

**ДЕРЖАВНИЙ ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ
«УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ПСИХОЛОГІЇ**

«Затверджено»

Вчена Рада ННІМП

протокол № 12

від «12» листопада 2022 р.

Голова Вченої ради ННІМП ДЗВО
«Університет менеджменту освіти»



Т.Є. Рожнова

**З В І Т
про діяльність
кафедри публічного управління і проектного менеджменту**

Київ-2022

ЗМІСТ

I. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ДІЯЛЬНОСТІ КАФЕДРИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ І ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	4
II. ОСНОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ	7
II.3. Прикладні дослідження	7
II.3.2. Загальна характеристика перехідних прикладних наукових досліджень за тематикою НАПН України	7
II.4. Публікації	16
II.5. Найвагоміші результати наукових досліджень та/або діяльності кафедри	18
IV. УПРОВАДЖЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ	19
IV.1. Кількість упроваджених результатів наукових досліджень, отриманих упродовж звітнього та року, що передує звітньому, за видами продукції	19
IV.3. Узагальнена інформація про впровадження результатів наукових досліджень (друковані видання)	21
IV.4. Узагальнена інформація про впровадження результатів наукових досліджень (електронні видання)	24
IV.5. Приклад успішної історії впровадження результатів наукових досліджень та розробок	24
VI. ПРОВЕДЕННЯ МАСОВИХ НАУКОВО-ПРАКТИЧНИХ ЗАХОДІВ	32
VI. 2. Кількісний і якісний аналіз інших масових заходів, організованих і проведених безпосередньо установою, за планом установи або позапланово	32
VI.5. Участь у наукових масових заходах	38

VII. ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ	42
VII.2. Підготовка здобувачів на першому (бакалаврському), другому (магістерському), третьому (освітньо-науковому) рівнях вищої освіти	42
VIII. НАУКОВО-ІНФОРМАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ЗВ'ЯЗКИ З ГРОМАДСЬКІСТЮ	47
VIII.1. Науково-інформаційна діяльність та зв'язки з громадськістю	47
VIII.2. Інформаційно-комунікаційні технології в діяльності кафедри	50
IX. МІЖНАРОДНЕ НАУКОВЕ СПІВРОБІТНИЦТВО	50
XIV. ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ НАПН УКРАЇНИ НА 2016-2022 РОКИ	56
XIV. ВИСНОВКИ	59
XV. СПИСОК ОСНОВНИХ НАУКОВИХ ПРАЦЬ	63
ДОДАТКИ	75

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ДІЯЛЬНОСТІ КАФЕДРИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ І ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

В основу діяльності кафедри покладено принципи професіоналізму, відповідальності, інноваційності та креативності.

Стратегія кафедри у галузі освітньої діяльності передбачає пошук оптимального співвідношення європейських підходів, цінностей в освіті та вітчизняних традицій підготовки спеціалістів вищої кваліфікації в галузі управління, реалізацію принципів відповідності міжнародним стандартам якості вищої освіти в поєднанні з постійним процесом підвищення професійних компетентностей науково-педагогічних кадрів кафедри.

В освітньому процесі викладачами кафедри застосовуються нові освітні підходи, технології, програмні продукти та джерела інформаційного забезпечення. Крім безпосереднього викладання для здобувачів вищої освіти низки предметів, спрямованих на формування загальних та фахових компетентностей та результатів навчання, поступово впроваджуються в освітній процес дистанційного викладання інформаційні технології та платформи для проведення відеоконференцій (корпоративні Zoom, Google Meet), повністю забезпечується освітній процес в дистанційному режимі (використання корпоративної платформи Google Work Space, зокрема Class Room, для забезпечення виконання здобувачами вищої освіти практичних, індивідуальних творчих завдань, а також необхідними навчальними та методичними матеріалами з окремих дисциплін).

Все це спрямоване на формування навичок у здобувачів вищої освіти, що дозволять їм підвищити свою конкурентоспроможність на ринку праці, підготувати їх до вирішення складних управлінських завдань в умовах невизначеності та управління ризиками, ефективно управляти організацією (в тому числі й в гібридному режимі) та планувати свій час, адекватно реагувати на сучасні виклики для забезпечення сталого розвитку суспільства.

Зазначені фактори впливають на подальший розвиток кафедри, зміцнення та зростання її потенціалу шляхом удосконалення структурно-функціональної організації, підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників, поглиблення наукової та науково-методичної роботи, оптимізації освітнього процесу за умов воєнного стану, інтеграцію науково-педагогічних працівників у європейське наукове середовище.

Кафедра публічного управління і проектного менеджменту надає високоякісні освітні послуги з використанням інноваційних методів наукового пізнання, зорієнтованих на потреби сучасного суспільства за спеціальностями 073 «Менеджмент» (освітньо-професійна програма «Управління проектами») та 281 «Публічне управління та адміністрування» (ОПП/ОНП «Публічне управління та адміністрування») другого (магістерського) та третього (освітньо-наукового) рівнів та викладання дисциплін загальнотеоретичного і світоглядного характеру при підготовці висококваліфікованих фахівців з вищою освітою у галузях публічного управління та проектного менеджменту. Також кафедра забезпечує підготовку за базовими напрямками науки й пропонує послуги з підготовки фахівців (бакалаврів, магістрів) за класичним переліком загальнофахових дисциплін.

Дисципліни кафедри соціально-філософського, математико-природничого, інформаційного спрямування створюють базовий фундамент для викладання фахових дисциплін інших кафедр ННІМП. Полідисциплінарний характер кафедри передбачає постійний пошук гармонізації взаємодії науково-педагогічних працівників кафедр ННІМП, пошук науково-методологічних і теоретико-методичних засад, на яких ґрунтується постійний її розвиток як єдиної цілісної системи. Водночас кафедра є чутливою до сучасних викликів, тенденцій та інновацій в освітньому просторі, на якому тією чи іншою мірою позначається перебіг суспільних та політичних процесів. Реакція кафедри на ці тенденції проявляється в різних формах залежно від змісту дисциплін та вимог освітньо-професійних (освітньо-наукових) програм підготовки фахівців відповідного освітнього

рівня, удосконалюючи таким чином їх зміст.

Науково-педагогічні працівники кафедри беруть участь у науково-дослідницьких, освітніх (національних і міжнародних), громадських проєктах, результати яких (нові ОПП/ОНП, підручники, навчальні посібники, методичні рекомендації, змістовне наповнення дисциплін за ОПП/ОНП) впроваджуються в освітній процес.

Загальна кількість працівників кафедри станом на 01.01.2023 р. становить 15 осіб, з них:

1. Штатних науково-педагогічних працівників - 11

за основним місцем роботи :

доктори наук – професори – 2

доктори наук – доценти – 1

кандидати наук – доценти – 5

кандидати наук – 3

старших викладачів без наукового ступеня – 0

за внутрішнім сумісництвом:

кандидат наук – 1

старший викладач без наукового ступеня – 1

2. Осіб, які працюють за зовнішнім сумісництвом – 2, з них

- науково-педагогічних працівників – 1 (доктор наук, професор), 1 – (кандидат наук, доцент).

II. ОСНОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

II.3. Прикладні дослідження

II.3.2. Загальна характеристика перехідних прикладних наукових досліджень за тематикою НАПН України.

У 2022 році кафедра публічного управління і проектного менеджменту проводила дослідження за двома темами НДР: «Трансформація публічного управління розвитком соціального, економічного, політичного та людського потенціалів суспільства і держави» (РК 0120U105398) та «Проектне управління розвитком соціально-економічних та інформаційних систем в умовах діджиталізації» (РК0122U000096).

Пріоритетний напрям (тематика) наукових досліджень та науково-технічних (експериментальних) розробок Національної академії педагогічних наук України на 2018–2022 рр.: 13. Управління та економіка освіти.

Всі здійснені дослідження відповідають науковим завданням кафедри, є актуальними, відзначаються науковою новизною підходів до розв’язування відповідних проблем, мають вагоме значення для освітньої, проектної та державотворчої практики, пройшли державну реєстрацію в УкрІНТЕІ, виконуються у визначені терміни і на належному науковому рівні, про що засвідчується в протоколах їх обговорення на засіданнях кафедри, Вченої ради ННІМП та ДЗВО “Університет менеджменту освіти”. Кінцеві результати завершених досліджень оформляються у вигляді наукової, методичної продукції, що можуть бути використані в науковій, освітній діяльності і широкій практиці в бізнес-середовищі, в органах державної влади та місцевого самоврядування, в громадських організаціях та інших неприбуткових установах.

Виконавцями наукового дослідження за темою: «Трансформація публічного управління розвитком соціального, економічного, політичного та людського потенціалів суспільства і держави» (РК 0120U105398, термін

виконання: 2020-2025 рр.) є науково-педагогічні працівники кафедри у кількості **14 осіб**, а саме:

- *Бережна Г.В.*, кандидат економічних наук, доцент;
- *Вініченко А.А.*, кандидат історичних наук;
- *Дегтярьова І.О.*, доктор наук з державного управління, професор;
- *Діденко Н.Г.*, доктор наук з державного управління, професор;
- *Дубініна О.В.*, кандидат педагогічних наук, доцент;
- *Іванова Т.В.*, доктор наук з державного управління, професор;
- *Казюк Я.М.*, доктор наук з державного управління, доцент;
- *Клиновий Д.В.*, кандидат економічних наук, доцент;
- *Ковтун О.А.*, кандидат наук з державного управління, доцент;
- *Мельник Ю.В.*, кандидат юридичних наук;
- *Мороз В.В.*, кандидат наук з державного управління, доцент;
- *Петроє О.М.*, доктор наук з державного управління, професор;
- *Розум І.О.*, кандидат юридичних наук;
- *Шмагун А.В.*, кандидат наук з державного управління.

Керівник НДР: доктор наук з державного управління, професор Є.Г. Карташов (до листопада 2022 р.), за рішенням Вченої Ради Університету змінено наукового керівника НДР на доктора наук з державного управління, професора Т.В. Іванову та колектив виконавців (Протокол Вченої ради ДЗВО “УМО” №11 від 30.11.2022 р.).

Найістотніші наукові результати, досягнуті в ході проведення дослідження:

розроблено структурну схему процесуальної організації сталих фінансових відносин у господарському просторі, побудовану на системній взаємодії органів публічної влади, сталих фінансових установ та стейкхолдерів-учасників господарського процесу, у якій в блоці забезпечення рентабельності виробництв ключові ролі відіграють процеси відповідального інвестування, кластеризація; уніфікований алгоритм побудови системи сталих фінансів у державі, який включає: ідентифікацію національної концепції

розвитку сталих фінансів; визначення центрального органу публічного управління в сфері фінансів; розробку політики сталих фінансів та запровадження правил сталої фінансової поведінки на основі ESG – критеріїв;

запропоновано стратегічну схему сталого фінансування критичної інфраструктури за рахунок бюджетних коштів, міжнародної допомоги, репарацій, кредитів, лізингу, ленд-лізу, грантів тощо, яка забезпечує ранжування за пріоритетністю проектів відновлення критичної інфраструктури на основі конкурсного підходу і за якої основним форматом організації такого фінансування в середньо- і довгостроковому періодах є проєктний формат, а джерелом – кошти зовнішньої урядової та неурядової міжнародної допомоги і внутрішні бюджетні надходження.

окреслено основні напрями національної політики щодо розвитку сталого фінансування на період до 2025 року, якими передбачається: імплементація екологічних, соціальних та управлінських (ESG) критеріїв у систему управління фінансових установ; в частині пропозицій щодо створення за європейським зразком національної платформи сталих фінансів для напрацювання правил сталої фінансової поведінки і формування більш деталізованої за напрямками розвитку сталих фінансових відносин Дорожньої карти розвитку системи сталих фінансів в Україні.

визначено:

- місце і роль полісуб'єктного фінансового простору в системі сталого господарювання як середовища формування фінансових ресурсів на потреби сталого розвитку;

- комплекс заходів з поширення ініціатив сталості у фінансовій діяльності органів публічної влади шляхом зосередження на державному рівні – на забезпеченні стабілізації фінансової системи, організації сталого бюджетування потреб розвитку економіки та формуванні правил сталої фінансової поведінки суб'єктів господарювання та інших стейкхолдерів;

узагальнено: європейські базові теоретико-практичні підходи до формування стратегічних засад розвитку сталих фінансів, які базуються на

систематизації (таксономії) видів економічної діяльності та структуризації фінансових інструментів в частині відокремлення та визначення пріоритетними для фінансування тих напрямів господарської діяльності, які пов'язані зі сталим розвитком, а також ідентифікації фінансових інструментів, покликаних забезпечити фінансування таких видів діяльності та приділення їм особливої уваги з метою організації «зеленого» фінансового ринку, а також на розробці дорожньої карти із розвитку сталої фінансової системи держави.

набуло подальшого розвитку: полісуб'єктний та поліцентричний підходи до побудови фінансового простору сталого господарювання, якими передбачається формування інноваційного управлінського суб'єкта у фінансовому середовищі – полісуб'єкта фінансового менеджменту, що являє собою управлінський суб'єкт нового типу, інкорпорує та враховує при прийнятті управлінських рішень інтереси значущих груп стейкхолдерів, представлених органами публічної влади, бізнес-структурами, структурами громадянського суспільства в різноманітних територіальних утвореннях на різних просторових рівнях, включаючи представницькі та прямі зв'язки за допомогою сучасних комунікативно-контентних платформ.

Назва підготовленої продукції та найвагоміших публікацій

1. Клиновий Д.В. Сталі фінанси: теорія, методологія, практика / за ред. д.е.н., проф. І.К. Бистрякова. К.: Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України», 2022. 440 с. ISBN 978-966-02-9966-5.

2. Клиновий Д.В. Місце і роль фінансових механізмів в організації сталого господарювання у туристичній сфері. *Інноваційний розвиток туристичної галузі: актуальні виклики, механізми та регіональні аспекти:* монографія / [Безчасний О.У., Бистряков І.К., Клиновий Д.В. та ін.]; за ред. О.У. Безчасного. Київ: ФОП Халіков Р.Х., 2022. С. 56-79. ISBN 978-617-7565-78-8.

3. Клиновий Д.В., Мороз В.В. Система сталих фінансів в забезпеченні сталого розвитку туристичної сфери. *Інноваційний розвиток туристичної*

галузі: актуальні виклики, механізми та регіональні аспекти: монографія / [Безчасний О.У., Бистряков І.К., Клиновий Д.В. та ін.]; за ред. О. У. Безчасного. Київ: ФОП Халіков Р.Х., 2022. С. 80-103. ISBN 978-617-7565-78-8.

4. Петроє О.М., Федулова Л.І. Глобальні тренди регіонального розвитку: виклики для України. *Механізми нової регіональної політики: досвід ЄС та уроки для України*: монографія / За заг ред. В.С. Куйбіди, Л.І. Федулової, О.М.Петроє. К.,2022. С. 15-38. ISBN 978-618-8016-44-9.

5. Казюк Я.М. Регулювання місцевих фінансів та питання розвитку місцевого самоврядування. *Законодавче забезпечення формування та реалізації державної політики України в умовах воєнного стану* : колективна монографія : у 4 т. / заг. ред. : Стефанчук Р. О., Мищак І. М., Савченко Л. А.; Інститут законодавства Верховної Ради України. К. : Вид-во «Людмила», 2022. ISBN 978-617-555-031-1 Т. 2 : Економічна безпека держави, стимулювання і підтримка економіки / відп. ред. Бершеда Є. Р.; Інститут законодавства Верховної Ради України. 2022. 350 с. ISBN 978-617-555-033-5

6. Вахович І.М., Недопад Г.В., Казюк Я.М., Галушак В. До питання багаторівневості системи публічного управління в кризових умовах військового вторгнення. *Економічний форум*. Наук. ж-л. Луцьк: РВВ ЛНТУ, 2022. №3. С.45-54. (Index Copernicus)

7. Бистряков І.К., Клиновий Д.В., Коржунова Н.В. Форсайт-підхід до організації та фінансування сталого господарювання. *Економіка України*. 2022. № 4. С. 3-27. DOI: <https://doi.org/10.15407/economyukr.2022.04.003>.

Творчим колективом відповідно до плану й програми дослідження здійснено наступні **види методичних робіт**: удосконалено лекційні курси та програми навчальних дисциплін, виходячи із викликів зовнішнього середовища (зміна законодавчої бази, зовнішнього та внутрішнього політичного курсу у зв'язку з війною, перерозподіл повноважень ТГ, ТГ на окупованих, прифронтових та деокупованих територій, зростаюча роль волонтерського руху та інститутів громадянського суспільства): “Регуляторна

політика та розвиток підприємництва” (к.держ.упр., доцент Мороз В.В.), «Лідерство та комунікативне забезпечення публічного управління та адміністрування» (к.держ. упр., доцент Ковтун О.А.), «Стратегічний розвиток та управління змінами в публічному управлінні» (д.держ. упр., професор Дегтярьова І.О.), «Комунікації в публічному управлінні» (к.держ. упр., доцент Ковтун О.А.), «Публічна політика та врядування» (к.держ. упр. Шмагун А.В.), «Організаційно-правові засади публічного управління» (к.ю. н., Мельник Ю.В.); «Публічна служба» (к.держ.упр., доцент Мороз В.В.); “Науковий семінар: кепстоун з галузі “Публічне управління та адміністрування”” (д.держ.упр., професор Дегтярьова І.О.; к.держ.упр., доцент Мороз В.В.); “Теоретико-прикладні проблеми територіального розвитку та місцевого самоврядування в умовах суспільних реформ” (д.держ.упр., доцент Казюк Я.М.); “Методологія проєктного менеджменту для наукових та інноваційних проєктів (публічний сектор)” (к.е.н., доцент Бережна Г.В.); “Стратегічне управління та управління змінами” (д.держ.упр. професор Дегтярьова І.О.); “Управління проєктами в публічній сфері” (к.е.н., доцент Бережна Г.В.); “Економічне врядування та публічні фінанси” (д.держ.упр., доцент Казюк Я.М.); “Цифровий розвиток та електронна демократія” (к.держ.упр., доцент Мороз В.В.).

Кафедрою публічного управління і проєктного менеджменту за **пріоритетним напрямом (тематикою) наукових досліджень та актуальною проблемою** «Науки про життя, нові технології профілактики та лікування найпоширеніших захворювань» здійснюється наукове дослідження за темою: «Проєктне управління розвитком соціально-економічних та інформаційних систем в умовах діджиталізації» (РК 0122U000096, термін виконання: 2022-2024 рр.).

Виконавцями наукового дослідження є науково-педагогічні працівники кафедри у кількості **9 осіб**, а саме:

- Дубініна О.В., кандидат педагогічних наук, доцент;
- Бережна Г.В., кандидат економічних наук, доцент;

- *Вініченко А.А.*, кандидат історичних наук;
- *Євсюкова О.В.*, доктор наук з державного управління, доцент;
- *Івкін В.М.*, кандидат психологічних наук, доцент;
- *Клиновий Д.В.*, кандидат економічних наук, доцент;
- *Ковтун О.А.*, кандидат наук з державного управління, доцент;
- *Мороз В.В.*, кандидат наук з державного управління, доцент;
- *Шмагун А.В.*, кандидат наук з державного управління.

Керівник НДР: кандидат педагогічних наук, доцент О.В. Дубініна.

Метою роботи у звітному році стало обґрунтування теоретичних та методологічних засад з проблеми дослідження й визначення концептуальних підходів щодо удосконалення процесу проєктного управління розвитком соціально-економічних та інформаційних систем в умовах діджиталізації.

Групою виконавців було обрано такі *методи дослідження*: теоретико-методологічного узагальнення, аналізу і синтезу, ретроспективного аналізу, що дозволяє уточнити поняттєвий апарат досліджуваної проблеми та визначити концептуальні підходи щодо удосконалення процесу проєктного управління розвитком соціально-економічних та інформаційних систем в умовах діджиталізації.

Найістотніші наукові результати, досягнуті в ході проведення дослідження:

систематизовано методичні підходи до процесу проєктного управління розвитком соціально-економічних та інформаційних систем в умовах діджиталізації;

уточнено поняття «проєктне управління», «інформаційні системи», «діджиталізація», «проєктна діджиталізація»;

окреслено ризики діджиталізації в управлінні проєктами, зокрема в соціально-економічному секторі;

визначено сутність цифрової трансформації, яка зводиться до поліпшення наявного й розробки нового програмного забезпечення для управління процесами, переведеними в цифрову форму;

обґрунтовано використання DevOps за умови реалізації інформаційно-технічних процесів в управлінні на підприємстві, місією даного продукту є скорочення time to market конкретного продукту й забезпечення його безперебійного функціонування, тобто надання допомоги підприємствам/організаціям/установам щодо швидкого створення та оновлення програмних продуктів і послуг.

Визначено та обґрунтовано складові проєктного управління розвитком соціально-економічних та інформаційних систем в умовах діджиталізації, зокрема: способи і методики формування команд управління проєктами; основні виміри сталості – соціальний, економічний та екологічний, що реалізуються в концепціях та проєктах місцевого розвитку; пріоритетність талантів як ключового ресурсу для реалізації успішних проєктів, що розглядається як засіб для збільшення участі жінок на всіх рівнях управління проєктами, програмами та портфелем проєкту; перспективні шляхи розвитку взаємодії органів місцевого самоврядування та територіальних громад в Україні;

уточнено та охарактеризовано сучасні методи управління проєктами, зокрема: класичний проєктний менеджмент, Agile, Scrum, Lean, Kanban, Six Sigma, PRINCE2 (правові, організаційні, соціальні, мотиваційні, кадрові та механізми матеріально-технічного забезпечення формування спроможних територіальних громад;

визначено концептуальні підходи щодо удосконалення процесу проєктного управління розвитком соціально-економічних та інформаційних систем в умовах діджиталізації, зокрема впровадження інноваційної стратегії вдосконалення процесів управління під впливом Промисловості 4.0 (Industry 4.0) цілеспрямованої на «новий рівень організації та контролю над ланцюгом процесів життєвого циклу створення товарів, орієнтованих на задоволення індивідуальних потреб споживачів;

обґрунтовано необхідність вибору мультипроєктного управління, зокрема щодо підвищення ефективності використання ресурсів;

досліджено методи та технології діджиталізації щодо вдосконалення процесів управління на підприємстві під впливом Промисловості 4.0, яке показало нові синергічні можливості щодо створення цінності для кожного споживача.

Назва підготовленої продукції та найвагоміших публікацій

Статті у виданнях, що входять до наукометричних баз даних Web Of Science Core Collection:

1. T. Kravchynska, O. Dubinina, K. Chałas, T. Burlaenko, A. Tymoshko, A. Vinichenko, O. Sholokh. The Usage of Automated Information Systems for Database Management in General Secondary Education Institutions of Ukraine. *International journal of computer science and network security*. 2022. Vol. 22. No. 5. P. 497-506. DOI: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.5.69>

2. Krystyna Chałas, Oksana Dubinina, Tetiana Burlaienko, Tetiana Kravchynska. Information Technology of Education in the Light of Vincent Ocon's Theory of Multi Sided Personality Learning. *International Journal of Computer Science and Network Security*. 2022. Vol. 22. No. 9. P. 657-665. URL:

http://ijcsns.org/07_book/2022_25.htm

http://paper.ijcsns.org/07_book/202209/20220986.pdf

http://search.ijcsns.org/02_search/02_search_03.php?number=202209086

Статті у наукових фахових виданнях

1. Вініченко А. Особливості патріотичного виховання молоді у викликах сьогодення. *Вісник післядипломної освіти*. Серія «Педагогічні науки» 20(49) 2022. С. 22-34. URL: <http://umo.edu.ua/pedagoghichni-nauki-vipuski/zbirnik-naukovikh-pracj-visnik-pisljadiplomnoji-osviti-serija-pedagoghichni-nauki-vipusk-2049-2022>

Статті, що індексуються в інших наукометричних базах даних

1. Івкін, В., Карамушка, Л., Креденцер, О., Терещенко, К., Лагодзінська, В., & Ковальчук, О. Особливості психічного здоров'я персоналу освітніх та наукових організацій в умовах війни. *ОРГАНІЗАЦІЙНА ПСИХОЛОГІЯ*.

Творчим колективом відповідно до плану й програми дослідження здійснено наступні **види методичних робіт**: оновлено лекційні курси та програми навчальних дисциплін у зв'язку із зміною пріоритетів в управлінні загалом, а також зокрема у проєктному менеджменті, що пов'язані з військовим станом, необхідністю трансформації трендів проєктної діяльності, появою нових напрямів в проєктній, волонтерській, освітній, цифровій сферах: «Інформаційні технології в управлінні проєктами» (к.п.н., доц. Дубініна О. В.), «Планування і виконання проєктних дій» (к.е.н., доцент Клиновий Д.В.), «Управління змінами та прийняття управлінських рішень» (д.держ. упр., професор Дегтярьова І.О.), «Методика та стандарти проєктного менеджменту» (к.е.н., доцент Бережна Г.В.), «Управління фандрейзингом» (к.е.н., доцент Бережна Г.В.), «Антикризове управління» (к.держ. упр. Шмагун А.В.), «Управління міжнародними проєктами та програмами» (к.е.н., доцент Бережна Г.В.); «Маркетинг проєктно-орієнтованих організацій» (к.держ.упр., доцент Ковтун О.А.), «Тренінг «Управління проєктами: від SMART до RMP»» (к.е.н., доцент Бережна Г.В., к.держ.упр., доцент Ковтун О.А.); «Історія та культура України» (к.пед.н. Вініченко А.А.).

II.4. Публікації

Загалом за 2022 рік науково-педагогічними працівниками кафедри опубліковано **50 наукових праць**: з них *наукова продукція* – **50** (монографії – **6** ; збірники наукових праць, матеріали конференцій (у тому числі збірники тез доповідей) – **44**); *наукові статті* – **25** (у виданнях, що входять до наукометричних баз даних Web Of Science Core Collection – **3**, Scopus – **3**, у міжнародних виданнях – **1**, у наукових фахових виданнях – **18**); *збірники наукових праць, матеріали конференцій (статті, тези)* – **19** (у матеріалах міжнародних науково-практичних конференцій – **7**, у матеріалах науково-практичних конференцій з міжнародною участю – **2**; у матеріалах

всеукраїнських конференцій – **10**.

За видами продукції:	Надруковано
	Всього (без студентів)
Наукова продукція (всього):	50
монографії	6
збірники наукових праць, матеріали конференцій (у тому числі збірники тез доповідей)	44
Статті (всього):	25
у виданнях, що входять до наукометричних баз даних Web Of Science Core Collection	3
Scopus	3
у міжнародних виданнях	1
у наукових фахових виданнях	18
Збірники наукових праць, матеріали конференцій та інші (всього статей, тез):	19
у матеріалах міжнародних конференцій (вебінарів, форумів, семінарів)	7
у матеріалах науково-практичних конференцій з міжнародною участю	2
у матеріалах всеукраїнських конференцій (вебінарів, форумів, семінарів)	10
Всього наукових праць	50

II.5. Найвагоміші результати наукових досліджень та/або діяльності кафедри

Найбільш вагомим результатом за виконанням НДР «Трансформація публічного управління розвитком соціального, економічного, політичного та людського потенціалів суспільства і держави» є:

1. Клиновий Д.В. Сталі фінанси: теорія, методологія, практика / за ред. д.е.н., проф. І.К. Бистрякова. К.: Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України», 2022. 440 с. ISBN 978-966-02-9966-5.

2. Клиновий Д.В. Місце і роль фінансових механізмів в організації сталого господарювання у туристичній сфері. *Інноваційний розвиток туристичної галузі: актуальні виклики, механізми та регіональні аспекти*: монографія / [Безчасний О.У., Бистряков І.К., Клиновий Д.В. та ін.]; за ред. О.У. Безчасного. Київ: ФОП Халіков Р.Х., 2022. С. 56-79. ISBN 978-617-7565-78-8.

3. Клиновий Д.В., Мороз В.В. Система сталих фінансів в забезпеченні сталого розвитку туристичної сфери. *Інноваційний розвиток туристичної галузі: актуальні виклики, механізми та регіональні аспекти*: монографія / [Безчасний О.У., Бистряков І.К., Клиновий Д.В. та ін.]; за ред. О. У. Безчасного. Київ: ФОП Халіков Р.Х., 2022. С. 80-103. ISBN 978-617-7565-78-8.

Соціальним ефектом від упровадження результатів НДР є нові знання, вміння, навички щодо управління сталими фінансами та забезпечення їх сталого розвитку; корисні, соціально значимі зв'язки, ефективні фінансові механізми сталого господарювання, взаємодії, партнерства в сфері публічного управління та адміністрування.

Найбільш вагомим результатом за виконанням НДР «Проектне управління розвитком соціально-економічних та інформаційних систем в умовах діджиталізації» є:

1. T. Kravchynska, O. Dubinina, K. Chałas, T. Burlaenko, A. Tymoshko, A. Vinichenko, O. Sholokh. The Usage of Automated Information Systems for Database Management in General Secondary Education Institutions of Ukraine. *International journal of computer science and network security*. 2022. Vol. 22. No. 5. P. 497-506. DOI: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.5.69>

2. Krystyna Chałas, Oksana Dubinina, Tetiana Burlaienko, Tetiana Kravchynska. Information Technology of Education in the Light of Vincent Ocon's Theory of Multi Sided Personality Learning. *International Journal of Computer Science and Network Security*. 2022. Vol. 22. No. 9. P. 657-665. URL:

http://ijcsns.org/07_book/2022_25.htm

http://paper.ijcsns.org/07_book/202209/20220986.pdf

http://search.ijcsns.org/02_search/02_search_03.php?number=202209086

Соціальним ефектом є нові знання, вміння, цифрові та управлінські навички; корисні, соціально значимі зв'язки, ефективні цифрові комунікації, взаємодії, партнерства, проекти в різних сферах.

IV. УПРОВАДЖЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

IV.1. Кількість упроваджених результатів наукових досліджень, отриманих упродовж звітнього та року, що передує звітньому, за видами продукції.

Упровадження результатів наукових досліджень у 2022 р. здійснювалося відповідно до положення «Про впровадження науково-дослідних робіт НАПН України», затвердженого постановою Президії № 1-7/6-159 від 19.05.2011 р.

Моніторинг упровадження здійснювався з використанням методів спостереження, аналізу, узагальнення, оцінювання й опрацювання інформації про стан упровадження наукової продукції. У процесі моніторингу упровадження результатів науково-дослідної роботи проведено оцінювання ефективності цього процесу з метою вдосконалення, коригування і прогнозування подальших досліджень.

У 2022 р. на кафедрі публічного управління і проектного менеджменту упроваджено результати комплексної науково-дослідної теми **«Трансформація публічного управління розвитком соціального, економічного, політичного та людського потенціалів суспільства і держави»**, а саме: упроваджувалося **1 одиниця наукової продукції**:

1. Клиновий Д.В. Сталі фінанси: теорія, методологія, практика/ за ред. д.е.н., проф. І.К. Бистрякова. К.: Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України», 2022. 440 с. ISBN 978-966-02-9966-5.

Рецензенти:

Ібатуллін Ш.І., акад. НААН України, д.е.н., проф., заступник директора з наукової роботи Інституту землекористування Національної академії аграрних наук України;

Левковська Л.В., д.е.н., проф., завідувач відділу економічних проблем водокористування Державної установи «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України»;

Шостак Л.Б., д.е.н., проф., професор кафедри індустрії гостинності та сталого розвитку Навчально-наукового інституту управління, економіки та природокористування Таврійського Національного університету імені В.І. Вернадського.

Також, кафедрою було впроваджено результати НДР “Економічні, соціальні та інформаційні механізми формування та вдосконалення системи управління проектами” (0119U000543), а саме: упроваджувалося **1 одиниця наукової продукції**:

Економічні, соціальні та інформаційні механізми формування та вдосконалення системи управління проектами: кол. монографія / заг. ред. Є.Г. Карташова, О.В. Дубініної. Київ: НАПН України ДЗВО «Ун-т менедж. освіти», 2021. 396 с. URL:

http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/struktura/kaf_upravlj_proekt/mater

[ial/%D0%9C%D0%9E%D0%9D%D0%9E%D0%93%D0%A0%D0%90%D0%A4%D0%98%D0%AF_%D0%9A%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D1%88%D0%BE%D0%B2_%D0%94%D1%83%D0%B1%D0%B8%D0%BD%D0%B8%D0%BD%D0%B0_2021_%D0%B2%D0%B5%D1%80%D1%81%D1%82%D0%BA%D0%B0%20\(1\).pdf](#)

Рецензенти:

Ничкало Н.Г., доктор педагогічних наук, професор, дійсний член (академік) НАПН України, академік-секретар відділення професійної освіти і освіти дорослих НАПН України;

Кібальник Л.О., завідувач кафедри моделювання економіки і бізнесу Навчально-наукового інституту економіки і права Черкаського національного університету ім. Б. Хмельницького, доктор економічних наук, професор;

Кузьмінов Є.В., кандидат економічних наук, доцент, регіональний директор Faria Education Group.

IV.3. Узагальнена інформація про впровадження результатів наукових досліджень (друковані видання).

Кількість об'єктів упровадження результатів наукових досліджень, зокрема: органів державної влади та місцевого самоврядування, закладів освіти, установ, підприємств, організацій, у тому числі підвідомчих установ НАПН України.

1. Клиновий Д.В. Сталі фінанси: теорія, методологія, практика / за ред. д.е.н., проф. І.К. Бистрякова. К.: Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України», 2022. 440 с. упроваджено в освітню діяльність кафедри ННІМП ДЗВО «Університет менеджменту освіти» при викладанні наступних дисциплін: «Регуляторна політика та розвиток підприємництва», «Економічне врядування та публічні фінанси», «Стратегічне планування та управління змінами в публічному управлінні».

Цільові групи користувачів результатів наукових досліджень: заклади вищої освіти, органи публічної влади та місцевого самоврядування; здобувачі вищої освіти, науково-педагогічні працівники, аспіранти, державні службовці та службовці органів місцевого самоврядування, керівники державних підприємств та організацій.

Економічні, соціальні та інформаційні механізми формування та вдосконалення системи управління проєктами: кол. монографія / заг. ред. Є.Г. Карташова, О.В. Дубініної. Київ: НАПН України ДЗВО «Ун-т менедж. освіти», 2021. 396 с. URL: [http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/struktura/kaf_upravl_proekt/material/%D0%9C%D0%9E%D0%9D%D0%9E%D0%93%D0%A0%D0%90%D0%A4%D0%98%D0%AF_%D0%9A%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D1%88%D0%BE%D0%B2_%D0%94%D1%83%D0%B1%D0%B8%D0%BD%D0%B8%D0%BD%D0%B0_2021_%D0%B2%D0%B5%D1%80%D1%81%D1%82%D0%BA%D0%B0%20\(1\).pdf](http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/struktura/kaf_upravl_proekt/material/%D0%9C%D0%9E%D0%9D%D0%9E%D0%93%D0%A0%D0%90%D0%A4%D0%98%D0%AF_%D0%9A%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D1%88%D0%BE%D0%B2_%D0%94%D1%83%D0%B1%D0%B8%D0%BD%D0%B8%D0%BD%D0%B0_2021_%D0%B2%D0%B5%D1%80%D1%81%D1%82%D0%BA%D0%B0%20(1).pdf)

У монографії обґрунтовано концептуальні та методичні підходи щодо забезпечення сталості проєктів при вирішенні проблем місцевого розвитку з урахуванням вимог міжнародних донорських програм та проєктів, а також теоретичне підґрунтя для виявлення й оцінювання закономірностей трансформації інституту вищої освіти в умовах формування цифрової економіки, враховуючи тенденції розвитку ринкових відносин, зростаючу інтеграцію та глобалізацію освітнього простору. Авторами розроблено концептуальну модель взаємозв'язків між сталістю проєкту та його успіхом, що на відміну від існуючих надає можливість проєктному менеджеру більш чітко зрозуміти як різні виміри сталості проєкту можуть впливати на критерії його успішної реалізації; інтегральний показник структурних зрушень у системі вищої освіти щодо підготовки менеджерів, який побудований за правилами «золотого перерізу» за п'ятисекторною моделлю, що відповідає структурі ВВП постіндустріальної економіки та запитам роботодавців. Розкрито підходи щодо системи управління проєктами (цілі, принципи,

функції, методи, організаційна структура, інформаційне забезпечення управління тощо) Окреслено історичну ретроспективу управління проєктами; принципи взаємодії органів місцевого самоврядування і територіальних громад у контексті угоди про асоціацію між Україною та ЄС. Охарактеризовано сучасні методи управління проєктами, зокрема: класичний проєктний менеджмент, Agile, Scrum, Lean, Kanban, Six Sigma, PRINCE2; правові, організаційні, соціальні, мотиваційні, кадрові та механізми матеріально-технічного забезпечення формування спроможних територіальних громад.

Матеріали, які викладені у монографії «Економічні, соціальні та інформаційні механізми формування та вдосконалення системи управління проєктами» упроваджено в освітню діяльність кафедри ННІМП ДЗВО «Університет менеджменту освіти» при викладанні наступних дисциплін: «Управління проєктною командою», «Бізнес-планування проєктно-орієнтованих організацій», «Планування і виконання проєктних дій», «Методика та стандарти проєктного менеджменту», «Інформаційні технології в управлінні проєктами», «Управління міжнародними проєктами та програмами», «Лідерство та комунікативне забезпечення публічного управління та адміністрування», «Комунікації в публічному управлінні».

Цільові групи користувачів результатів наукових досліджень: заклади вищої освіти, органи публічної влади та місцевого самоврядування; здобувачі вищої освіти, науково-педагогічні працівники, аспіранти, державні службовці та службовці органів місцевого самоврядування, керівники державних (комерційних) підприємств та організацій, керівники проєктів та проєктні менеджери.

IV.4. Узагальнена інформація про впровадження результатів наукових досліджень (електронні видання).

Кількість розміщених у репозитарію Електронної бібліотеки НАПН України результатів наукових досліджень та розробок: за 2021 рік – 3, за 2022 рік – 147.

Динаміка завантажень результатів наукових досліджень та розробок упродовж звітнього та року, що передує звітньому: за 2021 рік – 678, за 2022 рік – 57.

Кількість завантажень результатів наукових досліджень та розробок з інших Інтернет-ресурсів: (Гугл Академія): за 2021 рік – 22, за 2022 рік – 32.

IV.5. Приклад успішної історії впровадження результатів наукових досліджень та розробок

За результатами роботи науково-педагогічних працівників кафедри з керівництва студентськими науковими гуртками, проблемними групами за результатами наукових досліджень були підготовлені виступи здобувачів вищої освіти другого (магістерського) та третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти на:

II Міжнародній науково-практичній конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь – 2022: пріоритетні напрями глобалізаційних змін», Київ, 17 травня 2022 р.

II Міжнародній науково-практичній конференції «Місцеве самоврядування в Україні та світі: теорія і практика», Полтава, 7 грудня 2022 р.

Всеукраїнській науково-практичній конференції «Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні», Київ, 15-28 квітня 2022 р.

III Міжнародній науково-практичній конференції «Авіація, промисловість, суспільство», Кременчук, 12 травня 2022 р.

13th International scientific and practical conference, Tokyo, Japan. 2022.

XXIII Міжнародній науково-практичній конференції «Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку», 07 серпня 2022 р.

Міжнародній конференції «Інклюзивна школа - як справитися з культурним шоком», 28 вересня 2022 р.

VI Міжнародній науково-практичній конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених «Студенти та молодь – для майбутнього країни», 17 листопада 2022 р.

Результати наукових доробок здобувачів вищої освіти висвітлено в їх наукових публікаціях.

Публікації здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти:

Тези доповідей на науково-практичних конференціях

ОПП «Публічне управління та адміністрування»

1. Дяденко М. Удосконалення механізмів співпраці органів влади з інститутами громадянського суспільства. *Наука і молодь – 2022: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 17 травня 2022 р.). К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2022. С. 349-352. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

2. Прокопова В. Лідерство та інновації в організації діяльності центрів надання адміністративних послуг. *Наука і молодь – 2022: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 17 травня 2022 р.). К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2022. С. 380-387. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

ОПП «Управління проектами»

1. Белоусова С. Технологія реалізації методу проєктів в освітній діяльності. *Наука і молодь – 2022: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*:

матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 17 травня 2022 р.). К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2022. С. 335-342. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

2. Курилич Ю. Особливості проєктної діяльності благодійної організації (на прикладі благодійної організації «Благодійний фонд «Перлина Дністра»»). *Наука і молодь – 2022: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 17 травня 2022 р.). К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2022. С. 361-365. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

3. Майборода І. Особливості просування послуг б'юті-індустрії в умовах нової нормальності. *Наука і молодь – 2022: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 17 травня 2022 р.). К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2022. С. 366-370. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

4. Тригубенко М. Принципи «Agile» в управлінні ІТ-проектами в сфері інтернет-продаж. *Наука і молодь – 2022: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 17 травня 2022 р.). К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2022. С. 388-391. [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

Публікації здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти:

Монографії

Васильєв М.А., Романуша Ю.В. Концептуальні засади удосконалення правового механізму державного управління у сфері контролю (нагляду) за використанням та охороною земель. *Moderní aspekty vědy: XVI. Díl mezinárodní kolektivní monografie / Mezinárodní Ekonomický Instituts.r.o. Česká republika: Mezinárodní Ekonomický Instituts.r.o., 2022. str. 37-79.*

Статті у наукових фахових виданнях України:

1. Гусарчук Л.Д., Алейнікова О.В. Сутність публічної політики трансформацій і розвитку методичного супроводу традиційної та цифрової освіти: закордонний досвід. *Наукові перспективи. (Серія «Державне управління»)*. 2022. Вип. №2(20). С. 68-83. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-2\(20\)-68-8](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-2(20)-68-8)

2. Гусарчук Л.Д., Алейнікова О.В. Етногенез якісного середовища національно-центричної освітньої системи за умов впливу війни на формування нових націєтворчих смислів. *Вісник післядипломної освіти. Серія «Соціальні та поведінкові науки»* (психол. 053, екон. 051, держ. управ. 281). 2022. Вип. 20(49). С. 169-187. DOI: [https://doi.org/10.32405/2522-9931-2022-20\(49\)-169-187](https://doi.org/10.32405/2522-9931-2022-20(49)-169-187)

2. Васильєв М.А., Ковтун О.А. Теоретичне обґрунтування змісту категорії «перевірка» у сфері державного контролю за використанням та охороною земель сільськогосподарського призначення. *Наукові перспективи. Серія «Державне управління»*. 2022. Вип. 7(25). С. 43-60. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-7\(25\)-43-60](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-7(25)-43-60)

3. Васильєв М.А. Питання встановлення фактів набуття і посвідчення прав на земельні ділянки для цілей державного контролю за використанням та охороною земель сільськогосподарського призначення, що здійснюється шляхом проведення перевірки. *Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління* : електронне наукове видання : збірник. 2022. № 4 (22) серпень-вересень. Київ : Видавництво Ліра-К, 2022. С. 118-134. DOI: [https://doi.org/10.32689/2617-9660-2022-4\(22\)-118-134](https://doi.org/10.32689/2617-9660-2022-4(22)-118-134)

4. Ковтун О.А., Віховський О.О. Теоретико-концептуальні підходи щодо визначення дефініції «Публічний контроль» в контексті сучасної парадигми публічного управління. *Публічне управління та адміністрування в Україні*. 2022. Вип. 30. С. 43-60. DOI <https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.30.8>

5. Ковтун О.А., Віховський О.О. Види публічного контролю у концепті сучасних тенденцій розвитку громадянського суспільства. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2022. № 9. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2022.9.7>

Тези доповідей на науково-практичних конференціях

1. Гусарчук Л. Фундаментальні принципи глокалізації, як оптимізаційного інструменту технологій управління проєктами в умовах війни та поствоєнний період. *Наука і молодь – 2022: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 17 травня 2022 р.)*. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2022. С. 420-424 [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

2. Черевко О. Особливості трансформації української системи публічного управління та адміністрування у сфері управління земельними ресурсами у контексті глобалізації. *Наука і молодь – 2022: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 17 травня 2022 р.)*. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2022. С. 392-397 [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

3. Кулик І. Вплив міжнародної гуманітарної допомоги для забезпечення національної безпеки. *Наука і молодь – 2022: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 17 травня 2022 р.)*. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО

«Університет менеджменту освіти», 2022. С. 439-444 [Електронний ресурс].
Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

4. Чекшутріна А. Актуальні проблеми трансформації системи публічного управління у сфері захисту бізнесу в умовах війни. *Наука і молодь – 2022: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 17 травня 2022 р.). К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2022. С. 450-455 [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

5. Куракіна В. Розвиток іт-індустрії в Україні в умовах воєнного стану. *Наука і молодь – 2022: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 17 травня 2022 р.). К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2022. С. 358-360 [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

6. Куракіна В. Цифрова підтримка бізнесу в Україні у воєнний період. *Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні* : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. у трьох томах, м. Київ, ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України, 15-28 квітня 2022 р.; ред. колегія : І.О. Дегтярьова, В.С. Куйбіда, П.М. Петровський та ін., уклад. Т.О. Мельник. Т. 2. К. : ДЗВО «УМО» НАПН України, 2022. 246 с. С. 55-59. URL: https://lib.iitta.gov.ua/730934/1/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D1%82%D0%B5%D0%B7_%D0%A2%D0%BE%D0%BC%20%D0%86%D0%86.pdf

7. Боголєпова А.В. Заходи органів державної влади щодо подолання корупції у поствоєнний період. *Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні* : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. у трьох томах, м. Київ, ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН

України, 15-28 квітня 2022 р.; ред. колегія : І.О. Дегтярьова, В.С. Куйбіда, П.М. Петровський та ін., уклад. Т.О. Мельник. Т. 3. К. : ДЗВО «УМО» НАПН України, 2022. 246 с. С. 108-110. URL: https://lib.iitta.gov.ua/730943/1/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D1%82%D0%B5%D0%B7_%D0%A2%D0%BE%D0%BC%20%D0%86%D0%86%D0%86.pdf

8. Боголєпова А.В. Зміни системи публічного управління в умовах війни та поствоєнний період. *Наука і молодь – 2022: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 17 травня 2022 р.). К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2022. С. 343-345 [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

9. Васильєв М.А. Організаційні аспекти фіксації фактів заподіяння шкоди ґрунтовому покриву України у зв'язку зі збройною агресією російської федерації. *Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні* : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. у трьох томах, м. Київ, ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України, 15-28 квітня 2022 р.; ред. колегія : І.О. Дегтярьова, В.С. Куйбіда, П.М. Петровський та ін., уклад. Т.О. Мельник. Т. 2. К. : ДЗВО «УМО» НАПН України, 2022. 246 с. С. 25-29. URL: https://lib.iitta.gov.ua/730934/1/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D1%82%D0%B5%D0%B7_%D0%A2%D0%BE%D0%BC%20%D0%86%D0%86%D0%86.pdf

10. Васильєв М.А. Деякі організаційно-методичні аспекти фіксації фактів заподіяння шкоди ґрунтовому покриву на землях авіаційного транспорту у ході збройного конфлікту в Україні. *Авіація, промисловість, суспільство* : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Кременчук, 12 трав. 2022 р.) / МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременчуц. льотний

коледж., Наук. парк «Наука та безпека». Харків : ХНУВС, 2022. С. 321-324.
URL: <http://dspace.univd.edu.ua/xmlui/handle/123456789/12148>

11. Васильєв М.А. Категоріально-понятійні аспекти інформаційної діяльності у сфері державного контролю за використанням та охороною земель в Україні. *Science, innovations and education: problems and prospects. Proceedings of the 13th International scientific and practical conference*. CPN Publishing Group. Tokyo, Japan. 2022. Pp. 545-551. URL: <https://sci-conf.com.ua/xiii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-science-innovations-and-education-problems-and-prospects-28-30-07-2022-tokio-yaponiya-arhiv/>

12. Васильєв М.А. Питання встановлення фактів дотримання власниками землі та землекористувачами меж земельних ділянок для цілей державного контролю за використанням та охороною земель сільськогосподарського призначення, що здійснюється шляхом проведення перевірки. *Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку*: матеріали XXIII Міжнародної науково-практичної конференції / за ред. І.В. Жукової, Є.О. Романенка. м. Дікірх (Люксембург): ГО «ВАДНД», 07 серпня 2022 р. С. 142-148.

13. Васильєв М.А. Концептуальні ознаки керуючої системи державного управління у галузі регулювання земельних відносин в Україні. *Студенти та молодь – для майбутнього країни*: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих учених (м. Бахмут, 17 листопада 2022 р.) / Навчально-науковий професійно-педагогічний інститут Української інженерно-педагогічної академії (м. Бахмут) [упоряд. Г. Г. Михальченко] : у 3-х т. Т. 2. Бахмут: ННППІ УПА, 2022. С.33-35.

VI. ПРОВЕДЕННЯ МАСОВИХ НАУКОВО-ПРАКТИЧНИХ ЗАХОДІВ

VI.2. Кількісний і якісний аналіз інших масових заходів, організованих і проведених безпосередньо установою, за планом установи або позапланово.

Кафедрою проведено ряд вагомих науково-практичних заходів, серед яких:

1) Організація Всеукраїнської науково-практичної конференції “Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні”, 15-28 квітня 2022 року (Дегтярьова І.О.). У конференції взяли участь близько 400 осіб з 18-ти регіонів України, з яких понад 200 мають науковий ступінь, у тому числі більше 120 осіб є докторами наук, докторами філософії та кандидатами наук в галузі знань публічного управління та адміністрування. *Результатом заходу є:* підготовка і надання пропозицій і рекомендацій органам публічної влади, закладам вищої освіти, науковим установам. Отримано відповідь від Міністерства культури та інформаційної політики України про їх врахування у діяльності міністерства (лист № 06/14/1035-22 від 21.07.22 р.)

2) тренінг-коучинг «Живий проект – швидкий шлях до успіху» (18.11.2022 р.) для представників Гостомельської територіальної громади, носіїв проектних ідей, науковців, громадських активістів (Мороз В.В., Клиновий Д.В.). *Результатом заходу є* оволодіння навичками та інструментами конкретизації й критеріального опису проектної ідеї, цілей і результатів проекту; багатоаспектного проектного експрес-аналізу з метою знаходження власного місця й ролі в проекті. На тренінгу було визначено місію і цілі проекту Арт-колекція «Стільник», ідентифіковано необхідні ресурси для його реалізації, встановлено учасників публічно-приватних відносин та механізм їх взаємодії для ефективної організації заходу;

3) експертний онлайн круглий стіл “Актуальність наукового обґрунтування управлінських рішень в умовах війни” (04.10.2022 р.). Участь у

заході взяли більше 60 учасників (дистанційно). В рамках заходу було висвітлено та обговорено підходи до наукового обґрунтування управлінських рішень в умовах війни (Дегтярьова І.О.). *Результатом заходу є:* вироблення рекомендацій щодо наукового обґрунтування прийняття управлінських рішень в публічній сфері в умовах воєнного стану.

4) гостьова лекція «ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ДІЯЛЬНОСТІ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ» (25.10.2022 р.), яку провела доцентка кафедри теорії та методики початкової освіти Мукачівського державного університету, кандидатка педагогічних наук, доцентка Брижак Надія Юріївна. Лекція була реалізована в межах співпраці кафедр теорії та методики початкової освіти Мукачівського державного університету й кафедри публічного управління і проєктного менеджменту ННІМП ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України, за підтримки директора ННІМП канд. пед.наук. доцента Рожнової Т.Є. та професорки кафедри публічного управління і проєктного менеджменту, канд. пед.наук. доцентки Дубініної О. В. Лекцію було проведено в межах програми дисципліни «Інформаційні технології в управлінні проєктами». *Результатом заходу є:* набуття навичок управління діяльністю громадських організацій на основі інноваційних підходів.

5) робоча зустріч партнерів-підписантів меморандуму з підтримки громадської ініціативи щодо відновлення та розвитку Гостомельської територіальної громади (03.11.2022 р.). Учасники сесії (Мороз В.В. Дегтярьова І.О., Ковтун О.А. та інші) обговорили потенційні напрямки співпраці та допомоги розвитку Гостомельської територіальної громади. *Результатом заходу є:* підготовлений уточнений план реалізації навчальних заходів, що проводитимуться науково-педагогічними працівниками ДЗВО «УМО» у листопаді – грудні 2022 року.

6) Конкурс наукових учнівських проєктів і розробок всеукраїнська «УНІВЕРСІАДА-2022», 16 лютого 2022 р. *Результатом заходу є:*

популяризація університету та ННІМП, залучення абітурієнтів до навчання в університеті, виявлення обдарованих дітей з метою залучення на навчання.

7) ZOOM-кав'ярня «Як не застрягти управлінню в минулому в епоху змін: проєкти та EQ (емоційний інтелект)», 17 червня 2022 року (Євсюкова О.В., Мороз В.В.). *Результатом заходу є:* популяризація ОПП «Управління проєктами», “Публічне управління та адміністрування”, університету серед потенційних абітурієнтів, налагодження партнерських зв'язків із іншими ВНЗ та громадськими організаціями.

8) Організація відкритого освітнього марафону “Навчання і розвиток у воєнний період. Разом до перемоги”. Проведено серію відкритих лекцій:

«Захист майнових, політичних та соціально-економічних прав громадян в умовах війни з Росією», 26 квітня 2022 року (Діденко Н.Г.);

«Публічна політика забезпечення стійкості економіки України в умовах воєнного стану», 03 травня 2022 року (Мороз В.В.);

«Інноваційне лідерство», 10 травня 2022 року (Дегтярьова І.О.);

«Проектний менеджмент в умовах невизначеності: як діяти та мріяти», 25 травня 2022 року (Бережна .В.).

Результатом заходів є: оприлюднення громадянської позиції НПП щодо війни в Україні, інформаційна підтримка здобувачів вищої освіти та НПП щодо захисту їх майнових, політичних та соціально-економічних прав в умовах війни, визначення можливостей по релокації бізнесу, змін в законодавстві та нових можливостей щодо здійснення підприємницької діяльності, нових тенденцій в проєктній діяльності в умовах війни.

9) Співорганізація VI Міжнародної науково-практичної конференції «Геноцид як зброя у боротьбі проти української нації в XX-XXI ст.: інтердисциплінарні підходи», 30 вересня 2022 року (Дегтярьова І.О., Мороз В.В.). *Результатом заходу є:* актуалізація питань голодомору-геноциду не лише в історичному контексті минулого, а й в розрізі сучасності, враховуючи геноцид рф щодо українського народу під час війни.

10) Організація та проведення спільної онлайн лекції для здобувачів вищої освіти освітньо-професійної програми «Управління проєктами» на тему «Проекти соціальної дії в PPP» в рамках дисципліни «Планування і виконання проєктних дій» із проєктною експерткою Марією Тищенко (Бережна Г.В.), 14 лютого 2022 року. *Результатом заходу є:* набуття здобувачами навичок розробки та реалізації проєктів за такими напрямками, як підтримка місцевих громад і активістів, розвиток громадянського суспільства та соціальних інновацій, реалізація концепції сталого розвитку громад, волонтерство та співпраця з міжнародними партнерами.

11) Методологічний семінар наукового ком'юніті з публічного управління і адміністрування «Дисертація: зміст та новизна» (Дегтярьова І.О.), 11 лютого 2022 року. *Результатом заходу є:* підвищення рівня знань здобувачів вищої освіти та наукових керівників про чинні правові та методологічні вимоги до дисертацій.

12) Гостьова лекція Світлани Москаленко, кандидата наук з державного управління, доцента, доцента Києво-Могилянської школи врядування імені Андрія Мелешевича Національного університету «Києво-Могилянська академія» на тему «Управління змінами та опір змінам» в рамках дисципліни «Стратегічне управління та управління змінами» для магістрантів першого курсу денної форми навчання (Дегтярьова І.О.), 21 листопада 2022 року. *Результатом заходу є:* розвиток навичок у здобувачів освіти щодо впровадження змін на рівні організацій, установ, компаній з метою досягнення стратегічних цілей .

13) Тренінг на тему: «Креативність на публічній службі» для працівників Святошинської районної державної адміністрації м. Київ (Дегтярьова І.О.), 12 липня 2022 року. *Результатом заходу є:* розвиток умінь, навичок в учасників тренінгу щодо розвитку та реалізації креативності, інноваційних підходів в умовах демократизації публічної служби в Україні.

14) Презентація на тему «Все про мотиваційний лист» в рамках Всеукраїнського дня відкритих дверей. Новації вступної кампанії – 2022» (Бережна Г.В.), 8 червня 2022 року. *Результатом заходу є:* розвиток умінь і навичок абітурієнтів у якісній підготовці мотиваційного листа.

15) Презентація кафедри на заході ДЗВО “УМО” «Ярмарок сучасних професій для молоді» (Бережна Г.В.), 19 травня 2022 р. *Результатом заходу є:* популяризація освітніх програм кафедри, залучення вступників на ОПП/ОНП кафедри.

16) Профорієнтаційні заходи у межах діяльності науково-практичної студії «Розвиток інформаційно-аналітичної компетентності педагога в умовах трансформаційних змін суспільства» (Свідоцтво про реєстрацію авторського права №93490 від 28.10.2019 р.)» (18-20 січня 2022 року, м. Суми науково-педагогічні працівники ННІМП, керівник науково-практичної студії к.п.н., доц. Оксана Дубініна). *Результат заходу:* під час заходів було представлено переваги навчання в Університеті, ознайомлено з освітньо-професійними програмами підготовки майбутніх фахівців першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти, надано інформацію про програми академічної мобільності, які сьогодні популярні серед молоді та студентства УМО.

17) Науково-практична студії «Розвиток інформаційно-аналітичної компетентності педагога в умовах трансформаційних змін суспільства» (Свідоцтво про реєстрацію авторського права №93490 від 28.10.2019 р.)» (05-09 грудня 2022 року, м. Суми (онлайн) проф. О. Ковтун, доц. Г. Бережна, керівник науково-практичної студії проф. О. Дубініна). *Результат заходу:* представлення переваги навчання в ДЗВо “УМО”, ознайомлення з ОП підготовки майбутніх фахівців першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти на базі кафедр ННІМП ДЗВО “УМО”, проведення тренінгу “Проектний менеджмент: міст у майбутнє”, Майстер-клас “Цифрові інструменти підготовки сучасних фахівців”.

18) Методичний івент на тему “Керівник гуртка нового покоління: який він?”, 14 грудня 2022 року, Київський Палац дітей та юнацтва, м. Київ. (проф. кафедри О. Дубініна). *Результат заходу*: ознайомлення учасників заходу з цифровими інструментами навчання, популяризація освітніх послуг ННІМП ДЗВО “УМО”.

19) Семінар «Wychowanie w szkole - klasie szkolnej - perspektywa personalistyczna» 02 червня 2022 року, м. Люблін, Республіка Польща (онлайн) (проф. О. Ковтун, проф. кафедри О. Дубініна). *Результат заходу*: підведення підсумків організації злагодженої співпраці кафедр з реалізації спільних проєктів, зокрема, «Знаки віри та пам’яті, як інтегруюча ланка культур польського і українського народів», метою якого було упровадження методу проєктів у процес підготовки здобувачів вищої освіти педагогічних спеціальностей; проведення історичних та суспільних досліджень студентською молоддю Польщі та України; ознайомлення здобувачів освіти з каплицями як культурними надбанням країни; розуміння того, що культура пов’язує народи і є чинником розвитку.

20. Презентація результатів проєкту «Знаки віри та пам’яті, як інтегруюча ланка культур польського і українського народів» (Znaki wiary i pamięci ogniwem integrującym kulturę narodu Polskiego z Ukraińskim)” 10 травня 2022 року, м. Люблін, Республіка Польща (проф. кафедри О. Дубініна). *Результат заходу*: представлення результатів проєкту щодо упровадження методу проєктів в процес підготовки здобувачів вищої освіти; проведення історичних та суспільних досліджень студентською молоддю Польщі та України; ознайомлення учасників освітнього процесу обох країн із каплицями як культурними надбанням країн; розуміння того, що культура пов’язує народи і є чинником розвитку суспільства. На заході директором Інституту педагогіки Католицького університету імені Іоанна Павла II (Республіка Польща) Петром Магером було зачитано листи подяки від секретаріату президента Республіки Польща Анджея Дуди, секретаріату мерії міста Люблін, спілки бібліотек Республіки Польща. У листах було проголошено

слова вдячності авторкам монографії *Znaki wiary i pamięci*, Том II, Христині Халас, Оксані Дубініної за ідею та ініціативу реалізації проєкту. Особлива увага, в листах-подяках була прикута до діяльності ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України, зокрема Навчально-наукового інституту менеджменту та психології за реалізацію українсько-польського проєкту, який присвячений інтеграції культур польського та українського народів.

VI.5. УЧАСТЬ У НАУКОВИХ МАСОВИХ ЗАХОДАХ

Представники кафедри взяли участь у багатьох масових науково-практичних заходах різного масштабу. Найбільш резонансними з них можна вважати міжнародні та всеукраїнські науково-практичні конференції, семінари, вебінари, круглі столи:

Участь у конференціях:

1. Міжнародна конференція зі стратегії та політики у сфері вищої освіти: International Conference on Strategy and Policy in Higher Education – CZEDUCON-2022, 21-22 листопада 2022.
2. III Науково-практична конференція «ПРОФЕСІЙНИЙ РОЗВИТОК В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ СУСПІЛЬСТВА: СУЧАСНІ ТРЕНДИ», 10-11 листопада 2022, м. Київ.
3. XI Міжнародна науково-практична конференція «Європейська інтеграція вищої освіти України в контексті болонського процесу. Відновлення: виклики, підходи та інструменти», 8 листопада 2022
4. IV Всеукраїнський відкритий науково-практичний онлайн-форум «Інноваційні трансформації в сучасній освіті: виклики, реалії, стратегії», 27 жовтня 2022.
5. Третя міжнародна літня наукова online-школа «Адаптивні процеси в освіті», 07 липня 2022.

6. Всеукраїнська науково-практична конференція «Варіативні моделі й технології трансформації професійного розвитку фахівців в умовах відкритої освіти», 05-06 липня 2022.

7. Всеукраїнський науково-практичний форум з міжнародною участю «Психологічна допомога: від кризи до стресу», 13-17 квітня 2022, м. Суми.

8. Всеукраїнська науково-практична конференція «Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні», 15–28 квітня 2022, м. Київ.

9. Щорічна студентська конференція «Наука і молодь – 2022: пріоритетні напрями глобалізаційних змін», 17 травня 2022, ДЗВО «Університет менеджменту освіти», м. Київ

10. XI Міжнародна науково-практична конференція «Психолого-педагогічний супровід професійної підготовки та підвищення кваліфікації фахівців в умовах воєнного стану», 20 травня 2022 року, ДЗВО «Університет менеджменту освіти», м. Київ

11. 10th International Conference «Monitoring, Modeling And Management Of Emergent Economy» (M3E2-2022), 17 листопада 2022.

12. Всеукраїнська науково-практична конференція «Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні», м. Київ, 15-28 квітня 2022 р., ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України.

13. Всеукраїнська науково-практична конференція молодих учених і здобувачів вищої освіти «Аеро-2022. Повітряне і космічне право», м. Київ, 25 листопада 2022 р.

14. III Міжнародна науково-практична конференція «ШКОЛА СИНЕРГІЇ ОСВІТИ І ДУХОВНОСТІ: НОВІ ВИКЛИКИ, ТРЕНДИ І МОЖЛИВОСТІ», м. Київ, 07 жовтня 2022 р.

15. VI Міжнародна науково-практична конференція «Інформаційні технології в освіті, науці і техніці», м. Черкаси, 23-25 червня 2022 р.

16. XI Міжнародна науково-практична конференція «Європейська інтеграція вищої освіти України в контексті болонського процесу. Відновлення: виклики, підходи та інструменти», м. Київ, 8 листопада 2022 р.

17. Перша міжнародна конференція “Відкрита наука та інновації в Україні”, м. Київ, 27-28 жовтня 2022 р.

18. Перша міжнародна конференція «Відкрита наука та інновації в Україні 2022», МОНУ, ДНТБ України, 27-28 жовтня 2022 р.

19. Міжнародна науково-практична конференція «Європейська інтеграція і транскордонне співробітництво» у межах реалізації проекту «Кафедра Жана Моне «Студії ЄС у ВНУ імені Лесі Українки» програми Європейського Союзу Еразмус+», ВНУ ім. Л. Українки, 14 жовтня 2022 р.

20. Конференції PMI UA Connect 2022, 1 жовтня 2022 р.

21. VI Міжнародна науково-практична конференція «Теоретичні аспекти та практичні проблеми управління, економіки та природокористування в Україні», Київ, 25-26 листопада 2022 р.

22. II Міжнародна науково-практична конференція «Місьцеве самоврядування в Україні та світі: теорія і практика», Полтава, 7 грудня 2022 р.

23. V науково-практична конференція з міжнародною участю на вшанування пам'яті М.Г. Гуревича (1891–1937), засновника та керівника першої в Україні кафедри соціальної гігієни при Харківському медичному інституті, Харків, 28 жовтня 2022 р.

Участь у семінарах:

1. Науково-практичний онлайн семінар «Обдарованість: методи діагностики та специфіка моніторингу», 30 травня 2022

2. Онлайн вебінар “Соціально-психологічна допомога дітям”. (OeAD - Австрійська служба міжнародної співпраці в галузі освіти і досліджень, Cooperation Office Ukraine), 30.05.2022.

3. Онлайн-вебінар «Інформаційна війна: перемогти не можна програти»! (Освітній центр Верховної Ради України), 20 квітня 2022.

4. Онлайн-панель «Війна в Україні» в Массачусетському університеті Лоуелл (США), 17 березня 2022.
5. Онлайн-лекція «Досвід ЄС в реалізації Industries 3.0, 4.0, 5.0 і практика України», 25 травня 2022.
6. Вебінар «Процедури підготовки та подання заявок на конкурси програми Горизонт Європа» (проект EU4USociety), 14 вересня 2022.
7. Методологічний семінар «Дисертація: зміст та новизна», 11 лютого 2022 року.
8. II Форум правових реформ для громадянського суспільства: нові виклики та досягнення в умовах війни, 15-16 вересня 2022 року.
9. Вебінар «Еразмус+ ІнфоДень: Жан Моне для новачків» в межах #ErasmusDays 2022, 14 жовтня 2022 року.
10. Вебінар «Як підготувати якісну рецензію для наукового рецензованого видання?» (Асоціація українських редакторів, ГО Агенція Європейських Інновацій), 17 червня 2022 року.
11. International Contact Webinar: Supporting Ukraine in Higher Education (National Erasmus+ Office in Ukraine), 7 липня 2022 року.
12. Вебінар «EdTech у вищій освіті – практичні поради» (Британська Рада), 17 лютого 2022 року.
13. Вебінар на тему: «Кваліфікаційні центри: організація та проведення процедури оцінювання. Оцінювачі кваліфікаційного центру» (Національне агентство кваліфікацій), 17 лютого 2022 року.
14. II Науково-практичний вебінар «Академічна доброчесність у науково-освітньому просторі: правові, технологічні, морально-етичні аспекти» за програмою Весняно-літньої школи з академічної доброчесності на підтримку акції «Переможні обрії освіти», 10 червня 2022 року.
15. Відкритий вебінар на тему «Гранти ЄІС на дослідження та інновації: інструменти «Pathfinder&Transition» (ГО Агенція Європейських Інновацій), 23 серпня 2022 року.

16. IV щорічна онлайн-зустріч до Всесвітнього дня психічного здоров'я «Збереження психічного здоров'я та розвиток резильєнтності в умовах війни», 24 жовтня 2022 р.

Круглі столи:

1. Онлайн експертний круглий стіл “Актуальність наукового обґрунтування управлінських рішень в умовах війни”, 04.10.2022 р.

VII. ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ

VII.2. Підготовка здобувачів на першому (бакалаврському) і другому (магістерському), третьому (освітньо-науковому) рівнях вищої освіти

Навчально-науковий інститут менеджменту та психології є структурним підрозділом ДЗВО «Університет менеджменту освіти», який здійснює освітню діяльність відповідно до ліцензії Міністерства освіти і науки України (рішення МАК від 17.02.1994 р., протокол № 6 (уперше); Наказ МОН України від 15.11.2016, № 1492 л (переоформлено).

В рамках спеціальностей 073 «Менеджмент» та 281 «Публічне управління та адміністрування» освітній процес проводиться за такими освітньо-професійними (освітньо-науковими) програмами: «Управління проєктами» та «Публічне управління та адміністрування» на другому та третьому рівнях вищої освіти.

Високий рівень кадрового та матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності дає змогу кафедрі успішно задовольняти кадрові потреби на ринку праці в сферах публічного управління та місцевого самоврядування, управліннями вищої категорії, проєктними менеджерами.

Організація освітнього процесу на кафедрі здійснюється у відповідності з освітніми програмами та навчальними планами. Обсяг тижневого аудиторного навантаження на здобувачів вищої освіти відповідає загально прийнятим нормам і встановлюється у відповідності з робочими навчальними планами. Для підвищення якості викладання планом роботи кафедри

передбачено такі заходи як взаємовідвідування занять викладачами, відкриті лекції та практичні заняття, спільні лекції (тренінги, вебіари) із стейкхолдерами-практиками. Це дає змогу підвищити якість освітнього процесу, педагогічної майстерності, набутти практичного досвіду.

У зв'язку із повномасштабною війною організація освітнього процесу у 2022 році мала особливості – організація дистанційного навчання, переддипломної практики та атестації для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання. Відділом навчальної роботи ННІМП було організовано дистанційне навчання, переддипломна практика та атестація здобувачів вищої освіти з використанням освітніх онлайн-платформ зручних, як для здобувачів вищої освіти, так і для ННП із забезпеченням відповідною документацією проведення форм атестації та контролю за поточною успішністю.

Так, сутність інноваційного підходу, на якому базуються програми переддипломної практики, полягає у відборі інноваційної складової змісту кожної навчальної дисципліни, на основі якого розробляються компетентнісно-орієнтовані завдання практики. Це передбачає формування готовності здобувачів вищої освіти до впровадження інновацій у сферу професійної роботи через поєднання логічних зв'язків інноваційного змісту навчальних дисциплін із поступовим ускладненням практичних завдань.

Тому здобувачі вищої освіти перед початком переддипломної практики завідувачем практикою ННІМП та гарантами ОПП «Публічне управління та адміністрування», ОПП «Управління проектами» були долучені до Google Workspace for Education тих закладів, де вони проходили практику. За допомогою сервісів відеоконференцій Zoom та Google Meet брали участь у засіданнях в центральних органах влади (Міністерстві економіки України, Міністерстві фінансів України, Міністерстві освіти і науки України, Міністерстві з питань тимчасово окупованих територій та внутрішньо переміщених осіб України, Міністерстві охорони здоров'я України, Національному банку України, Верховній Раді України, Національне

антикорупційне бюро України); місцевих органах влади (Київська міська державна адміністрація, Київська міська рада, інші обласні та міські державні адміністрації та ради); міжнародних організаціях та консалтингових компаніях; громадських організаціях, публічних установах та інших компаніях; долучення до подій, які організовуються професійними спільнотами проєктних менеджерів (наприклад, PMI Ukraine Chapter).

Також здобувачі мають можливість долучатися до проєктів, в яких працюють викладачі кафедри. Проходження переддипломної практики дозволяє здобувачам вищої освіти протестувати окремі ідеї-положення запропонованих проєктів. Стимулюється системність та послідовність у роботі здобувачів над проєктами через ланцюжок: курсова робота з дисципліни «Планування і виконання проєктних дій», долучення до тренінгу «Управління проєктами: від SMART до PMP» як підсумовуючої практично-орієнтованої дисципліни, проходження переддипломної практики та підготовка і захист кваліфікаційної роботи.

Організацію освітнього процесу спрямовано не лише на забезпечення здобуття здобувачами необхідних професійних компетентностей, а й на формування особистості, яка впевнено може претендувати на своє місце в соціально-економічній системі держави: у науці, на виробництві, у підприємництві, освіті шляхом поєднання освітнього процесу з практикою наукової, інноваційної та підприємницької діяльності. Зміст навчання формується на основі освітніх програм підготовки фахівців, навчальних планів, індивідуальних навчальних планів здобувачів вищої освіти, програм навчальних дисциплін та різних видів практик. Для забезпечення права здобувачів вищої освіти на вільний вибір навчальних дисциплін у межах відповідної освітньої програми підготовки визначено порядок вибору здобувачами вищої освіти вибіркових навчальних дисциплін.

Проведення атестації здобувачів вищої освіти, які отримують ступені магістра та доктора філософії здійснюється після завершення ними теоретичної та практичної частин навчання з метою встановлення

відповідності засвоєних здобувачами вищої освіти рівня та обсягу знань, умінь, інших компетентностей сучасним соціально-економічним вимогам суспільства.

На високому рівні у 2022 році були проведені захисти кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти ОПП «Управління проєктами» освітнього рівня магістр за дистанційною формою (група УП20Г1 – 5 осіб) та ОПП «Публічне управління та адміністрування» (група ДС20Г2 – 8 осіб). Кращі кваліфікаційні роботи було відзначено дипломами різних ступенів. За результатами атестації здобувачів було рекомендовано до вступу в аспірантуру за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» Дяденка М.В. (науковий керівник – к.е.н., доцент Бережна Г.В.), який у жовтні 2022 року вступив на навчання за ОНП «Публічне управління та адміністрування» до аспірантури.

Кафедрою здійснюється забезпечення освітнього процесу на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти з підготовки докторів філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

У 2022 році науково-педагогічні працівники кафедри здійснюють керівництво здобувачами, а саме:

1 курс

Прізвище, ім'я, по батькові здобувача	Прізвище, ім'я, по батькові керівника
Богдан Дмитро Вадимович	д.держ.упр., професор Євсюкова О.В.
Дяденко Михайло Васильович	к.е.н., доцент Бережна Г.В.
Загrevський Олег Парфентійович	д.держ.упр., професор Дегтярьова І.О.
Корягін Артем Володимирович	к.ю.н. Мельник Ю.В.
Корягін Дмитро Володимирович	к.ю.н. Мельник Ю.В.
Левицький Дмитро Миколайович	д.держ.упр., професор Олійник Н.І.
Ленков Олексій Сергійович	д.держ.упр., професор Дегтярьова І.О.
Плахотнюк Олександр Олександрович	д.держ.упр., професор Дегтярьова І.О.
Самолук Олександр Васильович	д.держ.упр., професор Олійник Н.І.
Тимошук Олег Віталійович	д.держ.упр., професор Дегтярьова І.О.

Шуфрич Олександр Несторович	д.держ.упр., доцент Казюк Я.М.
Штима Олександр Васильович	к.держ.упр. Горблюк С.А.
Болтянський Володимир Вікторович	д.держ.упр., професор Кризина Н.П.
Кузьменкова Катерина Сергіївна	д.держ.упр., професор Євсюкова О.В.
Кутняк Святослав Вікторович	д.держ.упр., професор Євсюкова О.В.
Масалига Станіслав Вікторович	д.держ.упр., професор Петроє О.М.
Овчарова Жанна Миколаївна	д.держ.упр., професор Мельниченко О.А.
Папоян Арутюн Мікаель	к.держ.упр., доцент Мороз В.В.
Саламатіна Ганна Олексіївна	к.держ.упр., доцент Мороз В.В.
Семєненко Світлана Вікторівна	д.держ.упр., професор Мельниченко О.А.

2 курс

Прізвище, ім'я, по батькові здобувача	Прізвище, ім'я, по батькові керівника
Кашарська Світлана Станіславівна	д.держ.упр., професор Діденко Н.Г.
Куракіна Валерія Валентинівна	д.держ.упр., професор Діденко Н.Г.
Величко Олександра Іванівна	д.держ.упр., професор Діденко Н.Г.
Боголепова Аліна Віталіївна	к.держ.упр., доцент Ковтун О.А.
Віховський Олег Олександрович	к.держ.упр., доцент Ковтун О.А.
Гусарчук Людмила Дмитрівна	д.держ.упр., професор Алейнікова О.В.
Черевко Олег Анатолійович	д.держ.упр., професор Карташов Є.Г.
Чекштуріна Анастасія Олегівна	д.держ.упр., професор Карташов Є.Г.
Даніленко Олег Миколайович	д.держ.упр., професор Карташов Є.Г.
Михайлова Тетяна Миколаївна	д.держ.упр., доцент Євсюкова О.В.
Крилов Максим Сергійович	д.держ.упр., професор Дегтярьова І.О.

3 курс

Прізвище, ім'я, по батькові здобувача	Прізвище, ім'я, по батькові керівника
Кулик Ілля Олегович	д.держ.упр., професор Діденко Н.Г.
Жирко Олександр Володимирович	д.держ.упр., професор Діденко Н.Г.
Васильєв Максим Андрійович	к.держ.упр., доцент Ковтун О.А.

зараховано на навчання 56 осіб, за договором про додаткові освітні послуги – 2 особи. У 2022 році на ОНП «Публічне управління та адміністрування» зараховано на навчання 20 осіб. На ОПП «Управління проєктами» зараховано 31 особу.

VIII. НАУКОВО-ІНФОРМАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ЗВ'ЯЗКИ З ГРОМАДСЬКІСТЮ

VIII.1. Науково-інформаційна діяльність та зв'язки з громадськістю

Представлення наукових періодичних видань та публікацій науково-педагогічних працівників кафедри в світовій системі наукових комунікацій:

а) наявність бібліометричних профілів науково-педагогічних працівників кафедри в Google Scholar:

П.І.Б.	Посилання на профіль в Google Scholar	Індекс Гірша
Бережна Галина Віталіївна	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&pli=1&user=W65EIL0AAAAJ	4
Вініченко Алла Анатоліївна	https://scholar.google.com.ua/citations?user=vl4JE2AAAAAJ&hl=ru	1
Діденко Ніна Григорівна	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=lbuNJUQAAAAJ	9
Дегтярьова Ія Олександрівна	https://scholar.google.com/citations?hl=uk&authuser=2&user=Es9gcPYAAAAJ	12
Дубініна Оксана Володимирівна	https://scholar.google.com.ua/citations?user=tF5nTGoAAAAJ&hl=uk	4
Євсюкова Оксана Володимирівна	https://scholar.google.com.ua/citations?user=LEyEUqsAAAAJ&hl=ru	5
Іванова Тамара Вікторівна	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=ru&user=8XTbrEoAAAAJ	10
Івкін Володимир Миколайович	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=ru&user=rIhqDsQAAAAJ	6
Казюк Яніна Мирославівна	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=ru&user=yyd_9_QAAAAJ	6

Карташов Євген Григорович	https://scholar.google.com.ua/citations?user=Oi2yfEQAAAAJ&hl=ru	4
Клиновий Дмитро Віталійович	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=ru&user=Yr7FETMAAAAJ	9
Ковтун Оксана Анатоліївна	https://scholar.google.com.ua/citations?user=s6z9be4AAAAJ&hl=uk&authuser=1	8
Мельник Юрій Віталійович	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=LuNBqDcAAAAJ	3
Мороз Володимир Васильович	https://scholar.google.com/citations?user=bnPFL58AAAAJ&hl=ru	4
Петроє Ольга Михайлівна	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=2Qz6MlgAAAAJ	14
Розум Ігор Олександрович	https://scholar.google.com/citations?user=JcLXgBIAAAAJ&hl=uk	3
Савченко Вадим Юрійович	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=ru&user=11kSpogAAAAJ	-
Шамагун Антоніна Вікторівна	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=e35tZTkAAAAJ	1

б) наявність цифрових ідентифікаторів науково-педагогічних працівників кафедри (ORCID iD):

П.І.Б.	Цифровий ідентифікатор вчених
Бережна Галина Віталіївна	https://orcid.org/0000-0002-0596-8534?lang=en
Вініченко Алла Анатоліївна	https://orcid.org/0000-0003-2641-9769
Діденко Ніна Григорівна	https://orcid.org/0000-0002-7365-9370
Дегтярьова Ія Олександрівна	https://orcid.org/0000-0002-0807-961X
Дубініна Оксана Володимирівна	https://orcid.org/0000-0002-5405-8502
Євсюкова Оксана Володимирівна	https://orcid.org/0000-0002-1299-69-55
Іванова Тамара Вікторівна	https://orcid.org/0000-0002-2753-1587
Івкін Володимир Миколайович	https://orcid.org/0000-0001-9642-8164
Казюк Яніна Мирославівна	http://orcid.org/0000-0002-5003-4896
Карташов Євген Григорович	https://orcid.org/0000-0001-6522-5508

Клиновий Дмитро Віталійович	https://orcid.org/0000-0002-3034-8097
Ковтун Оксана Анатоліївна	https://orcid.org/0000-0002-0159-730X
Мельник Юрій Віталійович	https://orcid.org/my-orcid?orcid=0000-0002-0827-5135
Мороз Володимир Васильович	https://orcid.org/0000-0003-4306-3741
Петроє Ольга Михайлівна	https://orcid.org/my-orcid?orcid=0000-0002-0827-5135
Розум Ігор Олександрович	https://orcid.org/0000-0001-8858-5661
Шмагун Антоніна Вікторівна	https://orcid.org/0000-0002-4599-3742

В межах дворічної співпраці кафедри з громадою Сумщини було організовано роботу Науково-методичної студії «Інформаційно-аналітична компетентність педагога в умовах трансформації суспільства» (керівник студії – проф. кафедри О. В. Дубініна). Результатами такої співпраці є популяризація освітніх послуг кафедри та ННІМП в цілому.

У звітному році діяльність кафедри висвітлювалася на сторінках соціальних мереж, а саме у мережі Facebook з метою популяризації освітніх послуг

https://www.facebook.com/groups/131250777467353/?ref=aymt_homepage_panel

; <https://www.facebook.com/groups/154880441372941/?ref=bookmarks>,

адміністратором якої з 2012 року є доцент кафедри О. В. Дубініна. Результати освітньої діяльності кафедри представлені на сайті Університету в розділі «Матеріали діяльності кафедри»: <http://umo.edu.ua/institutes/imp/struktura-institutu/kaf-upravl-proekt/dokumentaciya>

Профорієнтаційна робота кафедри (КПіПМ) у 2022 р. відбувалася шляхом організації Днів відкритих дверей, презентації освітніх програм та проведення майстер-класів під час наукових масових заходів, співпрацею з Асоціацією міст України, Київською обласною радою, Запорізькою обласною державною адміністрацією, Запорізькою обласною радою, мережею супермаркетів “VARUS”, комунікацією із ОТГ з метою залучення керівного складу ОТГ до здобуття профільної освіти за спеціальностями «Публічне управління та адміністрування» та «Управління проектами».

VIII.2. Інформаційно-комунікаційні технології в діяльності кафедри

Освітній процес та науково-педагогічна діяльність кафедри здійснюється з використанням інформаційно-комунікаційних технологій кафедри: мультимедійної системи, комп'ютерної техніки, наявного доступу до мережі Інтернет (локальна мережа, Wi-fi), платформ для організації відеоконференцій (Zoom, Google Meet, Big Blu Button) та корпоративного акаунту, електронної пошти Google Workspace (зокрема, використання в освітньому процесі Google Class Room).

Протягом року відбувається оновлення постійно діючої сторінки Інституту в соціальній мережі «Фейсбук» (<https://www.facebook.com/groups/1312507774673531/>) для висвітлення важливих подій діяльності. Впродовж 2022 р. було опубліковано більше 150 інформаційних повідомлень.

IX. МІЖНАРОДНЕ НАУКОВЕ СПІВРОБІТНИЦТВО

Упродовж 2022 року викладачі кафедри публічного управління і проектного менеджменту здійснювали міжнародні наукові дослідження, в результаті яких було підготовлено і зареєстровано участь у таких масових заходах:

IX Polsko-Ukraińskie/Ukraińsko-Polskie Forum Naukowe «DROGI I BEZDROŻA EDUKACJI W OKRESIE PANDEMII COVID-19» / IX Польсько-Український/Українсько-Польський науковий форум «ДОРОГИ І БЕЗДОРИЖЖЯ ОСВІТИ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ COVID-19», 12 травня 2022 року.

На форумі відпрацьовано п'ять панельних дискусій з різних наукових проблем, а саме: Наукові, методологічні та навчальні задачі, викликані пандемією; Проблеми функціонування університетів та досвід студентів в умовах пандемії; Професійна освіта та освіта дорослих – можливості та

обмеження, спричинені пандемією; Навчальна освіта та професійне функціонування вчителів в умовах пандемії; Дилеми освіти дітей та молоді в онлайн-системі під час пандемії.

Члени делегації ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України взяли участь в роботі панельних дискусій. Завідувачка кафедри економіки, підприємництва та менеджменту Навчально-наукового інституту менеджменту та психології кандидатка педагогічних наук, доцентка Тетяна БУРЛАЄНКО (онлайн) та доцентка кафедри публічного управління і проєктного менеджменту Навчально-наукового інституту менеджменту та психології, кандидатка педагогічних наук, доцентка Оксана ДУБІНІНА представили результати своїх досліджень учасникам дискусійної панелі «Наукові, методологічні та навчальні задачі, викликані пандемією» за темою «Використання blended learning у підготовці майбутніх менеджерів в контексті глобалізації».

Участь в міжнародному семінарі (25 березня 2022 р.), який було організовано з метою підтримки педагогічної та наукової спільноти України Католицьким університетом Іоана Павла II у м. Люблін (Республіка Польща), НПП кафедри Дубініної О.В., Ковтун О.А. з питань особливості виховного процесу у школі, особистісно-орієнтованого виховання, розвитку особистості учня та участь вчителя у цьому процесі.

Тренінг «Вдосконалення викладання і навчання. Забезпечення якості вищої освіти» в рамках Project EU «Reinventing displaced universities: enhancing competitiveness, serving communities» (Петрос О.М.), 20 жовтня – 28 листопада 2022 р.

Також НПП кафедри брали участь в організації (Дубініна О.В.) та реалізації (кафедра) польсько-українського проєкту “Знаки віри та пам’яті, як інтегруюча ланка культур польського і українського народів” (Znaki wiary i pamięci ogniwem integrującym kulturę narodu Polskiego z Ukraińskim), який реалізований в межах співпраці Навчально-наукового інституту менеджменту

та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» та Католицьким університетом Іоанна Павла II у м. Люблін (Республіка Польща).

Доцентка кафедри Вініченко А.А. пройшла міжнародне стажування “FUNDRAISING AND ORGANIZATION OF PROJECT ACTIVITIES IN EDUCATIONAL ESTABLISHMENTS: EUROPEAN EXPERIENCE” and has developed the educational project on the topic Fundraising and Organization of Project Activities of the Research and Testing Engineering Center in a Higher Education Institution. (180 hours / 6 ECTS credits), (Poland).

Професорка кафедри Дубініна О.В. пройшла міжнародне стажування “Розвиток м'яких навичок у професійній підготовці викладачів” / “Soft skills development in teaching professional training” (180 год (6 кредитів ECTS) аудиторних занять та самостійної роботи), (22.08-30.09.2022 р.) на базі Європейського ЗВО (Західно-Фінляндський Коледж, м. Гуйтінен (Фінляндія).

Професорка кафедри Дубініна О.В. пройшла підвищення кваліфікації за напрямом “Управління освітою / Zarządzanie oświatą” на базі Вищої школи суспільно-природничих наук імені Вінцента Поля в Любліні (WYŻSZA SZKOŁA SPOŁECZNO – PRZYRODNICZĄ IM. WINCENTEGO POLA W LUBLINIE (Lublin, Polska).

Професорка кафедри Дубініна О.В. від 08.08.2022 р. є експерткою міжнародного проекту „Biblioteka dla wszystkich. Różni. Równi. Ważni.”, який реалізується для 120 бібліотек Республіки Польща. Дубініна О.В. здійснює експертну оцінку платформ для дистанційного навчання та надає едукативну підтримку українським вчителям та дітям, які під час війни в Україні тимчасово перебувають у республіці Польща. Даний проект реалізується у очно-дистанційному форматі (Довідка від 08.08.2022).

10 травня 2022 року в ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України за ініціативою завідувача кафедри дидактики, шкільної освіти та педевтології Люблінського католицького університету імені Іоанна Павла II (Республіка Польща), доктора педагогічних наук, професора Христини Халас та доцента кафедри публічного управління і проектного менеджменту

Навчально-наукового інституту менеджменту та психології Університету Оксани Дубініної вперше стартував українсько-польський проєкт, присвячений інтеграції культур польського та українського народів: «Знаки віри та пам'яті, як інтегруюча ланка культур польського і українського народів» (*Znaki wiary i pamięci ogniwem integrującym kulturę narodu Polskiego z Ukraińskim*).

Метою проєкту було впровадження методу проєктів у процес підготовки здобувачів вищої освіти; проведення історичних та суспільних досліджень студентською молоддю Польщі та України; ознайомлення учасників освітнього процесу обох країн із каплицями як культурними надбанням країн; розуміння того, що культура пов'язує народи і є чинником розвитку.

Дослідження проєкту представляли собою опис історії каплиць на теренах України та Республіки Польща за наступною структурою: дата будівництва, контекст будівництва / обставини за яких було побудовано капличку, опис архітектури / матеріал який використано для побудови, форма, фотографія, функція, яку на даний момент виконує цей культурний об'єкт. Зі сторони Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» в проєкті взяли участь Ірина Сіданіч, Валентина Іванова, Тетяна Бурлаєнко, Світлана Білоусова, Оксана Дубініна, Любов Мухіна.

За результатами реалізації проєкту було підготовлено спільну польсько-українську монографію *Znaki wiary i pamięci*, Том II, за загальною редакцією Христини Халас та Оксани Дубініної.

Рецензентами польсько-української монографії виступили ксьондз з Ватикану, доктор педагогічних наук, професор Академії спеціальної педагогіки Адам Солака та завідувач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту Університету доцент Тетяна Бурлаєнко. У своїх рецензіях вони зазначили, що Монографія «*Znaki wiary i pamięci*» o*yie* ogniwem integrującym kulturę narodu Polskiego z Ukraińskim та є продовженням відображення історії розвитку та світогляду українського й польського суспільств і сприяють

інтеграції культур та народів двох країн. У проєкті були представлені історичні пам'ятки України, які на сьогоднішній момент, за результатами війни в Україні, на жаль, зруйновані, що впевнено дає можливість визнати монографію історичним надбанням авторів.

Результати проєкту отримали схвальні відгуки, зокрема на адресу авторок проєкту надійшли листи-подяки від секретаріату президента Республіки Польща Анджея Дуди, секретаріату мерії міста Люблін, спілки бібліотек Республіки Польща. У листах було проголошено слова вдячності авторкам монографії *Znaki wiary i ramięsi*, Том II, Христині Халас, Оксані Дубініної за ідею та ініціативу реалізації проєкту. Особлива увага, в листах-подяках була прикута до діяльності ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України, зокрема Навчально-наукового інституту менеджменту та психології за реалізацію українсько-польського проєкту, який присвячений інтеграції культур польського та українського народів.

Доцентка кафедри Бережна Г.В. є експерткою проєктів:

- «Солідарність громад Львівської, Волинської та Івано-Франківської областей: разом до перемоги», який реалізувався ГО «Гендерний креативний простір» за результатами конкурсу грантів «Швидка підтримка спроможностей громадянського суспільства України діяти в надзвичайних обставинах», що виконується в межах проєкту міжнародної технічної допомоги «Ініціатива секторальної підтримки громадянського суспільства» (квітень-червень 2022 р.);

- «Посилення спроможності місцевих органів влади та участі вразливих груп населення у плануванні та бюджетуванні, заснованому на принципах прав людини та гендерних аспектах» в громадах Донецької та Луганської областей, який реалізується ГО «Бюро гендерних стратегій та бюджетування» за підтримки ООН Жінки в рамках Програми ООН з відновлення та розбудови миру. (2021 р. – квітень 2022 р.).

Доцентка кафедри Бережна Г.В. є учасницею проєкту CSO Academy on Gender Mainstreaming and Gender Analysis / Академія з гендерного

мейнстрімінгу та гендерного аналізу для експертів та експерток організацій громадянського суспільства (ОГС) // EU4GenderEquality Reform Helpdesk, листопад 2022 р. – квітень 2023 р.

Доцентка кафедри Бережна Г.В. є рецензенткою Аналітичного звіту із проведення фокус-групових дискусій на тему: «Кліматична освіта та гендер», підготовленого в межах проєкту «Через власний розвиток до позитивних екозмін у суспільстві», який реалізує ГО «Український екологічний клуб "Зелена Хвиля"» за фінансової підтримки Міжнародного фонду «Відродження» та Посольства Швеції в Україні в межах «Ініціативи з розвитку екологічної політики й адвокації в Україні», 2022 р.

У 2022 році здобувачка ОПП “Публічне управління та адміністрування” Нікіфорова М. пройшла міжнародне стажування в Інституті Професійного Розвитку Академії Освіти Університету Вітовта Великого (Литва) за програмою академічної мобільності ERASMUS+ TRAINEESHIP.

Здобувачі вищої освіти 2 курсу магістратури ОПП «Управління проєктами», групи УП21-Г1 Голик О. та Тригубенко М. навчаються за програмою подвійного диплому згідно до Угоди із Вищої школою управління охороною праці в Катовіце (Республіка Польща) за напрямом “Управління / Zarządzanie”, спеціальність: “Стратегічне управління підприємством / Strategiczne zarządzanie przedsiębiorstwem”. Координатор проєкту - професорка кафедри Ковтун О.А.

Професор кафедри Дегтярьова І.О. взяла участь у створенні навчального курсу «Управління кризовим реагуванням та інтеграція внутрішньо переміщених осіб у територіальних громадах в умовах воєнного стану», що розроблявся у рамках проєкту «Мери за економічне зростання», що фінансується Європейським Союзом та реалізується Програмою розвитку ООН в Україні, зокрема Модулю 2 «Антикризове управління у діяльності органів місцевого самоврядування» (<https://courses.prometheus.org.ua/courses/course->

XIV. ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ НАПН УКРАЇНИ НА 2016-2022 РОКИ

Інформація про виконання Стратегії розвитку Національної академії педагогічних наук України на 2016-2022 роки. відповідно до «Орієнтовних щорічних індикаторів розвитку НАПН України», представлених у додатку до Стратегії.

Індикатори розвитку НАПН України по кафедрі публічного управління і проектного менеджменту за 2022 рік

<i>№</i>	<i>Назва індикатора розвитку</i>	<i>Значення індикатора</i>
1. Якість досліджень і розробок та результативність їх впровадження		
1.1	Індекс цитувань (h-індекс) установи ¹	
1.2	Середній індекс цитувань (h-індекс) учених ²	5,7
1.3	Кількість видань НАПН України, які входять до наукометричних баз даних ³	
1.4	Кількість інноваційних освітніх, педагогічних і психологічних технологій, розроблених ученими НАПН України	
1.5	Кількість організацій України, у яких відбулося фактичне впровадження результатів досліджень і розробок, що привело до конкретної інновації	
2. Вплив на державну освітню і наукову політику та громадську думку щодо вирішення актуальних проблем гуманітарної сфери суспільного життя		
2.1	Кількість нормативно-правових актів, прийнятих за ініціативи/участі експертів НАПН України	
2.2	Кількість програм, репортажів, виступів у ЗМІ про діяльність НАПН України	

¹ Відповідно до створеного профілю установи у Google Scholar.

² Відповідно до створених профілів вчених установи у Google Scholar середній індекс визначається як середнє арифметичне: відношення суми всіх індексів учених установи до їх загальної чисельності.

³ Ураховуються наукові періодичні видання, монографії, матеріали конференцій, які індексуються наукометричними базами даних Web of Science Core Collection, Scopus, EBSCO databases, що підтримують Searchable Cited References (Academic Search Complete, Academic Search Premier, Education Research Complete, Education Source та ін.), Index Copernicus International тощо.

<i>№</i>	<i>Назва індикатора розвитку</i>	<i>Значення індикатора</i>
2.3	Кількість публікацій про діяльність НАПН України у друкованих ЗМІ та мережі Інтернет	
2.4	Відсоток недержавного фінансування	
3. Дослідницький потенціал науковців		
3.1	Середній вік персоналу	41
3.2	Відсоток штатних наукових працівників за основним місцем роботи	67
3.3	Відсоток керівників наукових підрозділів підвідомчих наукових установ та університету з науковим ступенем доктора наук віком до 45 років	
3.4	Відсоток керівників наукових підрозділів підвідомчих наукових установ та університету з науковим ступенем доктора наук віком 45-60 років	
3.5	Відсоток за основним місцем роботи докторів і кандидатів наук від кількості штатного за основним місцем роботи наукового персоналу	67
3.6	Відсоток здобувачів ступеня доктора філософії і доктора наук від загальної чисельності наукових працівників за основним місцем роботи	370
3.7	Середнє значення конкурсу на вступ в аспірантуру/докторантуру за державним замовленням ⁴	
3.8	Кількість захищених у звітному році аспірантів/докторантів установи, у тому числі з урахуванням випуску минулих років	
3.9	Кількість спеціалізованих учених рад і спеціальностей, за якими захищаються дисертації	
3.10	Кількість наукових шкіл	3
4. Конкурентоспроможність, імідж у суспільстві та освітньо-науковому просторі		
4.1	Кількість публікацій у зарубіжних виданнях (включаючи, матеріали конференцій)	
4.2	Відсоток публікацій у зарубіжних виданнях (включаючи, матеріали конференцій) із загальної кількості публікацій працівників НАПН України	14
4.3	Кількість публікацій англійською та іншими іноземними мовами	6

⁴ Зазначається кількість поданих заяв на 1 місце в аспірантурі/докторантурі за державним замовленням у звітному році.

<i>№</i>	<i>Назва індикатора розвитку</i>	<i>Значення індикатора</i>
4.4	Відсоток публікацій англійською та іншими іноземними мовами із загальної кількості публікацій працівників НАПН України	12
4.5	Кількість публікацій у виданнях, які входять до наукометричних баз даних ⁵	6
4.6	Відсоток публікацій у виданнях, які входять до наукометричних баз даних із загальної кількості публікацій працівників НАПН України	12
4.7	Кількість видань НАПН України, заснованих та/або виданих спільно з зарубіжними партнерами	
4.8	Кількість структурованих докторських програм з подвійними дипломами (спільно із зарубіжними партнерами)	
4.9	Кількість міжнародних освітніх та наукових проектів	3
4.1 0	Кількість учених – членів іноземних академій, міжнародних наукових товариств	
4.1 1	Кількість учених, які беруть участь у міжнародній експертній діяльності	1
4.1 2	Кількість учених, які виїжджали за кордон з метою стажування, навчання, підвищення кваліфікації, викладацької роботи, проведення наукових досліджень	1
4.1 3	Кількість зарубіжних видань, у яких учені беруть участь як члени редколегій, рецензенти	1
4.1 4	Кількість наукових заходів, організованих спільно із зарубіжними партнерами	
4.1 5	Кількість членів НАН України та національних галузевих академій наук серед працівників НАПН України за основним місцем роботи	
4.1 6	Кількість лауреатів Державних премій в галузі науки і техніки, освіти та ін. серед працівників НАПН України	
4.1 7	Кількість отриманих державних стипендій видатним діячам науки	
4.1 8	Кількість отриманих іменних стипендій Верховної Ради України для найталановитіших молодих учених	
4.1 9	Кількість отриманих стипендій Кабінету Міністрів України для молодих учених	

⁵ Ураховуються монографії, статті у наукових періодичних виданнях, тези у матеріалах конференцій тощо, що індексуються наукометричними базами даних Web of Science Core Collection, Scopus, EBSCO databases, що підтримують Searchable Cited References (Academic Search Complete, Academic Search Premier, Education Research Complete, Education Source та ін.), Index Copernicus International тощо.

<i>№</i>	<i>Назва індикатора розвитку</i>	<i>Значення індикатора</i>
4.2 0	Кількість отриманих премій Президента України для молодих учених	
4.2 1	Кількість отриманих премій Верховної Ради України найталановитішим молодим ученим в галузі фундаментальних і прикладних досліджень та науково-технічних розробок	
4.2 2	Кількість отриманих Державних премій України в галузі науки і техніки	
4.2 3	Кількість отриманих Державних премій України в галузі освіти	
5. Упровадження результатів наукових досліджень та експериментальних розробок		
5.1	Кількість опублікованої офіційної, наукової, виробничо-практичної, навчальної та довідкової продукції ⁶	50
5.2	Кількість продукції НАПН України з грифом МОН	
5.3	Кількість завантажень наукових праць, що розміщені в електронній бібліотеці НАПН України та на сайтах підвідомчих установ ⁷	3,147
5.4	Кількість експериментальних закладів, установ, організацій	2

XIV. ВИСНОВКИ

У 2022 році кафедра публічного управління і проектного менеджменту здійснювала свою діяльність відповідно до визначених Положенням про кафедру функціональних зобов'язань та провадила освітню, методичну та наукову діяльність за двома спеціальностями 073 «Менеджмент» (освітньо-професійна програма «Управління проектами») та 281 «Публічне управління та адміністрування» (ОПП/ОНП «Публічне управління та адміністрування») другого (магістерського) та третього (освітньо-наукового) рівнів та викладання дисциплін загальнотеоретичного і світоглядного характеру при

⁶ Наводяться дані з урахуванням продукції підготовленої за державні кошти та за рахунок інших джерел фінансування.

⁷ Дані щодо кількості завантажень наукових праць, що розміщені в електронній бібліотеці НАПН України та на сайтах підвідомчих установ подаються у відповідному порядку через риску дробу.

підготовці висококваліфікованих фахівців з вищою освітою у галузях публічного управління та проєктного менеджменту.

Наукова робота кафедри спрямована на дослідження й обґрунтування теоретичних та методологічних основ, визначення концептуальних підходів, практичних рекомендацій щодо удосконалення процесу проєктного управління розвитком соціально-економічних та інформаційних систем в умовах діджиталізації; розв'язання комплексних проблем трансформації публічного управління, що забезпечується шляхом розвитком соціального, економічного, політичного та людського потенціалів суспільства і держави.

Кафедра проводить дослідження за двома темами НДР: «Трансформація публічного управління розвитком соціального, економічного, політичного та людського потенціалів суспільства і держави» (РК 0120U105398) та «Проєктне управління розвитком соціально-економічних та інформаційних систем в умовах діджиталізації» (РК0122U000096), термін виконання яких закінчується у 2024 та 2025 році відповідно. Всі дослідження відповідають науковим завданням кафедри, є актуальними, відзначаються науковою новизною підходів до розв'язування відповідних проблем, мають вагоме значення для освітньої, проєктної та державотворчої практики, пройшли державну реєстрацію в УкрІНТЕІ, виконуються у визначені терміни і на належному науковому рівні, про що засвідчується в протоколах їх обговорення на засіданнях кафедри, Вченої ради ННІМП та ДЗВО “Університет менеджменту освіти”.

На кафедрі склалася ефективна система **впровадження та моніторингу результатів науково-дослідних робіт** в освітньо-наукову практику, якою передбачається: безпосереднє їх використання в освітньому процесі, управлінні та проведенні науково-педагогічних досліджень; оприлюднення та розповсюдження друкованої продукції, цифрових копій наукових публікацій та навчально-методичних матеріалів; залучення партнерів до наукової та методичної роботи за угодами про співпрацю, в тому числі й міжнародну; апробація наукового доробку на семінарах, тренінгах і

круглих столах; здійснення експертної діяльності; участь в освітянських виставках; навчально-просвітницька діяльність у соціальних мережах; використання інституційних електронних освітніх ресурсів (офіційний сайт, електронна бібліотека, система онлайн конференцій, електронне фахове видання, освітні блоги) і профілів науковців та наукових колективів Інституту в міжнародних наукометричних базах.

Істотне місце в діяльності кафедри посідає **експертно-аналітична робота**. Так, завідувач кафедри Мороз В.В. є членом громадського комітету при Державному агентстві з енергоефективності та енергозбереження України в рамках діяльності якого, проводиться експертиза проектів регуляторних актів, що розробляються Агентством. Професор Дегтярьова І.О. – радник з питань регіонального розвитку Української асоціації районних та обласних рад (рішення правління УАРОР від 4 грудня 2018 р.). Професор Казюк Я.М. є позаштатним консультантом Комітету ВРУ з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування (в т.ч. підкомітету з питань регіональної політики та місцевих бюджетів), членом робочих груп Комітету Верховної Ради України з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування із розробки законодавства з питань місцевого самоврядування та регіональної політики (2020- по т.ч.); членом робочої групи при Мінфіні з реформування системи управління державними фінансами (місцевих фінансів) (2018- по т.ч.). Проф. Дубініна О.В. – експертка з акредитації освітніх програм Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти за спеціальностями 14- Середня освіта (за предметними спеціальностями), 073 – Менеджмент Додаток від 26.01.2021; Членкиня предметної (галузевої) експертної комісії з математики МОН України, Наказ МОН України № 912 від 17.08.21 р.

Підвищується активність Кафедри **в розвитку міжнародної наукової співпраці**. Одним із пріоритетних напрямів діяльності є міжнародне наукове співробітництво із зарубіжними спорідненими установами та організаціями,

спрямоване на підготовку та реалізацію спільних проєктів з обміну досвідом шляхом взаємного стажування, організацію спільної підготовки та підвищення кваліфікації наукових кадрів, проведення спільних науково-практичних заходів, на підготовку спільних публікацій у наукових виданнях. У 2022 році здобувачка ОПП “Публічне управління та адміністрування” Нікіфорова М. пройшла міжнародне стажування в Інституті Професійного Розвитку Академії Освіти Університету Вітовта Великого (Литва) за програмою академічної мобільності ERASMUS+ TRAINEESHIP.

Залишається на високому рівні публікаційна активність науково-педагогічних працівників кафедри, зокрема збільшено кількість публікацій науковців у індексованих журналах, представлення результатів досліджень у періодичних та електронних виданнях, що індексуються в міжнародних науково-метричних базах даних (Web of Science і Scopus). Так, у 2022 році у виданнях, що проіндексовані у Scopus та WoS опубліковано 6 праць. Наукові статті в міжнародних наукометричних базах мають більше 90% науково-педагогічних працівників кафедри.

Важливою складовою діяльності кафедри є наукова робота зі здобувачами вищої освіти, які навчаються на ОПП кафедри. Викладачі кафедри, наукові керівники усіляко сприяють публікаційній активності магістрантів, аспірантів, докторантів кафедри. Так, у 2022 році здобувачі вищої освіти взяли участь більше ніж 40 наукових заходах, зокрема науково-практичних конференціях з публікацією тез доповідей. Участь здобувачів вищої освіти в науково-практичних конференціях є пріоритетом для кафедри та наукових керівників.

Кафедра здійснює значну *навчально-просвітницьку діяльність в соціальних мережах*. У звітний період розширено зв'язки й урізноманітнено сфери співпраці науковців із засобами масового інформування та громадськістю. Науковцями кафедри створено групи, спільноти, блоги для спілкування на професійну тематику, обміну досвідом, компетентного

обговорення актуальних проблем публічного управління та проектного менеджменту.

Актуалізується співпраця з громадськими організаціями для використання їхнього потенціалу під час здійснення наукової та освітньої діяльності. Науково-педагогічні працівники кафедри активно долучаються до громадських ініціатив та волонтерських рухів. Так, кафедра активно долучилася до громадської ініціативи щодо відновлення та розвитку Гостомельської територіальної громади шляхом проведення навчальних (тренінгових) та інших заходів. Результативною стала партнерська взаємодія в рамках роботи об'єднання науковців галузі публічного управління “Науковий фронт” та Аналітично-консалтингового центру публічного врядування і права щодо організації та проведення наукових заходів, розробки практичних рекомендацій за результатами конференції для органів публічної влади та місцевого самоврядування. Успішною стала постійна волонтерська співпраця з Оболонською районною організацією Товариства Червоного Хреста України в м. Києві.

XV. СПИСОК ОСНОВНИХ НАУКОВИХ ПРАЦЬ

НАУКОВА ПРОДУКЦІЯ:

Монографії

1. Казюк Я.М. Регулювання місцевих фінансів та питання розвитку місцевого самоврядування. *Законодавче забезпечення формування та реалізації державної політики України в умовах воєнного стану* : колективна монографія : у 4 т. / заг. ред. : Стефанчук Р. О., Мищак І. М., Савченко Л. А.; Інститут законодавства Верховної Ради України. К. : Вид-во «Людмила», 2022. ISBN 978-617-555-031-1 Т. 2 : Економічна безпека держави, стимулювання і підтримка економіки / відп. ред. Бершеда Є. Р.; Інститут законодавства Верховної Ради України. 2022. 350 с. ISBN 978-617-555-033-5

2. Клиновий Д.В. Сталі фінанси: теорія, методологія, практика/ за ред. д.е.н., проф. І.К. Бистрякова. К.: Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України», 2022. 440 с. ISBN 978-966-02-9966-5.

3. Клиновий Д.В. Місце і роль фінансових механізмів в організації сталого господарювання у туристичній сфері. *Інноваційний розвиток туристичної галузі: актуальні виклики, механізми та регіональні аспекти*: монографія / [Безчасний О.У., Бистряков І.К., Клиновий Д.В. та ін.]; за ред. О.У. Безчасного. Київ: ФОП Халіков Р.Х., 2022. С. 56-79. ISBN 978-617-7565-78-8.

4. Клиновий Д.В., Мороз В.В. Система сталих фінансів в забезпеченні сталого розвитку туристичної сфери. *Інноваційний розвиток туристичної галузі: актуальні виклики, механізми та регіональні аспекти*: монографія / [Безчасний О.У., Бистряков І.К., Клиновий Д.В. та ін.]; за ред. О. У. Безчасного. Київ: ФОП Халіков Р.Х., 2022. С. 80-103. ISBN 978-617-7565-78-8.

5. Петроє О.М., Федулова Л.І. Глобальні тренди регіонального розвитку: виклики для України. *Механізми нової регіональної політики: досвід ЄС та уроки для України*: монографія / За заг ред. В.С. Куйбіди, Л.І. Федулової, О.М. Петроє. К., 2022. С. 15-38. ISBN 978-618-8016-44-9.

5. Федулова Л.І., Петроє О.М. Механізми реалізації принципів нової регіональної політики. *Механізми нової регіональної політики: досвід ЄС та уроки для України*: монографія / За заг ред. В.С. Куйбіди, Л.І.Федулової, О.М.Петроє. К., 2022. С. 217-332. ISBN 978-618-8016-44-9.

6. Петроє О.М. Нова культурна політика ЄС. *Механізми нової регіональної політики: досвід ЄС та уроки для України*: монографія / За заг ред. В.С. Куйбіди, Л.І. Федулової, О.М. Петроє. К., 2022. ISBN 978-618-8016-44-9.

7. Edukacja przez projekty studentów pedagogiki KUL. Tom II Znaki wiary i pamięci. /pod redakcją Krystyny Chałas Oksany Dubininy, Lublin. s.250

Статті

У виданнях, що входять до наукометричних баз даних Web Of Science Core Collection:

1. T. Kravchynska, O. Dubinina, K. Chałas, T. Burlaenko, A. Tymoshko, A. Vinichenko, O. Sholokh. The Usage of Automated Information Systems for Database Management in General Secondary Education Institutions of Ukraine. *International journal of computer science and network security*. 2022. Vol. 22. No. 5. P. 497-506. DOI: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.5.69>
2. Ivan Lopushynskyi, Lidha Hryhorieva, Yanina Kazyuk, Roman Rushchenko, Volodymyr Yatsenko. MECHANISMS OF ADMINISTRATIVE AND TERRITORIAL REFORMS DURING THE POWER DECENTRALIZATION PROCESS IN UKRAINE. *AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research*. 2022. Vol. 12. Issue 1. Pp. 95-100. URL: <http://www.magnanimitas.cz/12-01-xxvi>
3. Krystyna Chałas, Oksana Dubinina, Tetiana Burlaienko, Tetiana Kravchynska. Information Technology of Education in the Light of Vincent Ocon's Theory of Multi Sided Personality Learning. *International Journal of Computer Science and Network Security*. 2022. Vol. 22. No. 9. P. 657-665. URL:
http://ijcsns.org/07_book/2022_25.htm
http://paper.ijcsns.org/07_book/202209/20220986.pdf
http://search.ijcsns.org/02_search/02_search_03.php?number=202209086

У виданнях, що входять до наукометричних баз даних Scopus

1. Korol, V., Dmytryk, O., Karpenko, O., Riadinska, V., Basiuk, O., Kobylnik, D., Moroz, V., Safronova, O., Alisov, E., & Mishchenko, T. Elaboration of recommendations on the development of the state internal audit system when applying the digital technologies. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*. 2022. 1(13(115)). P. 39-48. DOI: <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2022.252424>

2. Demikhov O., Dehtyarova I., Motrechko V., Demikhova N., Kroitor V. Management aspects of children's health: dysplastic-dependent pathology of the bronchopulmonary system and ecological heterogeneity of the environment. *AZƏRBAYCAN TİBB JURNALLI: Azerbaijan medical journal*. 2022. February. Volume 62. Issue 02. P. 1207-1210. URL: <https://www.azerbaijanmedicaljournal.com/volume/AMJ/62/02/management-aspects-of-childrens-health-dysplastic-dependent-pathology-of-the-bronchopulmonary-system-and-ecological-heterogeneity-of-the-environment-62a5ac50451e7.pdf>

3. Verbivska L., Lutsiv R., Dehtiarova I., Melnyk T., Domin M. Analysis of Current Trends in the Regional Smart Economy: Challenges and Prospects for Ukraine. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*. 2022. 1(42), pp. 351–360. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.1.42.2022.3718>

4. Borodienko O., Drach I. Petroye O. Innovations in management as a prerequisite for the development of competitiveness of the Ukrainian economy during the post-war period. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії і практики. (Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice)*. Том 3 (44), 2022, с. 200-207. URL: <https://fkdn.net.ua/index.php/fkd/article/view/3773/3589>

У міжнародних виданнях

1. Петроє О.М. Роль науки у забезпеченні сталого розвитку: міжнародні імперативи та вітчизняні практики. *Science and education for sustainable development*. Monograph 50. Ed. by A.Ostenda and V.Smachyl. Publishing House of University of Technology, Katowice, 2022. P. 572-582. URL: <http://www.wydawnictwo.wst.pl/uploads/files/6ea021fc2983baf60afd42fd5d707a2.pdf>

У наукових фахових виданнях

1. Васильєв М.А., Ковтун О.А. Теоретичне обґрунтування змісту категорії «перевірка» у сфері державного контролю за використанням та охороною земель сільськогосподарського призначення. *Наукові перспективи*. Серія «Державне управління». 2022. Вип. 7(25). С. 43-60. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-7\(25\)-43-60](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-7(25)-43-60)
2. Віховський О.О., Ковтун О.А. Теоретико-концептуальні підходи щодо визначення дефініції «Публічний контроль» в контексті сучасної парадигми публічного управління. *Публічне управління та адміністрування в Україні*. 2022. Вип. 30. С. 49-53. DOI: <https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2022.30.8>
3. Ковтун О.А., Віховський О.О. Види публічного контролю у концепті сучасних тенденцій розвитку громадянського суспільства. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2022. № 9. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2156.2022.9.7>
4. Мороз В.В., Матвеев М.В. Формування інвестиційних механізмів управління природними ресурсами на рівні місцевого самоврядування в Україні. *Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського*. Серія: Публічне управління та адміністрування. DOI: <https://doi.org/10.32838/TNU-2663-6468/2022.1/12>
5. Вахович І.М., Недопад Г.В., Казюк Я.М., Галушак В. До питання багаторівневості системи публічного управління в кризових умовах військового вторгнення. *Економічний форум*. Наук. ж-л. Луцьк: РВВ ЛНТУ, 2022. №3. С.45-54.
6. Вініченко А. Особливості патріотичного виховання молоді у викликах сьогодення. *Вісник післядипломної освіти*. Серія «Педагогічні науки» 20(49) 2022. С. 22-34. URL: <http://umo.edu.ua/pedagoghichni-nauki-vipuski/zbirnik-naukovikh-pracj-visnik-pisljadiplomnoji-osviti-serija-pedagoghichni-nauki-vipusk-2049-2022>

7. Бистряков І.К., Клиновий Д.В., Коржунова Н.В. Форсайт-підхід до організації та фінансування сталого господарювання. *Економіка України*. 2022. № 4. С. 3-27. DOI: <https://doi.org/10.15407/economyukr.2022.04.003>.

10. Бистряков І.К., Клиновий Д.В. Формування фінансового простору сталого господарювання. *Економіка природокористування і сталий розвиток*. 2022. №11 (30). С. 11-16.

11. Розум І.О. Теоретико-правові засади організації і здійснення провадження у справах про адміністративні правопорушення, передбачені статтями 129 та 130 Кодексу України про адміністративні правопорушення: спектральний аналіз через призму правозастосовної практики. *Наукові праці Національного авіаційного університету. Серія: Юридичний вісник «Повітряне і космічне право»*. 2022. № 4(65). С. 89-97.

12. Петроє О. Авторство в колективних наукових публікаціях: таксономія ролей, політика внесків та відповідальності. *Університети і лідерство: міжнародний науковий журнал*. 2022. №13. С. 141- 153. URL: <https://ul-journal.org/index.php/journal/article/download/188/171>

13. Петроє О. Університет як суб'єкт дослідницької діяльності: розробка та обґрунтування концептуальної моделі. *Інноваційна педагогіка*. Випуск 49. Том 2. 2022. С.156-161. URL: http://www.innovpedagogy.od.ua/archives/2022/49/part_2/31.pdf

14. Петроє О. М., Шутовська З. О. Зміст та структура соціокультурних компетентностей державних службовців. *Інвестиції: практика та досвід*. 2022. № 2. С. 127–133. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.2.127>

15. Шмагун А.В. Сучасний стан використання інформаційних технологій в реалізації державної політики соціальної сфери. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського: Серія «Публічне управління та адміністрування»*. 2022. Том 33 (72). № 5.

16. Шмагун А.В. Розвиток механізмів взаємодії органів публічної влади в системі електронного уряду. *Вчені записки Таврійського національного*

університету імені В.І. Вернадського: Серія «Публічне управління та адміністрування» (Категорія Б). 2022. Том 33 (72). № 6.

Статті, що індексуються в інших наукометричних базах даних

1. Івкін, В., Карамушка, Л., Креденцер, О., Терещенко, К., Лагодзінська, В., & Ковальчук, О. (2022). Особливості психічного здоров'я персоналу освітніх та наукових організацій в умовах війни. *ОРГАНІЗАЦІЙНА ПСИХОЛОГІЯ. ЕКОНОМІЧНА ПСИХОЛОГІЯ*, 1(25), 62-74. DOI: <https://doi.org/10.31108/2.2022.1.25.7>

Матеріали конференцій

1. Бережна Г.В. Взаємодія громадського сектору та влади у період воєнного стану в Україні: реалії поточного часу та перспективи. *Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні* : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. у трьох томах, м. Київ, ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України, 15-28 квітня 2022 р.; ред. колегія : І.О. Дегтярьова, В.С. Куйбіда, П.М. Петровський та ін., уклад. Т.О. Мельник. Т. 3. К. : ДЗВО «УМО» НАПН України, 2022. 155 с. С. 65–67. URL: https://pcal.com.ua/wp-content/uploads/2022/06/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA-%D1%82%D0%B5%D0%B7_%D0%A2%D0%BE%D0%BC-%D0%86%D0%86%D0%86-6.pdf

2. Кройтор В.А., Дегтярьова І.О. Модернізація правових засад регулювання економічного розвитку України в умовах війни та поствоєнний період. *Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні* : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. у трьох томах, м. Київ, ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України, 15-28 квітня 2022 р.; ред. колегія : І.О. Дегтярьова, В.С. Куйбіда, П.М. Петровський та ін., уклад. Т.О. Мельник. Т. 2. К. : ДЗВО «УМО» НАПН України, 2022. С. 52-55.

URL:https://lib.iitta.gov.ua/730934/1/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D1%82%D0%B5%D0%B7_%D0%A2%D0%BE%D0%BC%20%D0%86%D0%86.pdf

3. Мельниченко О. А., Макарова В. І., Дегтярьова І. О. Концептуальні засади стратегії вдосконалення кадрового менеджменту в органах публічного управління. *Громадське здоров'я в Україні: проблеми та способи їх вирішення: матеріали V науково-практичної конференції з міжнародною участю на вшанування пам'яті М.Г. Гуревича (1891–1937), засновника та керівника першої в Україні кафедри соціальної гігієни при Харківському медичному інституті*, Харків, 28 жовтня 2022 р. / ред. кол. В.В. М'ясоєдов, В.А. Огнєв, Т.В. Пересипкіна та ін. Харків, 2022. С.164-167.

4. Ковтун О.А. Організаційні механізми відновлення житлового фонду України у поствоєнний період. *Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні* : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. у трьох томах, м. Київ, ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України, 15-28 квітня 2022 р.; ред. колегія : І.О. Дегтярьова, В.С. Куйбіда, П.М. Петровський та ін., уклад. Т.О. Мельник. Т. 2. К. : ДЗВО «УМО» НАПН України, 2022. 246 с. С. 38-41.

URL:https://lib.iitta.gov.ua/730934/1/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D1%82%D0%B5%D0%B7_%D0%A2%D0%BE%D0%BC%20%D0%86%D0%86.pdf

5. Карташов Є.Г. Взаємодія між військовим керівництвом та цивільними органами влади в Україні під час та після війни. *Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні* : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. у трьох томах, м. Київ, ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України, 15-28 квітня 2022 р.; ред. колегія : І.О. Дегтярьова, В.С. Куйбіда, П.М. Петровський та ін., уклад. Т.О. Мельник. Т. 1. К. : ДЗВО «УМО» НАПН України, 2022. С. 137-139.

URL:https://lib.iitta.gov.ua/730933/1/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D1%82%D0%B5%D0%B7_%D0%A2%D0%BE%D0%BC%20%D0%86.pdf

6. Діденко Н.Г. Порухення прав і свобод громадян у війні росії проти України. *Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні* : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. у трьох томах, м. Київ, ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України, 15-28 квітня 2022 р.; ред. колегія : І.О. Дегтярьова, В.С. Куйбіда, П.М. Петровський та ін., уклад. Т.О. Мельник. Т. 2 К. : ДЗВО «УМО» НАПН України, 2022. С. 119-123.

URL:https://lib.iitta.gov.ua/730934/1/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D1%82%D0%B5%D0%B7_%D0%A2%D0%BE%D0%BC%20%D0%86%D0%86.pdf

7. Карамушка Л. М., Креденцер О. В., Терещенко К. В., Лагодзінська В. І., Ковальчук О. С., Івкін В. М. Зв'язок ставлення до психологічного здоров'я та особистісних характеристик персоналу освітніх організацій. *Психологічні виклики сучасних організацій*: збірник тез II Міжнародної науково-практичної конференції (3 березня 2022 року, м. Івано-Франківськ). С. 94-99.

https://ksp.pnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/68/2022/06/КОНФЕРЕНЦІЯ_-2022.pdf

8. Карамушка Л. М., Креденцер О. В., Терещенко К. В., Лагодзінська В. І., Івкін В. М., Ковальчук О. С. Концептуальна модель забезпечення психологічного здоров'я персоналу освітніх організацій в умовах соціальної напруженості. *Вектори соціальної, організаційної та економічної психології*: Тези доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Київ, 25 лютого 2022 року). С. 106–111. (0,15 д.а.). ISBN 978-966-918-040-7

9. Petrovska I., Klynovyi D. Threats to the Information Security of Business Entities in the Context of Cyber Attacks in Ukraine. *Information, disinformation, cybersecurity*. (ed Chałubińska-Jentkiewicz K, Evsyukova O.) Warsaw. 2022. 102 p.

10. Клиновий Д.В., Петровська І.О. Фінанси сталого розвитку як основа для сталого господарювання. *Географія та туризм: Матеріали V Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції Харківського національного педагогічного університету ім. Г.С. Сковороди* (28 лютого 2022 р., м. Харків) / за заг. ред. Лоцмана П.І. Харків: ХНПУ ім. Г.С. Сковороди, 2022. – 256 с. С. 55-65.

11. Клиновий Д.В., Петровська І.О. Сталі фінанси як інноваційна модель фінансування бізнес-процесів зеленої економіки. *Соціоекономіка та менеджмент: стан, тенденції, управлінські рішення* [Електронний ресурс]: зб. матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф. Молодих вчених (Київ, 11 травня 2022 р.) у 2-х частинах. Частина 1. Київ : КНЕУ, 2022. 204 с. С. 105-109.

12. Клиновий Д.В., Петровська І.О. Перспективи формування системи сталих фінансів в Україні. *Розвиток основних напрямів соціогуманітарних наук: проблеми та перспективи*: збірка статей і тез доповідей за матеріалами IX Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю. м. Кам'янське, смт. Петриківка 9-10 червня 2022 р. / відп. за випуск, професор К.Ю. Богомаз. Кам'янське : ДДТУ, 2022. С. 227-241.

13. Бистряков І.К., Клиновий Д.В. Інтегрована модель управління сталим господарюванням. *Євроінтеграція екологічної політики України*: матеріали Четвертої Всеукраїнської науково-практичної конференції. Одеса: Одеський державний екологічний університет. 2022, 448 с. С. 300-304.

14. Клиновий Д.В., Петровська І.О. Формування системи сталих фінансів в Україні. *Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи*: матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції (Одеса, 23-24 вересня 2022 р.). Одеса, 2022. С. 119-122.

15. Розум І.О. Військові адміністрації як суб'єкти реалізації публічно-владних управлінських функцій в умовах військового стану: окремі аспекти правового статусу : *Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні* : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. у трьох

томах, м. Київ, 15-28 квітня 2022 р. / ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України, 2022. Т. 1. С. 195-198. URL: https://lib.iitta.gov.ua/730933/1/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D1%82%D0%B5%D0%B7_%D0%A2%D0%BE%D0%BC%20%D0%86.pdf

16. Петроє О. Відповідальність і відкритість як детермінанти виходу вітчизняної науки з під впливу «російського світу» та прискорення її інтеграції у європейський дослідницький простір. *Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні* : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. у трьох томах, м. Київ, ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України, 15-28 квітня 2022 р.; ред. колегія : І.О. Дегтярьова, В.С. Куйбіда, П.М. Петровський та ін., уклад. Т.О. Мельник. Т. 2. К. : ДЗВО «УМО» НАПН України, 2022. С. 165-170.

URL:https://lib.iitta.gov.ua/730934/1/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D1%82%D0%B5%D0%B7_%D0%A2%D0%BE%D0%BC%20%D0%86%D0%86.pdf

17. Drach I. , Petroye O. , Bazeliuk N. , Borodiyenko O. , Slobodianiuk O. MODELING E-INFRASTRUCTURE OF UNIVERSITIES FOR THE DEVELOPMENT OF OPEN SCIENCE IN UKRAINE. Тези доповідей VI Міжнародної науково-практичної конференції «Інформаційні технології в освіті, науці і техніці» (ІТОНТ-2022), (Черкаси, 23-25 червня 2022 р.) [Електронний ресурс]. Черкаси : ЧДТУ, 2022. 2С.89-91.

https://er.chdtu.edu.ua/bitstream/ChSTU/4121/1/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%D1%82%D0%B5%D0%B7_%D0%86%D0%A2%D0%9E%D0%9D%D0%A2-2022_%D0%BC%D0%B0%D0%BA%D0%B5%D1%82_23_06.pdf

18. Шмагун А.В. Електронна демократія як атрибут захисту громадянами своїх інтересів і визначених форм співпраці з державою за допомогою технологій електронного урядування. *Теоретичні аспекти та практичні проблеми управління, економіки та природокористування в*

Україні: матеріали VI міжнар. наук.-практ. конф., Київ, 25 - 26 листопада 2022 р. Київ, ТНУ, 2022. С.108-109.

19. Шмагун А.В. Е-урядування як спосіб взаємодії органів державної влади з громадянами та суб'єктами господарювання. *Місьцеве самоврядування в Україні та світі: теорія і практика*: матеріали II міжнар. наук.-практ. конф., Київ, 7 грудня 2022 р. Полтава, 2022.