



ДЗВО «УНІВЕРСИТЕТ
МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»

Навчально-науковий інститут менеджменту та
психології

Кафедра публічного управління і проектного
менеджменту

СИЛАБУС
навчальної дисципліни
**«СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ
ТА УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ»**

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ДИСЦИПЛІНУ	
<i>Ступінь вищої освіти</i>	Другий (магістерський)
<i>Освітня програма</i>	Освітньо-професійна програма «Публічне управління та адміністрування»
<i>Спеціальність</i>	281 Публічне управління та адміністрування
<i>Рік навчання, семестр</i>	1 рік, 1 семестр
<i>Кількість кредитів</i>	6
<i>Форми навчання</i>	Денна, заочна
<i>Форма підсумкового контролю</i>	екзамен
<i>Мова викладання</i>	українська
<i>Канали комунікації</i>	Сторінка кафедри на сайті Університету: http://umo.edu.ua/institutes/imp/struktura-institutu/kaf-upravl-proekt/o-kafedre Новини та оголошення: http://umo.edu.ua/institutes/imp/ogholoshennja Адреса корпоративної електронної пошти основного викладача: iyadeht@uem.edu.ua
<i>Отримання зворотного зв'язку</i>	Формами отримання зворотного зв'язку є: 1. Виконання письмових робіт із поданням їх через корпоративну електронну пошту викладачів, Google Диск (адреси надаються викладачем під час першого заняття). 2. Онлайн консультації з навчальної дисципліни (згідно з графіком, інформація про який надається під час першого заняття). 3. Анкети та результати зворотного зв'язку: http://umo.edu.ua/anketi-ta-rezultati-zvorotnjogho-zvjaku ; http://umo.edu.ua/anketuvannja-zvo

<p>ВИКЛАДАЧ</p>	<div data-bbox="509 293 748 636" data-label="Image"> </div> <div data-bbox="908 293 1238 461" data-label="Text"> <p>ДЕГТЯРЬОВА Ія Олександрівна доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри</p> </div> <div data-bbox="496 667 1460 768" data-label="Text"> <p>Профіль ДЕГТЯРЬОВОЇ І.О. на сайті УМО: http://umo.edu.ua/institutes/imp/struktura-institutu/kaf-upravl-proekt/sklad/deghtjarjova-ija-oleksandrivna</p> </div> <div data-bbox="496 797 1128 831" data-label="Text"> <p>ORCID iD: https://orcid.org/0000-0002-0807-961X</p> </div> <div data-bbox="496 862 1460 960" data-label="Text"> <p>Профіль у Google Scholar: Профіль вченого у Google Scholar: https://scholar.google.com/citations?hl=uk&authuser=2&user=Es9gcPYAAAAJ</p> </div> <div data-bbox="496 992 1430 1023" data-label="Text"> <p>Адреса корпоративної електронної пошти викладача: iyadeht@uem.edu.ua</p> </div>
<p>ПРО ДИСЦИПЛІНУ</p>	
<p>Анотація курсу, у т.ч. мета та цілі курсу</p>	<p>Актуальність дисципліни зумовлена необхідністю прийняття публічно-управлінських рішень з урахуванням довгострокової перспективи відповідно до принципів сталого розвитку. Стратегічне управління передбачає створення системного плану розвитку на довгостроковий період, єдність стратегічних цілей на державному, регіональному, місцевому та галузевому рівнях, основу для прийняття політичних та інших рішень. Відповідно, здатність розробляти ефективні стратегічні рішення залежить від спроможності органів публічної влади змінюватися відповідно до вимог часу. Тому другий змістовий модуль дисципліни стосується управлінням змінами в публічних організаціях.</p> <p>Стратегічне управління є обов'язковим для вивчення в процесі підготовки магістрів публічного управління в усіх державах світу. Низка компетентностей і результатів навчання, які стосуються стратегічного управління, передбачені Стандартом вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти ступеня «магістр» за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, затвердженого наказом МОН України від 04.08.2020 р. № 1001.</p> <p>Робочою програмою навчальної дисципліни передбачено вивчення: теоретичних засад стратегічного управління; особливості здійснення системного аналізу у стратегічному управлінні; підходів до реалізації стратегій розвитку; систем моніторингу і оцінювання в стратегічному управлінні; методів планування змін та механізмів їх реалізації в публічному управлінні.</p> <p>Мета дисципліни полягає у розвитку системних знань та умінь щодо здійснення стратегічного управління на національному, регіональному та місцевому рівнях публічного управління, а також управління змінами на організаційному рівні..</p>

	<p>Основні завдання:</p> <ul style="list-style-type: none"> – формування базових знань щодо здійснення стратегічного управління в системі публічного управління; – розвиток знань щодо процедур розроблення стратегічних документів на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях; – розвиток вмінь генерування нових ідей для вироблення стратегічних рішень; – розвиток знань та вмінь щодо управління змінами в діяльності публічних організацій.
<p>Компетентності та результати навчання</p> <p>Перелік соціальних, м'яких навичок (soft skills)</p>	<p>Загальні компетентності. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.</p> <p>Здатність приймати обґрунтовані рішення та використовувати сучасні комунікаційні технології. Здатність до професійного спілкування іноземною мовою.</p> <p>Фахові компетентності. Здатність налагоджувати соціальну взаємодію, співробітництво, попереджати та розв'язувати конфлікти.</p> <p>Здатність організовувати інформаційно-аналітичне забезпечення управлінських процесів із використанням сучасних інформаційних ресурсів та технологій, зокрема розробляти заходи щодо впровадження електронного урядування в різних сферах публічного управління та адміністрування.</p> <p>Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними.</p> <p>Здобувачі вищої освіти мають розвинути загальні компетентності:</p> <p>ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p> <p>ЗК05. Здатність приймати обґрунтовані рішення, зокрема стратегічні.</p> <p>ЗК07. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p>Здобувачі вищої освіти мають набути також спеціальні (фахові) компетентності:</p> <p>СК04. Здатність визначати показники сталого розвитку на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>СК08. Здатність розробляти стратегічні документи розвитку соціально-економічних систем на вищому, центральному, регіональному, місцевому та організаційному рівнях.</p> <p>У результаті вивчення навчальної дисципліни «Стратегічне планування та управління змінами в публічному управлінні» здобувачі вищої освіти повинні навчитися:</p> <p>РН06. Здійснювати ефективне управління інноваціями, ресурсами, ризиками, змінами, якістю, застосовувати сучасні моделі, підходи та технології, міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації управлінських та загально-організаційних структур</p> <p>у тому числі знати:</p> <ul style="list-style-type: none"> – сутність стратегічного підходу до управління; значення стратегічного управління та планування в системі публічного управління; – концепції стратегічного управління; – складові процесу стратегічного управління; як забезпечувати комплексний підхід до розробки національних/регіональних програмних документів щодо розвитку публічного управління; – складові системи стратегічного управління в Україні;

	<ul style="list-style-type: none"> – документи стратегічного планування, визначені законодавством; – основні цілі та завдання державної стратегії регіонального розвитку; – особливості формування і реалізації регіональних стратегій розвитку; – технології стратегічного управління; алгоритм формування системи стратегічних цілей і завдань – форми участі громадськості у стратегічному публічному управлінні; – порядок реалізації стратегій розвитку; програми і проєкти як інструментарій реалізації стратегії розвитку громад і територій; – порядок розроблення, затвердження та виконання регіональних цільових програм, прогнозних документів; – організаційно-правові основи просторового планування розвитку громад та територій; – змістові складові моніторингу і оцінювання в стратегічному управлінні; – порядок здійснення стратегічної екологічної оцінки стратегії розвитку регіону; – підходи до управління змінами у сучасних соціально-економічних системах; – напрями адаптації організації до змін; – прояви і причини спротиву змінам, підходи та засоби його подолання; – сутність стратегічних змін; – сутність бенчмаркінгу і реінжинірингу для змін. <p>РН07. Уміти розробляти національні/регіональні програмні документи щодо розвитку публічного управління, використовуючи системний аналіз і комплексний підхід, а також методи командної роботи у тому числі вміти:</p> <ul style="list-style-type: none"> – проводити системний аналіз у стратегічному управлінні; – вміти генерувати ідеї для стратегічного розвитку та аргументувати стратегічні рішення.
Структура курсу	<p>Модуль 1. Основи стратегічного управління</p> <p>Тема 1. Теоретичні засади стратегічного управління</p> <p>Тема 2. Система стратегічного управління в державі</p> <p>Тема 3. Системний аналіз у стратегічному управлінні</p> <p>Тема 4. Реалізація стратегій розвитку</p> <p>Тема 5 Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні</p> <p>Модуль 2. Основи управління змінами</p> <p>Тема 6. Планування змін та механізми їх реалізації в публічному управлінні</p> <p>Презентування результатів виконання індивідуального завдання</p>

<i>Години (лекц./ сем.)</i>	<i>Тема</i>	<i>Результати навчання за дисципліною</i>	<i>Завдання</i>
Денна 4/0 Заочна 1/0	Тема 1. Теоретичні засади стратегічного управління	Знати: – сутність стратегічного підходу до управління; – значення стратегічного управління та планування в системі публічного управління; – концепції стратегічного управління; – складові процесу стратегічного управління	Вивчити самостійно: 1. Концепції стратегічного управління. 2. Стратегічне управління як процес. 3. Етапи стратегічного управління. 4. Методи стратегічного управління.
Денна 4/0 Заочна 1/0	Тема 2. Система стратегічного управління в державі	Знати: – складові системи стратегічного управління в Україні; – документи стратегічного планування, визначені законодавством; – основні цілі та завдання державної стратегії регіонального розвитку; – особливості регіональних стратегій розвитку	Вивчити самостійно: 1. Технології стратегічного управління. 2. Формування системи стратегічних цілей і завдань. 3. Особливості регіональних стратегій розвитку. 4. Державна стратегія регіонального розвитку.
Денна 8/8 Заочна 1/2	Тема 3. Системний аналіз у стратегічному управлінні	Знати: – технології стратегічного управління; – алгоритм формування системи стратегічних цілей і завдань; – форми участі громадськості у стратегічному плануванні	Вивчити самостійно: 1. SWOT – аналіз. 2. Pestle – аналіз. 3. Матриця стратегічного вибору (TOWS – аналіз). 4. Стратегічні рішення і стратегічний вибір. 5. Участь громадськості у стратегічному плануванні
Денна 4/0 Заочна 1/0	Тема 4. Реалізація стратегій розвитку	Знати: – порядок реалізації стратегій розвитку; програми і проекти як інструментарій реалізації стратегії розвитку громад і територій; – порядок розроблення, затвердження та виконання регіональних цільових програм, прогнозних документів; – організаційно-правові основи просторового планування розвитку громад та територій	Вивчити самостійно: 1. Програми і проекти як інструментарій реалізації стратегії розвитку громад і територій. 2. Порядок розроблення, затвердження та виконання регіональних цільових програм, прогнозних документів. 3. Організаційно-правові основи просторового планування розвитку громад та територій

Денна 4/8 Заочна 1/0	Тема 5. Моніторинг і оцінювання в стратегічному управлінні	Знати: змістові складові моніторингу і оцінювання в стратегічному управлінні; – порядок здійснення стратегічної екологічної оцінки стратегії розвитку регіону	Вивчити самостійно: 1. Стратегічна екологічна оцінка стратегії розвитку регіону. 2. Управління процесом реалізації стратегії розвитку громад і територій. 3. Моніторинг та оцінювання реалізації стратегічного плану сталого розвитку регіону.
Денна 6/10 Заочна 1/2	Тема 6. Планування змін та механізми їх реалізації в публічному управлінні	Знати: – підходи до управління змінами у сучасних соціально-економічних системах; – напрями адаптації організації до змін; – прояви і причини спротиву змінам, підходи та засоби його подолання; – сутність стратегічних змін; – сутність бенчмаркінгу і реінжинірингу для змін.	Вивчити самостійно: 1. Зміни та розвиток публічних організацій. 2. Адаптація публічної організації до змін. 3. Спротив змінам: причини і результати. 4. Підходи та засоби подолання супротиву змінам. 5. Стратегічні зміни. 6. Бенчмаркінг і реінжиніринг для змін.
Денна 0/4 Заочна 0/2	Презентування результатів виконання індивідуального завдання (семінар)	Знати: – принципи побудови презентації та виступу	Вивчити самостійно: - матеріали щодо обраної теми індивідуальної роботи

Місце дисципліни в освітній траєкторії здобувача вищої освіти	<p>Дисципліна інтегрує відповідно до свого предмету знання з іншими галузями знань: соціологічних, педагогічних, психологічних, економічних наук тощо.</p> <p>Перелік дисциплін, для вивчення яких передують дисципліні: ОК1 Концептуальні засади публічного управління та адміністрування, ОК2 Організаційно-правові засади публічного управління; ОК3 Публічна політика та врядування; ОК4 Публічна служба</p> <p>Перелік дисциплін, для вивчення яких обов'язкове знання даної дисципліни: Концептуальні засади публічного управління та адміністрування, ОК2 Організаційно-правові засади публічного управління; ОК3 Публічна політика та врядування; ОК4 Публічна служба</p>
Методи, технології навчання та викладання	<p><i>Дисципліна передбачає навчання із застосуванням наступних методів:</i></p> <p>Дисципліна передбачає навчання із застосуванням таких методів: інтерактивна лекція, проблемна лекція, робота в малих групах, кейс-завдання, мозковий штурм, презентація, дискусія, ділова гра, круглий стіл, коментування, метод активізуючих запитань.</p> <p>Лекції забезпечують здобувачів вищої освіти науково-практичними матеріалами з основ, теорії і практики стратегічного управління та управління змінами, із загальних питань організаційного, нормативно-</p>

	<p>правового та інших механізмів стратегічного управління та управління змінами, майстер-класами щодо презентації матеріалів, що є основою для підвищення рівня компетентності здобувачів вищої освіти як фахівців та управлінців-лідерів.</p> <p>На практичних заняттях розвиваються навички критичного мислення, генерувати ідеї, працювати в команді, здатність логічно, аргументовано висловлювати власні погляди з певного питання, вести дискусію, аргументувати свою позицію, що надає здобувачам вищої освіти можливість застосовувати теоретичні знання на практиці.</p> <p>Самостійне навчання реалізується у самостійному вивченні тем дисципліни, підготовці до занять, виконанні індивідуального завдання – тез доповіді, що сприяє розвитку вмінь самостійного навчання, критичного аналізу наукової літератури та матеріалів інформаційних ресурсів, синтезу та аналітичного мислення.</p>
Засоби навчання	Мультимедійна апаратура, екран, проектор, фліпчарт, засоби дистанційного навчання
Інформаційні ресурси	<p>Підручники та посібники</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Тертичка В. Стратегічне управління : підручник / Валерій Тертичка. К. : КІС., 2017. 932 с. Стратегічне управління підручник Тертичка.pdf (znu.edu.ua) 2. Місцеве самоврядування: підручник / за ред. В.М. Вакуленка, Ю.Ф. Дехтяренка, В.С. Куйбіди. Київ : НАДУ, 2019. 672 с. 3. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник / О. М. Сумець ; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. Харків : ХНУВС, 2021. 208 с. content (univd.edu.ua) 4. Толуб'як В.С., Корольок Ю.Г., Дудкіна О.П., Попович Т.М. Стратегічне управління : навч.-метод. посіб. Тернопіль : ТНЕУ, 2018. 213 с. 5. Трещов М. М., Мунько А. Ю. Т 66 Сучасні інструменти розвитку громад: навч. посібник / М. М. Трещов, А. Ю. Мунько Дніпро : Дніпроп. держ. ун-т внутр. справ, 2023. 328 с. макет СІРТ посібник ПУА.pdf (dduvs.in.ua) 6. Управління змінами в публічній сфері : навч.-метод. посіб. / С. К. Хаджирадева, С. А. Романюк, В. А. Грабовський [та ін.] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Київ : НАДУ, 2018. 191 с. 7. Шевченко С. О., Липовська Н. А., Сидоренко Н. С. Підготовка до єдиного державного кваліфікаційного іспиту здобувачів магістратури спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» : навч. посібник ; за заг. ред. д-ра наук з держ. упр-я, проф. С. О. Шевченка. Дніпро : ДДУВС, 2022. 296 с. макет посібник ЄДКІ.pdf (dduvs.in.ua) <p>Наукова література</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Андрусевич А., Козак З. Доступ громадськості до прийняття рішень щодо відновлення України в частині збереження довкілля і протидії зміні клімату. Аналітичний звіт. Фонд ім. Гайнріха Бюлля. Січень-Лютий 2023. 31 с. https://ua.boell.org/sites/default/files/2023-03/zvit_uchast-gromadskosti-u-procesakh-vidbudovi-2023.pdf 2. Гендерно орієнтоване врядування URL: https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/803/Гендерно_орієнтоване_врядування_Практичний_посібник.pdf

3. Горблюк, С. А. (2020). Становлення політики ревіталізації міст у Великій Британії та Франції. Експерт: парадигми юридичних наук і державного управління, (4(10), 196-207. [https://doi.org/10.32689/2617-9660-2020-4\(10\)-196-207](https://doi.org/10.32689/2617-9660-2020-4(10)-196-207)
4. Деміхов О. І., Дегтярьова І.О. Теоретико-методологічні та практичні аспекти формування й розвитку в Україні моделі публічної житлової політики // Збірник наукових праць Національної академії державного управління при Президентові України / за заг. ред. А. П. Савкова. – Київ : НАДУ, 2017. Вип. 2. С. 22-44.
5. Дослідження ініціатив у сфері повоєнного відновлення. ІСАР “Єднання”. Червень 2023 року. 235 с. https://ednannia.ua/images/Master_version_UKR_Rebuilding.pdf
6. Євмешкіна О. Л. Теоретико-методологічні засади модернізації системи державного стратегічного планування в Україні : монографія / О. Л. Євмешкіна. – Київ : УкрСІЧ, 2017. 394 с.
7. Інтегроване просторове планування для об'єднаних територіальних громад: сайт Проєкту «CANactions School» за підтримки програми «U-LEAD з Європою». URL: <https://hromada.canactions.com/integrované-prostorové-planuvannya>
8. Карташов Є. Г. Проектний підхід в публічному управлінні : навчальний посібник / Є. Г. Карташов. Київ, 2018. – 302 с.
9. Карташов Є.Г. Державне управління стійкістю регіональних еколого-економічних систем: теорія, методологія, практика : монографія. Київ: ТОВ «ДКС Центр», 2015. 378 с.
10. Карташов Є.Г. Децентралізаційна реформа в Україні у контексті європейської інтеграції. Київ : Освіта України, 2018. 250 с.
11. Качний О.С. Стратегічне планування як один із найсучасніших методів державного управління регіональним соціально-економічним розвитком. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2018. № 2. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1182>.
12. Координація процесу відбудови та відновлення з політикою регіонального розвитку в Україні. Аналітичний документ Програми «U-LEAD з Європою». Травень 2023 року. <https://decentralization.ua/uploads/attachment/document/1293/%D0%90%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%96%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B0.pdf>
13. Кужда Т.І., Сороківська О.А., Мосій А.Б. Теоретичні аспекти управління змінами в публічній організації. Науковий вісник Херсонського держ. ун-ту. Серія «Економічні науки». 2017. Вип. 26. Ч. 2. С. 40-43.
14. Методичні рекомендації планування й організації відновлення муніципальної інфраструктури. Асоціація міст України. 2023. 46 с. https://decentralization.gov.ua/uploads/library/file/850/vidnovlennya_2023.pdf
15. Могілат І. М.; Нижник О. М. Методичні рекомендації зі здійснення моніторингу і оцінки реалізації планувальних документів із відновлення та розвитку територіальних громад. Програма розвитку ООН (ПРООН) в Україні. 2023. https://euneighbourseast.eu/wp-content/uploads/2023/04/me_methodological_recommendations_model_web.pdf
16. Нижник О.В., Вишневецький Д.С. Регіональна модель територіального планування: вплив факторів військової агресії та післявоєнні перспективи. Будівництво та цивільна інженерія. С. 84-93. <http://spd.knuba.edu.ua/article/view/275868/270776>
17. Пирого І.С., Пирого М.І. Роль місцевого самоврядування у відбудові в умовах воєнного стану. Том 1 № 77 (2023): Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Право. С. 117-123.

18. Повоєнне відновлення України. Нові ринки та цифрові рішення. Policy Paper. KSE Institute. 28 с. <https://kse.ua/wp-content/uploads/2022/09/Digital-instruments-in-Ukrainian-recovery.pdf>
19. Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В.С.Куйбіда, М.М.Білінська, О.М.Петроє та ін.; за заг. ред. В.С.Куйбіди, М.М.Білінської, О.М.Петроє. Київ, НАДУ, 2018. – 224 с.
20. Репп Г.І. Вакуленко В.М., Дегтярьова І.О. Механізми багаторівневої кластерної політики: сутність, типи та змістові складові // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. ОРІДУ. Вип. 2(83). – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – С.97-103.
21. Розвиток управління проектами економічного та соціального спрямування в умовах суспільно-політичних трансформацій : колективна монографія; / [Алейнікова О.В., Букорос Т.А., Дубініна О.В. та ін.]; за ред. Алейнікової О. В.; К.: Вид-во Інституту обдарованої дитини НАПН України, 2018.282 с.
22. Розроблення методів і технологій публічного управління : наук. розроб. / С. А. Романюк, О. Ю. Оболенський, В. І. Шарий [та ін.] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Упр. орг. фундам. та приклад. дослідж., Каф. держ. упр. і менеджменту. Київ : НАДУ, 2014. 60 с.
23. Романюк С. А. Теорія та практика стратегічного управління : монографія / С. А. Романюк. Київ : НАДУ, 2019. 232 с.
24. Серьогін С.М. Управління стратегічним розвитком об'єднаних територіальних громад: інноваційні підходи та інструменти / С. М. Серьогін, Ю.П. Шаров, Є.І. Бородін, Н.Т. Гончарук [та ін.]. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2016. 278 с.
1. Становлення багаторівневого врядування: Наук. доповідь // Реформа системи державного управління та місцевого самоврядування в Україні: стан, виклики та перспективи здійснення: наук. доп. / авт. кол. ; за заг. ред. В.С.Куйбіди. Київ НАДУ, 2018. С. 146-156.
2. Сприяння доброму врядуванню важливе навіть під час війни. URL: <https://www.undp.org/uk/ukraine/press-releases/spryyannya-dobromu-vryaduvannyu-vazhlyve-navit-pid-chas-viyny>

Закони України та інші нормативно-правові акти

3. Конституція України [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80>
4. Порядок розроблення, проведення громадського обговорення, погодження програм комплексного відновлення області, території територіальної громади (її частини) та внесення змін до них: постанова Кабінету Міністрів України від 14 жовтня 2022 р. № 1159. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1159-2022-%D0%BF#Text>
5. Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України: Закон України від 23 берез. 2000 року № 1602 // Офіційний Вісник України, 2000. – №16. – С. 21.
6. Про державні цільові програми: Закон України від 18 берез. 2004 р. № 1621-IV // Відом. Верх. Ради України. – 2004. – № 25. – С. 352.
7. Про доступ до публічної інформації : закон України від 13.01.2011 р. №2939-VI. *Законодавство України* : база даних / Верхов. Рада України. Дата оновлення: 01.01.2020. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2939-17#Text>.
8. Про забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків: Закон України від 8 вересня 2005 р. № 2866-IV. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2866-15#Text>
9. Про засади державної регіональної політики: Закон України від 5 лют. 2015 року № 156-VIII – [Електронний ресурс]. – Режим доступу <http://www.rada.gov.ua>.

10. Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки : Постанова Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/695-2020-%D0%BF#Text>
11. Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації: Наказ Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31 берез. 2016 р. № 79 [Електронний ресурс] // Режим доступу: http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2016/05/Nakaz-Minregionu.-79_31.03.16.pdf.
12. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування регіональних стратегій розвитку : наказ Міністерства економіки з питань Європейської інтеграції від 29.07.2002 р. № 224. *Законодавство України* : база даних / Верхов. Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0224569-02#Text>.
13. Про затвердження порядків з питань відновлення та розвитку регіонів і територіальних громад: постанова Кабінету Міністрів України від 18 липня 2023 р. № 731. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/731-2023-%D0%BF#Text>
14. Про затвердження порядків з питань відновлення та розвитку регіонів і територіальних громад: постанова Кабінету Міністрів України від 18 липня 2023 р. № 731. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/731-2023-%D0%BF#Text>
15. Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів: Постанова Кабінету Міністрів України від 11 листоп. 2015 р. № 932. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/>.
16. Про затвердження Порядку розроблення та виконання державних цільових програм : постанова КМУ України від 31.01.2007 р. №106. *Законодавство України* : база даних / Верхов. Рада України. Дата оновлення: 17.09.2020. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/106-2007-%D0%BF#Text>.
17. Про затвердження Порядку формування Концепції інтегрованого розвитку території територіальної громади: Наказ Міністерства розвитку громад та територій України 22 вересня 2022 року № 172. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1421-22#Text>
18. Про місцеве самоврядування : Закон України від 21 трав. 1997 р. № 280/97-ВР // Відом. Верхов. Ради України. – 1997. – № 24. – Ст.170.
19. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 9 квіт. 1999 р. № 586-XIV // Відом. Верхов. Ради України. – 1999. – № 20–21. – Ст.190.
20. Про регулювання містобудівної діяльності : Закон України від 17 лютого 2011 року № 3038-VI (ред. від 02.07.2023). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3038-17#Text>
21. Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проєктів Бюджетної декларації та державного бюджету: постанова КМУ від 26.04.2003 р. № 621. *Законодавство України* : база даних / Верхов. Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/621-2003-%D0%BF#Text>.
22. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року: Указ Президента України від 30 вересня 2019 року №722/2019. URL: <https://www.president.gov.ua/documents/7222019-29825>

Інформаційні ресурси

Офіційний портал Верховної ради України <https://rada.gov.ua/>
 Урядовий портал <https://www.kmu.gov.ua/>
 Офіційний сайт Національного агентства з питань державної служби <https://nads.gov.ua/>
 Офіційний сайт Міністерства та Комітету цифрової трансформації України <https://thedigital.gov.ua/>
 Офіційний портал про реформу децентралізації владних відносин в Україні <https://decentralization.gov.ua/>
 Офіційний сайт швейцарсько-українського проекту DESPRO “Підтримка децентралізації в Україні” <https://despro.org.ua/>

Адреси електронних бібліотек:

<http://w.w.w.nbu.gov.ua/> Бібліотека ім. В. Вернадського
<http://lib-gw.univ.kiev.ua/> / Бібліотека ім. Максимовича, КНУ
<http://lib.misto.kiev.ua/> Київська міська бібліотека
<http://w.w.w.biblioteka.org.ua/> Українська електронна бібліотека
<http://lib.iitta.gov.ua/> Електронна бібліотека НАПН України

Правила та вимоги щодо оцінювання**Оцінювання досягнень
здобувача вищої освіти****Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти**

Поточний контроль та самостійна робота		Інд. завд	Іс- пит	Всього
Модуль 1	Модуль 2			
25	15	30	20	100

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
75-81	C	задовільно	
64-74	D		
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

<p>Дедлайни та перескладання</p>	<p>Здача екзамену та індивідуальної творчої роботи здійснюється відповідно до графіка навчального процесу.</p> <p>Перездача та повторне вивчення дисципліни здійснюється згідно з Порядком ліквідації академічних заборгованостей (http://surl.li/acriv) та Положенням про організацію освітнього процесу, відповідно до якого академічною заборгованістю вважається заборгованість, що виникла у здобувача вищої освіти у разі неявки на підсумковий контроль або при одержанні незадовільні оцінки (FX або F) за результатами підсумкового контролю знань. Здобувачам ВО, які одержали під час заліково-екзаменаційної сесії незадовільні оцінки, дозволяється ліквідувати академічну заборгованість до початку наступного семестру (http://surl.li/ahxqdl, С.14). Якщо здобувач ВО реалізує право на академічну мобільність, йому може бути запропоновано індивідуальний графік ліквідації академічної заборгованості (С.23) .</p> <p>Оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів регламентовано Положенням про апеляцію результатів контрольних заходів (http://surl.li/acrqll).</p>
<p>Правила академічної доброчесності</p>	<p>Індивідуальні завдання виконуються здобувачами вищої освіти самостійно, не використовуються ідеї та ініціативи інших авторів без посилання на відповідні джерела.</p> <p>Політика, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності визначені в таких документах УМО (http://surl.li/bhiwp):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Положення про академічну доброчесність, відповідно до якого науково-педагогічні працівники та здобувачі ВО заповнюють відповідні Декларації, що зберігаються на кафедрі ПУПМ; - Положення про комісію з питань етики та академічної доброчесності; - Етичний кодекс університетської спільноти; - Наказ ректора «Про затвердження Порядку перевірки текстів на академічний плагіат у ДЗВО «Університет менеджменту освіти»» № 01-01/198 від 06.04.2020 р., яким визначено обов'язковість перевірки кваліфікаційних робіт на академічний плагіат автоматизованою системою. <p>За порушення правил академічної доброчесності здобувачі ВО можуть бути притягнуті до академічної відповідальності, зокрема: (повторне проходження оцінювання (контрольна робота, іспит, залік тощо); повторне проходження відповідного освітнього компонента освітньої програми; відрахування з УМО та ін.).</p>
<p>Навчання здобувачів вищої освіти з особливими потребами</p>	<p>УМО формування безпечного освітнього середовища для життя та здоров'я здобувачів ВО забезпечується шляхом:</p> <ul style="list-style-type: none"> - формуванням необхідної нормативно-правової бази, а саме щодо: забезпечення безпеки діяльності УМО, доступності приміщень для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення; освітньої, організаційної, інформаційної, консультативної та соціальної підтримки здобувачів вищої освіти ; організацією освітнього процесу в дистанційному режимі в умовах карантину та воєнних дій (http://surl.li/bhiwp) тощо; - постійного контролю за станом приміщень відповідно до санітарних норм та вимогам безпеки життєдіяльності; - наданням психологічної допомоги за допомогою Психологічної служби ННІМП «PSY U2» (http://surl.li/bhlbs).

<p>Оновлення робочої навчальної програми</p>	<p>Оновлення програми здійснюється кожного року, спираючись на аналіз новітніх наукових досліджень та практичних доробок в галузі публічного управління та адміністрування. Процедура внесення змін регламентується внутрішніми нормативними документами Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «УМО».</p> <p>1. Положення «Про освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку здобувачів вищої освіти у Навчально-науковому інституті менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» Режим доступу: https://is.gd/OSEnc9</p> <p>2. Положення «Про робочу програму навчальної дисципліни у Навчально-науковому інституті менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» Режим доступу: https://is.gd/tc4Sql</p>
---	--