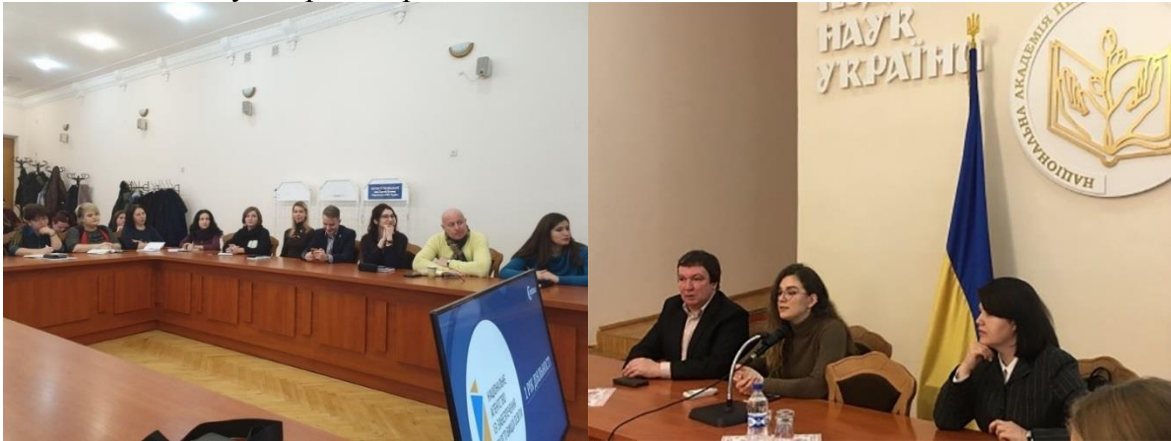


Участь аспірантів УМО у науково-практичних заходах 2020 року

15 січня 2020 року представники колективу ДЗВО «Університет менеджменту освіти» та аспіранти прийняли активну участь в обговоренні проблемних питань під час зустрічі-презентації «НАЗЯВО: перший рік роботи з точки зору представників студентства», яка була організована Радою молодих вчених НАПН України і проходила в Президії Національної академії педагогічних наук України.

У презентації взяли участь доктор філософських наук, головний науковий співробітник Інституту вищої освіти НАПН України, радник президії НАПН України Сергій Курбатов і завідувач відділом зарубіжних систем педагогічної освіти і освіти дорослих Інституту педагогічної освіти і освіти дорослих імені Івана Зязюна Національної академії педагогічних наук України, доктор педагогічних наук, член Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти Наталія Авшенюк. Спікером заходу була членкиня Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, президентка Української асоціації студентів Лідія Фесенко. Вона поділилася із колегами своїм досвідом роботи в НАЗЯВО, поінформувала про основні досягнення Національного агентства за минулий рік і перспективні плани.



<http://umo.edu.ua/institutes/imp/ogholoshennja/zustrich-prezentacija-nazjavo-pershij-rik-roboti-z-tochki-zoru-predstavnikov-studentstva>

24 лютого 2020 р. відбувся міжкафедральний науковий семінар «Психолого-педагогічний супровід підготовки конкурентоспроможних фахівців: виклики сьогодення»
НАПРЯМИ РОБОТИ СЕМІНАРУ:

- 1) психолого-педагогічний супровід підготовки конкурентоспроможних фахівців;
- 2) теорія та практика процесу формування конкурентоспроможності персоналу;
- 3) стратегії підвищення конкурентоспроможності персоналу в сучасних реаліях;
- 4) концептуальні і технологічні засади педагогічної та психологічної практики, підвищення конкурентоспроможності національної економіки і системи освіти в процесі модернізації.

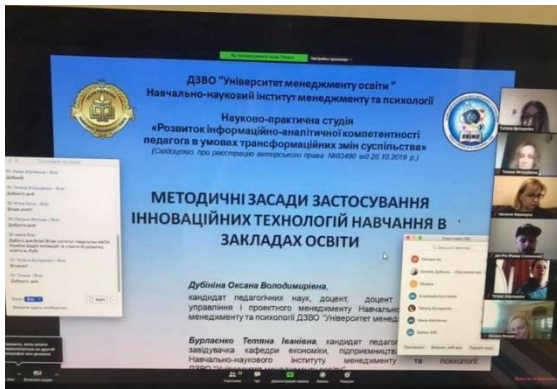
<http://umo.edu.ua/institutes/imp/ogholoshennja/1mizhkafedralnij-naukovij-seminar-psikhologho-pedagoghichnij-suprovid-pidghotovki-konkurentospromozhnikh-fakhivciv-viklikisjoghodennja>

06 Березня 2020 року в межах профорієнтаційної діяльності та реалізації науково-практичного проекту кафедр ННІМП ДЗВО «УМО» було проведено науково-практичну студію з теми «Попередження булінгу в освітньому середовищі: 7 кроків його подолання». Учасники заходу мали можливість ознайомитися з освітніми програмами ДЗВО «УМО», здобути нові знання та ознайомитися з методиками щодо попередження булінгу.



<http://umo.edu.ua/institutes/imp/ogholoshennja/proveden-nauchno-prakticheskiju-studiju-po-teme-preduprezhden-bullinhg-v-obrazovatelnoj-srede-7-shaghov-egho-vozlozhenie>

22 квітня 2020 р. відбулася постійно діюча Науково-практична студія «Розвиток інформаційно-аналітичної компетентності педагога в умовах трансформаційних змін суспільства».



В межах роботи науково-практичної студії було проведено авторський майстер-клас «Методичні засади застосування інноваційних технологій навчання в закладах освіти» (автори: доц. Оксана Володимирівна Дубініна, доц. Тетяна Іванівна Бурлаєнко).

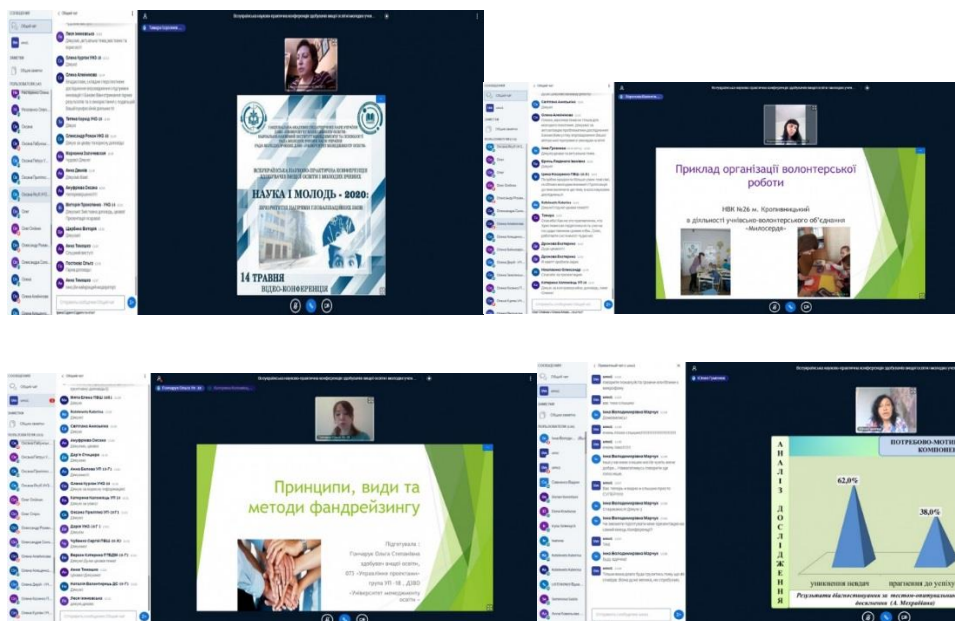
Під час Майстер-класу обговорювалися актуальні питання сьогодення, а саме: було спростовано міфи про освіту, авторами було представлено особливості та перспективи

упровадження дуальної форми навчання в Україні.

<http://umo.edu.ua/institutes/imp/ogholoshennja/vidbulasja-robota-naukovo-praktichnoji-studiji-rozvitok-informacijno-analitichnoji-kompetentnosti-pedagogha-v-umovakh-transformacijnikh-zmin-suspiilstva>

14 травня 2020 року відбулася Всеукраїнська науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь - 2020: пріоритетні напрями глобалізаційних змін», яка проходила в новому форматі відеоконференції - режимі on-line. Конференцію організовано та проведено за участю здобувачів вищої освіти і молодих учених ДЗВО «Університет менеджменту освіти», голова ради - **Інна МАРЧУК**. Співорганізатором даного заходу виступила Рада молодих вчених НАПН України за участі докторантки Інституту соціальної та політичної психології НАПН України, кандидата психологічних наук Ірини ГУБЕЛАДЗЕ.

<http://umo.edu.ua/institutes/imp/ogholoshennja/u-navchaljno-naukovomu-instituti-menedzhmentu-ta-psikhologhiji-vidbulasja-vseukrajinsjka-naukovo-praktichna-konferencija-zdobuvachiv-vishhoji-osviti-i-molodikh-uchenikh-nauka-i-molodj---2020-prioritetni-naprjami-globalizacijnikh-zmin>



02 червня 2020р. Аспіранти долучились до онлайн-семінару «Плагіат і його наслідки для журналів, організацій та авторів» Web of science group/ A Clarivate Analytics company.

Тема 1. Запозичення, плагіат, цитування та самоцитування: наводимо порядок з «Антиплагіат»

- Вимоги наукових журналів до оригінальності: формальний і неформальний підхід
- Самоцитування в наукових публікаціях
- Чи можна обдурити «Антиплагіат»?



Тема 2: Як написати статтю без плагіату з Web of Science

- Проблема плагіату крізь призму Web of Science

- Хто вивчає, в яких організація, де публікують, якими фондами підтримуються дані дослідження

- Типи плагіату, аналіз причин виникнення

- Публікаційний процес і його учасники їх права та обов'язки
- Структура статті. Оформлення публікацій за форматом видання, без помилок і з мінімальною затратою часу. Референс-менеджер EndNote
- Ризики і наслідки неетичної поведінки для автора, журналу, організації, науки

<https://clarivatewebinars.webex.com/clarivatewebinars/clarivatewebinars/globalcallin.php?MTID=eb0e1ae2cac484cbaad491ade046cad07>

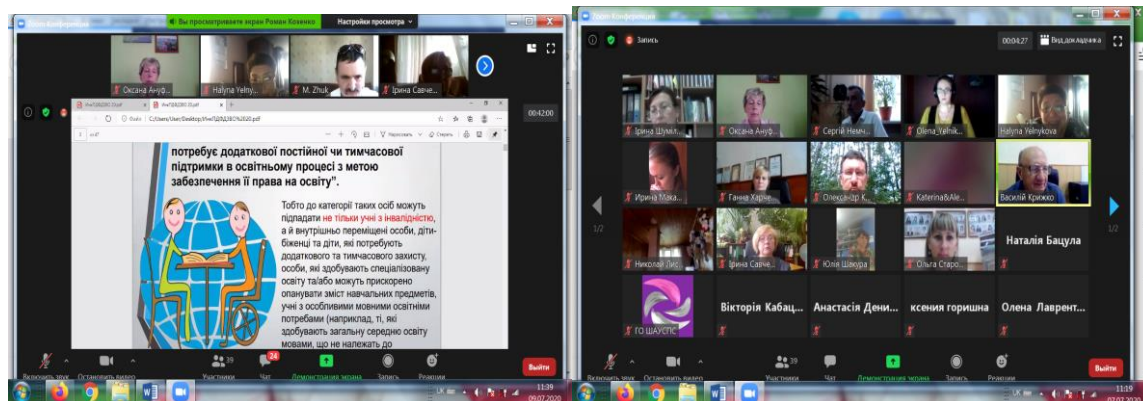
04 червня 2020р. Участь аспірантів в онлайн-семінарі «Академічна доброчесність онлайн. Реальний досвід ЗВО», [Unicheck Україна](https://unicheck.com/uk)

http://impuls.vntu.edu.ua/index.php?option=com_content&view=article&id=6699%3A2020-06-03-08-58-37&catid=4%3A2014-02-07-12-35-57&Itemid=2&lang=en

07-09 червня 2020р. Перша всеукраїнська міжгалузева літня наукова онлайн-школа з міжнародною участю «Адаптивне управління в освіті: цифрові виклики» Сучасна управлінська думка: нові підходи та парадигми» (online-режим). Формування наукової е-скарбнички.

Наукова панель Школи адаптивного управління соціально-педагогічними системами (online-режим).

Освітній квест ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України «Наукові пошуки та знахідки» (online-режим).



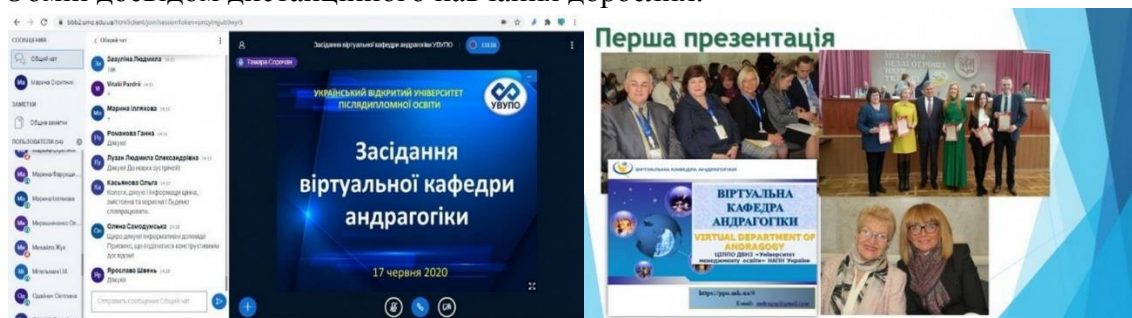
<http://adaptive.org.ua/>

17 червня 2020р. відбулося онлайн засідання віртуальної кафедри андрагогіки Українського відкритого університету післядипломної освіти. Захід проведено на партнерських засадах двома установами Національної академії педагогічних наук України – ДЗВО «Університет менеджменту освіти» й Інститутом педагогічної освіти і освіти дорослих імені Івана Зязюна.

Участь в онлайн засіданні віртуальної кафедри андрагогіки взяли понад 60 керівників, науково-педагогічних працівників закладів вищої і післядипломної освіти, аспірантів, наукових установ і громадських організацій.

На засіданні віртуальної кафедри андрагогіки розглянуто такі питання:

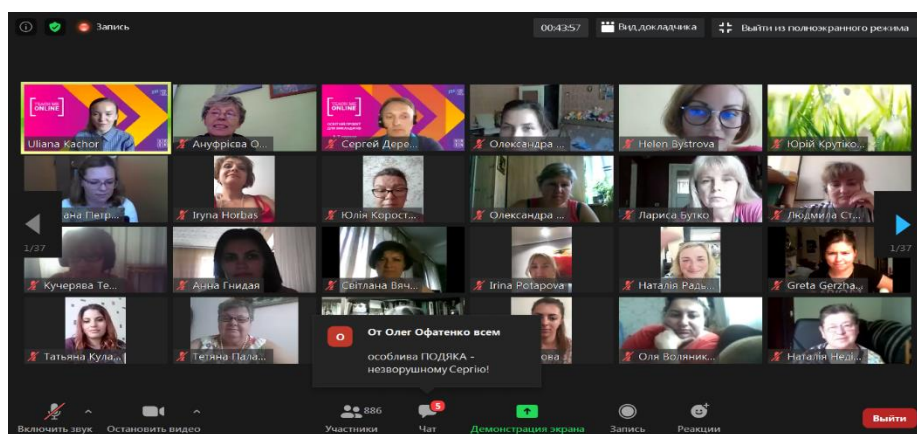
1. Технології професійного розвитку дорослих у діяльності віртуальної кафедри андрагогіки Українського відкритого університету післядипломної освіти.
2. Встановлення результатів неформальної освіти дорослих: міжнародний та вітчизняний досвід.
3. Обмін досвідом дистанційного навчання дорослих.



<http://umo.edu.ua/news/virtualjna-kafedra-andraghoghiki--innovacijne-seredovishhe-profesijnji-komunikaciji>

<https://www.facebook.com/groups/217559579605133/permalink/296740175020406/>

03-07 серпня 2020р. Освітній онлайн-проект для викладачів «Teach me online» «Інноваційні підходи до організації дистанційного навчання», компанія GTI UGEN;



4 серпня Функції соціальних мереж та месенджерів:

<https://us02web.zoom.us/j/88100327252>

5 серпня Робота з інтерактивними опитувальниками:

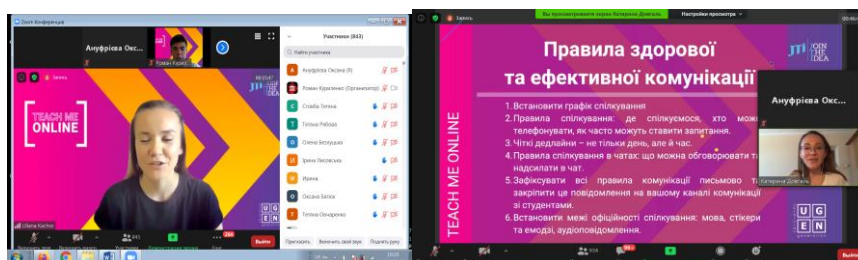
<https://us02web.zoom.us/j/88130645909>

6 серпня Методи групової роботи та підтримка фокусу уваги:

<https://us02web.zoom.us/j/83060968512>

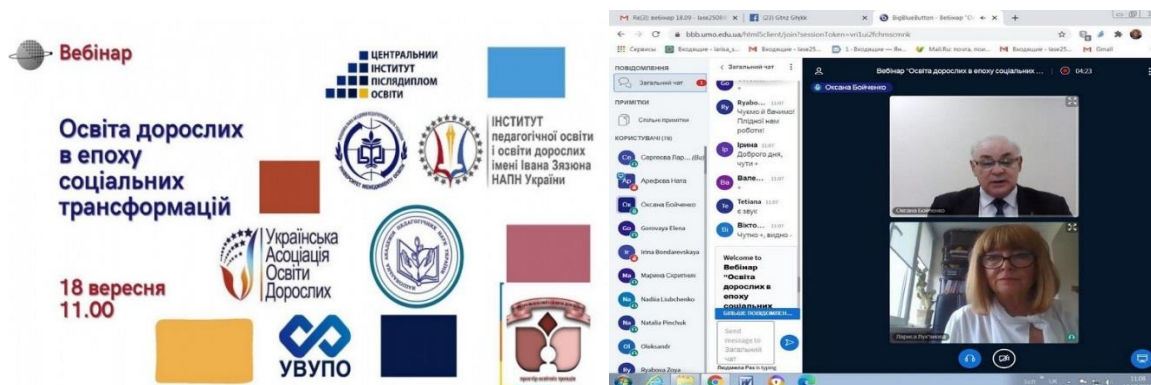
7 серпня Підготовка ефективних презентацій:

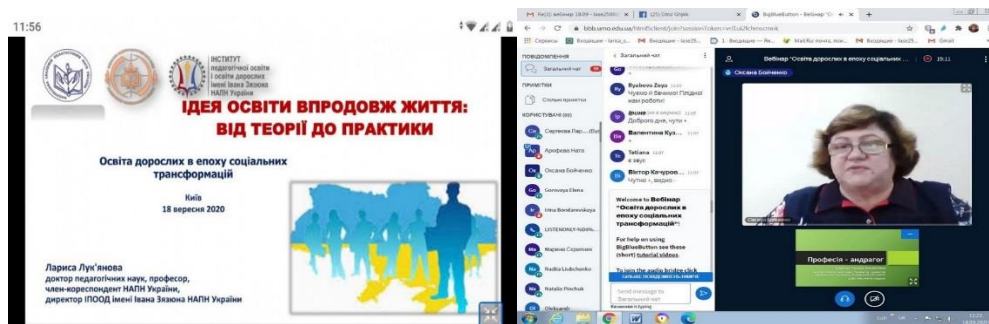
<https://us02web.zoom.us/j/88543250670>



18 вересня 2020р. за ініціативою ДЗВО «Університет менеджменту освіти» в рамках Днів освіти дорослих відбувся вебінар «Освіта дорослих в епоху соціальних трансформацій».

Коло питань, на яких акцентували увагу доповідачі: виклики-2020 для освіти дорослих, ринок праці і соціальна відповідальність людини, нова професія - андрагог, законодавство в галузі освіти дорослих, партнерство державних і недержавних установ і громадських організацій в освіті дорослих, соціальне підприємництво.





<http://umo.edu.ua/news/vidbuvsja-vebinar-osvita-doroslikh-v-epokhu-socialjnih-transformacij>

25th September, 2020 p. Kyiv – Moldova State University Participated in international online seminar «Applied Psychology in the Context of Societal Changes»;

Organizers:

University of Educational Management, NAES of Ukraine

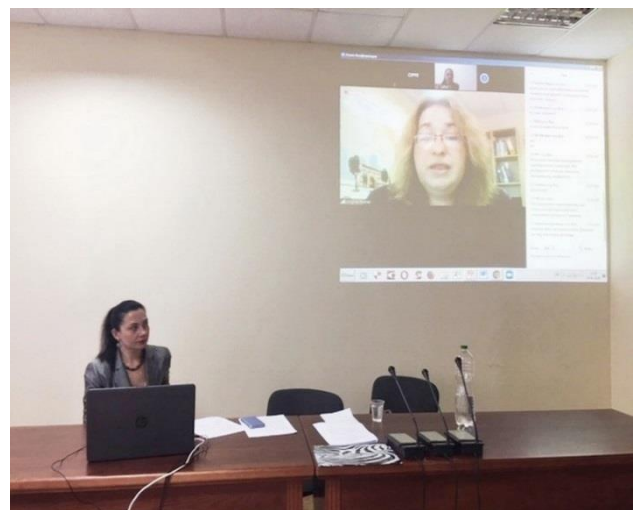
Moldova State University

NGO Center for Personal and Social Transformations (Ukraine)

Institute of Educational Sciences (Moldova)

Institute for Social and Political Psychology, NAES of Ukraine

У роботі семінару взяли участь понад 120 науково-педагогічних працівників закладів вищої освіти, у тому числі, закладів післядипломної освіти, керівники освітніх організацій, науковці та педагогічні працівники, здобувачі вищої освіти різних рівнів (студенти, аспіранти, докторанти) з усіх куточків України та Молдови.



30 вересня 2020 р. працівником поліції, інспектором Управління патрульної поліції у м. Києві, лейтенантом поліції Шестопалом Антоном Володимировичем було проведено заняття для здобувачів вищої освіти Державного закладу вищої освіти «Університет менеджменту освіти».



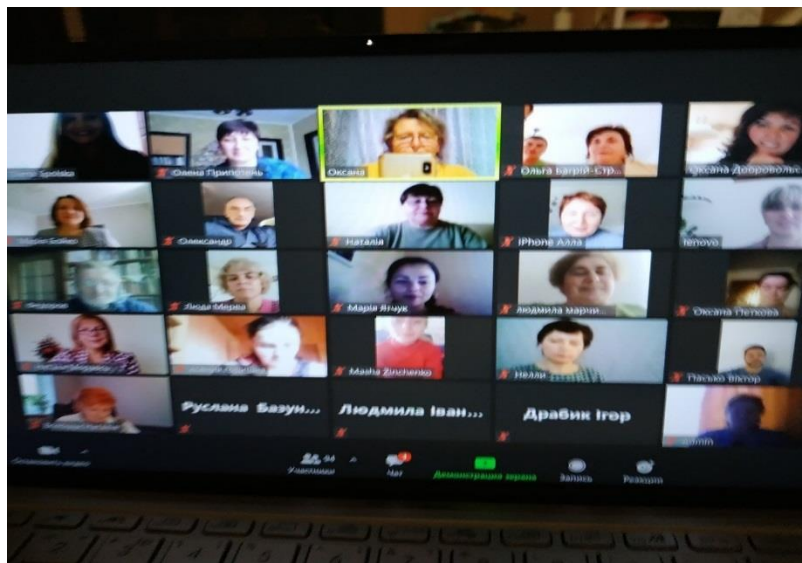
Під час заняття Антоном Володимировичем були надані професійні роз'яснення з питань захисту законних прав та інтересів громадян. Особливу зацікавленість та

пожвавлення серед здобувачів викликала інформація щодо понесення різних видів відповідальності за скоєння правопорушень. Також, актуальною видалася презентація щодо правомірності, законності поведінки працівників поліції та ін.

<http://umo.edu.ua/institutes/imp/ogholoshennja/pracivnikom-policii-bulo-provedene-zanjattja-dlja-zdobuvachiv-vishhoji-osviti>

18 жовтня 2020 р. у співпраці Школи молодого науковця УМО з Тернопільським національним педагогічним університетом ім. Володимира Гнатюка відбулось 1 засідання «Дослідницького офісу менеджменту освіти».

Керівник д.п.н., професор кафедри педагогіки та менеджменту освіти ТНПУ



Боднар О.С. Метою функціонування «Дослідницького офісу» є науковий супровід організації локальних, комплексних досліджень у закладах освіти, координація дій керівників ЗО та інтеграція наявного досвіду в сфері розбудови внутрішньої системи забезпечення якості. Підготовка менеджерів освіти та позиціонування на ринку освітніх послуг.

<https://www.facebook.com/photo?fbid=1338778629813765&set=pcb.133877985648>

0309

23 жовтня 2020 р. відбулась Міжнародна науково-практична конференція «Школа синергії освіти і духовності: нові виклики, тренди і можливості»



Секція 1. «Роль та місце закладів вищої духовної освіти в системі вищої державної освіти»
Секція 2. «Кафедра педагогіки, адміністрування та соціальної роботи як «Школа синергії освіти і духовності»
Секція 3. Формування духовних цінностей здобувачів освіти як

один із пріоритетних напрямів освітнього менеджменту».

Секція 4. «Використання сучасних освітніх технологій у процесі розвитку освіти і духовності».

Секція 5. «Духовні цінності в постсекулярному суспільстві».

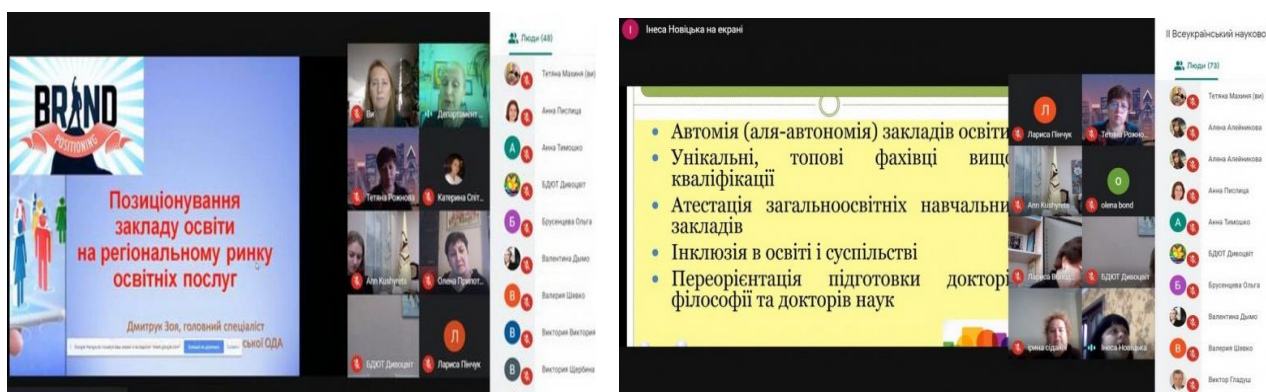
<http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp/mizhnarodnoji-naukovo-praktichnoji-onlajn-konferenciji-shkola-sinerghiji-osviti-i-dukhovnosti-novi-vikliki-trendi-i-mozhlivosti>

17 жовтня 2020 р. II Всеукраїнський науково-методологічний семінар «Позиціонування закладу освіти засобами новітніх технологій менеджменту», Київ-м.Бориспіль;

Робота семінару була зосереджена за наступними напрямками:

- Управлінські процеси в цифровому суспільстві.
- Організація освітнього процесу в закладах освіти в умовах карантину.
- Лідерство і організаційна культура в педагогічній і управлінській діяльності.
- Технології позиціонування закладу освіти в умовах інклюзивного навчання.
- Новітні технології у науково-методичному супроводі педагога Нової

української школи.



[http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/vydannya/konferenc/%D0%A2%D0%95%D0%97%D0%98_%D0%B7%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA_17_10_2019.docx%20\(2\).pdf](http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/vydannya/konferenc/%D0%A2%D0%95%D0%97%D0%98_%D0%B7%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA_17_10_2019.docx%20(2).pdf)

02 листопада 2020р. в рамках академічної мобільності спільно з Тернопільським національним педагогічним університетом проведена зустріч з професором Краківського економічного університету Міхалом Кудлачем. Професор розповів про історію виникнення Краківського університету, про викладацький склад та факультети. про обладнання, бібліотеки і читальні зали.

Відповів на запитання:

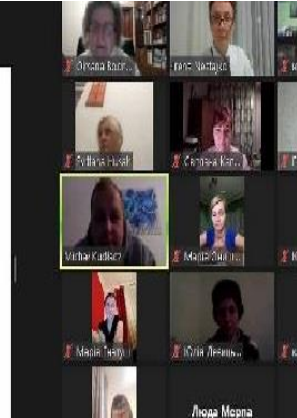
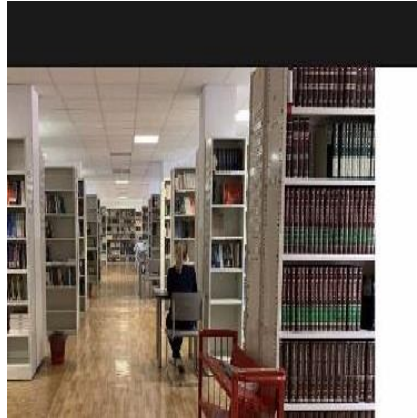
Як проходить атестація викладачів?

Чи проводять рейтинг викладачів?

Яке навантаження у викладачів?

Як здійснюється управління неурядовими організаціями?

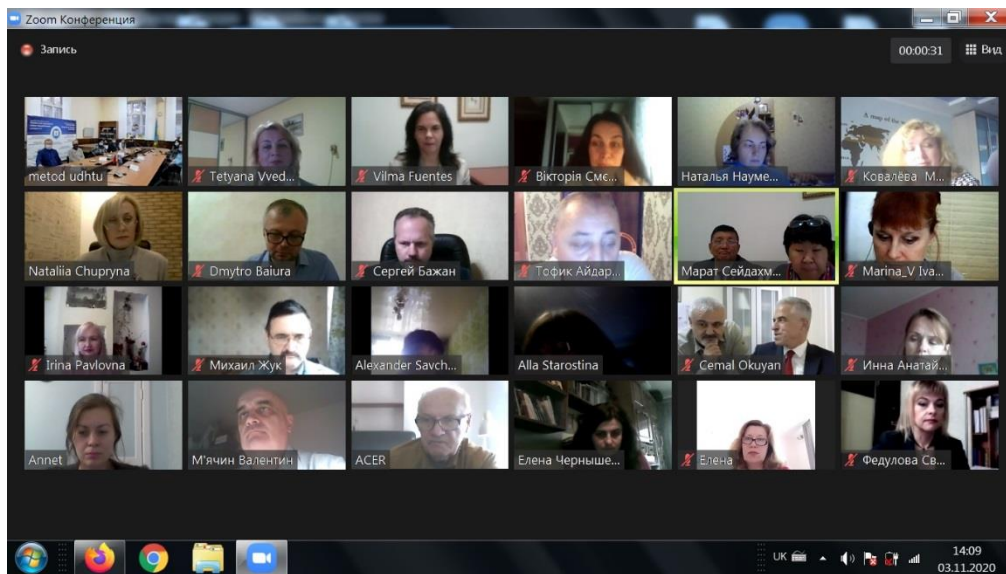
Як проходить акредитація закладу?.. Та багато інших.



<http://tnpu.edu.ua/news/5118/>

03-04 листопада 2020 р. IV Міжнародний форум з економічних та гуманітарних питань в ДЗВО «Український державний хіміко-технологічний університет», УДХТУ, м. Дніпро; Аспіранти взяли участь в роботі секцій:

- Управління інноваційним розвитком та фінансовою стійкістю суб'єкта господарювання;
- Трансформаційні зміни в економіці в контексті цифровізації
- Маркетингові, логістичні та гуманітарні аспекти моделювання економічних систем і процесів
- Актуальні питання інноваційного управління освітою в контексті сталого розвитку. Дистанційна освіта
- Мова як засіб комунікації



<https://us02web.zoom.us/j/81063803440?pwd=a1FZSEhWSlVDc21LWVhUQjdiVXIzUT09>

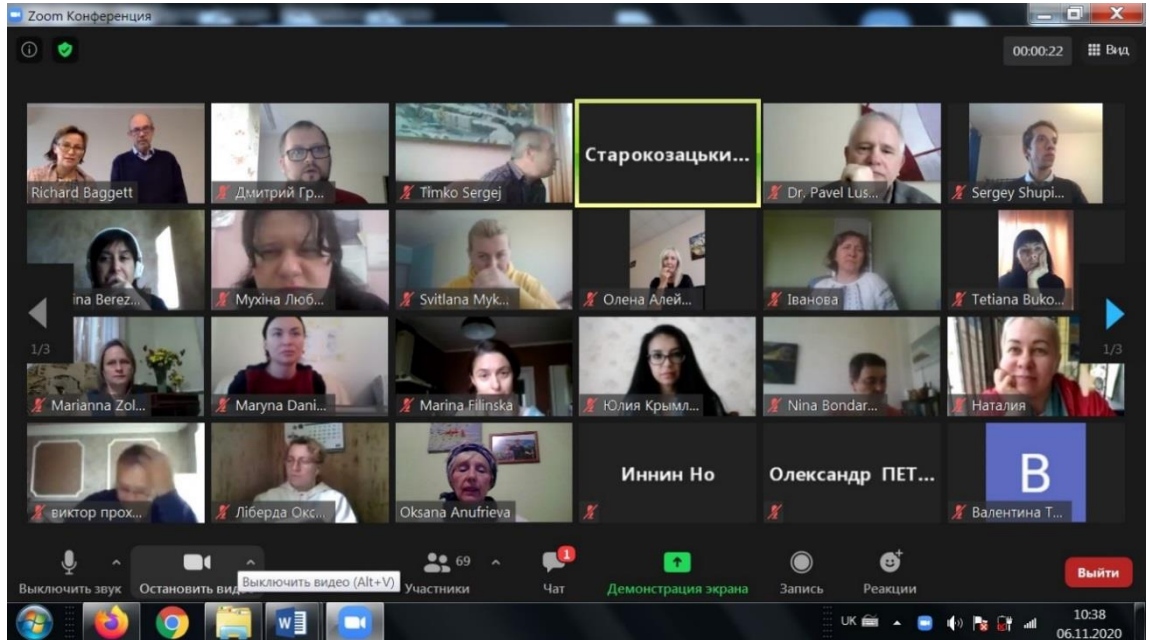
06 листопада 2020 р. в рамках програми “Visiting Professor” відбулась онлайн-лекція Річарда Беггетта «Комунікативне забезпечення публічного управління та адміністрування», громадського діяча з питань Стратегічного розвитку та управління (проживає Форт Уорт, Техас США Visiting Professor. Форт Уорт, Техас США / Київ, Україна)

Під час даного заходу було розглянуто такі основні питання:

- 1) концептуальні основи діяльності успішної організації;

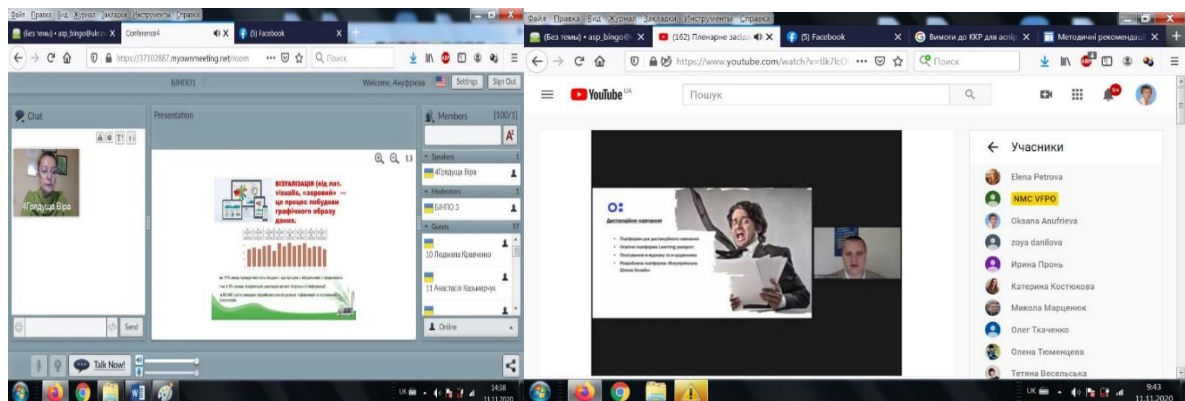
- 2) значення внутрішньої мотивації персоналу до праці для успіху організації, усвідомлення та досягнення працівниками найважливіших цілей організації;
- 3) проблема визначення та розвитку життєздатності організації;
- 4) фактори успіху організації.

Особливо цікавою була дискусія учасників лекції щодо цінності та принципів підвищення довіри серед колег колективу організації, основних законів лідерства, сучасних концепцій управління конфліктами в організації.



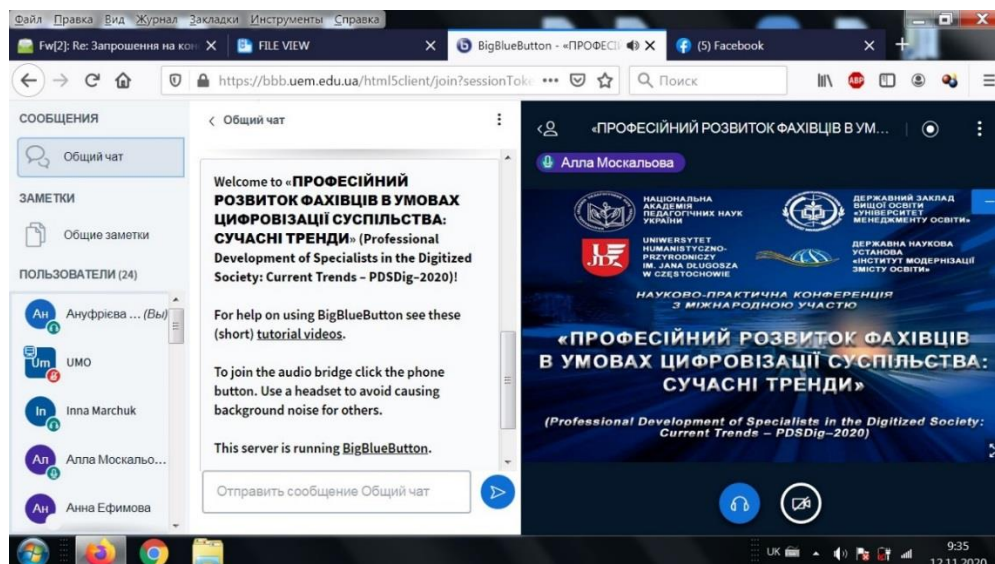
<https://us02web.zoom.us/j/86499801224?pwd=d1lOTWMrY1BGaWpsdDlVUk1ESkV6Zz09>

11 листопада 2020 р. Міжнародна науково-практична конференція «Інформаційно-ресурсне забезпечення освітнього процесу в умовах діджиталізації суспільства», Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти, Київ.



<https://nmc-vfpo.com/mizhnarodna-naukovo-praktychna-konferenciya-informacziino-resursne-zabezpechennya-osvitnogo-procesu-v-umovah-didzhytalizaciyi-suspilstva/>

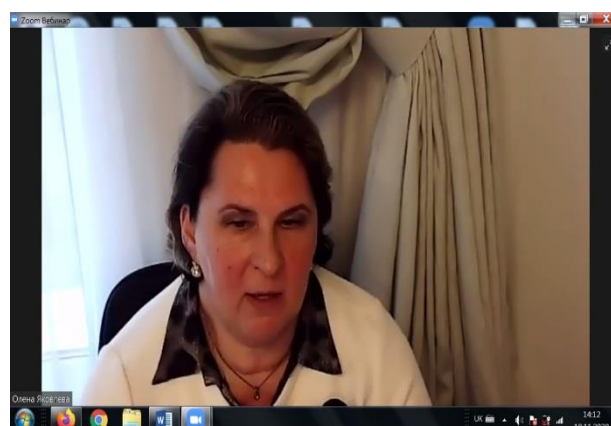
12 листопада 2020 р. Науково-практична конференція з міжнародною участю «Професійний розвиток фахівців в умовах цифровізації суспільства: сучасні тренди» (Professional Development of Specialists in the Digitized Society: Current Trends – PDSDig–2020) УМО, Київ



<https://bbb.uem.edu.ua/b/umo-xxt-srr-i6q>

19 листопада 2020р. Business Woman. Онлайн-Форум присвячений Всесвітньому Дню жіночого підприємництва (Women's Entrepreneurship Day)

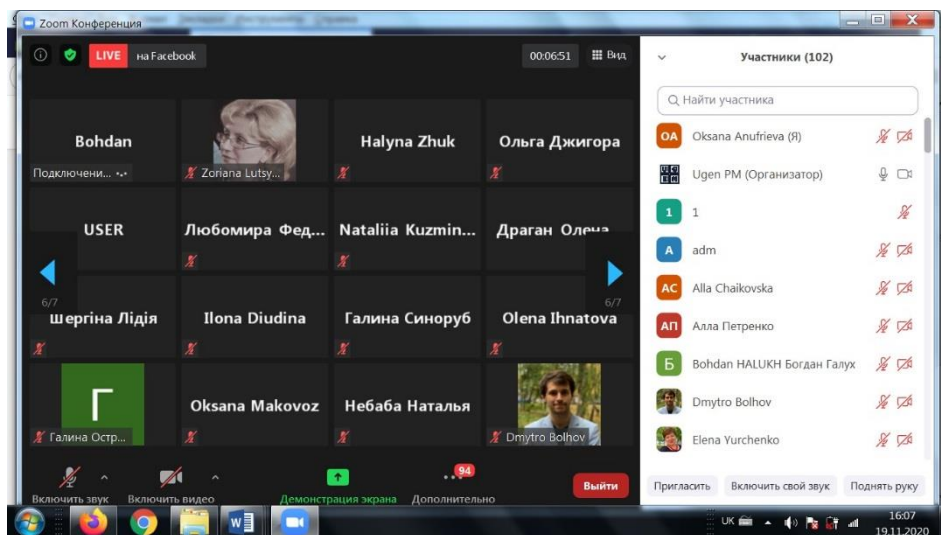
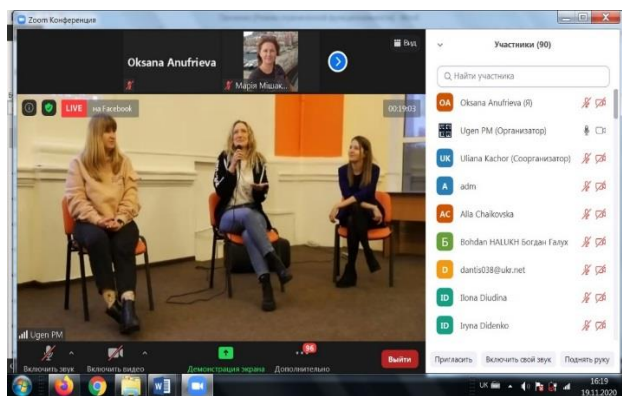
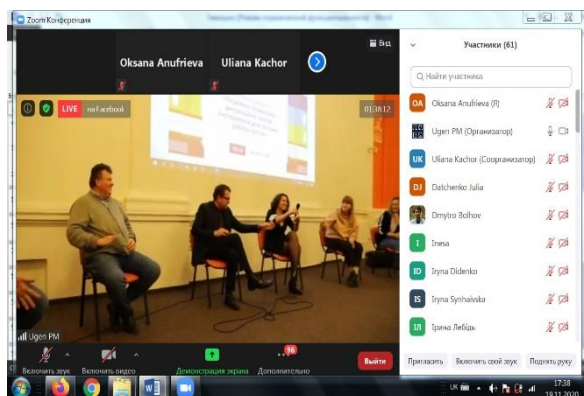
Організатор – УАРМБО, Міжнародна Торгова Палата ICC. Освітній партнер – Бізнес-школа КІБІТ. Бізнес-партнери – рекламна агенція «Пропозиція», бренд «Martusya», бренд Family Dycor Group, SEMIRA, Центр краси та здоров'я NK CLUB.



<https://zoom.us/j/92830776838?pwd=UjN4QnBNMmZjRmRXeDBuck5nUnlrUT09>

<https://www.facebook.com/bizedu.in.ua/>

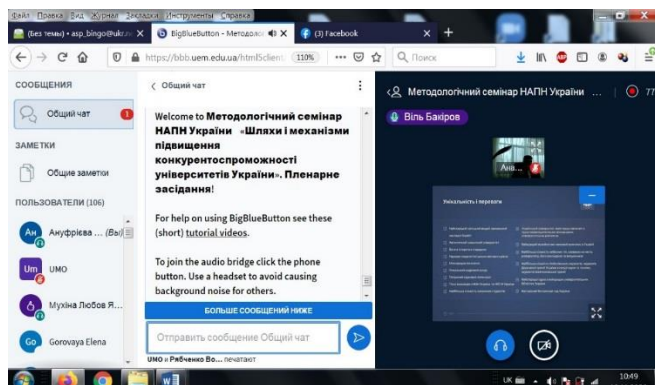
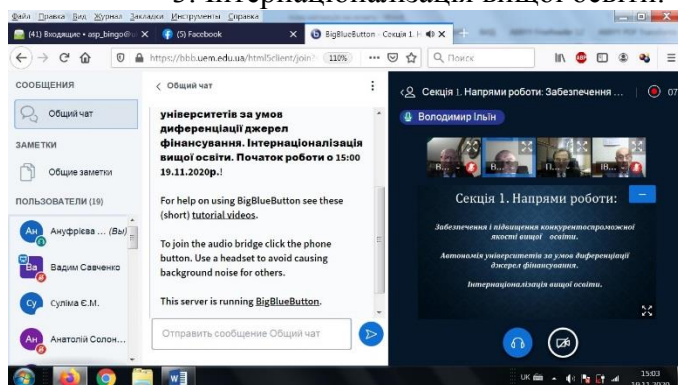
19 листопада 2020р. Панельна онлайн-дискусія «Переваги та виклики дистанційної освіти. Інструменти для спільної роботи online». Науковій бібліотека ім. М. Максимовича КНУ Тараса Шевченка.; : <https://us02web.zoom.us/j/87067593040>.



19 листопада 2020 р. Методологічний семінар НАПН України «Шляхи і механізми підвищення конкурентоспроможності університетів України», Київ.

Напрями роботи:

1. Забезпечення і підвищення конкурентоспроможної якості вищої освіти.
2. Автономія університетів за умов диференціації джерел фінансування.
3. Інтернаціоналізація вищої освіти.



<https://bbb.uem.edu.ua/b/umo-jda-mwb-wjk>

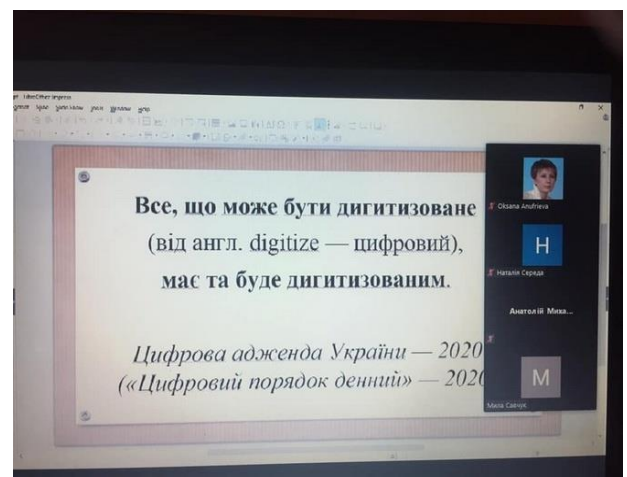
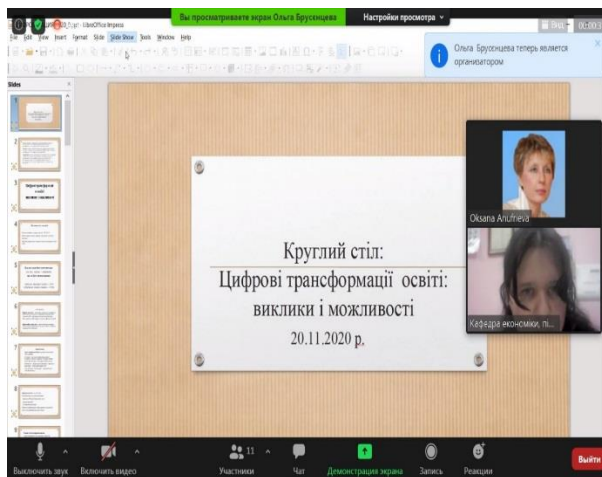
20-21 листопада 2020 року ВИСТАВКА «Освіта та кар'єра-2020». Круглий стіл «Цифрові трансформації в освіті: виклики і можливості»

Таки:

Освітня стратегія в умовах пандемії COVID-19.

Досвід впровадження цифрових технологій в освітніх системах.

Напрямки формування цифрових навичок в закладах вищої освіти



<https://us02web.zoom.us/j/82162092148?pwd=aW0vZzg5VVFyV05nNEtoQ1orS2lmQT09>

26 листопада 2020 р. Онлайн-лекція психолога, коуч, бізнес-тренера Павла Мьонсека «Економіка 4.0 в світлі теорії ситуаційного управління», яка організована Вищою школою управління охороною праці у Катовіцах (Польща). Лекція проводилась польською мовою.

Захід відбувався за планом:

1. Знайомство з навчальним закладом: програми навчання, спеціальності, матеріально-технічне забезпечення, програми міжнародної співпраці, програма подвійних дипломів. Доповідач: Кощенко Олена.

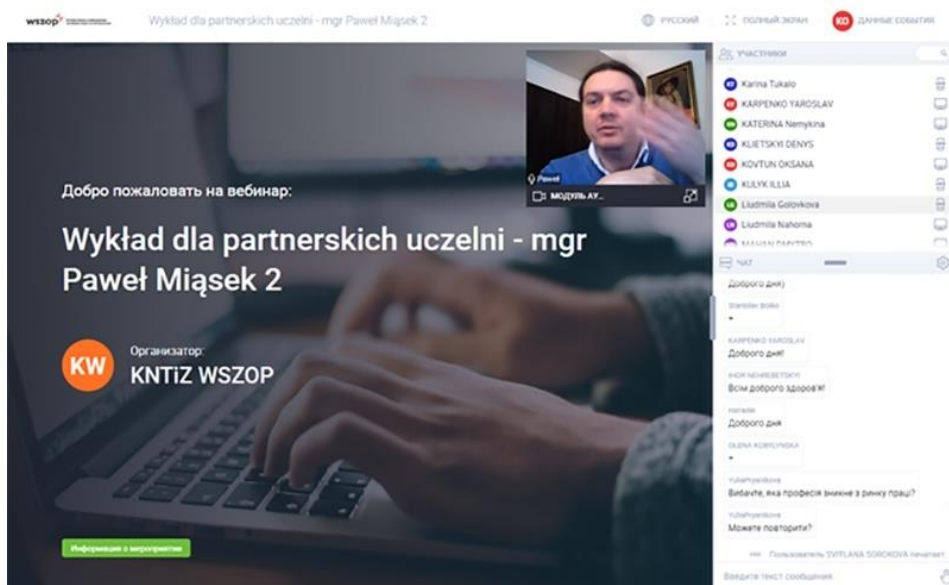
2. Лекція "Економіка 4.0 в світлі теорії ситуаційного управління". Доповідач: Павел Мьонсек,

3. Діалог з лектором по тематиці лекції.

Особливістю онлайн лекції був її інтерактивний характер, що сприяло активному обговоренню актуальних питань робочої інтернетизації, автоматизації та роботизації праці, зміни контексту управління людськими ресурсами в умовах цифровізації суспільства та економіки, зміни вектору особистої мотивації працівника.

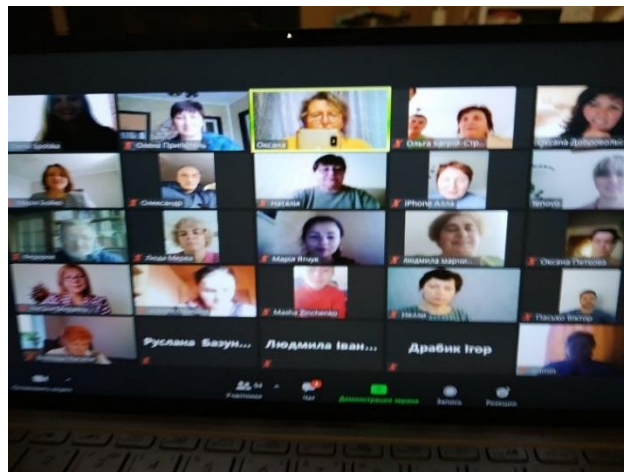
Під час даного заходу було розглянуто такі **основні питання**:

- 1) концептуальні основи управління людськими ресурсами в умовах економіки 4.0;
 - 2) зміна вектору мотивації працівника в умовах цифровізації;
 - 3) вплив процесів інтернетизації, автоматизації та роботизації праці на попит нових професій на ринку праці;
 - 4) напрями змін в управлінні організацією в умовах цифровізації;
 - 5) ключові компетенції працівників, необхідні в економіці 4.0.
 - 6) подолання конфліктів при зміні компетенцій працівників в умовах економіки 4.0.
- Продуктивною була дискусія учасників заходу щодо сучасних викликів при виборі нової професії; особливостей визначення особистістю затребуваних



<https://kntiz-wszop.clickmeeting.com/wyklad-dla-partnerskich-uczeln-mgr-pawel-miasek-2>

Учасниками були керівники закладів освіти, педагоги та аспіранти з різних куточків України.



0309

Ольштин (Польща), 2019 року – м. Падуа (Італія). У 2020 р. було заплановано провести семінар в м. Белград (Сербія), але у зв'язку з пандемією він був організований в онлайн форматі англійською мовою без перекладу.

Координатором організації та проведення семінару з 2013 р. є Ірина Бондаревська, кандидат психологічних наук, доцент кафедри психології управління ДЗВО «Університет менеджменту освіти», Голова Правління ГО «Центр особистісних та соціальних трансформацій». В організації семінару в 2020 році взяли участь університети, науково-дослідні інститути і організації

з 10 країн:

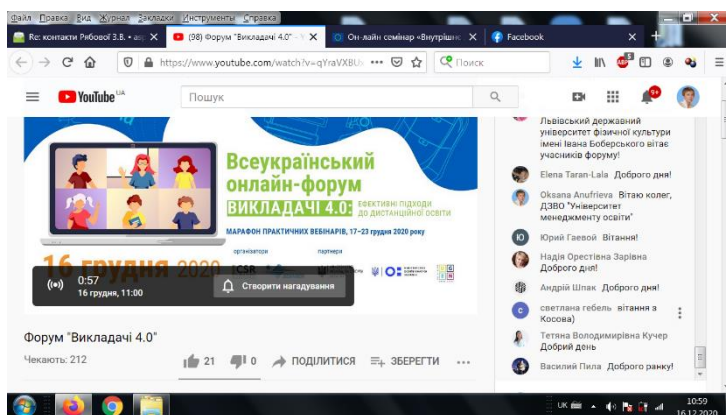
- Інститут соціальних наук, Сербія
- «Центр особистісних та соціальних трансформацій», Україна;
- CISES srl. & PSIOP, Італія;
- ДЗВО «Університет менеджменту освіти», Україна,
- Інститут соціальної і політичної психології НАПН України;
- Центр досліджень соціальних репрезентацій, Індонезія;
- Університет Лучіана Блага в Сібіу та EPIA, Румунія;
- Вармінсько-Мазурський університет в Ольштині, Польща;
- Університет Пелопоннесу, Греція;
- Державний університет Молдови;
- Університет Миколаса Ромеріса, Литва;
- Університет Печа, Інститут психології, Угорщина.

В онлайн форматі на семінарі презентували результати своїх досліджень вчені з 8 країн (Сербія, Боснія і Герцеговина, Україна, Італія, Індонезія, Молдова, Румунія і Бразилія).

Відеоматеріали доповідей та наукової дискусії розміщені у вільному доступі на каналі YouTube «Center for personal and social transformations» за

посиланням: https://www.youtube.com/channel/UCFr2dq1hrg-O1b6I0BJJMmw?view_as=subscriber

16 грудня 2020 р. в рамках ініціативи Пакт заради молоді-2025. відбувся Всеукраїнський онлайн-форум «Викладачі 4.0: ефективні підходи для дистанційної освіти»



Організатори форуму: Центр “Розвиток КСВ” , Servier Ukraine. Партнери: Міністерство освіти і науки України, Міністерство молоді та спорту України та UGEN.

Аспіранти опановували Як розробити онлайн-заняття та втримати увагу студентів" Teach Me Online 2.0

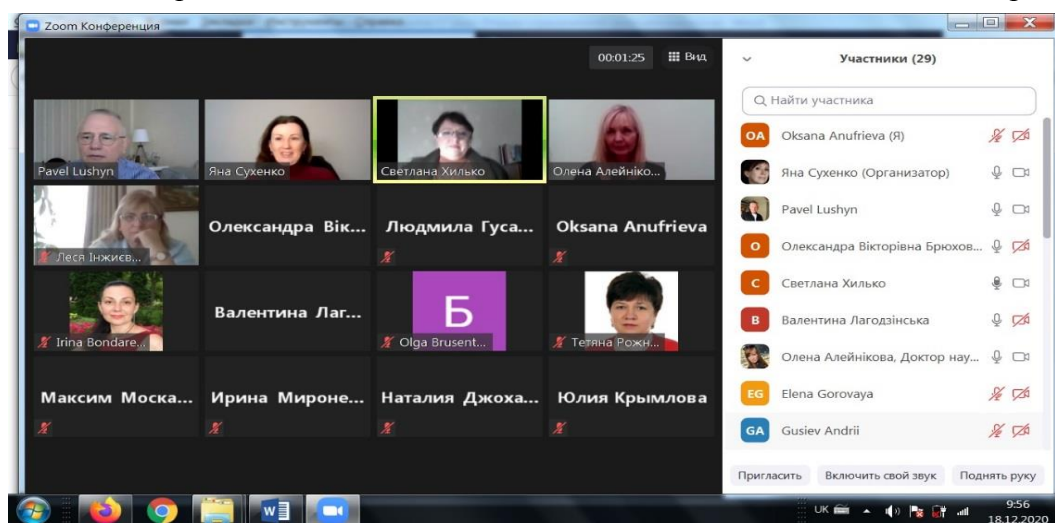
Посилання на трансляцію Форуму,: https://youtu.be/qYraVXBUX_A.

<https://www.youtube.com/watch?v=b7TXccYpyHs>

<https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1onCrZf5o6uRLm0RdoOnmVAr1D77Ck4C>

18 грудня 2020 р. IX Міжнародна науково-практична конференція «Психолого-педагогічний супровід професійної підготовки та підвищення кваліфікації фахівців в умовах трансформації освіти», Київ

До участі у конференції долучились науково-педагогічні працівники закладів вищої освіти, зокрема закладів післядипломної педагогічної освіти, керівники освітніх



організацій та закладів освіти, психологи-практики, науковці, педагогічні працівники, здобувачі вищої освіти, аспіранти, докторанти, здобувачі.

Робочі секції конференції:

Секція 1: Психологічний супровід освіти дорослих: виклики сьогодення.

Секція 2: Парадокси підготовки спеціаліста в епоху змін.

Секція 3: Підготовка психологів до роботи в сучасних організаціях, забезпечення психологічного здоров'я освітнього персоналу, організаційного розвитку та розвитку організаційної культури.

Секція 4: Підготовка фахівців соціально-політичного профілю: гуманістичний аспект.

Майстер-клас:

- Стабілізація системи особистості, що розвивається: практика надання допомоги в період пандемії COVID-19 (керівник – д-р психол. наук, проф. П. В. Лушин).

<https://forms.gle/bJ4A8N7UsrcTCMh88><http://center.kr-admin.gov.ua/index.php?q=News/221220.html>