

ПРОГРАМА ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ

Розвиток управлінської компетентності керівників закладів освіти

Категорія: керівники закладів освіти (ЗВО, ППО, ПТНЗ, ЗЗСО, ЗДО, ЗПО)

Програму затверджено:

рішення кафедри освіти дорослих і цифрових технологій
від «7» січня 2025 р., протокол №1
рішення вченої ради
ДЗВО «Університет менеджменту освіти»
НАПН України
від «8» січня 2025 р., протокол № 1

1. Преамбула

Програму підвищення кваліфікації **категорія слухачів:** керівники закладів освіти (ЗВО, ППО, ПТНЗ, ЗЗСО, ЗДО, ЗПО) (далі – Програма) розроблено відповідно до Законів України «Про освіту», «Про фахову передвищу освіту», «Про професійну (професійно-технічну) освіту», «Про повну загальну середню освіту», а також внутрішніх нормативних документів ДЗВО «Університет менеджменту освіти», що врегульовують питання освітнього процесу.

Актуальність

Сучасна система освіти вимагає від керівників закладів освіти не лише глибокого розуміння педагогічних процесів, а й високого рівня управлінської компетентності. Умови стрімких змін, децентралізації освіти, впровадження нових стандартів та цифрових технологій ставлять перед управлінцями нові виклики, що потребують ефективного стратегічного планування, гнучкого управління ресурсами, комунікативної майстерності та лідерських якостей.

Реформа системи освіти, зокрема концепція «Нова українська школа», передбачає зміни в підходах до управління закладами освіти. Керівники повинні володіти сучасними інструментами прийняття рішень, організації навчального процесу, оцінювання ефективності педагогічної діяльності, створення сприятливого освітнього середовища та розвитку партнерських відносин із громадою.

Програма підвищення кваліфікації «Розвиток управлінської компетентності керівників закладів освіти» спрямована на формування та вдосконалення ключових управлінських навичок з управління розвитком закладу освіти у воєнний та поствоєнний час, стратегічного управління, управління в умовах змін, соціального партнерства, управління персоналом в освітніх закладах, освітнього менеджменту і маркетингу в розвитку конкурентоспроможності закладу освіти, управління особистісним і професійним розвитком педагогічних, науково-педагогічних, керівних працівників закладів освіти протягом життя. Участь у цій програмі допоможе керівникам адаптуватися до нових умов, підвищити рівень управлінської культури та сприяти розвитку конкурентоспроможного освітнього середовища.

Отже, підвищення кваліфікації у сфері управління освітою є невід’ємною складовою успішного функціонування закладів освіти та забезпечення якісного навчального процесу відповідно до сучасних викликів і потреб суспільства.

Розробник програми:

Кравченко Олена Іванівна, доктор педагогічних наук, професор, завідувач кафедри

освіти дорослих та цифрових технологій Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України

Рецензенти програми:

Васиньова Надія Сергіївна, кандидат педагогічних наук, доцент, доцент кафедри публічної служби й управління навчальними навчально-наукового інституту публічного управління і післядипломної освіти ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка».

Кравченко Ганна Юріївна, доктор педагогічних наук, завідувач кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України

2. Загальна характеристика

Назва програми	Розвиток управлінської компетентності керівників закладів освіти
Цільова група	керівники закладів освіти (ЗВО, ППО, ПТНЗ, ЗЗСО, ЗДО, ЗПО)
Форма навчання	дистанційна
Обсяг програми	6 кредитів ЄКТС (180 годин) програма може складатися з різної кількості модулів – від одного до шести.
Тривалість та модель організації освітнього процесу	Навчальна програма може тривати від 1 до 8 тижнів із відповідним розподілом годин і кредитів ЄКТС.
Перелік професійних компетентностей, на опанування / розвиток / удосконалення яких спрямовано програму	Інтегральна компетентність, управлінська, освітологічна, соціально-психологічна, науково-методична, інноваційно-дослідницька, інформаційно-комунікаційна.
Мета програми	полягає у підвищенні професійного рівня керівників закладів, наданні їм необхідних знань і навичок для ефективного управління та розвитку організації; ознайомленні з сучасними теоріями менеджменту, лідерства, стратегічного планування, фінансового управління; набутті навичок ефективного прийняття рішень, управління персоналом, вирішення конфліктів, ведення переговорів, роботи в команді; розвитку таких якостей, як відповідальність, ініціативність, креативність, вміння мотивувати та надихати команду; вивченні нових технологій, інструментів і методів управління, які дозволяють підвищити ефективність роботи організації; створення мережі професійних контактів; наданні можливості для обміну досвідом і знаннями з колегами з інших організацій.
Очікувані результати навчання	• удосконалення та оновлення знань і вмінь із теоретико-методологічних, правових, управлінських, філософських та інших питань забезпечення ефективної професійної діяльності слухачів; • отримання додаткових та вдосконалення наявних знань і вмінь з основних напрямів професійної, зокрема управлінської діяльності;

	активізація самостійної діяльності, розвиток мотивації професійного вдосконалення та особистісного розвитку слухачів в умовах очно-дистанційного навчання.
Методи та форми проведення занять	Навчально-методичне забезпечення дистанційного курсу представлено такими компонентами: - Дистанційний курс, який містить: - лекції, відеолекції - презентації - текстові матеріали - тестові завдання - практичні завдання - Форми організації занять: лекції, практичні заняття, тренінги - Консультаційна підтримка, яка надається куратором-тьютором.
Ресурсне забезпечення онлайн та дистанційного навчання	Zoom, BBB, Google classroom
Оцінювання, підсумковий контроль	Оцінювання навчальних досягнень учасників курсу здійснюється за результатами виконання практичних завдань та тестів (зараховано/незараховано) Практичні завдання спрямовані на закріплення теоретичних знань та умінь, отриманих під час навчання.
Документ, що видається за результатами підвищення кваліфікації	За результатами навчання слухачам курсів видається Свідоцтво про підвищення кваліфікації (Ліцензія МОН України: Наказ від 15.11.2016 №1492-л «Про переоформлення ліцензій»)

3. Структура програми

№	Змістові модулі	Лекція	Практичне заняття	Самостійна робота
1	Модуль 1. Управління розвитком закладу освіти у воєнний та поствоєнний час	14	16	16
2	Модуль 2. Управління персоналом в освітніх закладах	12	12	8
3	Модуль 3. Освітній менеджмент і маркетинг у розвитку конкурентоспроможності закладу освіти	14	12	6
4	Модуль 4. Управління особистісним і професійним розвитком педагогічних, науково-педагогічних, керівних працівників закладів освіти протягом життя	12	14	8
5	Модуль 5. Вибірковий	14	14	8
	Усього	66	68	46