



НАПН України

ДЕРЖАВНИЙ ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ
«УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»
(ДЗВО «УМО»)

НАКАЗ

«23» 06 2023 р.

Київ

№ 01-01/345

Про введення в дію рішень
Вченої ради університету
від 21 червня 2023 р. (протокол № 8)

Відповідно до частини 6 статті 36 Закону України «Про вищу освіту» від 01 липня 2014 року № 1556-VII, пункту 5.18 Статуту Державного закладу вищої освіти «Університет менеджменту освіти»

НАКАЗУЮ:

1. Увести в дію рішення Вченої ради Державного закладу вищої освіти «Університет менеджменту освіти» (далі – Університет) від 21 червня 2023 р. (протокол № 8):

1.1. З метою удосконалення діяльності Університету щодо інтеграції в світовий науково-освітній простір:

1.1.1. Розробити і запровадити освітні програми та/або окремі навчальні дисципліни англійською мовою.

*Відповідальна: директор ІННМП Т.С. Рожнова,
гаранти освітніх програм.*

Термін виконання: до 01 вересня 2024 року.

1.1.2. Налагодити систематичну взаємовигідну взаємодію з існуючими та потенційними зарубіжними партнерами Університету з метою розробки та реалізації спільних освітніх та наукових проєктів і програм співпраці.

Відповідальні: директори інститутів, завідувачі кафедр, завідувач наукового відділу.

Термін виконання: до 01 вересня 2024 року.

1.1.3. Сприяти міжнародній академічній мобільності, використанню можливостей міжнародних програм обміну учасників освітнього процесу (здобувачів вищої освіти, педагогічних та науково-педагогічних працівників); створенню можливостей для стажування аспірантів, докторантів і науково-педагогічних працівників Університету в закладах вищої освіти інших держав, а також їх представників в Університеті.

Відповідальні: директори інститутів, завідувачі кафедр, завідувач аспірантури, директор ЦМСО.

Термін виконання: постійно.

1.1.4. Залучити міжнародних експертів до процесів оцінки якості вищої освіти Університету.

Відповідальні: директори інститутів, завідувачі кафедр, завідувач відділу моніторингу якості освіти, ліцензування та акредитації.

Термін виконання: до 30 грудня 2024 року.

1.1.5. Сприяти поширенню інформації про діяльність Університету серед існуючих та потенційних міжнародних партнерів.

Відповідальні: директори інститутів, завідувачі кафедр, директор ЦМСО, завідувач наукового відділу.

Термін виконання: постійно.

1.1.6. При формуванні річного Плану роботи Університету передбачити організацію різноформатних комунікативних заходів за міжнародною участю.

Відповідальні: директори інститутів, завідувачі кафедр, директор ЦМСО, завідувач наукового відділу, завідувач аспірантури.

Термін виконання: до 15 грудня 2023 року.

1.1.7. Залучити до роботи в Університеті іноземних лекторів і дослідників з метою проведення відкритих лекцій та викладання окремих дисциплін шляхом реалізації програми «запрошений професор».

Відповідальні: директори інститутів, завідувачі кафедр, директор ЦМСО, завідувач аспірантури.

Термін виконання: до 30 грудня 2023 року.

1.1.8. Здійснювати систематичний моніторинг європейського й світового освітнього та наукового просторів з метою виявлення та впровадження кращого досвіду, пошуку партнерських проєктів та/або грантів, які можуть реалізовуватися в Університеті.

Відповідальні: директори інститутів, завідувачі кафедр, директор ЦМСО, завідувач аспірантури, завідувач наукового відділу.

Термін виконання: постійно.

1.1.9. Залучати іноземних партнерів до публікування спільних наукових статей, аналітичних матеріалів, результатів наукових досліджень тощо.

Відповідальні: директори інститутів, завідувачі кафедр, завідувач аспірантури, завідувач наукового відділу.

Термін виконання: постійно

1.2. Затвердити перелік вибіркових дисциплін Навчально-наукового інституту менеджменту та психології на 2023/2024 навчальний рік (додаток 1).

2. Ученому секретарю Державного закладу вищої освіти «Університет менеджменту освіти» (А. А. Вініченко) розмістити наказ на веб-сайті Університету в розділі «Вчена рада».

3. Контроль за виконанням наказу покласти на проректора з науково-педагогічної, освітньої роботи та міжнародних зв'язків Н. П. Муранову.

Ректор



Микола КИРИЧЕНКО

ПЕРЕЛІК ВИБІРКОВИХ ДИСЦИПЛІН
Навчально-наукового інституту менеджменту та психології
на 2023/2024 навчальний рік

- 1) Академічний дискурс та академічна доброчесність (В. В. Мороз, завідувач кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат наук з державного управління, доцент);
- 2) Актуальні проблеми соціальної психології (Т. В. Чаусова, доцент кафедри психології та особистісного розвитку, кандидат психологічних наук, доцент);
- 3) Актуальні проблеми сучасної психології та педагогіки у вищій школі (О. В. Брюховецька, професор кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 4) Аналіз господарської діяльності (О. В. Мурашко, доцент кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат економічних наук, доцент);
- 5) Аналіз звітності і консалтинг (О. В. Мурашко, доцент кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат економічних наук, доцент);
- 6) Англійська мова за професійним спрямуванням: аудіювання (О. І. Астахова, старший викладач кафедри психології та особистісного розвитку);
- 7) Англійська мова у наукових дослідженнях (О. І. Астахова, старший викладач кафедри психології та особистісного розвитку);
- 8) Англійська мова у практиці психологічного консультування (О. І. Астахова, старший викладач кафедри психології та особистісного розвитку);
- 9) Англійська мова у практичній діяльності психолога (О. І. Астахова, старший викладач кафедри психології та особистісного розвитку);
- 10) Антикорупційна політика та запобігання корупції в публічному управлінні (А. В. Шмагун, старший викладач кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат наук з державного управління);
- 11) Антикризове управління (А. В. Шмагун, старший викладач кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат наук з державного управління);
- 12) Антикризовий менеджмент в публічному управлінні (А. В. Шмагун, старший викладач кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат наук з державного управління);
- 13) Аудит персоналу (Т. І. Бурлаєнко, завідувач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат педагогічних наук, доцент);
- 14) Бізнес-планування (О. Г. Постоева, доцент кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат педагогічних наук, доцент);
- 15) Гендерна психологія (О. І. Астахова, старший викладач кафедри психології та особистісного розвитку);
- 16) Гендерні аспекти в управлінні закладом освіти (Н. О. Приходькіна, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);
- 17) Геополітика в євроінтеграційних трансформаціях (І. Л. Сіданіч завідувач кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);
- 18) Демографія та соціальна політика (З. В. Смутчак, професор кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, доктор економічних наук, професор);
- 19) Демократизація механізмів публічного управління та адміністрування (В. В. Мороз, завідувач кафедри публічного управління і проектного менеджменту,

кандидат наук з державного управління, доцент);

20) Демократія та належне врядування в зарубіжних країнах (Ю. В. Мельник, доцент кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат юридичних наук);

21) Державне регулювання економіки (О. А. Брусицева, старший викладач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат економічних наук);

22) Державне та регіональне управління (І. О. Розум, доцент кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат юридичних наук);

23) Діяльність навчального закладу в сфері зв'язків з громадськістю (Т. А. Махія, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, кандидат педагогічних наук, доцент);

24) Духовно-психологічна допомога особистості у перехідний період (О. В. Брюховецька, в. о. завідувач кафедри психології та особистісного розвитку, доктор педагогічних наук, професор);

25) Економіка і організація інвестиційної діяльності (О. В. Мурашко, доцент кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат економічних наук, доцент);

26) Економічна безпека (О. А. Брусицева, старший викладач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат економічних наук);

27) Економічна психологія (О. В. Брюховецька, в. о. завідувач кафедри психології та особистісного розвитку, доктор педагогічних наук, професор);

28) Експрес-методи психологічної діагностики (Л. А. Інжисвська, доцент кафедри психології та особистісного розвитку, кандидат психологічних наук, доцент);

29) Емоційний інтелект керівника закладу освіти (Г. М. Тимошко, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);

30) Європейська соціальна політика і моделі соціального партнерства (В. В. Мороз, завідувач кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат наук з державного управління, доцент);

31) Іміджелогія (О. В. Брюховецька, професор кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);

32) Історико-філософські засади психології (Т. В. Чаусова, доцент кафедри психології та особистісного розвитку, кандидат психологічних наук, доцент);

33) Кадрове діловодство (М. Е. Морозова, доцент кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат педагогічних наук, доцент);

34) Компаративна педагогіка (Н. О. Приходькіна, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);

35) Комунікація в конфлікті (А. І. Гусев, доцент кафедри психології та особистісного розвитку, кандидат психологічних наук, доцент);

36) Конфліктологія (Т. В. Чаусова, доцент кафедри психології та особистісного розвитку, кандидат психологічних наук, доцент);

37) Корпоративна культура в управлінні організацією (В. В. Іванова, професор кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, доктор економічних наук, професор);

38) Маркетинг проєктно-орієнтованих організацій (О. А. Ковтун, професор кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат наук з державного управління, доцент);

39) Маркетингові комунікації закладу освіти (Т. А. Махія, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, кандидат педагогічних наук, доцент);

40) Медичні і антропологічні основи спеціальної освіти та інклюзивного навчання дітей з особливими освітніми потребами (І. Л. Сіданіч, завідувач кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);

41) Менеджмент якості (Т. І. Бурлаєнко, завідувач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат педагогічних наук, доцент);

42) Методика викладання предметів духовно-морального спрямування (І. Л. Сіданіч, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);

- 43) Методика навчання персоналу (О. Г. Постоєва, доцент кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат педагогічних наук, доцент);
- 44) Міжнародна безпека та державна політика в сфері євроінтеграції (О. А. Брусенцева, старший викладач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат економічних наук);
- 45) Мотиваційні стратегії та спрямованість особистості (Т. В. Чаусова, доцент кафедри психології та особистісного розвитку, кандидат психологічних наук, доцент);
- 46) Нейропедагогіка та нейроморфофізіологічні і нейропсихологічні основи спеціальної освіти та інклюзивного навчання дітей з особливими освітніми потребами (І. Л. Сіданіч, завідувач кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);
- 47) Нормування праці (О. А. Брусенцева, старший викладач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат економічних наук);
- 48) Організаційна культура педагога (Г. М. Тимошко, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);
- 49) Організаційна поведінка (Л. П. Піддубна, доцент кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат економічних наук, доцент);
- 50) Організаційне консультування (О. В. Брюховецька, професор кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 51) Організація праці (О. А. Брусенцева, старший викладач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат економічних наук);
- 52) Організація та управління корекційно-реабілітаційною діяльністю (І. Л. Сіданіч, завідувач кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);
- 53) Основи капеланської діяльності (І. Л. Сіданіч, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);
- 54) Основи медіаграмотності (Н. О. Прихолькіна, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);
- 55) Основи медіації (А. І. Гусєв, доцент кафедри психології та особистісного розвитку, кандидат психологічних наук, доцент);
- 56) Основи психології сім'ї (О. В. Брюховецька, в. о. завідувача кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 57) Основи психологічного благополуччя майбутніх психологів (О. В. Брюховецька, в. о. завідувача кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 58) Основи християнської психології (О. В. Брюховецька, в. о. завідувача кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 59) Перша психологічна допомога в кризових ситуаціях (Л. А. Інжигєвська, доцент кафедри психології та особистісного розвитку, кандидат психологічних наук, доцент);
- 60) Податкова система (О. В. Мурашко, доцент кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат економічних наук, доцент);
- 61) Практикум з групової психокорекції (О. В. Брюховецька, в. о. завідувача кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 62) Практикум з попередження та протидії домашнього насильства (Д. Г. Грищук, доцент кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, кандидат педагогічних наук);
- 63) Проєктне фінансування (Т. І. Бурласко, завідувач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат педагогічних наук, доцент);
- 64) Проєктний менеджмент (Т. І. Бурласко, завідувач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат педагогічних наук, доцент; Т. А. Махиня, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, кандидат педагогічних наук, доцент);
- 65) Проєктування діяльності психологічної служби (О. В. Брюховецька, в. о.

- завідувача кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 66) Проєктування освітньо-професійної траєкторії психологом (Я. В. Сухенко, доцент кафедри психології та особистісного розвитку, кандидат психологічних наук, доцент);
- 67) Пропедевтика психічних хвороб (І. Л. Сіданіч, завідувач кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);
- 68) Професійна компетентність керівника закладу освіти (Т. Є. Рожнова, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, кандидат педагогічних наук, доцент);
- 69) Профорієнтація та профдобір (О. В. Брюховецька, в. о. завідувача кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 70) Профорієнтація та профдобір в умовах євроінтеграції (О. В. Брюховецька, в. о. завідувача кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 71) Психологічне консультування людей з християнським світоглядом (О. В. Брюховецька, в. о. завідувача кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 72) Психологія девіантної поведінки (А. І. Гусєв, доцент кафедри психології та особистісного розвитку, кандидат психологічних наук, доцент);
- 73) Психологія духовного розвитку ((О. В. Брюховецька, в. о. завідувача кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 74) Психологія емоційного вигорання (О. В. Брюховецька, в. о. завідувача кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 75) Психологія здоров'я (Л. А. Інжисвська, доцент кафедри психології та особистісного розвитку, кандидат психологічних наук, доцент);
- 76) Психологія менеджменту (О. В. Брюховецька, в. о. завідувача кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 77) Психологія перехідного періоду особистості: посттравматичний розвиток (Я. В. Сухенко, доцент кафедри психології та особистісного розвитку, кандидат психологічних наук, доцент);
- 78) Психологія професійної кар'єри (О. В. Брюховецька, професор кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 79) Психологія розвитку потенціалу вищої освіти в умовах євроінтеграції (О. В. Брюховецька, професор кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 80) Психологія саморегуляції та психогієна (О. В. Брюховецька, в. о. завідувача кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 81) Психологія сім'ї та сімейного консультування (О. В. Брюховецька, в. о. завідувача кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 82) Психологія та етика ділового спілкування (Т. Є. Рожнова, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, кандидат педагогічних наук, доцент);
- 83) Психологія травмуючих ситуацій (О. В. Брюховецька, в. о. завідувача кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 84) Публічне управління в сфері європейської та євроатлантичної інтеграції (Ю. В. Мельник, доцент кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат юридичних наук);
- 85) Публічне управління в сфері європейської та євроатлантичної інтеграції (Ю. В. Мельник, доцент кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат юридичних наук);
- 86) Реабілітаційна психологія (Л. А. Інжисвська, доцент кафедри психології та особистісного розвитку, кандидат психологічних наук, доцент);

- 87) Реабілітаційно-відновлювальні практики: арттерапія (Л. А. Ігжівська, доцент кафедри психології та особистісного розвитку, кандидат психологічних наук, доцент);
- 88) Регіональна економіка (О. А. Брусенцева, старший викладач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат економічних наук);
- 89) Регуляторна політика та розвиток підприємництва (В. В. Мороз, завідувач кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат наук з державного управління, доцент);
- 90) Ринок праці (О. А. Брусенцева, старший викладач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат економічних наук);
- 91) Соціальна і гуманітарна політика (В. В. Мороз, завідувач кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат наук з державного управління, доцент);
- 92) Соціальні проекти та волонтерство (О. В. Дубініна, професор кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат педагогічних наук, доцент);
- 93) Страхування (Т. І. Бурласенко, завідувач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат педагогічних наук, доцент);
- 94) Сучасні модальності психологічної допомоги та професійна толерантність (О. В. Брюховецька, професор кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 95) Сучасні підходи до освіти дітей з РАС (І. Л. Сіданіч, завідувач кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);
- 96) Сучасні психолого-педагогічні методики супроводу батьків дітей з ООП (І. Л. Сіданіч, завідувач кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);
- 97) Сучасні технології державного управління (А. В. Шмагун, старший викладач кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат наук з державного управління);
- 98) Теорія соціально-трудових відносин (Т. В. Мельник, старший викладач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту);
- 99) Теорія управління організаційними системами (О. А. Брусенцева, старший викладач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат економічних наук);
- 100) Теорія християнського навчання і виховання (І. Л. Сіданіч, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);
- 101) Тренінг «Управління проектами: від SMART до PMP» (О. А. Ковтун, професор кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат наук з державного управління, доцент; Г. В. Бережна, доцент кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат економічних наук, доцент);
- 102) Тренінг мотивації та професійної спрямованості майбутніх психологів (Т. В. Чаусова, доцент кафедри психології та особистісного розвитку, кандидат психологічних наук, доцент);
- 103) Тренінг особистісного зростання (Н. О. Приходькіна, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);
- 104) Тренінг прощення (О. В. Брюховецька, в. о. завідувача кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, професор);
- 105) Управління зайнятістю та соціальна політика (О. А. Брусенцева, старший викладач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат економічних наук);
- 106) Управління міжнародними проектами та програмами (В. В. Мороз, завідувач кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат наук з державного управління, доцент; Г. В. Бережна, доцент кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидат економічних наук, доцент);
- 107) Управління місцевим та регіональним розвитком (Я. М. Казюк, професор кафедри публічного управління і проектного менеджменту, доктор наук з державного

управління, доцент);

108) Управління персоналом та підвищення кадрового потенціалу в умовах Європейської інтеграції (М. Е. Морозова, доцент кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат педагогічних наук, доцент);

109) Управлінська антропология (І. Л. Сіданіч, завідувач кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, доктор педагогічних наук, професор);

110) Фандрейзинг і проєктний менеджмент (А. В. Шмагун, старший викладач кафедри публічного управління і проєктного менеджменту, кандидат наук з державного управління; Г. В. Бережна, доцент кафедри публічного управління і проєктного менеджменту, кандидат економічних наук, доцент);

111) Філософські та релігійні засади організації психологічної допомоги (Д. Г. Гришук, доцент педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, кандидат педагогічних наук);

112) Формування професійної компетентності майбутніх педагогів (Т. Є. Рожнова, професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, кандидат педагогічних наук, доцент);

113) Цифрова економіка (О. А. Брусенцева, старший викладач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат економічних наук);

114) Штучний інтелект в освіті (Т. П. Волотовська, доцент кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти, кандидат педагогічних наук);

115) Basics of demography / Основи демографії (З. В. Смутчак, професор кафедри);

116) Fundraising and project management / Фандрейзинг і проєктний менеджмент (Г. В. Бережна, доцент кафедри публічного управління і проєктного менеджменту, кандидат економічних наук, доцент);

117) Projekty społeczne i wolontariat / Соціальні проєкти і волонтерство (О. В. Дубініна, професор кафедри публічного управління і проєктного менеджменту, кандидат педагогічних наук, доцент);

118) Regulatory policy and development of entrepreneurship / Регуляторна політика та розвиток підприємництва (В. В. Мороз, завідувач кафедри публічного управління і проєктного менеджменту, кандидат наук з державного управління, доцент);

119) Start-up: створення і функціонування підприємства (Т. І. Бурлаєнко, завідувач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, кандидат педагогічних наук, доцент).

Проректор з науково-педагогічної,
освітньої роботи та міжнародних зв'язків



Наталія МУРАНОВА