

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ПЕДАГОГІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ
«УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«МЕНЕДЖМЕНТ»

Рівень вищої освіти: перший (бакалаврський)
Галузь знань 07 Управління та адміністрування
Спеціальність: 073 Менеджмент
Кваліфікація: бакалавр менеджменту



ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

Голова вченої ради

 М. О. Кириченко

(протокол № 7 від 16 червня 2021 р.)

Освітня програма зі змінами

вводиться в дію з 01.09.2021 р.

Ректор

 М. О. Кириченко

(наказ № 01-01/383 від 13 липня 2021 р.)



ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

Протокол № 7 від 25 червня 2020 р.

Освітня програма введена в дію з 30.06.2020 р.

Наказ № 335 від 30 червня 2020 р.

Київ 2021

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти розроблена проєктною групою Навчально-наукового інституту менеджменту та психології Державного закладу вищої освіти «Університет менеджменту освіти» у складі:

Керівник проєктної групи (гарант освітньої програми):

Бурлаєнко Тетяна Іванівна, доцент, кандидат педагогічних наук, завідувач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту ДЗВО «УМО»

Члени проєктної групи:

Іванилова Оксана Анатоліївна, доцент, кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки, підприємництва та менеджменту ДЗВО «УМО»

Постоєва Ольга Георгіївна, доцент, кандидат педагогічних наук, доцент кафедри економіки, підприємництва та менеджменту ДЗВО «УМО»

Освітньо-професійну програму «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти розроблено відповідно до Законів України «Про освіту», «Про вищу освіту»; Постанов Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 р. № 1341 «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій», від 29.04.2015 р. № 266 «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти», від 30.12.2015 р. № 1187 «Про затвердження ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти»; стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (наказ МОН України від 29.10.2018 р. № 1165); листа МОН про освітньо-професійні програми від 28.04.2017 р. № 1/9-239; Положення про освітні програми у навчально-науковому інституті менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» (протокол Вченої ради ННІМП ДЗВО «УМО» від 30.01.2020 р. №1)

Ця освітньо-професійна програма не може бути повністю або частково відтворена, тиражована та розповсюджена без дозволу Державного закладу вищої освіти «Університет менеджменту освіти»

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ «МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	ДЗВО «Університет менеджменту освіти» Навчально-науковий інститут менеджменту та психології
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський) рівень
Ступінь вищої освіти	Бакалавр
Назва галузі знань	07 Управління та адміністрування
Назва спеціальності	073 Менеджмент
Офіційна назва освітньої програми	Менеджмент
Обмеження щодо форм навчання	Без обмежень
Освітня кваліфікація	Бакалавр менеджменту
Кваліфікація в дипломі	Ступінь вищої освіти – Бакалавр Спеціальність – 073 Менеджмент Освітня програма – Менеджмент
Опис предметної області	<ul style="list-style-type: none"> - Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами. - Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами. - Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. - Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). - Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційнокомунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.
Академічні права випускників	Мають право продовжити навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
Навчання іноземних здобувачів вищої	Можливе на підставі партнерської угоди про співробітництво із зарубіжними університетами за умови володіння іноземними

освіти	здобувачами вищої освіти українською/англійською мовами.
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію з галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 073 Менеджмент. Серія НД № 1189898 від 09.10.17 р. Термін дії сертифіката до 1 липня 2027 р.
Цикл/рівень	FQ-EHEA – перший цикл, EQF-LLL – шостий рівень, НРК України – сьомий рівень
Передумови	Навчатися за освітньою програмою можуть особи з повною загальною середньою освітою за результатами зовнішнього незалежного оцінювання знань вступників з урахуванням середнього балу документа про повну загальну середню освіту та балів за особливі успіхи.
Мова(и) викладання	Українська мова
Термін дії освітньої програми	4 роки
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://umo.edu.ua/institutes/imp
Обсяг освітньої програми у ЄКТС	Обсяг освітньої програми: - на базі повної загальної середньої освіти становить 240 кредитів ЄКТС, - на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньокваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста), обсягом не більше ніж 120 кредитів ЄКТС. Мінімум 50% обсягу освітньої програми має бути спрямовано на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей за спеціальністю, визначених цим стандартом вищої освіти.
2. Мета освітньої програми	
Мета освітньої програми	Підготовка високо кваліфікованих фахівців в області менеджменту, а саме компетентних менеджерів та знавців власної справи. Сформувані необхідні загальні та професійні компетентності, необхідні для аналізу, планування та організації підприємницької діяльності в сучасних умовах, прогнозування, розробки стратегії та розвитку власної справи у сферах виробництва та надання послуг.
3. Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність)	Галузь знань: 07 Управління та адміністрування; Спеціальність: 073 Менеджмент.
Орієнтація освітньої програми	Програма з професійною орієнтацією на освітню та науково-дослідницьку підготовку керівників та спеціалістів з менеджменту.
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Загальна освіта в галузі менеджменту.
Особливості програми	Програма виконується в активному дослідницькому середовищі. Широкий перелік авторських, поглиблених вибіркових навчальних дисциплін. Застосування тренінгів, сучасних активних, інтерактивних, інформаційно-комунікаційних технологій навчання.
4. Придатність випускників освітньої програми до працевлаштування та подальшого навчання	

Придатність до працевлаштування	Працевлаштування на підприємствах будь-якої організаційно-правової форми (комерційні, некомерційні, державні, муніципальні). Випускники можуть працювати на посадах: керівники та головні фахівці підрозділів підприємств; керівники основних підрозділів підприємств; керівники підрозділів; менеджери з підбору, забезпечення та використання персоналу. Самостійне працевлаштування.
5. Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Комбінація лекцій, практичних занять із розв'язування проблем, виконання проектів, семінари, тренінги, самостійна робота здобувачів вищої освіти, консультації із викладачами, підготовка до захисту кваліфікаційної роботи.
Оцінювання	Письмові та усні екзамени, заліки, презентації (усні в PowerPoint та письмові); портфоліо, тестування, проект, есе та захист кваліфікаційної роботи.
6. Перелік компетентностей випускника	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.
Загальні компетентності	<ol style="list-style-type: none"> 1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою. 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності	<ol style="list-style-type: none"> 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.

	<p>5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту,</p> <p>6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.</p> <p>7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p>8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.</p> <p>9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.</p> <p>10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.</p> <p>11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p>12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p> <p>13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p>15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.</p>
7. Результати навчання	
	<p>1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p>2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.</p> <p>3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.</p> <p>4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.</p> <p>6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.</p> <p>7. Виявляти навички організаційного проектування.</p> <p>8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.</p> <p>9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.</p> <p>10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</p> <p>11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.</p> <p>12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.</p> <p>13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.</p> <p>14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.</p> <p>15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.</p>

	16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним. 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.
8. Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	До реалізації програми залучено 12 викладачів, серед яких 1 доктор наук, 10 кандидатів наук відповідного профілю, 1 старший викладач
Матеріально-технічне забезпечення	Характеристики матеріально-технічного забезпечення відповідають умовам акредитації спеціальності
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Інформаційно-методичне забезпечення програми містить навчальні та робочі навчальні програми дисциплін; методичні рекомендації щодо виконання контрольних та кваліфікаційних робіт, пакети контрольних завдань та тестів для перевірки знань здобувачів вищої освіти, ККР.
9. Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Обсяг кредитів за освітньою програмою складає 240 кредитів
Навчання іноземних студентів	Можливе на підставі партнерської угоди про співробітництво із зарубіжними університетами за умови володіння іноземними здобувачами вищої освіти українською/англійською мовами.

2. РОЗПОДІЛ ЗМІСТУ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ЗА ГРУПАМИ КОМПОНЕНТІВ ПІДГОТОВКИ

Обсяг навчального навантаження здобувача вищої освіти за видами компонентів (кредитів / %)		
Обов'язкові компоненти	Дисципліни вільного вибору здобувача вищої освіти	Всього за весь термін навчання
180/75	60/25	240/100

3. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

3.1. Перелік компонент ОПП

ОК/ВК	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, практики, кваліфікаційна робота)	К-сть кр. ЄКТС	Обсяг год.	Форма контролю
Обов'язкові компоненти				
ОК 01	Філософія	3.0	90	залік
ОК 02	Історія та культура України	3.0	90	екзамен
ОК 03	Українська мова (за професійним спрямуванням)	4.0	120	екзамен
ОК 04	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	12.0	360	залік,

				екзамен
ОК 05	Логіка	3.0	90	залік
ОК 06	Соціологія	3.0	90	залік
ОК 07	Психологія	4.0	120	залік
ОК 08	Політологія	4.0	120	залік
ОК 09	Вища та прикладна математика	4.0	120	залік
ОК 10	Статистика	3.0	90	залік
ОК 11	Інформаційні системи і технології	4.0	120	залік
ОК 12	Цифрові інформаційні технології в бізнесі	4.0	120	екзамен
ОК 13	Правознавство	3.0	90	залік
ОК.14	Основи наукових досліджень	3.0	90	залік
ОК.15	Вступ до спеціальності	4.0	120	залік
ОК 16	Фінанси, гроші та кредит	4.0	120	екзамен
ОК.17	Облік і аудит	4.0	120	екзамен
ОК 18	Політекономія	4.0	120	екзамен
ОК.19	Історія економіки та економічної думки	5.0	150	екзамен
ОК.20	Мікроекономіка	4.0	120	екзамен
ОК.21	Макроекономіка	4.0	120	екзамен
ОК.22	Курсова робота «Макроекономіка»	3.0	90	захист
ОК.23	Етика бізнесу	3.0	90	залік
ОК.24	Планування і контроль	4.0	120	екзамен
ОК.25	Теорія організації	5.0	150	залік
ОК.26	Менеджмент	3.0	90	екзамен
ОК.27	Операційний менеджмент	4.0	120	залік
ОК.28	Мотиваційний менеджмент	5.0	150	екзамен
ОК.29	Самоменеджмент	3.0	90	екзамен
ОК.30	Управління інноваціями	4.0	120	залік
ОК.31	Маркетинг	3.0	90	екзамен
ОК.32	Стратегічне управління	5.0	150	екзамен
ОК.33	Економіка підприємства	4.0	120	екзамен
ОК 34	Логістика	3.0	90	екзамен
ОК 35	Міжнародні економічні відносини	4.0	120	екзамен
ОК 36	Тренінг-курс «Креативність та дизайн-мислення»	3.0	90	залік
ОК 37	Підприємництво у зовнішньоекономічній діяльності	4.0	120	залік
ОК 38	Адміністративний менеджмент	5.0	150	екзамен
ОК 39	Курсова робота «Адміністративний менеджмент»	3.0	90	захист
ОК 40	Психологія управління	4.0	120	залік
ОК 41	Інтелектуальний бізнес	5.0	150	залік
ОК 42	Виробнича практика	7.0	210	залік
ОК 43	Підготовка та атестація кваліфікаційної роботи	10.0	300	захист
	Усього	180.0	5400	
Дисципліни вільного вибору здобувача вищої освіти				
ДВВЗ 1	Дисципліни вільного вибору здобувача вищої освіти (далі ДВВЗ) 1 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
ДВВЗ 2	ДВВЗ 2 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік

ДВВЗ 20	ДВВЗ 20 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
	Усього	60.0	1800	
	Загальна кількість	240.0	7200	

3.2. Структурно-логічна схема ОП

од н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, практики, кваліфікаційна робота)	К-сть кр. ЄКТС	Обсяг год.	Форма контролю
І курс, І семестр				
ОК 02	Історія та культура України	3.0	90	екзамен
ОК 03	Українська мова (за професійним спрямуванням)	4.0	120	екзамен
ОК 04	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	3.0	90	залік
ОК 05	Логіка	3.0	90	залік
ОК 07	Психологія	4.0	120	залік
ОК 08	Політологія	4.0	120	залік
ОК 11	Інформаційні системи і технології	4.0	120	залік
ОК 18	Історія економіки та економічної думки	5.0	150	екзамен
	Всього	30.0	900	
І курс, II семестр				
ОК 01	Філософія	3.0	90	залік
ОК 04	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	3.0	90	екзамен
ОК 06	Соціологія	3.0	90	залік
ОК 09	Вища та прикладна математика	4.0	120	залік
ОК 13	Правознавство	3.0	90	залік
ОК 15	Вступ до спеціальності	4.0	120	залік
ОК 18	Політекономія	4.0	120	екзамен
ОК 26	Менеджмент	3.0	90	екзамен
ОК 31	Маркетинг	3.0	90	екзамен
	Всього	30.0	900	
II курс, III семестр				
ОК 04	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	3.0	90	залік
ОК 10	Статистика	3.0	90	залік
ОК 14	Основи наукових досліджень	3.0	90	залік
ОК 20	Мікроекономіка	4.0	120	екзамен
ОК 25	Теорія організації	5.0	150	залік
ДВВЗ 1	ДВВЗ 1 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
ДВВЗ 2	ДВВЗ 2 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
ДВВЗ 3	ДВВЗ 3 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
ДВВЗ 4	ДВВЗ 4 з переліку дисциплін вільного вибору	3.0	90	залік

	здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом			
	Всього	30.0	900	
II курс, IV семестр				
ОК 04	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	3.0	90	екзамен
ОК 16	Фінанси, гроші та кредит	4.0	120	екзамен
ОК 21	Макроекономіка	4.0	120	екзамен
ОК 22	Курсова робота «Економічна теорія»	3.0	90	захист
ОК 29	Самоменеджмент	3.0	90	екзамен
ОК 33	Економіка підприємства	4.0	120	екзамен
ДВВЗ 5	ДВВЗ 6 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
ДВВЗ 6	ДВВЗ 7 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
ДВВЗ 7	ДВВЗ 8 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
	Всього	30.0	900	
III курс, V семестр				
ОК 17	Облік і аудит	4.0	120	екзамен
ОК 23	Етика бізнесу	3.0	90	залік
ОК 24	Планування і контроль	4.0	120	екзамен
ОК 27	Операційний менеджмент	4.0	120	залік
ОК 34	Логістика	3.0	90	екзамен
ДВВЗ 8	ДВВЗ 9 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
ДВВЗ 9	ДВВЗ 9 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
ДВВЗ 10	ДВВЗ 10 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
ДВВЗ 11	ДВВЗ 11 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
	Всього	30.0	900	
III курс, VI семестр				
ОК 12	Цифрові інформаційні технології в бізнесі	4.0	120	екзамен
ОК 28	Мотиваційний менеджмент	5.0	150	екзамен
ОК 35	Міжнародні економічні відносини	4.0	120	екзамен
ОК 38	Адміністративний менеджмент	5.0	150	екзамен
ОК 39	Курсова робота «Адміністративний менеджмент»	3.0	90	захист
ДВВЗ 12	ДВВЗ 12 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
ДВВЗ 13	ДВВЗ 13 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік

	Університетом			
ДВВЗ 14	ДВВЗ 14 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
	Всього	30.0	900	
IV курс, VII семестр				
ОК 30	Управління інноваціями	4.0	120	залік
ОК 32	Стратегічне управління	5.0	150	екзамен
ОК 40	Психологія управління	4.0	120	залік
ОК 41	Інтелектуальний бізнес	5.0	150	залік
ДВВЗ 15	ДВВЗ 15 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
ДВВЗ 16	ДВВЗ 16 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
ДВВЗ 17	ДВВЗ 17 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
ОК 43	Підготовка та атестація кваліфікаційної роботи	3.0	90	-
	Всього	30.0	900	
IV курс, VIII семестр				
ОК 36	Тренінг-курс «Креативність та дизайн-мислення»	3.0	90	залік
ОК 37	Підприємництво у зовнішньоекономічній діяльності	4.0	120	залік
ДВВЗ 18	ДВВЗ 18 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
ДВВЗ 19	ДВВЗ 19 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
ДВВЗ 20	ДВВЗ 20 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	3.0	90	залік
ОК 42	Виробнича практика	7.0	210	залік
ОК 43	Підготовка та атестація кваліфікаційної роботи	7.0	210	захист
	Всього	30.0	900	
	Разом	240.0	7200	

4. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.
Вимоги до кваліфікаційної роботи	<p>Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.</p> <p>У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування.</p> <p>Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу.</p>

5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	OK 01	OK 02	OK 03	OK 04	OK 05	OK 06	OK 07	OK 08	OK 09	OK 10	OK 11	OK 12	OK 13	OK 14	OK 15	OK 16	OK 17	OK 18	OK 19	OK 20	OK 21	OK 22	OK 23	OK 24	OK 25	OK 26	OK 27	OK 28	OK 29	OK 30	OK 31	OK 32	OK 33	OK 34	OK 35	OK 36	OK 37	OK 38	OK 39	OK 40	OK 41	OK 42	OK 43			
3K1						<		<					<													<					<															
3K2		✓																✓					✓		✓					✓										✓						
3K3	✓				✓				✓	✓				✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓			✓	✓			✓	✓	✓	✓		✓		✓			✓		
3K4															✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓			✓	✓			
3K5															✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓										
3K6			✓														✓											✓	✓		✓			✓	✓	✓										
3K7				✓																									✓																	
3K8											✓	✓					✓												✓		✓				✓	✓	✓		✓							
3K9														✓		✓	✓					✓							✓	✓	✓			✓	✓	✓		✓		✓				✓		
3K10																	✓						✓		✓			✓		✓							✓									
3K11							✓								✓				✓	✓	✓					✓		✓		✓	✓			✓				✓			✓					
3K12															✓	✓										✓				✓						✓										
3K13																															✓						✓									
3K 14																														✓							✓									
3K 15																							✓		✓				✓	✓	✓			✓				✓	✓							
CK1															✓	✓	✓		✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓		✓			✓				✓									
CK2															✓	✓	✓					✓			✓	✓	✓		✓			✓	✓	✓				✓		✓			✓	✓		
CK3															✓	✓	✓		✓					✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓			✓	✓					✓			
CK4															✓					✓	✓				✓	✓	✓		✓			✓	✓	✓				✓								
CK5																			✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓		✓			✓	✓	✓	✓			✓	✓							
CK6	✓	✓				✓											✓						✓		✓				✓	✓				✓		✓		✓	✓							
CK7																	✓								✓				✓		✓			✓	✓			✓	✓							
CK8																													✓	✓	✓		✓	✓					✓				✓			
CK9							✓																✓			✓			✓	✓				✓				✓	✓		✓	✓				
CK10																													✓	✓	✓				✓				✓	✓						
CK11							✓				✓	✓			✓									✓		✓	✓		✓					✓				✓	✓		✓					
CK12																	✓					✓			✓	✓				✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓				✓	✓		
CK13													✓				✓																✓		✓			✓								
CK14							✓																						✓		✓										✓					
CK15							✓								✓								✓		✓				✓	✓	✓			✓							✓	✓				

6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН) ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

	OK 01	OK 02	OK 03	OK 04	OK 05	OK 06	OK 07	OK 08	OK 09	OK 10	OK 11	OK 12	OK 13	OK 14	OK 15	OK 16	OK 17	OK 18	OK 19	OK 20	OK 21	OK 22	OK 23	OK 24	OK 25	OK 26	OK 27	OK 28	OK 29	OK 30	OK 31	OK 32	OK 33	OK 34	OK 35	OK 36	OK 37	OK 38	OK 39	OK 40	OK 41	OK 42	OK 43			
PH1						<		<					<													<									<											
PH2		✓																					✓			✓			✓						<				✓							
PH3																✓	✓			✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓		✓		✓	✓				✓	✓	✓					✓	
PH4																✓	✓	✓			✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓			✓		✓	✓	✓				✓	✓	✓		✓	✓	✓	
PH5																✓	✓									✓		✓	✓					✓	✓				✓							
PH6									✓	✓	✓	✓					✓					✓				✓			✓		✓	✓	✓	✓				✓		✓					✓	
PH7																								✓	✓						✓		✓	✓												
PH8																✓					✓	✓				✓		✓			✓			✓				✓	✓				✓			
PH9							✓																✓			✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓							✓					
PH10																✓		✓																									✓			
PH11							✓									✓							✓			✓	✓			✓	✓	✓		✓					✓				✓			
PH12						✓							✓				✓	✓	✓							✓					✓		✓	✓					✓	✓			✓	✓		
PH13			✓	✓													✓																	✓												
PH14							✓																✓							✓													✓			
PH15	✓	✓				✓																	✓			✓						✓			✓		✓		✓	✓						
PH16	✓				✓									✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓			✓			✓	✓		✓			✓	✓	✓	✓			✓		✓	✓	✓	✓	
PH17														✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓			✓		✓	✓		✓	✓					✓								✓	