

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ПЕДАГОГІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ
«УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ПСИХОЛОГІЇ

Затверджено Вченою радою ДЗВО «Університет менеджменту освіти»
від 18 квітня 2018 року, протокол № 4,
уведено в дію наказом ректора
від 23 квітня 2018 року № 01-01/204.

Оновлено Вченою радою ДЗВО «Університет менеджменту освіти»:
від 25 червня 2020 року, протокол № 7,
уведено в дію наказом ректора від 30 червня 2024 року № 01-01/335.

Оновлено Вченою радою ДЗВО «Університет менеджменту освіти»:
від 22 травня 2025 року, протокол № 7,
уведено в дію наказом ректора
від 26 травня 2025 року № 01-01/197.



Ректор

Микола КИРИЧЕНКО

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«МЕНЕДЖМЕНТ»**

Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право

Спеціальність: D3 Менеджмент

Рівень вищої освіти: перший (бакалаврський)

Кваліфікація: бакалавр менеджменту

Освітньо-професійна програма вводиться в дію
01 вересня 2025 року

Київ 2025

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

Ступінь вищої освіти	Бакалавр
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність	D3 Менеджмент
Освітня програма	Менеджмент
Освітня кваліфікація	Бакалавр менеджменту
Тип диплома та обсяг програми	Диплом бакалавра, 240 кредитів, 3 роки 10 місяців (денна форма навчання) / 4 роки (заочна форма навчання)
Заклад вищої освіти	ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України
Рівень програми	Перший (бакалаврський) рівень – 6 рівень НРК України
Вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання	Навчатися за освітньою програмою можуть особи з повною загальною середньою освітою за результатами зовнішнього незалежного оцінювання знань вступників з урахуванням середнього балу документа про повну загальну середню освіту та балів за особливі успіхи

«РОЗРОБЛЕНО»

Гарант освітньо-професійної програми



Тетяна БУРЛАЄНКО

«04» квітня 2025 року

«УХВАЛЕНО»

Вченою радою ННІМП

від 10 квітня 2025 р.

протокол № 2

Голова Вченої ради ННІМП



В'ячеслав СУПРУН

«ПОГОДЖЕНО»

Засідання кафедри

економіки, підприємництва

та менеджменту ННІМП

протокол № 11

від 07 квітня 2025 року

Завідувач кафедри

економіки, підприємництва

та менеджменту ННІМП



Тетяна БУРЛАЄНКО

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійну програму «Менеджмент» спеціальності ДЗ «Менеджмент» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти розроблено проектною групою Навчально-наукового інституту менеджменту та психології Державного закладу вищої освіти «Університет менеджменту освіти» у складі:

Керівник проектної групи (гарант освітньої програми):

Бурлаєнко Тетяна Іванівна, доцент, кандидат педагогічних наук, завідувач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту ДЗВО «УМО» НАПН України.

Члени проектної групи:

Піддубна Лариса Петрівна, доцент, кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки, підприємництва та менеджменту ДЗВО «УМО» НАПН України;

Постоева Ольга Георгіївна, доцент, кандидат педагогічних наук, доцент кафедри економіки, підприємництва та менеджменту ДЗВО «УМО» НАПН України.

Освітньо-професійну програму «Менеджмент» спеціальності ДЗ «Менеджмент» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти розроблено відповідно до законів України «Про освіту», «Про вищу освіту»; Постанов Кабінету Міністрів України від 23.11.2011 № 1341 «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій», від 29.04.2015 № 266 «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти», від 30.12.2015 № 1187 «Про затвердження ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти»; стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (наказ МОН України від 29.10.2018 № 1165); листа МОН про освітньо-професійні програми від 28.04.2017 № 1/9-239; Постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення зміни до переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти» від 21 лютого 2025 р. № 188; Положення про освітні програми у Навчально-науковому інституті менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» (протокол Вченої ради ННІМП ДЗВО «УМО» від 30.01.2020 № 1).

Цю освітньо-професійну програму неможливо повністю або частково відтворювати, тиражувати та розповсюджувати без дозволу Державного закладу вищої освіти «Університет менеджменту освіти» НАПН України.

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ «МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України, Навчально-науковий інститут менеджменту та психології
Рівень вищої освіти	Перший (бакалаврський) рівень
Ступінь вищої освіти	Бакалавр
Назва галузі знань	D Бізнес, адміністрування та право
Назва спеціальності	D 3 Менеджмент
Офіційна назва освітньої програми	Менеджмент
Обмеження щодо форм навчання	Без обмежень
Освітня кваліфікація	Бакалавр менеджменту
Кваліфікація в дипломі	Ступінь вищої освіти – Бакалавр. Спеціальність – D 3 Менеджмент. Освітня програма – Менеджмент
Опис предметної області	Об’єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами. Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами. Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуативного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). Інструменти та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті
Академічні права випускників	Мають право продовжити навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти

Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Можливе на підставі партнерської угоди про співробітництво із зарубіжними університетами за умови володіння іноземними здобувачами вищої освіти українською/англійською мовами
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію з галузі знань D Бізнес, адміністрування та право, спеціальності D 3 Менеджмент. Сертифікат серія УД № 11019541 від 07.04.2025 р., строк дії до 01.07.2027 р.
Цикл/рівень	FQ-EHEA – перший цикл, EQF-LLL – шостий рівень, НРК України – шостий рівень
Передумови	Навчатися за освітньою програмою можуть особи з повною загальною середньою освітою за результатами зовнішнього незалежного оцінювання знань вступників з урахуванням середнього балу документа про повну загальну середню освіту та балів за особливі успіхи
Мова(и) викладання	Українська мова
Термін дії освітньої програми	4 роки
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://umo.edu.ua/institutes/imp
Обсяг освітньої програми у ЄКТС	Обсяг освітньої програми: • на базі повної загальної середньої освіти становить 240 кредитів ЄКТС; • на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста), обсягом не більше ніж 120 кредитів ЄКТС. Мінімум 50% обсягу освітньої програми має бути спрямовано на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей за спеціальністю, визначених стандартом вищої освіти
2. Мета освітньої програми	
Мета освітньої програми	Підготовка висококваліфікованих фахівців в області менеджменту, а саме компетентних менеджерів та знавців власної справи. Формування необхідних загальних та професійних компетентностей, необхідних для аналізу, планування та організації підприємницької діяльності в сучасних умовах, прогнозування, розробки стратегії та розвитку власної справи у сферах виробництва та надання послуг.
3. Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність)	Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право. Спеціальність: D3 Менеджмент
Орієнтація освітньої програми	Програма з професійною орієнтацією на освітню та науково-дослідницьку підготовку керівників та спеціалістів з менеджменту
Основний фокус освітньої програми та	Загальна освіта в галузі менеджменту. Акцент робиться на здобутті теоретичних і практичних

спеціалізації	знань, умінь, навичок здобувача вищої освіти на першому (бакалаврському) рівні за обраною спеціальністю, загальних засад професійної діяльності, інших компетентностей, достатніх для ефективного розв'язання складних спеціалізованих задач та практичних проблем відповідного рівня професійної діяльності для забезпечення ефективності функціонування, вдосконалення та розвитку організацій (соціально-економічних та інформаційних систем і процесів) в інфраструктурному, техніко-технологічному та організаційно-управлінському вимірах.
Особливості програми	Програма виконується в активному дослідницькому середовищі. Широкий перелік авторських, поглиблених вибірових освітніх дисциплін. Застосування тренінгів, сучасних активних, інтерактивних, інформаційно-комунікаційних технологій навчання. Підготовка фахівців з менеджменту передбачає ґрунтовне вивчення сучасного менеджменту з глибоким розумінням економічного розвитку підприємств та організацій; принципів функціонування управлінських систем різного рівня у поєднанні зі знаннями з управління інформаційними технологіями, проєктами та ресурсами організацій в усіх сферах економічної діяльності.
4. Придатність випусників освітньої програми до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Бакалавр менеджменту може обіймати первинні посади відповідно до Класифікатору професій ДК 003:2010 та виконувати роботу за фахом: управління первинними підрозділами або функціональними, а також самостійними організаціями, які переважно не мають апарату управління, та реалізація загальних адміністративних функцій управління. Працевлаштування на підприємствах будь-якої організаційно-правової форми (комерційні, некомерційні, державні, муніципальні). Випусники можуть працювати на посадах: керівники та головні фахівці підрозділів підприємств; керівники основних підрозділів підприємств; керівники підрозділів; менеджери з підбору, забезпечення та використання персоналу. Самостійне працевлаштування.
5. Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студентоцентроване, проблемно-орієнтоване навчання з особистісно-орієнтованим підходом, а саме: сприятливе освітнє середовище, мотивація до навчання, вибір змісту навчання, формування навичок самоконтролю, досягнення успіху в самореалізації тощо. Навчання на ОП забезпечується на основі комбінації інтерактивних лекцій, практичних занять із використанням кейс-методики, ситуаційних групових та індивідуальних завдань, групових та індивідуальних науково-практичних проєктів, курсових робіт та тренінгів, що розвивають практичні навички, уміння та формують творче, креативне мислення;

	консультацій викладачів; самостійної роботи здобувачів вищої освіти, підготовки до захисту кваліфікаційної роботи. Для ефективної організації процесу навчання, підготовки та оцінювання викладачами та здобувачами вищої освіти використовуються онлайн-платформи <i>Zoom</i> , <i>Google Classroom</i> , <i>Google Meet</i> .
Оцінювання	Система оцінювання знань за навчальними дисциплінами програми підготовки здобувачів вищої освіти складається з поточного та підсумкового контролю, який включає семестровий контроль та атестацію. <i>Поточний контроль</i> знань здобувачів вищої освіти проводиться на практичних заняттях в рамках накопичувальної 100-бальної системи оцінювання за основними видами навчальної діяльності бакалавра за встановлений університетом мінімальний обсяг навчального навантаження: лекцію, самостійну підготовку за її тематикою та практичне заняття. <i>Підсумковий контроль</i> знань здобувача вищої освіти проводиться автоматично в рамках накопичувальної 100-бальної системи оцінювання за основними видами навчальної діяльності (за бажанням здобувача вищої освіти). У випадку задовільної акумульованої (середньої) оцінки за результатами поточного контролю успішності позитивні оцінки з підсумкового контролю виставляються автоматично (за бажанням здобувачів вищої освіти). При незадовільній акумульованій (середній) оцінці (або за бажанням здобувачів вищої освіти підвищити свою оцінку) підсумковий контроль в обов'язковому порядку проводиться як контрольний захід. <i>Атестація</i> здобувачів вищої освіти бакалаврського рівня здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи. Оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти здійснюється за 100-бальною шкалою; шкалою ECTS (A, B, C, D, E, F, FX); національною шкалою (відмінно, добре, задовільно, незадовільно).
6. Перелік компетентностей випускника	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук
Загальні компетентності	1. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі

	знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. 6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. 7. Здатність спілкуватися іноземною мовою. 8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності	1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо. 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності. 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності. 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості

	та поведінкові навички
7. Результати навчання	
	1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя. 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. 7. Виявляти навички організаційного проектування. 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи. 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації. 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації. 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами. 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації. 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності. 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним. 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера
	Програмні результати навчання, визначені закладом вищої освіти та освітньою програмою: 18. Демонструвати здатність виявляти перспективи розвитку підприємства, організовувати управління бізнес-процесами на основі аналізу ринкових можливостей та міжнародного бізнес середовища.

8. Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Кадрове забезпечення реалізації програми підготовки здобувачів ступеня вищої освіти бакалавра зі спеціальності D3 Менеджмент відповідає вимогам ліцензійних та акредитаційних умов надання освітніх послуг у сфері вищої освіти та здійснюється згідно з чинними нормативно-правовими вимогам до забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (Постанова Кабінету міністрів України «Про затвердження ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» від 30 грудня 2015 р. №1187) в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24.03.2021 №365». Науково-педагогічні працівники, залучені до реалізації освітньо-наукової програми мають науковий ступінь та/або вчене звання та підтверджений рівень наукової та професійної активності.
Матеріально-технічне забезпечення	ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України забезпечує належну матеріально-технічну ресурсну базу для досягнення цілей і програмних результатів ОП. Обчислювальна техніка, якою користуються здобувачі, сконцентрована в спеціалізованих комп'ютерних класах, що об'єднані в локальну мережу з виходом в мережу Internet. Для здобувачів та викладачів створена можливість доступу до мережі Wi-Fi, що забезпечує роботу в локальній мережі за допомогою мобільних пристроїв. Функціонує наукова бібліотека з доступом до мережі Internet, електронної бібліотеки НАПН України, баз <i>Scopus</i> та <i>Web of Science</i> , бібліотечними фондами. Наявна необхідна соціально-побутова інфраструктура: спортивний майданчик; пункти громадського харчування. Здобувачі вищої освіти забезпечені місцями для проживання у діючому гуртожитку.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Інформаційно-методичне забезпечення програми містить навчальні та робочі навчальні програми дисциплін; методичні рекомендації щодо виконання контрольних та кваліфікаційних робіт, пакети контрольних завдань та тестів для перевірки знань здобувачів вищої освіти, ККР
9. Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Співробітництво на основі двосторонніх договорів між закладами вищої освіти України.
Міжнародна кредитна мобільність	Укладені Меморандуми про взаєморозуміння та Договори про співробітництво з зарубіжними закладами вищої освіти та освітніми й науковими інституціями, передбачають академічну мобільність НПП та здобувачів вищої освіти, містять положення, які регулюють проведення регулярних візитів в рамках міжнародних наукових та академічних програм тощо.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Можливе на підставі партнерської угоди про співробітництво із зарубіжними університетами за умови володіння іноземними здобувачами вищої освіти українською/англійською мовами

2. РОЗПОДІЛ ЗМІСТУ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ЗА ГРУПАМИ КОМПОНЕНТІВ ПІДГОТОВКИ

Обсяг навчального навантаження здобувача вищої освіти за видами компонентів (кредитів / %)		
Обов'язкові компоненти	Дисципліни вільного вибору здобувача вищої освіти	Усього за весь термін навчання
180/75	60/25	240/100

3. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

3.1. Перелік компонент ОПП

ОК/ВК	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, практики, кваліфікаційна робота)	К-сть кр. ЄКТС	Обсяг год.	Форма контролю
Обов'язкові компоненти				
<i>Дисципліни загальної підготовки</i>				
OK01	Українська мова (за професійним спрямуванням)	4.0	120	екзамен
OK02	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	12.0	360	залік, екзамен
OK03	Правознавство	3.0	90	залік
OK04	Історія та культура України	3.0	90	екзамен
OK05	Соціологія	3.0	90	залік
OK06	Філософія	3.0	90	залік
OK07	Вища математика та статистика	4.0	120	екзамен
OK08	Інформаційні системи і технології	3.0	90	екзамен
	Всього	35	1050	
<i>Дисципліни підготовки за спеціальністю</i>				
OK09	Психологія управління	4.0	120	екзамен
OK10	Економіко-математичні методи та моделі	5.0	150	екзамен
OK11	Основи наукових досліджень та академічне письмо (укр., англ., мова)	6.0	180	залік/залік
OK12	Теорія організації	4.0	120	екзамен
OK13	Основи економічної теорії	4.0	120	екзамен
OK14	Мікроекономіка та макроекономіка	5.0	150	екзамен
OK15	Бухгалтерський облік	4.0	120	екзамен
OK16	Методи прийняття управлінських рішень	4.0	120	екзамен
OK17	Лідерство та стилі керівництва	4.0	120	залік
OK18	Етика бізнесу в умовах Євроінтеграції	4.0	120	залік
OK19	Історія менеджменту	4.0	120	залік
OK20	Менеджмент	4.0	120	екзамен
OK21	Курсова робота «Менеджмент»	3.0	90	захист
OK22	Антикризовий менеджмент	4.0	120	залік
OK23	Інноваційно-інвестиційний менеджмент	4.0	120	екзамен
OK24	Маркетинг	4.0	120	екзамен

OK25	Стратегічне управління	5.0	150	екзамен
OK26	Управління персоналу	4.0	120	екзамен
OK27	Управління Start-up	4.0	120	екзамен
OK28	Самоменеджмент	4.0	120	екзамен
OK29	Управління знаннями	4.0	120	залік
	Всього	88	2640	
Дисципліни підготовки за ОП				
OK30	Вступ до спеціальності	4.0	120	залік
OK31	Фінанси, гроші та кредит	5.0	150	екзамен
OK32	Курсова робота «Адміністративний менеджмент»	3.0	90	захист
OK33	Адміністративний менеджмент	4.0	120	екзамен
OK34	Економіка підприємства	4.0	120	екзамен
OK35	Операційний менеджмент	4.0	120	залік
OK36	Міжнародна економіка та зовнішньоекономічна діяльність	4.0	120	залік
OK37	Цифрові інформаційні технології в бізнесі	4.0	120	залік
OK38	Планування і контроль	5.0	150	екзамен
OK39	Тренінг-курс «Креативність та дизайн-мислення»	4.0	120	залік
	Всього	41	1230	
Практична підготовка				
OK40	Навчальна практика	2.0	40	залік
OK41	Виробнича практика	8.0	240	залік
	Всього	10.0	300	
Атестація				
OK42	Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	6.0	180	захист
	Всього	6.0	180	
	Всього за основними компонентами ОП	180.0	5400	
Дисципліни вільного вибору здобувача вищої освіти				
ДВВЗ 1	Дисципліни вільного вибору здобувача вищої освіти (далі ДВВЗ) 1 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 2	ДВВЗ 2 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 3	ДВВЗ 3 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 4	ДВВЗ 4 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 5	ДВВЗ 5 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 6	ДВВЗ 6 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти,	4.0	120	залік

	запропонованих Університетом			
ДВВЗ 7	ДВВЗ 7 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 8	ДВВЗ 8 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 9	ДВВЗ 9 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 10	ДВВЗ 10 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 11	ДВВЗ 11 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 12	ДВВЗ 12 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 13	ДВВЗ 13 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 14	ДВВЗ 14 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 15	ДВВЗ 15 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
	Усього	60.0	1800	
	Загальна кількість	240.0	7200	

3.2. Структурно-логічна схема ОП

од н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, практики, кваліфікаційна робота)	К-сть кр. ЄКТС	Обсяг год.	Форма контролю
І курс, І семестр				
ОК01	Українська мова (за професійним спрямуванням)	4.0	120	екзамен
ОК02	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	3.0	90	залік
ОК04	Історія та культура України	3.0	90	екзамен
ОК13	Основи економічної теорії	4.0	120	екзамен
ОК18	Етика бізнесу в умовах Євроінтеграції	4.0	120	залік
ОК19	Історія менеджменту	4.0	120	залік
ОК28	Самоменеджмент	4.0	120	екзамен
ОК30	Вступ до спеціальності	4.0	120	залік
	Всього	30.0	900	
І курс, II семестр				
ОК02	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	3.0	90	екзамен
ОК03	Правознавство	3.0	90	залік
ОК05	Соціологія	3.0	90	залік

OK06	Філософія	3.0	90	залік
OK07	Вища математика та статистика	4.0	120	екзамен
OK08	Інформаційні системи і технології	3.0	90	екзамен
OK12	Теорія організації	4.0	120	екзамен
OK14	Мікроекономіка та макроекономіка	5.0	150	екзамен
	Всього	28.0	840	
II курс, III семестр				
OK02	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	3.0	90	залік
OK10	Економіко-математичні методи та моделі	5.0	150	екзамен
OK15	Бухгалтерський облік	4.0	120	екзамен
OK16	Методи прийняття управлінських рішень	4.0	120	екзамен
ДВВЗ 1	ДВВЗ 1 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 2	ДВВЗ 2 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 3	ДВВЗ 3 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
	Всього	28.0	840	
II курс, IV семестр				
OK02	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	3.0	90	екзамен
OK11	Основи наукових досліджень та академічне письмо (укр., англ., мова)	3.0	90	залік
OK20	Менеджмент	4.0	120	екзамен
OK21	Курсова робота «Менеджмент»	3.0	90	захист
OK29	Управління знаннями	4.0	120	залік
ДВВЗ 4	ДВВЗ 4 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 5	ДВВЗ 5 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 6	ДВВЗ 6 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
	Всього	29.0	870	
III курс, V семестр				
OK24	Маркетинг	4.0	120	екзамен
OK31	Фінанси, гроші та кредит	5.0	120	екзамен
OK34	Економіка підприємства	4.0	120	екзамен
OK36	Міжнародна економіка та зовнішньоекономічна діяльність	4.0	120	залік
OK38	Планування і контроль	5.0	150	екзамен
ДВВЗ 7	ДВВЗ 7 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 8	ДВВЗ 8 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
	Всього	30.0	900	
III курс, VI семестр				
OK23	Інноваційно-інвестиційний менеджмент	4.0	120	екзамен

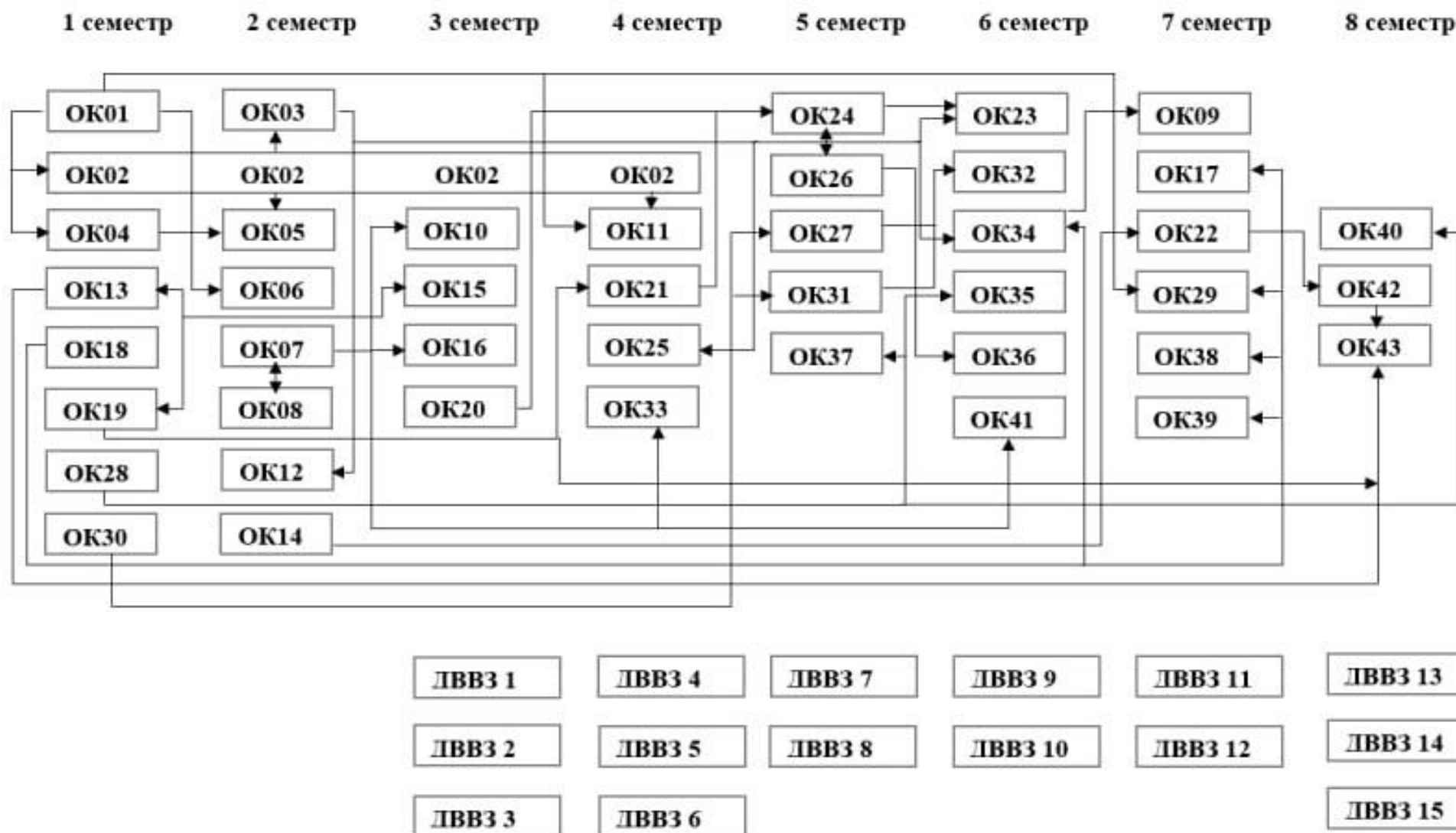
OK26	Управління персоналу	4.0	120	екзамен
OK32	Курсова робота «Адміністративний менеджмент»	3.0	90	захист
OK33	Адміністративний менеджмент	4.0	120	екзамен
OK37	Цифрові інформаційні технології в бізнесі	4.0	120	залік
OK40	Навчальна практика	2.0	60	залік
ДВВЗ 9	ДВВЗ 9 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 10	ДВВЗ 10 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
	Всього	29.0	870	
IV курс, VII семестр				
OK09	Психологія управління	4.0	120	екзамен
OK17	Лідерство та стилі керівництва	4.0	120	залік
OK22	Антикризовий менеджмент	4.0	120	залік
OK25	Стратегічне управління	5.0	150	екзамен
OK35	Операційний менеджмент	4.0	120	залік
ДВВЗ 11	ДВВЗ 11 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 12	ДВВЗ 12 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
	Всього	29.0	870	
IV курс, VIII семестр				
OK11	Основи наукових досліджень та академічне письмо (укр., англ., мова)	3.0	90	залік
OK27	Управління Start-up	4.0	150	екзамен
OK39	Тренінг-курс «Креативність та дизайн-мислення»	4.0	120	залік
ДВВЗ 13	ДВВЗ 13 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 14	ДВВЗ 14 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
ДВВЗ 15 / 15А	ДВВЗ 15 / 15А з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4.0	120	залік
	Всього	23	690	
	Практична підготовка та атестація			
OK 41	Виробнича практика	8.0	240	залік
OK 42	Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	6.0	180	захист
	Всього	14	420	
	Разом	240.0	7200	

4. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи
Вимоги до кваліфікаційної роботи	Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.

	У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу.
--	--

СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОП



**6. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН)
ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ**

	OK 01	OK 02	OK 03	OK 04	OK 05	OK 06	OK 07	OK 08	OK 09	OK 10	OK 11	OK 12	OK 13	OK 14	OK 15	OK 16	OK 17	OK 18	OK 19	OK 20	OK 21	OK 22	OK 23	OK 24	OK 25	OK 26	OK 27	OK 28	OK 29	OK 30	OK 31	OK 32	OK 33	OK 34	OK 35	OK 36	OK 37	OK 38	OK 39	OK 40	OK 41	OK 42	OK 43
PH1			+			+																																		+	+		
PH2	+			+	+	+					+						+	+											+	+					+								
PH3												+	+				+		+	+	+					+	+				+			+								+	
PH4					+		+				+				+	+					+	+	+	+	+	+	+	+					+		+				+	+		+	+
PH5												+	+	+					+	+	+				+			+						+	+		+					+	
PH6							+	+		+	+			+	+	+					+			+	+		+		+					+	+		+		+	+	+	+	+
PH7												+								+			+		+	+				+				+	+		+	+		+	+	+	
PH8												+				+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+										+				+		
PH9																	+	+		+							+	+				+			+				+				
PH10									+								+			+							+					+			+								
PH11	+	+														+								+		+	+	+								+	+						+
PH12			+		+			+		+		+	+	+		+		+		+		+	+		+	+	+				+		+	+	+	+	+	+	+		+	+	+
PH13	+	+				+					+		+				+																					+					+
PH14									+								+										+		+										+				
PH15					+	+			+								+	+		+				+		+	+	+	+	+	+						+	+	+				
PH16					+			+		+	+		+				+	+				+		+	+	+	+	+	+	+	+			+	+					+	+	+	+
PH17					+		+				+			+		+	+	+		+	+			+		+	+	+	+	+			+	+			+			+	+	+	+
PH18		+				+								+	+	+					+					+	+					+		+	+		+						