

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ПЕДАГОГІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ
ДЕРЖАВНИЙ ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ
«УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА
ПСИХОЛОГІЇ

Затверджено Вченою радою ДЗВО «Університет менеджменту освіти»
від 18 квітня 2018 року, протокол № 4,
уведено в дію наказом ректора від 23 квітня 2018 року № 01-01/204.

Оновлено Вченою радою ДЗВО «Університет менеджменту освіти»:
від 25 червня 2020 року, протокол № 7,
уведено в дію наказом ректора від 30 червня 2020 року № 01-01/345;
від 15 травня 2024 року, протокол № 7,
уведено в дію наказом ректора від 16 травня 2024 року № 01-01/284;
від 22 травня 2025 року, протокол № 7,
уведено в дію наказом ректора
від 26 травня 2025 року № 01-01/197.

Ректор  Микола КИРИЧЕНКО

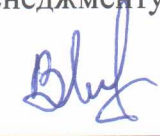
**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»**

Рівень вищої освіти: другий (магістерський)
Галузь знань: D «Бізнес, адміністрування та право»
Спеціальність: D3 Менеджмент
Кваліфікація: магістр менеджменту

Освітньо-професійна програма вводиться в дію 01 вересня 2025 року

Київ 2025

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

Освітній ступінь	Магістр
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
Спеціальність	D3 Менеджмент
Спеціалізація	
Кваліфікація	Магістр менеджменту
Тип диплома та обсяг програми	Диплом магістра, 90 кредитів, 1 рік 6 місяців
Вищий навчальний заклад	ДЗВО «Університет менеджменту освіти»
Рівень програми	Другий (магістерський) рівень – 7 рівень НРК України, FQ-EHEA – другий цикл, EQF- LLL – 7 рівень
Вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання	Особа має право здобувати ступінь магістра за умови наявності освітнього ступеня бакалавра або магістра (освітньо- кваліфікаційного рівня спеціаліста)
«РОЗРОБЛЕНО» Гарант освітньо-професійної програми  Оксана КОВТУН «05» березня 2025 р.	«УХВАЛЕНО» Вчена Рада ННІМП протокол № 4 від «10» квітня 2025 р. Голова Вченої Ради ННІМП  В'ячеслав СУПРУН
	«ПОГОДЖЕНО» Засідання кафедри публічного управління і проектного менеджменту ННІМП протокол № 7 від «05» березня 2025 р. Завідувач кафедри публічного управління і проектного менеджменту ННІМП  Володимир МОРОЗ

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійну програму «Управління проектами» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право», спеціальності D3 «Менеджмент» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти розроблено у 2021 році проектною групою Навчально-наукового інституту менеджменту та психології Державного закладу вищої освіти «Університет менеджменту освіти» за керівництва **КОВТУН** Оксани Анатоліївни, професорки кафедри публічного управління і проектного менеджменту, кандидати наук з державного управління, доцентки.

Освітньо-професійна програма щорічно переглядається. У 2025 році в освітньо-професійну програму внесено зміни відповідно до Постанови КМУ від 30 серпня 2024 року № 1021 «По внесення змін до переліку галузей знань та спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти та фахової передвищої освіти».

Робоча група:

Керівниця робочої групи (гарантка освітньої програми):

Ковтун Оксана Анатоліївна – професорка кафедри публічного управління і проектного менеджменту ННІМП, кандидатка наук з державного управління, доцентка.

Члени робочої групи:

Бережна Галина Віталіївна – доцентка кафедри публічного управління і проектного менеджменту ННІМП, кандидатка економічних наук, доцентка;

Дубініна Оксана Володимирівна – професорка кафедри публічного управління і проектного менеджменту ННІМП, кандидатка педагогічних наук, доцентка;

Шмагун Антоніна Вікторівна – старша викладачка кафедри публічного управління і проектного менеджменту ННІМП, кандидатка наук з державного управління.

Стейкхолдери:

Дігтяр Мирослава Миколаївна – юристка, експертка з гендерного підходу до планування політик;

Карпенко Андрій Володимирович – начальник відділу проектної діяльності, доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки та митної справи Національного університету «Запорізька політехніка», директор ГС «Запорізький кластер «Інжиніринг-Автоматизація- Машинобудування»;

Кириченко Валентина Миколаївна – старша програмна асистентка, Програма малих грантів ПРООН-ГЕФ, сертифікована фахівчиня з проектного менеджменту: PRINCE2, PM (UNOPS);

Коломієць Катерина Мічеславівна – випускниця 2020 року заочної форми навчання спеціальність 073 Менеджмент, галузь знань 07 Управління та адміністрування, ОПП «Управління проєктами» ННІМП ДЗВО «Університет менеджменту освіти», лідерка жіночого клубу проєкту від фонду HumanDос, викладачка німецької мови ГПМ;

Курилич Юдіта – випускниця 2022 року заочної форми навчання спеціальність 073 Менеджмент, галузь знань 07 Управління та адміністрування, ОПП «Управління проєктами» ННІМП ДЗВО «Університет менеджменту освіти», головна спеціалістка з питань прогнозування та економічного аналізу доходів відділу економічного розвитку, міжнародних відносин, інвестицій та туризму Перечинської міської ради;

Маркевич Марина Леонідівна – випускниця 2023 року заочної форми навчання спеціальність 073 Менеджмент, галузь знань 07 Управління та адміністрування, ОПП «Управління проєктами» ННІМП ДЗВО «Університет менеджменту освіти», менеджерка з персоналу ДП «Документ»;

Мигалюк Роман Васильович – випускник 2025 року денної форми навчання, спеціальність 073 Менеджмент, галузь знань 07 Управління та адміністрування, ОПП «Управління проєктами» ННІМП ДЗВО «Університет менеджменту освіти»;

Свідерська Наталія Володимирівна – президентка громадської організації «Всеукраїнська Демократична дія», експертка з гендерно орієнтованого бюджетування.

Освітньо-професійну програму «Управління проєктами» спеціальності ДЗ «Менеджмент» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти оновлено відповідно до Законів України «Про освіту» та «Про вищу освіту»; Постанов Кабінету Міністрів України: від 23.11.2011 № 1341 «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій»; від 29.04.2015 № 266 «Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти»; від 30.12.2015 № 1187 «Про затвердження ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти»; від 30.08.2024 № 1021 «Про внесення змін до переліку галузей знань та спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти та фахової передвищої освіти»; стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти (наказ МОН України від 10.07.2019 № 959); листа МОН про освітньо-професійні програми від 28.04.2017 № 1/9-239; Положення про освітні програми у Навчально-науковому інституті менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» (нова редакція) (протокол Ради із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності ДЗВО «УМО» від 17.12.2024 р. протокол №7).

Цю освітньо-професійну програму неможливо повністю або частково відтворювати, тиражувати та розповсюджувати без дозволу Державного закладу вищої освіти «Університет менеджменту освіти».

1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»

1. Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Державний заклад вищої освіти «Університет менеджменту освіти» Навчально-науковий інститут менеджменту та психології
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський) рівень
Ступінь вищої освіти	Магістр
Назва галузі знань	D «Бізнес, адміністрування та право»
Назва спеціальності	D3 Менеджмент
Офіційна назва освітньої програми	Управління проєктами
Обмеження щодо форм навчання	Денна, заочна форми навчання
Освітня кваліфікація	Магістр менеджменту
Кваліфікація в дипломі	Ступінь вищої освіти – Магістр Спеціальність – D3 Менеджмент Освітня програма – Управління проєктами
Академічні права випускників	Мають право продовжити навчання на третьому (доктор філософії) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти та можливість отримання міжнародної сертифікації Інституту управління проєктами (Project Management Institute): CAPM; PMP; PgMP; PfMP; Міжнародної асоціації управління проєктами (International Project Management Association) відповідно до сертифікаційних умов.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Можливе на підставі партнерської угоди про співробітництво із зарубіжними університетами за умови володіння іноземними здобувачами вищої освіти українською/англійською мовами
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію з галузі знань 07 Управління та адміністрування спеціальності 073 Менеджмент. Серія НД № 1189898 від 09.10.17 р. Термін дії сертифіката до 1 липня 2027 р.
Цикл/рівень	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
Передумови	Наявність освітнього ступеня бакалавра або магістра (освітньо-кваліфікаційного рівня спеціаліста) відповідно до правил прийому
Мова(и) викладання	Українська; англійська та польська мови - викладання окремих освітніх компонент та модулів
Термін дії освітньої програми	1 рік 6 місяців

Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://umo.edu.ua/institutes/imp
Обсяг освітньої програми у ЄКТС	Обсяг освітньої програми становить 90 кредитів ЄКТС. Мінімум 35% обсягу освітньої програми має бути спрямовано на забезпечення загальних та спеціальних (фахових) компетентностей за спеціальністю, визначених стандартом вищої освіти
Предметна область (галузь знань, спеціальність)	Об'єкт вивчення: управління проектно-орієнтованими організаціями та їх структурними підрозділами. Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог. Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень, методи економічної діагностики, методи прогнозування і планування, методи проектування організаційних структур управління, методи мотивування, методи контролювання, методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті; методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.
2. Мета освітньої програми	
Мета освітньої програми	Забезпечення практико-орієнтованої підготовки конкурентоспроможних фахівців з проектного менеджменту, які володіють системним управлінським мисленням та компетентностями, достатніми для вирішення складних управлінських проблем, розроблення і організації багаторівневого впровадження проектів відповідно до принципів сталого розвитку в бізнесі та публічному секторі.

3. Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність)	Галузь знань: D «Бізнес, адміністрування та право» Спеціальність: D3 Менеджмент
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна програма другого (магістерського) рівня вищої освіти орієнтована на формування загальних і фахових компетентностей ЗВО для здійснення професійної та практичної діяльності в сфері управління проектно-орієнтованими організаціями та проектами відповідно до принципів сталого розвитку. Освітня програма органічно поєднує принципи сталого розвитку із методологією проектного менеджменту, готуючи випускників до лідерства завдяки унікальному поєднанню сталого мислення та практичних управлінських навичок.
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Освіта в галузі бізнесу, адміністрування та права за спеціальністю «Менеджмент» з фокусом на отримання здобувачами знань, умінь та практичних навичок багаторівневого управління проектно-орієнтованими організаціями та проектами відповідно до принципів сталого розвитку.
Особливості освітньої програми	Професійна та практико-орієнтована підготовка з урахуванням принципів сталого розвитку; формування знань, умінь та навичок багаторівневого управління проектно-орієнтованими організаціями та проектами. Програма спрямована на підготовку конкурентоспроможних фахівців з системним та креативним мисленням, ініціативних, здатних розробляти та реалізовувати ефективні проекти в межах багаторівневого управління проектно-орієнтованими організаціями та проектами; адаптуватися до турбулентного середовища; враховувати та реалізовувати принципи та цілі сталого розвитку в проектній діяльності та проектах. Проходження переддипломної практики на базах діючих підприємств, в органах державного управління та місцевого самоврядування, громадських та волонтерських організаціях сприяє формуванню фахових компетентностей. Застосування тренінгових методик та практико-орієнтованих майстерень, сучасних активних, інтерактивних, інформаційно-комунікаційних технологій, соціально-емоційного навчання дозволяє розвинути у здобувачів soft skills. Участь в груповій розробці проектів до програми Еразмус+ (наприклад, Модуль Жан Моне: Проекти з викладання та досліджень у сфері вищої освіти) та подання грантових заявок на конкурси дозволить реалізувати отримані знання, фахові компетентності та навички в реальних проектах.

4. Придатність випускників освітньої програми до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Професійне призначення магістрів менеджменту полягає у роботі керуючим (менеджером, тім-лідером) проєктів; аналітиком, плановиком в управлінських, планових, економіко-фінансових, маркетингових, проєктних департаментах та підрозділах підприємств, організацій, освітніх (наукових) установ, в органах публічного управління, консалтингових, фінансових, інвестиційних компаніях, науково-дослідних та в інших проєктно-орієнтованих організаціях; займати посади в науково-дослідницьких групах і наукових лабораторіях (пов'язаних із проєктною діяльністю). Здобувачі рівня вищої освіти магістра по завершенню навчання за цією освітньо-професійною програмою можуть мати професії, зазначені в Національному класифікаторі України «Класифікатор професій ДК 003:2010» з урахуванням кола та складності певних професійних завдань та обов'язків: Код 1238 «Керівник проєктів та програм» Код 2447.2 «Професіонали з управління проєктами та програмами»
Подальше навчання	Мають право продовжити навчання на третьому (доктор філософії) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти та можливість отримання міжнародної сертифікації Інституту управління проєктами (Project Management Institute): CAPM; PMP; PgMP; PfMP; Міжнародної асоціації управління проєктами (International Project Management Association) відповідно до сертифікаційних умов.
5. Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студентоцентроване, проблемно- та практико орієнтоване навчання з урахуванням наукових та практичних інтересів ЗВО (сприятливе освітнє середовище, мотивація до навчання, вибір змісту та форм навчання, формування індивідуальної освітньої траєкторії, досягнення успіху в професійному зростанні та науковому розвитку (під час навчання, в рамках неформальної освіти, академічної мобільності, підготовки та реалізації проєктів, грантових заявок, написанні статті та/або тез доповідей тощо). Освітньою програмою передбачено навчання із застосуванням методик максимальної активізації ЗВО під час занять шляхом виконання науково-дослідних та практико-пошукових завдань, підготовки презентацій, рефератів, наукових, бізнесових, освітніх та інших проєктів, грантових заявок, аналітичних оглядів, розв'язання кейсових завдань тощо. До викладання залучаються висококваліфіковані викладачі та фахівці галузі проєктного менеджменту. Стимулювання самонавчання та саморозвитку ЗВО, розвинення навичок комунікації, командної роботи над певними проєктами здійснюється з використанням елементів дистанційного

	навчання та шляхом участі здобувачів в тренінгах, майстер-класах, виступів на науково-практичних конференціях, підготовки та публікації наукової статті тощо. Навички наукових досліджень закріплюються під час виконання кваліфікаційної роботи та написання тез доповідей, наукової статті.
Оцінювання	Застосовуються наступні методи оцінювання, якими визначається рівень засвоєння знань з того чи іншого освітнього компоненту: поточне оцінювання здійснюється шляхом виконання тестових та кейсових завдань, контрольних та практичних робіт, усного та письмового опитування, виконання індивідуальних завдань та проєктів; підсумкове оцінювання здійснюється на підставі результатів поточного контролю та підсумкової роботи (якщо передбачено програмою навчальної дисципліни) за національною системою та системою ECTS (залік, екзамен), кваліфікаційної роботи за 5-бальною національною системою оцінок та системою ECTS, проходження переддипломної практики за національною системою диференційованого заліку та системою ECTS. Переддипломна практика закінчується захистом із виставленням відповідної оцінки. З метою визначення відповідності рівня засвоєння знань випускників другого освітнього (магістерського) рівня проводиться атестація у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи за спеціальністю в установленому порядку. Кваліфікаційна робота передбачає розв'язання складної задачі або проблеми у сфері, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу, або у репозитарії закладу вищої освіти.
6. Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК01. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК02. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань / видів економічної діяльності). ЗК03. Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій. ЗК04. Здатність мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді.

	ЗК05. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). ЗК06. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК07. Здатність до абстрактного та системного мислення, аналізу та синтезу.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	СК01. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів. СК02. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани. СК03. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту. СК04. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів в організації. СК05. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. СК06. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми. СК07. Здатність розробляти проєкти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. СК08. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. СК09. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію. СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.
7. Результати навчання	
Програмні результати навчання (ПРН)	ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах. ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення. ПРН3. Проєктувати ефективні системи управління організаціями. ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї. ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність. ПРН7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.

	ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією. ПРН9. Вміти спілкуватися в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами. ПРН10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач. ПРН11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу. ПРН12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом). ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
8. Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Кадрове забезпечення реалізації програми підготовки здобувачів ступеня вищої освіти магістра зі спеціальності D3 Менеджмент відповідає вимогам ліцензійних та акредитаційних умов надання освітніх послуг у сфері вищої освіти та здійснюється згідно з чинними нормативно-правовими вимогам до забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (Постанова Кабінету міністрів України «Про затвердження ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» від 30 грудня 2015 р. №1187). Освітньо-професійна програма реалізується та забезпечується висококваліфікованими викладачами, які мають досвід навчально-методичної та наукової роботи, практичної діяльності у сфері менеджменту та управління проектами, а також із залученням професіоналів-практиків, роботодавців та інших стейкхолдерів до освітнього процесу. Випускова за освітньою програмою є кафедра публічного управління і проектного менеджменту (електронна адреса кафедри kafedraupzd@ukr.net). Сторінка викладачів кафедри: http://umo.edu.ua/institutes/imp/struktura-institutu/kaf-upravl-proekt/sklad
Матеріально-технічне забезпечення	ДЗВО “Університет менеджменту освіти” забезпечує належну матеріально-технічну ресурсну базу для досягнення цілей і програмних результатів ОП. Обчислювальна техніка, якою користуються здобувачі, сконцентрована в спеціалізованих комп’ютерних класах, що об’єднані в локальну мережу з виходом в мережу Internet. Для здобувачів та викладачів створена можливість доступу до мережі Wi-Fi, що забезпечує роботу в локальній мережі за допомогою мобільних пристроїв. Функціонує наукова бібліотека з доступом до мережі Internet, електронної бібліотеки НАПН України, баз Scopus та Web of Science, бібліотечними фондами. Наявна необхідна соціально-побутова інфраструктура: спортивний майданчик; пункти громадського харчування.

		Здобувачі вищої освіти забезпечені місцями для проживання у діючому гуртожитку.
Інформаційно-методичне забезпечення		Офіційний веб-сайт http://umo.edu.ua/ містить інформацію про освітні програми, навчальну, наукову і виховну діяльність, структурні підрозділи, правила прийому, контакти. Освітній процес підготовки магістрів має належне методичне забезпечення, що включає наявність таких складових: освітньо-професійна програма, навчальний план, силабуси і робочі навчальні програми з усіх дисциплін підготовки магістрів, програма переддипломної практики, методичні рекомендації до написання кваліфікаційної роботи. Робочі навчальні програми дисциплін та силабуси, розроблені викладачами кафедри, затверджені в установленому порядку, відповідають навчальному плану освітньої програми. В електронному варіанті ці документи розміщені на сторінці: http://umo.edu.ua/navchaljni-disciplini-kafedri-upzd, що дає можливість здійснювати дистанційний та інтерактивний доступ до методичних та поточних матеріалів курсів, які викладаються. Силабуси навчальних дисциплін, програма практики та методичні рекомендації також розміщені на сторінці: http://umo.edu.ua/navchaljni-disciplini-kafedri-upzd Належне інформаційне підґрунтя ОП забезпечує наукова бібліотека, з фондом друкованих та електронних видань, а також із забезпеченням доступу до ресурсів платформ Web of Science та Scopus, репозитарію електронної бібліотеки НАПН України. Наявна у фондах навчально-методична література забезпечує всі компоненти ОП. Сторінка наукової бібліотеки: http://umo.edu.ua/naukova-biblioteka
9. Академічна мобільність		
Національна мобільність	кредитна	Обсяг кредитів за освітньою програмою складає 90 кредитів. На основі двосторонніх договорів між ДЗВО «Університет менеджменту освіти» та університетами України.
Міжнародна мобільність	кредитна	Укладені Меморандуми про взаєморозуміння та Договори про співпрацю з зарубіжними закладами вищої освіти та освітніми й науковими інституціями, передбачають академічну мобільність науково-педагогічного персоналу та здобувачів вищої освіти, містять положення, які регулюють проведення регулярних візитів в рамках міжнародних наукових та академічних програм тощо.
Навчання здобувачів вищої освіти	іноземних	Можливість навчання іноземних громадян відповідно до умов, затверджених в ДЗВО “Університет менеджменту освіти” та нормативно-правових актів України.

2. РОЗПОДІЛ ЗМІСТУ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ЗА ГРУПАМИ КОМПОНЕНТІВ ПІДГОТОВКИ

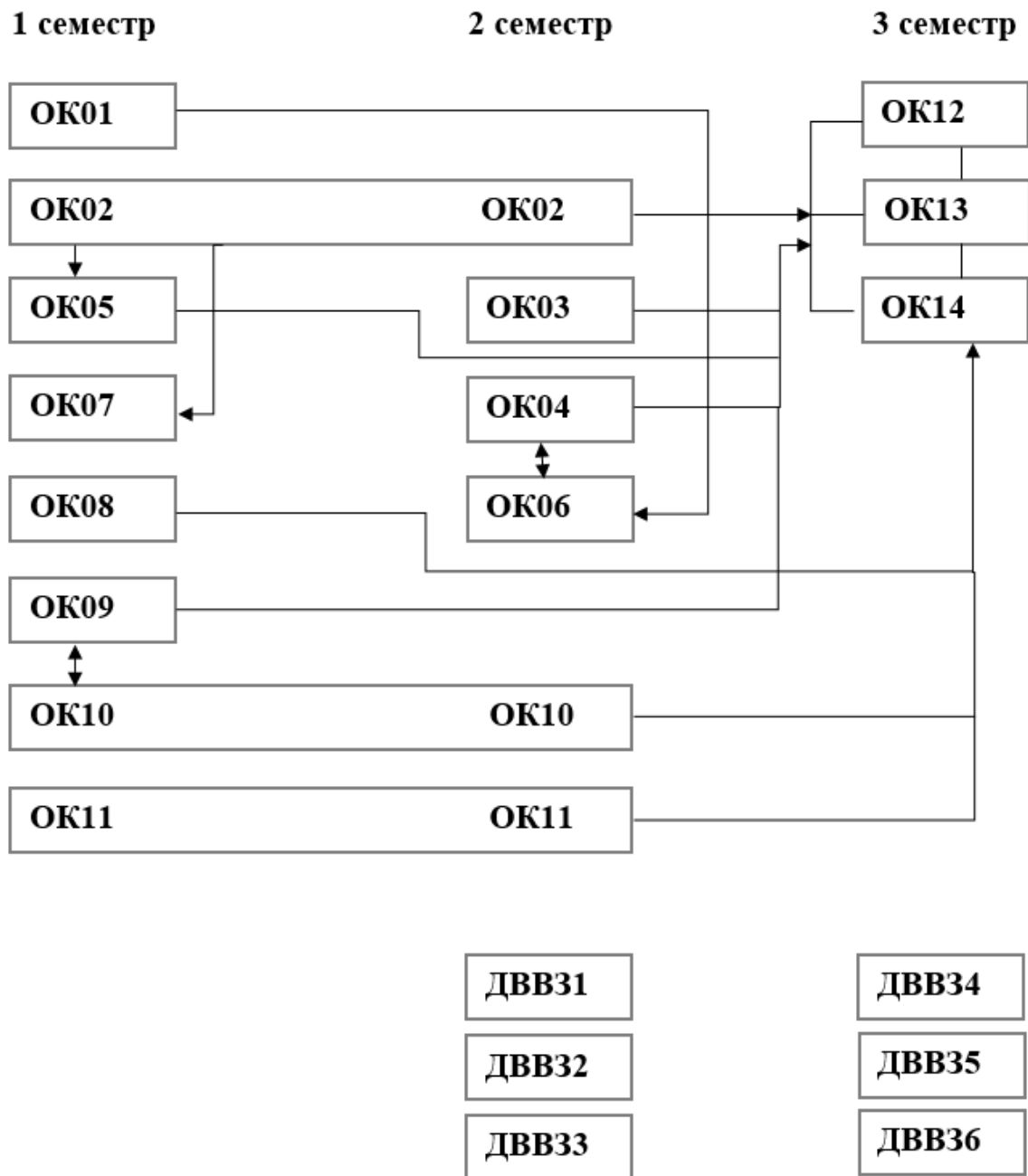
№ з/п	Цикли підготовки	Обсяг навчального навантаження здобувача вищої освіти (кредитів / %)		
		Обов'язкові компоненти освітньо-професійної програми (кредитів / %)	Вибіркові компоненти освітньо-професійної програми (кредитів / %)	Всього за весь термін навчання (кредитів / %)
1	2	3	4	5
1.	Цикл професійної підготовки	66 / 73%	24 / 27%	90 / 100%
	Всього за весь термін навчання	66 / 73%	24 / 27%	90 / 100%

2.1. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проєкти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
Обов'язкові компоненти освітньо-професійної програми зі спеціальності D3 Менеджмент			
	Навчальні дисципліни		
OK01	Лідерство та управління проєктною командою	4,0	екзамен
OK02	Планування і виконання проєктних дій	6,0	залік, екзамен
OK03	Інформаційні технології в управлінні проєктами	3,0	екзамен
OK04	Управління змінами та прийняття управлінських рішень	4,0	екзамен
OK05	Бізнес-планування проєктно-орієнтованих організацій	4,0	екзамен
OK06	Майстерня «Сталість в проєктах і проєктному менеджменті»	4,0	залік
OK07	Управління розвитком організації	4,0	екзамен
OK08	Самоменеджмент та управління часом	3,0	екзамен
OK09	Методології та стандарти проєктного менеджменту	4,0	екзамен
OK10	Методологія та організація досліджень у сфері менеджменту	6,0	залік, екзамен
OK11	Професійне та наукове спілкування: державна та іноземна мови	6,0	екзамен, екзамен
OK12	Тренінг «Управління проєктами: від SMART до RMP»	3,0	залік
	Всього теоретичне навчання	51	
	Практична підготовка		
OK13	Переддипломна практика	9,0	залік
	Всього практична підготовка	9,0	

	Атестація		
OK14	Підготовка та захист кваліфікаційної роботи	6,0	захист роботи
	Всього атестація	6,0	
Загальний обсяг обов’язкових компонент:		66,0	
Вибіркові компоненти освітньо-професійної програми зі спеціальності D3 Менеджмент			
BK01	Дисципліна вільного вибору здобувача вищої освіти (далі ДВВЗ) 1 з переліку дисциплін, запропонованих Університетом	4,0	залік
BK02	ДВВЗ 2 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4,0	залік
BK03	ДВВЗ 3 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4,0	залік
BK04	ДВВЗ 4 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4,0	залік
BK05	ДВВЗ 5 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4,0	залік
BK06	ДВВЗ 6 з переліку дисциплін вільного вибору здобувача вищої освіти, запропонованих Університетом	4,0	залік
Загальний обсяг вибіркових компонент:		24,0	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90,0	

2.2. Структурно-логічна схема ОПП



3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.
Вимоги до кваліфікаційної роботи (за наявності)	Кваліфікаційна робота передбачає розв'язання складної задачі або проблеми у сфері, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. Кваліфікаційна робота не повинна містити академічного плагіату, фабрикації, фальсифікації. Кваліфікаційна робота оприлюднюється на офіційному сайті закладу вищої освіти або його підрозділу, або у репозитарії закладу вищої освіти.

4. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ТА ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Програми результати навчання	Інтегральна компетентність	Загальні компетентності (ЗК)							Професійні (спеціальні) компетентності (СК)									
	ІК	ЗК01	ЗК02	ЗК03	ЗК04	ЗК05	ЗК06	ЗК07	СК01	СК02	СК03	СК04	СК05	СК06	СК07	СК08	СК09	СК10
ПРН1	+	+						+	+									
ПРН2	+							+		+							+	
ПРН3	+	+		+			+								+		+	+
ПРН4	+				+		+					+			+			+
ПРН5	+			+				+		+					+			
ПРН6	+					+	+		+								+	
ПРН7	+		+			+							+			+		
ПРН8	+			+														+
ПРН9	+		+								+		+					
ПРН10	+				+									+				
ПРН11	+		+		+	+					+		+	+				
ПРН12	+		+	+	+								+			+		
ПРН13	+			+			+			+							+	

5. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ

[illegible]