

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ПЕДАГОГІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ  
ДЗВО «УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»  
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ПСИХОЛОГІЇ

З В І Т  
про діяльність  
кафедри економіки, підприємництва та менеджменту

за 2020 рік

Київ – 2020

## ЗМІСТ

### ЧАСТИНА І.

I. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ДІЯЛЬНОСТІ УСТАНОВИ

II. ОСНОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ.

II.1. Наукові дослідження на виконання державних цільових програм та виконання Програми спільної діяльності МОН і НАПН України.

II.2. Фундаментальні дослідження.

II.3. Прикладні дослідження.

II.4. Публікації.

II.5. Найвагоміші результати наукових досліджень та/або діяльності установи.

III. ЕКСПЕРИМЕНТАЛЬНА ДІЯЛЬНІСТЬ.

IV. УПРОВАДЖЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

V. ПРОВЕДЕННЯ МАСОВИХ НАУКОВО-ПРАКТИЧНИХ ЗАХОДІВ.

VI. ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ НАПН УКРАЇНИ

НА 2016-2022 РОКИ.

VII. СПИСОК ОСНОВНИХ НАУКОВИХ ПРАЦЬ.

### ЧАСТИНА II.

Анотований перелік наукових розробок, рекомендованих до впровадження (приклади оформлення анотованого переліку продукції).

## **ЧАСТИНА І.**

### **І. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ДІЯЛЬНОСТІ КАФЕДРИ**

Основними завданнями кафедри економіки, підприємництва та менеджменту у 2020 р. є здійснення навчальної, наукової, методичної, виховної та організаційної роботи відповідно до ОПП, навчального навантаження кафедри, технічного завдання науково-дослідної теми кафедри, планів роботи кафедри тощо.

Наукові дослідження проводилися за темою «Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика» (0116U003480) (30.03.2016 р. – 30.03.2020 р.). У звітному році над темою працювали 12 виконавців. Науковий керівник НДР – НДР – Т. І. Бурлаєнко, канд. пед. наук, доцент.

За результатами виконаних наукових досліджень у 2020 р. опубліковано 56 наукових праць, серед яких:

- монографії – 2;
- у виданнях, що входять до наукометричних баз даних Scopus та Web of Science – 3;
- статті у фахових виданнях, що входять до Переліку фахових видань України – 5;
- статті у зарубіжних виданнях – 1;
- інші статті – 6;
- тези – 17;
- освітньо-професійні програми – 6;
- терміни до енциклопедії – 16.

Основні напрями і результати роботи дослідження апробовано шляхом участі виконавців теми у наукових конференціях, семінарах, виставках, круглих столах. У 2020 р. працівники кафедри економіки, підприємництва та менеджменту взяли участь у 94 наукових масових заходах.

Протягом 2020 р. науково-педагогічні працівники кафедри успішно завершили курси підвищення кваліфікації:

*1) з квітня 2020 р. по листопад 2020 р. за категорією «Завідувачі (начальники) кафедр та структурних підрозділів університетів, академій інститутів»:*

1. Бурлаєнко Тетяна Іванівна, завідувачка кафедри економіки, підприємництва та менеджменту ННІМП, канд. пед. наук, доцент

*2) з квітня 2020 р. по листопад 2020 р. за категорією «Науково-педагогічні працівники університетів, академій інститутів з менеджменту освіти та лідерства»:*

1. Брусенцева О. А., старший викладач, канд. екон. наук

2. Мельник Т. В., старший викладач

3. Мурашко О. В., доцент, канд. екон. наук, доцент

4. Постоева О. Г., доцент, канд. пед. наук, доцент

5. Ануфрієва О. Л., професор, канд. пед. наук, доцент

6. Савчук Л. М., доцент, канд. екон. наук, доцент

7. Михайлов А. П., доцент, канд. екон. наук, доцент

З 22.09.2020 р. по 16 жовтня 2020 р. всі науково-педагогічні працівники кафедри економіки, підприємництва та менеджменту взяли участь у курсі підвищення кваліфікації по роботі на платформі Google Suite.

У 2020 р. за результатами роботи Виставки «Освіта і кар'єра 2020», м. Київ, 20–21 листопада 2020р., зав. кафедри Бурлаєнко Т. І., старший викладач Брусенцева О. А. та методист вищої категорії Мухіна Л. Я. були нагороджені дипломами за активну участь у семінарах виставки і представлення освітніх інноваційних технологій.

Іванова В. В. була відзначена:

– Сертифікатом від Asian Journal of Research in Computer Science (додається );

– Подякою від Національного агентства кваліфікацій за участь у Міжнародному форумі «Людський капітал. Новий порядок денний», що відбувся 12-13 листопада 2020 р.

У 2020 р. здобувачі вищої освіти кафедри економіки, підприємництва та менеджменту та старший викладач, канд. екон. наук Брусенцева О. А. взяли участь в Всеукраїнському конкурсі LoNG-2020 (LOOK OF NEW GENERATION / ПОГЛЯД НОВОГО ПОКОЛІННЯ) в режимі ZOOM-конференції.

Для участі у Конкурсі зареєструвались 47 команд з 32 ЗВО із 13 міст України (Вінниця, Дніпро, Житомир, Ірпінь, Кам'янець-Подільський, Київ, Кривий Ріг, Лозова, Суми, Харків, Херсон, Хмельницький, Чернігів). Цього року конкурсне завдання підготовлено компанією «Нова пошта».

В конкурсу були презентовані регламент LoNG-2020 та конкурсне завдання. Команда УМО була представлена здобувачами вищої освіти: Чепенко Єлизавета Сергіївна, Возняк Максим Євгенійович. Якубець Ольга Валеріївна, Верболок Дар'я Олегівна, Забудько Глорія Андріївна, Стицюра Дар'я; викладач-консультант – ст. викладач, канд. екон. наук Брусенцева Ольга Анатоліївна.

Фінал відбувся 17.12.2020 р., в результаті проведення конкурсі здобувачі вищої освіти УМО отримали сертифікати, а викладач Брусенцева О. А. була відзначена Подякою.

У 2020 р. викладачі кафедри активно залучали здобувачів вищої освіти до наукової діяльності: здійснювали науково-дослідною роботою студентів для участі у Всеукраїнській науково-практичній конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь – 2020: пріоритетні напрями глобалізаційних змін» (14 травня 2020 р.).

Працівники кафедри економіки, підприємництва та менеджменту у 2020 р. були членами Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО) (Бурлаєнко Т. І., Брусенцева О. А., Морозова М. Е., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я.).

Участь викладачів у редколегіях наукових видань:

– Бурлаєнко Т. І.: Social Pedagogy / Pedagogika Społeczna. Kwartalnik ISSN: 1642-672X Wydawnictwo: PEDAGOGIUM Wyższa Szkoła Nauk Społecznych w Warszawie Patronat: Zespół Pedagogiki Społecznej Komitetu Nauk Pedagogicznych PAN URL: <http://pedagogikaspoleczna.com/pedagogika-spoleczna-zespol-redakcyjny-pedagogiki-spolecznej/>

– Іванова В. В.: 1) Journal of Economics, Trade and Marketing Management, SCHOLINK INC., United States. <http://www.scholink.org/ojs/index.php/jetmm/about/editorialTeam>; 2) Збірник наукових праць. Серія «Соціальні та поведінкові науки», Державний заклад вищої освіти «Університет менеджменту освіти». Index Copernicus. <http://umo.edu.ua/redakcyjna-koleghija-social>; 3) Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки».

Професор кафедри Іванова В. В.:

- Членство у спеціалізованих вчених радах за спеціальністю:

08.00.07 – демографія, економіка підприємства, соціальна економіка і політика (К 44.877.03), Полтавський університет економіки та торгівлі.

- Організація підписання договору про співробітництво у сфері підготовки здобувачів вищої освіти ступеня магістра, доктора філософії та доктора наук між УМО та Державною установою «Інститут економіки та прогнозування НАН України» для формування міжінституційного осередку «ДокХаб».

- розробка курсу нової дисциплін «Цифрові інформаційні технології в бізнесі»,

- розробка та проведення тренінгу «Дизайн-мислення у бізнесі»

- проведення разом зі студентами дослідження корпоративної культури УМО та попиту студентів щодо вдосконалення змістовної складової ОПП.

- робота з видання колективної монографії «Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика»

- підготовка рекламного інформаційного листа та розповсюдження його серед представників шкіл м. Полтава
- реєстрація УМО в каталозі i.ua
- розповсюдження реклами УМО у ФБ на особистій сторінці і в групах.

## **II. ОСНОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ**

### **II.3. Прикладні наукові дослідження.**

II.3.1. Загальна характеристика завершених прикладних наукових досліджень за тематикою НАПН України:

– «Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика» (0116U003480) (30.03.2016 р. – 30.03.2020 р.). У звітному році над темою працювали 12 виконавців. Науковий керівник НДР – Т. І. Бурлаєнко, канд. пед. наук, доцент.

У 2020 р. кафедрою економіки, підприємництва та менеджменту проводилась науково-дослідна робота за напрямками: 3. Соціальні і гуманітарні науки, 3.1. Економічні науки, 3.1.13. Економіка підприємства та управління виробництвом (Основні наукові напрями та найважливіші проблеми фундаментальних досліджень у галузі природничих, технічних і гуманітарних наук Національної академії наук України на 2014–2018 роки, затверджені постановою Президії НАН України від 20.12.2013 р. № 179).

Наукова робота за темою НДР у звітному році відбувалась на заключному етапі: *Другий, аналітично-узагальнюючий (29.12.2017 р. – 30.03.2020 р.):*

- вирішення теоретичних питань, які входять у загальну проблему дослідження;
- вивчення практичних аспектів за напрямками дослідження, узагальнення досвіду теоретичних та практичних напрацювань з реалізації мети дослідження;
- узагальнення результатів досліджень;
- моделювання (прогнозний аналіз);

- оцінка повноти і якості вирішення поставлених завдань;
- підготовка і оформлення звітної документації.

До сфери інтересів науково-педагогічних працівників кафедри належать питання розроблення й вивчення таких наукових проблем: оцінка якості початкової освіти на основі кваліметричного підходу (Ануфрієва О. Л.); інтернаціональний фактор розвитку ринкової економіки (Брусенцева О. А.); формування економічної компетентності майбутніх менеджерів освіти засобами ігрових форм навчання (Бурлаєнко Т. І.); інформаційне забезпечення економіки, заснованої на знаннях (Іванова В. В.); економіка АПК (Михайлов А. П.); організаційно-методичні засади управління професійним розвитком науково-педагогічних працівників (Морозова М. Е.); бухгалтерський облік, аналіз та аудит (Мурашко О. В.); економічне виховання засобами навчально-ігрової діяльності (Постоева О. Г.); матеріальне стимулювання продуктивності праці робітників (Савчук Л. М.); оцінка ефективності та регулювання структурних зрушень промислового виробництва (Фещенко О. Л.).

У 2020 р. на кафедрі економіки, підприємництва та менеджменту працювало: 1 старший лаборант, 1 педагогічний працівник (методист вищої категорії) та 12 науково-педагогічних працівників, з них – 12 штатних осіб (1 доктор наук – професор, 7 кандидатів наук – доцентів, 1 кандидати наук, 1 старший викладач).

**– найістотніші наукові результати, досягнуті в ході проведення дослідження (стандарти, програми, методики, технології, методи та способи розв’язання визначених проблем):**

- проаналізовано застосування інноваційних та інтерактивних методів навчання в підготовці конкурентоспроможного випускника закладу вищої освіти в умовах цифрової трансформації суспільства (Брусенцева О. А.);
- уперше розроблено і описано (Брусенцева О. А.);
- запропоновано переведення викладання на шлях попереднього проектування навчального процесу з наступним його відтворенням, в умовах



дистанційної форми організації навчально-виховного процесу педагогічне проектування стає однією з головних умов його ефективної реалізації (Брусенцева О. А.).

– удосконалено поняття (Брусенцева О. А.):

- 1) Випадкове, або побічне навчання;
- 2) Детектори;
- 3) Суспільство знань;

– набуло подальшого розвитку (Брусенцева О. А.):

1) поняття “педагогічна технологія». Воно розглядається як система педагогічних засобів, форм і методів, їх етапність, націленість на вирішення конкретних навчально-виховних завдань

2) поняття «освітня технологія» - як похідна нового типу освіти, суттєвими ознаками якої є:

– технологія розробляється на основі конкретної філософії; методології освіти, педагогічної ідеї, в основі яких – ціннісні орієнтації, цільові;

– установки автора чи колективу, орієнтованого на конкретний очікуваний результат;

– технологічний ланцюг педагогічних дій вибудовується відповідно до поставленої мети й має гарантувати всім студентам досягнення життєвої перспективи та високий рівень засвоєння державного стандарту освіти;

– функціонування технології передбачає взаємопов’язану діяльність викладача й учнів з урахуванням принципів особистісно-орієнтованого розвивального навчання й виховання та індивідуалізації;

– поетапне й послідовне запровадження елементів педагогічної технології може бути відтворено будь-яким викладачем з урахуванням авторських підходів;

– органічною частиною технології є діагностування та моніторинг результатів діяльності;

– глибока психологізація освітніх технологій.

До інноваційних технологій відносять:

- нестандартні уроки;
  - індивідуальна робота;
  - контроль і оцінка навчальних досягнень учнів (через контрольні роботи, тести, завдання, робочі зошити і т.ін.);
  - кабінетне, групове і додаткове навчання;
  - факультативи за вибором учнів (поглиблюють знання);
  - проблемне і модульне навчання;
  - запрошення вчених, діячів культури, мистецтва на уроки;
  - економізація і екологізація освіти;
  - науковий експеримент при вивченні нового матеріалу;
  - застосування досягнень техніки;
- нові підходи до формування навчальних планів тощо.
- проаналізовано роль іноземної мови в Контексті міжнародної стандартизації термінології логістики (Бурлаєнко Т. І.);
  - уперше розроблено і описано (Бурлаєнко Т. І.):
    - педагогічні умови для формування духовних цінностей здобувачів вищої освіти у сфері освітнього менеджменту;
    - метод «критерійний калейдоскоп».
  - удосконалено поняття (Бурлаєнко Т. І.): «сутність освітнього процесу» щодо формування здатності особистості до самореалізації у різних галузях людської життєдіяльності за умов урахування потреби в саморозкритті інших людей. Унаслідок цього головною ціннісною установкою стратегії реформування освіти в Україні має стати націленість на духовне збагачення і творчу діяльність особистості, що розвиває свої здібності до самореалізації та створення умов для саморозкриття інших людей. Для української системи освіти такими цінностями є цінності людської гідності, соціальної ініціативи і творчості, патріотизму, національної свідомості; поняття «культура», «духовність», «цінності»;

– набуло подальшого розвитку (Бурлаєнко Т. І.): шляхи формування духовних цінностей здобувачів вищої освіти у сфері освітнього менеджменту;

– уперше розроблено теоретико-множину модель інтенсивного розвитку економіки (Іванова В. В.);

– удосконалено (Іванова В. В.):

- понятійно-категоріальний апарат щодо визначення категорій «інформаційна безпека», «інтелектуальний потенціал»

- методичні підходи до створення та функціонування системи управління інформаційною безпекою виробничих підприємств, що повинна ґрунтуватися на взаємозв'язку економічного та юридичного аспектів як своїх елементів, мати попереджувальний характер.

- підходи до управління людським потенціалом

– набуло подальшого розвитку (Іванова В. В.):

- методичні підходи до формуванні інформаційної безпеки як системи дій стосовно створення і управління інтелектуальною власністю

- концепція інтелектуалізації підприємництва

- підходи до посилення конкуренції та інноваційної активності

- проаналізовано роль іноземної мови в Контексті міжнародної стандартизації термінології логістики (Морозова М. Е.);

- проаналізовано вплив управління професійним розвитком працівників на показники якості організації (Морозова М. Е.);

- удосконалено поняття управління розвитком – це цілеспрямована діяльність, яка направлена на активізацію фахівця шляхом створення відповідних умов для їх професійного розвитку (Морозова М. Е.).

– набуло подальшого розвитку підходи до сутності, чинників, видів та умов конкурентоспроможності, а також прогностні очікування щодо найактуальніших професійних компетентностей, які будуть затребувані в недалекому майбутньому (Ануфрієва О. Л.);

- проаналізовано (Михайлов А. П.):

1) висвітлено суть змісту та характеристика процесу управління внутрішнім середовищем підприємства;

2) надається характеристика процесу управління внутрішнім середовищем підприємства, викладається авторський погляд на необхідність підвищення її вагомості внутрішнім середовищем в діяльності підприємства;

3) обґрунтовано основні напрями управління внутрішнім середовищем підприємства;

4) висвітлено суть змісту та характеристика процесу управління кадровою політикою підприємства;

5) надається характеристика процесу управління кадровою політикою підприємства, викладається авторський погляд на необхідність підвищення її вагомості в діяльності підприємства;

6) обґрунтовано основні напрями кадрової політики підприємства.

– удосконалено процес управління внутрішнім середовищем підприємства, процес управління кадровою політикою підприємства (Михайлов А. П.).

– проаналізовано застосування інноваційних методів навчання в підготовці конкурентоспроможних фахівців в умовах ринкової економіки і впровадження цифрових технологій (Мурашко О. В.);

– уперше розроблено і описано: запропоновано в умовах дистанційної форми навчального процесу при викладанні економічних дисциплін робити орієнтир не лише на діяльність в сфері освіти, а і на діяльність в інших галузях, особливо на діяльність суб'єктів господарювання (Мурашко О. В.)

– набуло подальшого розвитку (Мурашко О. В.):

1) поняття “мотивація праці». Воно розглядається як система матеріального і нематеріального заохочення працівників, що на підприємстві може здійснюватись в таких напрямках, як: матеріальне стимулювання; удосконалення організації праці; залучення персоналу до процесу управління; нематеріальне заохочення.

2) поняття «освітня технологія» – як похідна нового типу освіти. До інноваційних технологій відносять, зокрема:

- нестандартні уроки;
- індивідуальна робота;
- контроль і оцінка навчальних досягнень учнів (через контрольні роботи, тести, завдання тощо.);
- кабінетне, групове і додаткове навчання;
- факультативи за вибором учнів (поглиблюють знання);
- науковий експеримент при вивченні нового матеріалу;
- застосування новітньої техніки і програмного забезпечення;
- нові підходи до формування навчальних планів;
- набуло подальшого розвитку розуміння шляхів підвищення конкурентостроможності державних підприємств, їх товарів та послуг, продуктивності праці через процес приватизації. Проведено порівняльний аналіз передумов приватизації в Аргентині, Великобританії та Україні, сформульовано конкретні рекомендації щодо використання підходів, процедур, правил для успішної приватизації в Україні з метою підвищення конкурентоспроможності вітчизняних підприємств (Постоева О. Г.).

#### II.4. Публікації.

За видами продукції:	Підготовлено	Зокрема надруковано
<b>Наукова продукція:</b>		
Монографії	2	2
Статті	15	15
Тези	17	17
<b>Науково-виробнича продукція:</b>	-	-
<b>Навчальна продукція:</b>		
Освітньо-професійні програми	6	6
<b>Довідкова продукція:</b>		
Терміни до енциклопедії	16	16

#### II.5. Найвагоміші результати наукових досліджень та/або діяльності установи.

1. Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика: колективна монографія за заг. ред. д. е. н., професора В. В. Іванової. – Суми: ПФ «Видавництво “Університетська книга”», 2020. – 231 с.

2. Rymma Mayboroda, Oksana Bodnar, Nataliia Ababilova, Maryna Morozova and Tetiana Burlaienko , The role of a foreign language in the context of the international standardization of logistics terminology, International Journal of Management Volume 11, Issue 05, May 2020, pp. 1321-1331. ArInternational Journal of Management Volume 11, Issue 05, May 2020, pp. 1321-1331. URL.: [http://www.iaeme.com/MasterAdmin/Journal\\_uploads/IJM/VOLUME\\_11\\_ISSUE\\_5/IJM\\_11\\_05\\_121.pdf](http://www.iaeme.com/MasterAdmin/Journal_uploads/IJM/VOLUME_11_ISSUE_5/IJM_11_05_121.pdf)

3. Sergiy A. Kvitka, Valentyna S. Yehorova, Tetiana O. Chepulchenko, Mykola M. Taranenko, Ivan S. Bakhov, Elena L. Feshchenko. Development of Ukrainian and Global Online Education. TEM JOURNAL «Technology, Education, Management, Informatics». 2020. Vol. 9. Is. 4. PP. 1640–1646. URL.: [http://www.temjournal.com/content/94/TEMJournalNovember2020\\_1640\\_1646.pdf](http://www.temjournal.com/content/94/TEMJournalNovember2020_1640_1646.pdf)

#### **IV. УПРОВАДЖЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ**

Зазначається кількісна та загальна характеристика упровадження результатів наукових досліджень.

IV.1. Кількість упроваджених результатів наукових досліджень, отриманих упродовж звітнього та року, що передує звітньому, за видами продукції:

– наукова –1;

IV.3. Узагальнена інформація про впровадження результатів наукових досліджень (друковані видання):

– кількість об’єктів упровадження результатів наукових досліджень, зокрема: органів державної влади та місцевого самоврядування, закладів

освіти, установ, підприємств, організацій, у тому числі підвідомчих установ НАПН України –1;

## **V. ПРОВЕДЕННЯ МАСОВИХ НАУКОВО-ПРАКТИЧНИХ ЗАХОДІВ**

**V.1. Інформація про проведення масових науково-практичних заходів, включених до Плану роботи НАПН України (у разі невиконання – причини):**

1. Всеукраїнська науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь – 2020: пріоритетні напрями глобалізаційних змін», м. Київ, 14 травня 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Феценко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я., Валевська М. О.):

1) Бурлаєнко Т. І. – член організаційного комітету;

2) Ануфрієва О. Л. – член організаційного комітету;

3) Організація та проведення секції 1 «Конкурентоспроможність персоналу, робіт та послуг: методологія, теорія, практика» (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Феценко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я., Валевська М. О.):

- Іванова В. В. – керівник секції 1;

- Брусенцева О. А. – секретар к секції 1;

4) Ануфрієва О. Л. Виступ з доповіддю «Сучасні методи викладання економічних дисциплін».

2. Науково-практична конференція з міжнародною участю «Професійний розвиток фахівців в умовах цифровізації суспільства: сучасні тренди» (Professional Development of Specialists in the Digitized Society: Current Trends – PDSDig–2020), м. Київ, 12 листопада 2020 р. (Бурлаєнко Т.

І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я.):

- 1) Іванова В. В. – член програмного комітету конференції;
- 2) Проблема «Конкурентоспроможність персоналу, робіт та послуг: методологія, теорія, практика» в межах роботи секції 4 «Підготовка управлінців соціально-політичного профілю в умовах цифровізації суспільства: гуманістичний аспект» (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я.);
- 3) Іванова В. В. Виступ на пленарному засіданні з доповіддю «Цифрові інформаційні технології в освіті: проблеми формування людського потенціалу»;
- 4) Ануфрієва О. Л. Виступ з доповіддю «Використання eduscrum в освітньому процесі у закладах вищої освіти».

**V. 2. Кількісний і якісний аналіз інших масових заходів, організованих і проведених безпосередньо установою, за планом установи або позапланово:**

1. Міжкафедральний науковий семінар «Психолого-педагогічний супровід підготовки конкурентоспроможних фахівців: виклики сьогодення» (м. Київ 24 лютого 2020 р.) (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я., Валецька М. О.):

- 1) Бурлаєнко Т. І. Тема доповіді «Конкурентоспроможність випускників у контексті професійної підготовки кафедрою економіки, підприємництва та менеджменту ННІМП ДЗВО УМО»;



- 2) Ануфрієва О. Л. Тема доповіді «Управління знаннями як фактор забезпечення конкурентних переваг здобувачів вищої освіти»;
- 3) Брусенцева О. А. Тема доповіді «Підготовка конкурентоспроможних фахівців в умовах цифрової економіки»;
- 4) Іванова В. В. Тема доповіді «інформаційна підтримка підготовки конкурентоспроможних фахівців»;
- 5) Мельник Т. В. Тема доповіді «Психологічні особливості формування конкурентоспроможного фахівця економічного профілю»;
- 6) Михайлов А. П. Тема доповіді «Конкурентоспроможність персоналу в сферах галузевої економіки»;
- 7) Морозова М. Е. Тема доповіді «Дистанційне управління: лідерство в еру віддалених команд»
- 8) Мурашко О. В. Тема доповіді «Вплив мотивації нематеріального характеру на ефективність управління підприємством »;
- 9) Постоева О. Г. Тема доповіді «Економічний розвиток та підготовка конкурентоздатних фахівців в процесі імплементації угоди про асоціацію Україна-ЄС»;
- 10) Савчук Л. М. Тема доповіді «Маркетинг персоналу як фактор підвищення конкурентоспроможності фахівця»;
- 11) Фещенко О. Л. Тема доповіді «Роль сучасних інформаційних технологій в підготовці фахівців з адміністративного менеджменту».

Основні питання, які обговорювалися в ході семінару:

- 1) психолого-педагогічний супровід підготовки конкурентоспроможних фахівців;
- 2) теорія та практика процесу формування конкурентоспроможності персоналу;
- 3) стратегії підвищення конкурентоспроможності персоналу в сучасних реаліях;

4) концептуальні і технологічні засади педагогічної та психологічної практики, підвищення конкурентоспроможності національної економіки і системи освіти в процесі модернізації.

За результатами проведення семінару біло підготовлено програму, збірник тез доповідей учасників семінару. Кожен учасник отримав сертифікат про участь в даному заході.

### **V.3. Участь у методологічних семінарах НАПН України**

1. Методичний семінар НАПН України «Шляхи і механізми підвищення конкурентоспроможності університетів України», м. Київ, 19 листопада 2020 р. (Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В.)

### **V.4. Участь у щорічних виставках «Сучасні заклади освіти», «Інноватика в сучасній освіті», «Освіта та кар'єра»**

1. XII Міжнародна виставка «Інноватика в сучасній освіті – 2020», м. Київ, 12–14 жовтня 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М.):

1) Участь в конкурсі наукових розробок учених НАПН України «Видатні науково-практичні досягнення в освіті» / наукових розробок за тематичною номінацією: «4. Інновації у неперервному розвитку професійної компетентності педагогічних працівників» (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М.):

- Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика: колективна монографія за заг. ред. д. е. н.,

професора В. В. Іванової. Суми: ПФ «Видавництво “Університетська книга”», 2020. 231 с.

2. Виставка «Освіта і кар'єра 2020», м. Київ, 20–21 листопада 2020р. (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я., Валецька М. О.);

1) Бурлаєнко Т. І., Брусенцева О. А., Мухіна Л. Я. Круглий стіл «Цифрові трансформації в освіті: виклики і можливості» (20 листопада 2020 р.) (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я.):

Основні питання, що обговорювалися в ході роботи круглого столу:

1. Освітня стратегія в умовах пандемії COVID-19;
2. Досвід впровадження цифрових технологій в освітніх системах;
3. Напрямки формування цифрових навичок в закладах вищої освіти.

В завершальній частині круглого столу відбулося активне обговорення тематики заходу всіма учасниками, була погоджена пропозиція продовжувати наукову роботу з даного напрямку та представляти її результати широкому колу громадськості. Завдяки проведенню таких заходів відбувається інтенсифікація процесів обміну думками та досвідом з актуальних питань освіти, економіки та науки.

2) Участь в конкурсі розробок за номінацією «4. Науково-дослідна діяльність закладу вищої освіти»:

- Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика: колективна монографія за заг. ред. д. е. н., професора В. В. Іванової. Суми: ПФ «Видавництво “Університетська книга”», 2020. 231 с.

3) Бурлаєнко Т. І. Диплом за активну участь у семінарах виставки і представлення освітніх інноваційних технологій;

4) Брусенцева О. А. Диплом за активну участь у семінарах виставки і представлення освітніх інноваційних технологій;

5) Мухіна Л. Я. Диплом за активну участь у семінарах виставки і представлення освітніх інноваційних технологій.

#### **Участь у наукових масових заходах:**

1. V Всеукраїнський науковий форум «Адаптивні процеси в національній системі освіти», 30–31 січня 2020 р. (Ануфрієва О. Л., Михайлов А. П., Морозова М. Е.)

1) Ануфрієва О. Л. Доповідь «Потенціал здобувача вищої освіти в сучасному суспільстві знань»

2. XXIII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Проблеми та перспективи розвитку сучасної науки в країнах Європи та Азії», 31 січня 2020 р. (Михайлов А. П., Морозова М. Е.)

3. IV Всеукраїнська конференція «Uni-Biz Bridge» «Uni-Biz Bridge 4», 15 лютого 2020 р. (Іванова В. В.).

Обговорюватись питання організації навчання, проходження курсів та стажування студентів у компаніях, впливу роботодавців на зміст академічної освіти; проблеми взаємодії роботодавця та університету.

4. Науково-практична конференція «Професійна компетентність керівника сучасного закладу освіти : код епохи», 25 лютого 2020р., м. Хмельницький (Ануфрієва О. Л.)

1) Ануфрієва О. Л. Тема доповіді: Якісна оцінка результатів освітньої діяльності закладу вищої освіти

5. XV Міжнародна науково-практична конференція «Соціалізація особистості в умовах системних змін: теоретичні та прикладні проблеми» (20 березня 2020 р., м. Київ) (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Іванова В. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Постоева О. Г., Савчук Л. М., Брусенцева О. А., Мухіна Л. Я.):

- 1) Бурлаєнко Т. І. Тема доповіді «Соціалізація особистості як елемент соціальної синергетики»;
- 2) Ануфрієва О. Л. Тема доповіді «Фактори та механізми економічної соціалізації здобувача вищої освіти»;
- 3) Іванова В. В. Тема доповіді «Роль соціалізації у розвитку підприємницької діяльності»;
- 4) Морозова М. Е. Тема доповіді «Проблеми та перспективи розвитку підприємницької культури»;
- 5) Постоева О. Г. Тема доповіді «Соціалізація особистості в умовах змін економічних трендів»;
- 6) Савчук Л. М. Тема доповіді «Корпоративна культура в системі маркетингу персоналу»;
- 7) Брусенцева О. А. Тема доповіді «Цифрові компетенції та розвиток корпоративної культури в умовах системних змін»
- 8) Мухіна Л. Я. Тема доповіді: «Психологічні особливості прощення в процесі соціалізації особистості в умовах системних змін».

6. Міжнародна науково-практична конференція «Формування та перспективи розвитку підприємницьких структур в рамках інтеграції до європейського простору», м. Полтава, 24 березня 2020 р. (Іванова В. В.)

- 1) Іванова В. В. Тези. Інтелектуалізація як стратегія розвитку підприємництва

Розглядалися напрями : розвиток підприємницьких структур як основа стабілізації національної економіки; підприємницькі структури малого бізнесу; економіка та управління підприємницьких структур; інформаційне

та правове забезпечення діяльності підприємницьких структур; сучасна торгівля і підприємництво: теорія, практика, перспективи розвитку; перспективи розвитку суб'єктів господарювання в умовах євроінтеграції; комерційна логістика; соціальне підприємництво, сучасні освітні технології в підготовці підприємців.

7. Семінар студентської колегії УМО «Влада vs Лідерство» на платформі ZOOM. ДЗВО «УМО», Київ, 26 березня 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Брусенцева О. А., Постоева О. Г.);

8. Всеукраїнська науково-практична конференція «Психологічні засади розвитку соціальних компетентностей педагогічних працівників в умовах нової української школи» 26 – 27 березня 2020 р., м. Рівне (Ануфрієва О. Л.)

9. Міжнародний семінар «Права дітей у ситуаціях хейту та насильства» 04 квітня 2020 р. (Педагогіум, м. Варшава, Республіка Польща) (Бурлаєнко Т. І.):

1) Бурлаєнко Т. І. Доповідь: «П'ять кроків подолання шкільного боулінгу: досвід України».

10. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Сучасні технології менеджменту, інформаційне, фінансове та облікове забезпечення розвитку економіки в умовах євроінтеграції», 16–17 квітня 2020 року, м. Черкаси (Бурлаєнко Т. І., Морозова М. Е.):

1) Бурлаєнко Т. І. Тези. Управління кафедрою за цінностями в умовах ринкових трансформацій

2) Морозова М. Е. Тези. Удосконалення системи мотивації персоналу на підприємстві

11. Майстер-класи Кирила Куницького (Бізнес-Конструктор), 20 та 22 квітня 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Брусенцева О. А., Моозова М. Е.):

1) «Побудова віддаленої роботи команди», 20 квітня 2020 р.

Основні теми майстер-класу:

Ключові елементи системного управління на відстані.

Віддалене управління завданнями і проектами.

Регулярний менеджмент і звітність віддаленої команди.

Мотивація і лідерство на відстані.

2) «Ефективне управління», 22 квітня 2020 р.

Основні теми майстер-класу:

Бізнес модель.

Система залучення та утримання персоналу.

Організаційна структура.

HR-функція.

Операційне управління.

Управління фінансами.

Стратегія і дисципліна реалізації планів.

12. Вебінар «Проектний менеджмент: як написати і реалізувати успішний проєкт?», 22 квітня 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Брусенцева О. А., Морозова М. Е.)

13. Он-лайн майстер-клас «Методичні засади застосування інноваційних технологій навчання в закладах освіти» в межах роботи Науково-практичної студії «Розвиток інформаційно-аналітичної компетентності педагога в умовах трансформаційних змін суспільства», 22 квітня 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Брусенцева О. А., Морозова М. Е., Постоева О. Г.)

14. Вебінар від SMART business, rabota.ua, HRpro: ANTI-Crisis Camp: План дій бізнесу після пандемії, 23 квітня 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Брусенцева О. А., Морозова М. Е., Постоева О. Г.)

15. Вебінар: «Проектний менеджмент: як написати і реалізувати успішний проєкт?», 29 квітня 2020 р. (Морозова М. Е.)

16. Онлайн-конференція «Різати чи не різати? Принципи оптимізації рекламних кампаній під час кризи», 29 квітня 2020 р. ПриватБанк (Бурлаєнко Т. І.)

17.Онлайн-конференція Інституту соціальної та політичної психології НАПН України «Технології формування позитивної громадської думки щодо освітніх інновацій», м. Київ, 30 квітня 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Брусенцева О. А., Мурашко О. В.)

18. I Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція студентів, аспірантів та молодих учених «Економіко – правові дискусії», 30 квітня 2020 р., м. Кропивницький (Бурлаєнко Т. І.)

1) Бурлаєнко Т. І. Тези. Теоретичні засади стратегічного планування в умовах міжнародної конкуренції.

19. Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція студентів, аспірантів та молодих учених «Економіко – правові дискусії», м. Кропивницький, 30 квітня 2020 р. (Михайлов А. П., Морозова М. Е.)

20. Міжнародна школа «Академія педагогічної творчості» он-лайн, 05–06 травня 2020 р. (Морозова М. Е.)



21. Засідання комітету Асоціації управління персоналом на тему «Підхід до управління досягненням результатів. Програма розвитку талантів», 07 травня 2020 р. (Морозова М. Е.)

22. Онлайн-семінар «Дистанційні психологічні дослідження в умовах пандемії COVID-19 і карантину», м. Київ, 15 травня 2020 р. (Мухіна Л. Я.)

23. Вебінар на тему «Повернення до роботи: як підготувати людей», 19 травня 2020 р. (Морозова М. Е.)

24. Он-лайн майстер-клас «Формула освітнього процесу» в межах роботи Науково-практичної студії «Розвиток інформаційно-аналітичної компетентності педагога в умовах трансформаційних змін суспільства», 20 травня 2020 р. (Бурлаєнко Т. І.)

25. Вебінар на тему «Прийняття управлінських рішень», (LABA) 20 травня 2020р. (Морозова М. Е.)

26. Прес-конференція «Мультидисциплінарний підхід у кризовий період для забезпечення високої конкурентоспроможності», організована Балтійською Асоціацією розвитку менеджменту (BMDA) спільно з Міжнародним Інститутом Менеджменту (МІМ-Київ), 20 травня 2020 р. (Морозова М. Е.)

27. Онлайн-зустріч «Управління персоналом та ринок праці у кризу. Кризові стратегії та лайфхаки для роботодавців, співробітників і здобувачів», (МІМ-Київ) 21 травня 2020 р. (Морозова М. Е.)

28. Міжнародний онлайн-форум для фахівців з кар'єри «Career Forum 2020», 29–30 травня 2020 р. (Морозова М. Е.)

29. Онлайн-семінар «Плагіат і його наслідки для журналів, організацій та авторів» Web of science group/ A Clarivate Analytics company, 02 червня 2020 р. (Ануфрієва О. Л.)

30. Онлай-семінар «Академічна доброчесність онлайн. Реальний досвід ЗВО», Unichesk Україна, 04 червня 2020 р. (Ануфрієва О. Л.)

31. Перша всеукраїнська міжгалузева літня наукова онлайн-школа з міжнародною участю «Адаптивне управління в освіті: цифрові виклики», 07-09 червня 2020 р. (Ануфрієва О. Л.)

32. Засідання віртуальної кафедри андрагогіки Українського відкритого університету післядипломної освіти, 17 червня 2020р. (Ануфрієва О. Л.)

33. Освітній онлайн-проект для викладачів «Teach me online» «Інноваційні підходи до організації дистанційного навчання», 03-07серпня 2020р., компанія GTI UGEN (Ануфрієва О. Л.)

34. Он-лайн нарада на науково-просвітницькій платформі «Цінності», м. Київ, 27 серпня 2020 р. (Мухіна Л. Я.)

35. V всеукраїнська конференція “Uni-Biz Bridge”, м. Київ, 26–29 серпня 2020 року (Брусенцева О. А.)

36. IV Фестиваль освітнього лідерства «Clever», 19 вересня 2020 р. (Михайлов А. П., Морозова М. Е.)

37. Міжнародний Форум «Навколо ЦОД. Навколо Хмари. Навколо IoT. Навколо IP. Навколо Даних. Навколо Безпеки» або «BIT-ONLINE. КИЇВ 2020», CIS Events Group Ukraine, м. Київ, 23 вересня 2020 р. (Іванова В. В.)

Розглядалося зберігання даних та бізнес-аналітика кіберзлочини, хакерські атаки та інформаційна безпека сучасні хмарні рішення та сервіси Інтернет речей та смарт-рішення для бізнесу корпоративні комунікації на базі IP

38. Participated in international online seminar «Applied Psychology in the Context of Societal Changes» 25th September, 2020 Kyiv – Moldova State University (Ануфрієва О. Л.)

39. Виїзне засідання Громадської ради з питань співпраці з церквами та релігійними організаціями при Міністерстві освіти і науки України, ДЗВО «Університет менеджменту освіти», м. Київ, 30 вересня 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Мухіна Л. Я.).

40. Третій Міжнародний Форум «Кібербезпека - захистимо бізнес, захистимо державу», CIS Events Group Ukraine, м. Київ, 6 жовтня 2020 р. (Брусенцева О. А., Іванова В. В.)

Розглядалися питання як захистити кіберпростір держави, як забезпечити кіберзахист систем і технологій, ведення безпечного бізнесу в умовах Covid-19, шляхи формування нової культури поведінки у кіберпросторі. За результатами дискусій сформовані нові підходи до приватно-державної взаємодії у сфері кібербезпеки та внесуть напрацювання до Стратегії кібербезпеки України.

41. Вебінар «Протидія та реагування на випадки насильства в умовах дистанційного навчання в період COVID-19», м. Київ, 9 жовтня 2020р., Центр психологічного консультування «ДІАЛОГ» ДЗВО «Університет

менеджменту освіти» спільно з Інститутом модернізації зміст освіти (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я., Валевська М. О.).

42. Міжнародна конференція: «ICHTML 2020: «The international conference on history, theory and methodology of learning», м. Кривий Ріг, 15–17 жовтня 2020 р.:

1) Доповідь (Дубініна О., Тимошко Г., Кравчинська Т., Бурлаєнко Т., Шолох Ю.) на тему: «Information support for the educational quality management in the general educational institution»

43. Всеукраїнська науково-практична онлайн-конференція «Психологічні засади розвитку соціальних компетентностей педагогічних працівників в умовах нової української школи», 22–23 жовтня 2020 р. (Михайлов А. П., Морозова М. Е.)

44. Міжнародна науково-практична онлайн конференція «Школа синергії освіти і духовності: нові виклики, тренди і можливості», м. Київ, 23 жовтня 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я., Валевська М. О.):

1) Фещенко О. Л. – член організаційного комітету;

2) Бурлаєнко Т. І. Тема доповіді «Формування духовних цінностей здобувачів вищої освіти як один із пріоритетних напрямів освітнього процесу»;

3) Іванова В. В. Тема доповіді «Стратегічні аспекти управління знаннями»;

4) Морозова М. Е. Тема доповіді «Роль мотивації і стимулювання персоналу в системі розвитку підприємства»;

5) Постоева О. Г. Тема доповіді «Формування соціальної та екологічної відповідальності майбутніх менеджерів організацій»;

6) Савчук Л. М. Тема доповіді «Управлінський консалтинг в процесі синергії освіти і духовності»;

7) Брусенцева О. А. Тема доповіді «Досвід використання сучасних технологій в викладанні економічних дисциплін та їх вплив на розвиток соціальної відповідальності (на прикладі дисципліни «Кроскультурний менеджмент»)»;

8) Мухіна Л. Я. – секретар секції 1 «Роль та місце закладів вищої духовної освіти в системі вищої державної освіти».

45. Міжнародний онлайн-форум для фахівців з кар'єри «Career Forum 2020», 29–30 травня 2020 р. (Михайлов А. П.)

46. II Всеукраїнський науково-методологічний семінар «Позиціонування навчального закладу на ринку освітніх послуг засобами традиційних та новітніх медіа», м. Київ–м. Бориспіль, 30 жовтня 2020 р. (Ануфрієва О. Л., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мухіна Л. Я.)

47. Вебінар «Як ефективно управляти командою в сучасних реаліях», 03 листопада 2020 р. (Михайлов А. П., Морозова М. Е.)

48. MBA25 «Как эффективно управлять командой в современных реалиях. Новые тренды 2020», 03 листопада 2020 р. (Брусенцева О. А.)

Новые тренды в работе с командами, поговорим об управлении распределенными командами, про навыки лидеров выстраивать коммуникацию удаленно. Марина Львова

Директор по организационному развитию в HeadHunter. Эксперт в области построения гибких структур управления компаниями, развития корпоративной культуры в плоских организациях.

Марина Швоева

Директор по персоналу Softline International. Специалист по адаптации и мотивации, обучению и оценке персонала, автоматизацией HR-процессов и укреплению корпоративной культуры.

Алеся Глушук

Модератор вебинара. 10 лет является управляющим партнером компании FastForward, руководит компанией MBA25.

Об управлении распределенными командами. В чем отличие от привычной офисной работы.

Новые навыки для руководителей: поддержка, доверие команде, умение выстраивать и держать коммуникации удаленно.

Человечность, как основной тренд в работе каждой команды.

49. IV Міжнародний форум з економічних та гуманітарних питань в ДЗВО «Український державний хіміко-технологічний університет», УДХТУ, 03–04 листопада 2020 р., м. Дніпро (Ануфрієва О. Л.):

1) Ануфрієва О. Л. Тема доповіді: «Управління конкурентоспроможністю здобувачів вищої освіти»

50. Конференція по ЗЕД «Загальна декларація прибуття», Європейська бізнес-асоціація, 5 листопада 2020 р. (Брусенцева О. А.)

51. Міжнародна лекція на тему «Healthy organizations: The Ultimate Advantage» («Життєздатні організації: Головна перевага») в межах програми «Visiting Professor» ДЗВО «Університет менеджменту освіти» за тематикою курсу «Комунікативне забезпечення публічного управління та адміністрування» (в рамках програми “Visiting Professor”), закордонний

викладач Річард Беггетт – громадський діяч, Форт Уорт, Техас, США – Київ, Україна, 6 листопада 2020р. (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я., Валевська М. О.).

52. Міжнародна науково-практична конференція «Інформаційно-ресурсне забезпечення освітнього процесу в умовах діджиталізації суспільства», Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти, 11 листопада 2020 р., м. Київ (Ануфрієва О. Л.)

53. Міжнародний форум «Людський капітал. Новий порядок денний », Національне агентство кваліфікацій, 12–13 листопада 2020 р. (Іванова В. В.)

Розглядалося про Національну рамку кваліфікацій, визнання кордону здобутих в Україні освітніх та професійних кваліфікацій та реальних вимог ринку праці

54. Онлайн-зустріч «Холакратія или Социократія3.0?» Зустріч практиків-бізнесменів, 16 листопада 2020 р. (Брусенцева О. А.)

Розглядалися методологіями: Холакратія и Социократія3.0.

55. Майстер-клас «Академічний коучинг в умовах невизначеності». Тренер: Брайковська Анна Миколаївна, Ph.D, доцент. Професійний коуч (ECI, ICF). Бізнес-тренер. Клінічний психолог. Психотерапевт (транзактний аналіз), 18 листопада 2020 р. (Брусенцева О. А.)

56. Семінар «Внутрішнє забезпечення якості вищої освіти: розвиток освітніх програм та їх акредитація», 18 листопада 2020 р. (Іванова В. В.)

57. Практикум «Інтернаціоналізація закладів освіти як передумова успішної грантової діяльності», 18 листопада 2020 р., 20 листопада 2020 р., 26 листопада 2020 р. (Михайлов А. П., Морозова М. Е.)

58. Семінар «Шляхи і механізми підвищення конкурентоспроможності університетів України», 19 листопада 2020 р. (Іванова В. В.)

59. Участь у онлайн-дискусії «Стратегії людського капіталу – погляд у майбутнє», Deloitte, м. Київ, 19 листопада 2020 р. (Постоева О. Г.)

60. Форум, присвяченому Всесвітньому Дню жіночого підприємництва (Women's Entrepreneurship Day), 19 листопада 2020 р. (Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Морозова М. Е.)

61. Панельна дискусія «Переваги та виклики дистанційної освіти. Інструменти для спільної роботи online», UGEN, Наукова бібліотека ім. М. Максимовича КНУ Тараса Шевченка 19 листопада 2020 р. (Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А.)

62. Business Wisdom Summit2020. Цифровізація промислості, 20 листопада 2020 р. (Брусенцева О. А.)

63. SYNCHRO SPACE 2020. Глобальний огляд інновацій, 24 листопада 2020 р. (Брусенцева О. А.)

64. Серія ONLINE майстер-класів «ТОП-13 кадрових змін, помилок штрафів» 23–25 листопада 2020 р. (Брусенцева О. А.)

65. Мітап «Цифрова трансформація великого бізнесу у пост-ковідні часи», 24 листопада 2020 р. (Брусенцева О. А.)



66. Teach Me Online 2.0 на тему «Як розробити онлайн-заняття та втримати увагу студентів», UGEN, 24 листопада 2020 р. (Брусенцева О. А.)

67. Відкрита онлайн-лекція «Економіка 4.0 в світлі теорії ситуаційного управління», Вища школа управління охороною праці у Катовіцах, Польща, 26 листопада 2020 р. (Савчук Л. М., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Ануфрієва О. Л., Морозова М. Е., Брусенцева О. А., Мурашко О. В., Іванова В. В., Мухіна Л. Я.)

68. Онлайн-церемонія Partnership for Sustainability Award – 2020, 26 листопада 2020 р. (Морозова М. Е.)

69. Вебінар «Головні метрики сучасної науки. Scopus та Web of Science» 30 листопада 2020 р. – 04 грудня 2020р. (Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мухіна Л. Я.)

70. Круглий стіл «Смарт-спеціалізація в Києві та Київській області: харчова, фарма та біо-фарма», 2 грудня 2020 р. (Брусенцева О. А.)

71. Вебінар від Imperial Tobacco «Lifelong learning: постійне навчання, як запорука успіху», 2 грудня 2020 р. (Брусенцева О. А.)

72. Веб-семінар (Zoom) «STOP НАСИЛЛЯ», Київський Інститут Бізнесу та Технологій, 3 грудня 2020 р. (Брусенцева О. А.)

73. Міжнародна конференція з управління корпораціями, Таллінн, Естонія, 3–5 грудня 2020 р. (Брусенцева О. А.):

1) Брусенцева О. А. Тези. The effect of the innovation potential on the competitiveness of the firm

74. Мастер-класс "Бизнес-процессы: дорожная карта внедрения" (Александр Кочнев Управляющий партнер Консалтинговая компания iTeam ) 04 грудня 2020 р. (Іванова В. В.)

75. Воркшоп: «Analytics in a Day. Cloud analytics in the age of self-service and data science», 8 грудня 2020 р. (Іванова В. В.)

Розглядалося як оптимізувати конвеєри хмарної аналітики, побудувати масштабоване сховище даних і використовувати Data Science в роботі, щоб забезпечити гнучкість даних відповідно до потреб бізнесу.

76. Міжнародна науково-практична онлайн-конференція «ОБДАРОВАНІ ДІТИ – СКАРБ НАЦІЇ», 8–11 грудня 2020 року, НАПН України, м. Київ (Бурлаєнко Т. І.):

1) Доповідь (Дубініна О. В., Бурлаєнко Т. І.): «Реалізація методу «критерійний калейдоскоп» у роботі з обдарованою молоддю».

2) Майстер-клас (Дубініна О. В., Бурлаєнко Т. І.): «Мобільні додатки & змішане навчання: переваги та недоліки».

77. Інформаційна година, присвячена Міжнародному дню боротьби з корупцією, , м. Київ, 09 грудня 2020 р. (Мухіна Л. Я.)

Ведучий – колишній прокурор Департаменту нагляду за додержанням законів у кримінальному провадженні та координації правоохоронної діяльності Генеральної прокуратури України, кандидатом наук з державного управління Поплавський Андрій Анатолійович. Мета заняття – надання практичних знань щодо історичних витоків корупції; стану і тенденцій боротьби з корупцією в Україні; політичних, економічних, соціальних, організаційних та етичних наслідків корупції для держав і громад та ін.

78. Цифровий Фестиваль «Цифрова трансформація: молодь за краще майбутнє», 9–11 грудня 2020 р. (Брусенцева О. А.)

79. Он-лайн зустріч Громадської ради з питань співпраці з церквами та релігійними організаціями при Міністерстві освіти і науки України, ДЗВО «Університет менеджменту освіти», м. Київ, 10 грудня 2020 р. (Мухіна Л. Я.).

80. Вебінар «Let Me Introduce Your Customer», 10 грудня 2020 р. (Іванова В. В.)

Розглядалося як дізнатися про своїх споживачів більше, використовувати ці знання для максимізації клієнтського досвіду, лояльності до вашої компанії та прибутковості бізнесу

81. Research and Innovation Day in Ukraine, МОН України, 11 грудня 2020 р. (Брусенцева О. А.)

82. Онлайн-конференція на тему «Establishing the American University in Kyiv (AUK)», 14 грудня 2020 р. (Постоева О. Г.)

83. Майстер-класи Кирила Куницького (Бізнес-Конструктор): «Бізнес: від хаоса до системи», 14 грудня 2020 р. – 16 грудня 2020 р. (Постоева О. Г.):

1) Системне управління компанією – 14 грудня 2020 р.

- Помилки власників бізнесу, через які компанії не ростуть
- Управління балансом між маркетингом і менеджментом
- Формула зростання бізнесу

2) Операційне управління, команда, фінанси – 15 грудня 2020 р.

- Організаційна структура компанії на різних етапах розвитку
- Поняття центру відповідальності
- Принцип внутрішнього клієнта
- Ключові управлінські звіти (BS, P & L, CF)

- Впровадження управлінського обліку та фінансового планування

3) Модель маркетингу та продажів – 16 грудня 2020 р.

- Різниця між performance-маркетингом і brand-маркетингом
- Inbound і outbound воронки залучення клієнтів
- Управління Інтернет-маркетингом
- Системне управління продажами
- Ключові показники маркетингу і продажів
- Юніт-економіка

84. Вебінар «Операційне управління, команда, фінанси», 15 грудня 2020 р. (Постоева О. Г.):

- Організаційна структура компанії на різних етапах розвитку
- Поняття центру відповідальності
- Принцип внутрішнього клієнта
- Ключові управлінські звіти (BS, P & L, CF)
- Впровадження управлінського обліку та фінансового планування

85. Вебінар «Модель маркетингу та продажів», 16 грудня 2020 р. (Постоева О. Г.):

- Різниця між performance-маркетингом і brand-маркетингом
- Inbound і outbound воронки залучення клієнтів
- Управління Інтернет-маркетингом
- Системне управління продажами
- Ключові показники маркетингу і продажів
- Юніт-економіка

86. Фаховий науковий семінар на базі кафедри публічного управління і проектного менеджменту ННІМП ДЗВО «Університет менеджменту освіти», м. Київ, 17 грудня 2020 р. (Мухіна Л. Я.)

87. IX Міжнародна науково-практична конференція «Психолого-педагогічний супровід професійної підготовки та підвищення кваліфікації фахівців в умовах трансформації освіти», м. Київ, 18 грудня 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я.):

- 1) Ануфрієва О. Л. Тема доповіді «Сучасні онлайн-технології викладання економічних дисциплін у закладах вищої освіти»;
- 2) Бурлаєнко Т. І. Тема доповіді «Формування економічної компетентності менеджерів освіти в умовах змішаного навчання»;
- 3) Іванова В. В. Тема доповіді «Інтернет-технології у психолого-педагогічному супроводі підготовки майбутніх фахівців»;
- 4) Мельник Т. В. Тема доповіді «Закономірності стратегічного управління персоналом підприємства в умовах соціально-економічної трансформації суспільства»;
- 5) Морозова М. Е. Тема доповіді «Особливості мотивації студентів до навчання»;
- 6) Мурашко О. В. Тема доповіді «Економічна автономія освітніх закладів»;
- 7) Постоева О. Г. Тема доповіді «Підготовка конкурентоспроможних управлінців засобами вирішення кейсів»;
- 8) Савчук Л. М. Тема доповіді «Соціальне партнерство і ефективність підприємств»;
- 9) Фещенко О. Л. Тема доповіді «Особливості формування організаційної поведінки в сучасних умовах діяльності установ».

88. Всеукраїнський круглий стіл за участю керівників та членів християнських громадських організацій України, Всеукраїнська науково-просвітницька платформа «Цінності», 22 грудня 2020 р. (Мухіна Л. Я.)

## VI. ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ НАПН УКРАЇНИ НА 2016-2022 РОКИ

Інформація про виконання Стратегії розвитку Національної академії педагогічних наук України на 2016-2022 роки. відповідно до «Орієнтовних щорічних індикаторів розвитку НАПН України», представлених у додатку до Стратегії.

### Індикатори розвитку НАПН України за 2020 рік

<i>№</i>	<i>Назва індикатора розвитку</i>	<i>Значення індикатора</i>
<b>1. Якість досліджень і розробок та результативність їх упровадження</b>		
1.1	Індекс цитувань (h-індекс) установи <sup>1</sup>	
1.2	Середній індекс цитувань (h-індекс) учених <sup>2</sup>	3,9
1.3	Кількість видань НАПН України, які входять до наукометричних баз даних <sup>3</sup>	
1.4	Кількість інноваційних освітніх, педагогічних і психологічних технологій, розроблених ученими НАПН України	
1.5	Кількість організацій України, у яких відбулося фактичне впровадження результатів досліджень і розробок, що привело до конкретної інновації	
<b>2. Вплив на державну освітню і наукову політику та громадську думку щодо вирішення актуальних проблем гуманітарної сфери суспільного життя</b>		
2.1	Кількість нормативно-правових актів, прийнятих за ініціативи/участі експертів НАПН України	
2.2	Кількість програм, репортажів, виступів у ЗМІ про діяльність НАПН України	
2.3	Кількість публікацій про діяльність НАПН України у друкованих ЗМІ та мережі Інтернет	
2.4	Відсоток недержавного фінансування	

<sup>1</sup> Відповідно до створеного профілю установи у Google Scholar.

<sup>2</sup> Відповідно до створених профілів вчених установи у Google Scholar середній індекс визначається як середнє арифметичне: відношення суми всіх індексів учених установи до їх загальної чисельності.

<sup>3</sup> Ураховуються наукові періодичні видання, монографії, матеріали конференцій, які індексуються наукометричними базами даних Web of Science Core Collection, Scopus, EBSCO databases, що підтримують Searchable Cited References (Academic Search Complete, Academic Search Premier, Education Research Complete, Education Source та ін.), Index Copernicus International тощо.

<i>№</i>	<i>Назва індикатора розвитку</i>	<i>Значення індикатора</i>
<b>3. Дослідницький потенціал науковців</b>		
3.1	Середній вік персоналу	
3.2	Відсоток штатних наукових працівників за основним місцем роботи	
3.3	Відсоток керівників наукових підрозділів підвідомчих наукових установ та університету з науковим ступенем доктора наук віком до 45 років	
3.4	Відсоток керівників наукових підрозділів підвідомчих наукових установ та університету з науковим ступенем доктора наук віком 45-60 років	
3.5	Відсоток за основним місцем роботи докторів і кандидатів наук від кількості штатного за основним місцем роботи наукового персоналу	
3.6	Відсоток здобувачів ступеня доктора філософії і доктора наук від загальної чисельності наукових працівників за основним місцем роботи	
3.7	Середнє значення конкурсу на вступ в аспірантуру/докторантуру за державним замовленням <sup>4</sup>	
3.8	Кількість захищених у звітному році аспірантів/докторантів установи, у тому числі з урахуванням випуску минулих років	
3.9	Кількість спеціалізованих учених рад і спеціальностей, за якими захищаються дисертації	
3.10	Кількість наукових шкіл	
<b>4. Конкурентоспроможність, імідж у суспільстві та освітньо-науковому просторі</b>		
4.1	Кількість публікацій у зарубіжних виданнях (включаючи, матеріали конференцій)	4
4.2	Відсоток публікацій у зарубіжних виданнях (включаючи, матеріали конференцій) із загальної кількості публікацій працівників НАПН України	
4.3	Кількість публікацій англійською та іншими іноземними мовами	5
4.4	Відсоток публікацій англійською та іншими іноземними мовами із загальної кількості публікацій працівників НАПН України	
4.5	Кількість публікацій у виданнях, які входять до наукометричних баз даних <sup>5</sup>	15

<sup>4</sup> Зазначається кількість поданих заяв на 1 місце в аспірантурі/докторантурі за державним замовленням у звітному році.

<sup>5</sup> Ураховуються монографії, статті у наукових періодичних виданнях, тези у матеріалах конференцій тощо, що індексуються наукометричними базами даних Web of Science Core

<i>№</i>	<i>Назва індикатора розвитку</i>	<i>Значення індикатора</i>
4.6	Відсоток публікацій у виданнях, які входять до наукометричних баз даних із загальної кількості публікацій працівників НАПН України	
4.7	Кількість видань НАПН України, заснованих та/або виданих спільно з зарубіжними партнерами	
4.8	Кількість структурованих докторських програм з подвійними дипломами (спільно із зарубіжними партнерами)	
4.9	Кількість міжнародних освітніх та наукових проектів	
4.10	Кількість учених – членів іноземних академій, міжнародних наукових товариств	
4.11	Кількість учених, які беруть участь у міжнародній експертній діяльності	
4.12	Кількість учених, які виїжджали за кордон з метою стажування, навчання, підвищення кваліфікації, викладацької роботи, проведення наукових досліджень	
4.13	Кількість зарубіжних видань, у яких учені беруть участь як члени редколегій, рецензенти	
4.14	Кількість наукових заходів, організованих спільно із зарубіжними партнерами	
4.15	Кількість членів НАН України та національних галузевих академій наук серед працівників НАПН України за основним місцем роботи	
4.16	Кількість лауреатів Державних премій в галузі науки і техніки, освіти та ін. серед працівників НАПН України	
4.17	Кількість отриманих державних стипендій видатним діячам науки	
4.18	Кількість отриманих іменних стипендій Верховної Ради України для найталановитіших молодих учених	
4.19	Кількість отриманих стипендій Кабінету Міністрів України для молодих учених	
4.20	Кількість отриманих премій Президента України для молодих учених	
4.21	Кількість отриманих премій Верховної Ради України найталановитішим молодим ученим в галузі фундаментальних і прикладних досліджень та науково-технічних розробок	
4.22	Кількість отриманих Державних премій України в галузі	

Collection, Scopus, EBSCO databases, що підтримують Searchable Cited References (Academic Search Complete, Academic Search Premier, Education Research Complete, Education Source та ін.), Index Copernicus International тощо.



№	Назва індикатора розвитку	Значення індикатора
	науки і техніки	
4.23	Кількість отриманих Державних премій України в галузі освіти	
<b>5. Упровадження результатів наукових досліджень та експериментальних розробок</b>		
5.1	Кількість опублікованої офіційної, наукової, виробничо-практичної, навчальної та довідкової продукції <sup>6</sup>	
5.2	Кількість продукції НАПН України з грифом МОН	
5.3	Кількість завантажень наукових праць, що розміщені в електронній бібліотеці НАПН України та на сайтах підвідомчих установ <sup>7</sup>	
5.4	Кількість експериментальних закладів, установ, організацій	

## ВІІ. СПИСОК ОСНОВНИХ НАУКОВИХ ПРАЦЬ

### «Наукова продукція»

(монографії, препринти, збірники наукових праць тощо);

#### Монографії:

1. Ivanova, V., Ivanov, O. (2020). Information security management of industrial enterprises and its features when using the industrial internet of things. Security Management of the XXI Century:: National and Geopolitical Aspects. ISSUE 2: collective monograph. Edited by I. Markina. Prague: Nemoros s.r.o., 472, 375–381.

<http://dspace.pdaa.edu.ua:8080/bitstream/123456789/7916/1/monograph%20Polta%20winter%202020.pdf>

2. Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика: колективна монографія за заг. ред. д. е. н., професора В. В. Іванової. – Суми: ПФ «Видавництво “Університетська книга”», 2020. – 231 с.

<sup>6</sup> Наводяться дані з урахуванням продукції підготовленої за державні кошти та за рахунок інших джерел фінансування.

<sup>7</sup> Дані щодо кількості завантажень наукових праць, що розміщені в електронній бібліотеці НАПН України та на сайтах підвідомчих установ подаються у відповідному порядку через ризик дробу.

*Статті у виданнях, які індексуються у Scopus і Web of Science Core Collection:*

1. Rymma Mayboroda, Oksana Bodnar, Nataliia Ababilova, Maryna Morozova and Tetiana Burlaienko , The role of a foreign language in the context of the international standardization of logistics terminology, International Journal of Management Volume 11, Issue 05, May 2020, pp. 1321-1331. ArInternational Journal of Management Volume 11, Issue 05, May 2020, pp. 1321-1331. URL.: [http://www.iaeme.com/MasterAdmin/Journal\\_uploads/IJM/VOLUME\\_11\\_ISSUE\\_5/IJM\\_11\\_05\\_121.pdf](http://www.iaeme.com/MasterAdmin/Journal_uploads/IJM/VOLUME_11_ISSUE_5/IJM_11_05_121.pdf)

2. Hanna Danylchuk, Oksana Kovtun, Oksana Ivanylova, Liubov Kybalnyk, Tetiana Melnyk, Olexandr Serdiuk, Vladimir Zaselskiy. Modelling of Trade Relations between EU Countries by the Method of Minimum Spanning Trees Using Different Measures of Similarity. \*The Special Edition of International Conference on Monitoring, Modeling & Management of Emergent Economy (M3E2-MLPEED 2020) at CEUR Workshop Proceedings\*. Vol. 271 (2020). PP. 167-186. URL.: <http://ceur-ws.org/Vol-2713/paper13.pdf>

3. Sergiy A. Kvitka, Valentyna S. Yehorova, Tetiana O. Chepulchenko, Mykola M. Taranenko, Ivan S. Bakhov, Elena L. Feshchenko. Development of Ukrainian and Global Online Education. TEM JOURNAL «Technology, Education, Management, Informatics». 2020. Vol. 9. Is. 4. PP. 1640–1646. URL.: [http://www.temjournal.com/content/94/TEMJournalNovember2020\\_1640\\_1646.pdf](http://www.temjournal.com/content/94/TEMJournalNovember2020_1640_1646.pdf)

#### *Фахові статті*

1. Алейнікова О., Бурлаєнко Т., Сіданіч. І.Формування духовних цінностей здобувачів вищої освіти як один із пріоритетних напрямів освітнього менеджменту // Вісник післядипломної освіти: зб.наук.пр. / НАПН України ДЗВО «Ун-т менедж. освіти»; голов. ред. В.В. Олійник; редкол.: О. Л. Ануфрієва [та ін.]. – Київ: Юстон, 2020. – 232 с. – 10 (45). – С. 3–8. – (Серія «Педагогічні науки»).

2. Іванова, В. В. (2020). Конкуренція та інноваційна активність як складові моделі інтенсивного розвитку економіки. Вісник післядипломної освіти, Серія «Соціальні та поведінкові науки», 12 (41), 124-141. I [https://doi.org/10.32405/2522-9931/2522-9958-2020-12\(41\)-124-141](https://doi.org/10.32405/2522-9931/2522-9958-2020-12(41)-124-141)

3. Морозова М.Е. Перспективи розвитку управління персоналом організації / Морозова М.Е // Науковий часопис Національного педагогічного університету імені М. П. Драгоманова. Серія 5. Педагогічні науки: реалії та перспективи. Збірник наукових праць / М-во освіти і науки України, Нац. пед. ун-т імені М. П. Драгоманова. – Випуск 72. – Том 2. – Київ : Видавничий дім «Гельветика», 2019. –308 с. С. 46-50.

4. Савчук Л. М. Корпоративна культура в системі маркетингу персоналу // Scientific journal Virtus. – № 42. – March, 2020. – С. 223–227.

5. Фещенко О. Л., Ліщенко А. В. Оптимізація витрат молокопереробних підприємств з використанням методів лінійного програмування. Агросвіт. 2020. № 17-18. С. 85–91. DOI: 10.32702/2306-6792.2020.17-18.85 URL: <http://www.agrosvit.info/?op=1&z=3294&i=11>

#### *Статті у зарубіжних виданнях*

1. Serhieieva Liudmyla, Kovtun Oksana, Opalenko Alla, Ivanylova Oksana. STRUCTURAL SHIFTS IN THE SYSTEM OF HIGHER EDUCATION OF UKRAINE IN THE REALM OF THE SPECIALISTS SUPPLY FOR THE NATIONAL ECONOMY. International Journal of Industrial Engineering & Production Research, Volume 31, Issue 4 (11-2020) URL: <http://ijiepr.iust.ac.ir/article-1-1136-en.html>

#### *Інші статті*

1. Брусенцева О.А. Шляхи забезпечення інноваційного розвитку підприємства / Брусенцева О.А., Хілько В. О.// Науковий вісник УМО, м. Київ. – 2020. – Режим доступу: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

2. Михайлов А. П. Управління внутрішнім середовищем підприємства / А. П. Михайлов, М. І. Вигівська // Електронне науково-практичне видання «Науковий вісник УМО. Серія. Економіка та управління». 2020. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

3. Михайлов А. П. Управління кадровою політикою підприємства / А. П. Михайлов, К. Є. Дронова // Електронне науково-практичне видання «Науковий вісник УМО. Серія. Економіка та управління». 2020. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

4. Морозова М.Е. Актуальні питання оцінки персоналу / Морозова М.Е. // Матеріали XXIII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Проблеми та перспективи розвитку сучасної науки в країнах Європи та Азії» // Збірник наукових праць. – Переяслав, 2020 р. – 194 с. С.33-35.

5. Постоева О. Г. Механізми антикризового управління підприємств / Постоева О. Г., Білик О.О.// Науковий вісник УМО, м. Київ, 14 травня 2020 р. – Режим доступу: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

6. Постоева О. Г. Основи бізнес-планування на підприємстві / Постоева О. Г., Надворний Я. Ю.// Науковий вісник УМО, м. Київ, 14 травня 2020 р. – Режим доступу: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

### *Тези*

1. Ануфрієва О.Л. Управління конкурентоспроможністю здобувачів вищої освіти/ О.Л. Ануфрієва / IV Міжнародний форум з економічних та гуманітарних питань: Збірник тез доповідей IV Міжнародного форуму з економічних та гуманітарних питань (до 90-річчя ДВНЗ «Український державний хіміко-технологічний університет») м. Дніпро, 3-4 листопада 2020 р. – С. 220–222.

2. Брусенцева О. А. Теоретико-методологічні засади управління конкурентоспроможністю підприємства в умовах цифровізації суспільства // Матеріали V Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції «Сучасний менеджмент: проблеми та перспективи розвитку», с.43-45, 29

травня 2020 р., м. Херсон. - Збірник тез. Херсон, ДЗВО "Херсонський державний аграрний університет", 2020. – Режим доступу: <http://www.ksau.kherson.ua/news-2/naukovods-2/konferenc-2/5092-2020-05-21-1k.html>

3. Бурлаєнко Т. І. Управління кафедрою за цінностями в умовах ринкових трансформацій // Збірник тез на Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Сучасні технології менеджменту, інформаційне, фінансове та облікове забезпечення розвитку економіки в умовах євроінтеграції», 16-17 квітня 2020 року, м.Черкаси.

4. Бурлаєнко Т. І. Теоретичні засади стратегічного планування в умовах міжнародної конкуренції // Збірник тез I Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції студентів, аспірантів та молодих учених «Економіко – правові дискусії», 30 квітня 2020 р., м. Кропивницький.

5. Гризодуб О. А., Морозова М.Е. Розвиток логістичних систем в сфері матеріальнотехнічного забезпечення на підприємстві // Збірник тез Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь – 2020: пріоритетні напрями глобалізаційних змін» (м. Київ, 14 травня 2020 р.). – К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. – С. 68–71. – Електрон. опт. диск. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimpr>

6. Іванова, В. В., Іванов, О. М. Інтелектуалізація як стратегія розвитку підприємництва. Зб. матер.. Міжнарод. наук.-практ. конф. «Формування та перспективи розвитку підприємницьких структур в рамках інтеграції до європейського простору» (м. Полтава, 24 бер. 2020 року), 345, 104-109. <https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/node/1239/konferenciya2020.pdf>

7. Кірніцька М. О., Бурлаєнко Т. І. Управлінська культура: стилі і мистецтво управління персоналом (на прикладі ТОВ «Паблік едішенз») // Збірник тез Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь – 2020: пріоритетні напрями

глобалізаційних змін»: матеріали (м. Київ, 14 травня 2020 р.). – К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. – С. 11–14. – Електрон. опт. диск. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimpr>

8. Морозова М. Е. Організація кадрового менеджменту / Морозова М.Е. // Економіко-правові дискусії // Матеріали Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції студентів, аспірантів та молодих учених 30 квітня 2020р. – Краповницький : ЛА НАУ , 2020. – 314 с. (111-114).

9. Морозова М. Е. Удосконалення системи мотивації персоналу на підприємстві / Морозова М.Е. // Сучасні технології менеджменту, інформаційне, фінансове та облікове забезпечення розвитку економіки в умовах євроінтеграції : збірник тез доповідей учасників Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, м. Черкаси, 16–17 квітня 2020 року. Черкаси : Східноєвропейський університет економіки і менеджменту, 2020. 557 с. [Укр., рос., англ. мови]. (268-270).

10. Морозова М. Е. Формування кадрового потенціалу навчальних закладів освіти / Морозова М.Е. // Адаптивні процеси в національній системі освіти : [збірник матеріалів V Всеукраїнського наукового форуму] / упоряд. О.О. Почуєва; ред. кол.: Г.В. Єльнікова (голова), Г.Ю. Кравченко, Л.О. Лузан, М.Л. Ростока, З.В. Рябова. Харків: Мачулин, 2020. 111 с.

11. Мурашко О.В. Вплив продуктивності праці на результат діяльності підприємства // Матеріали V Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції «Сучасний менеджмент: проблеми та перспективи розвитку», с.43-45, 29 травня 2020 р., м. Херсон. <http://www.ksau.kherson.ua/news-2/naukovods-2/konferenc-2/5092-2020-05-21-1k.html> - Збірник тез. Херсон, ДЗВО “Херсонський державний аграрний університет”, 2020. – Режим доступу:

<http://ksau.kherson.ua/files/konferencii/2020/05/5%20%D0%97%D0%91%D0%8>

6%D0%A0%D0%9D%D0%98%D0%9A%20KONFERENC MO%20HDAU1\_2020\_copy.pdf

12. Постоева О. Г. Інноваційний менеджмент в системі управління підприємством ТОВ «НОВА ПОШТА»/ Постоева О. Г., Верзан К. А. // Студентський альманах: збірник тез Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь – 2020: Пріоритетні напрями глобалізаційних змін». - Випуск 5. – К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. – С. 59–65. – Електрон. опт. диск. – [Електронний ресурс]. – [http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/vydannya/konferenc/tezy%D1%81%D1%82%D1%83%D0%B4\\_%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84\\_06\\_08\\_2020.pdf](http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/vydannya/konferenc/tezy%D1%81%D1%82%D1%83%D0%B4_%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84_06_08_2020.pdf)

13. Постоева О. Г. Фінансова стратегія та її роль у забезпеченні стабільності підприємства / Постоева О. Г., Шпильовий О. А. // Студентський альманах: збірник тез Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь – 2020: Пріоритетні напрями глобалізаційних змін». - Випуск 5. – К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. – С. 43–46. – Електрон. опт. диск. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/vydannya/konferenc/tezy%D1%81%D1%82%D1%83%D0%B4\\_%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84\\_06\\_08\\_2020.pdf](http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/vydannya/konferenc/tezy%D1%81%D1%82%D1%83%D0%B4_%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84_06_08_2020.pdf)

14. Сафонова В.Є., Фещенко О.Л. Інноваційні відносини у ВНЗ і їх розвиток/Матеріали ювілейної Всеукраїнської (заочної) науково-практичної конференції «Педагогічні інновації в освітньому просторі сучасного закладу вищої освіти», присвяченій 100-річчю Київського кооперативного інституту бізнесу і права (20 березня 2020 року): Збірник тез / За заг. ред. д. екон. н.,

проф. Камінської Т.Г. – Київ, 2020. – С. 29-33.  
[https://kkibp.edu.ua/images/2020\\_Year/KafedraGumanitarna/i\\_\\_20.03.2020-.pdf](https://kkibp.edu.ua/images/2020_Year/KafedraGumanitarna/i__20.03.2020-.pdf)

15. Сванідзе Х. Ш., Бурлаєнко Т. І. «Удосконалення системи матеріальної мотивації праці» // Збірник тез Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь – 2020: пріоритетні напрями глобалізаційних змін»: матеріали (м. Київ, 14 травня 2020 р.). – К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. – С. 32–37. – Електрон. опт. диск. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

16. Фещенко О.Л. Роль інформаційних технологій в підготовці фахівців з адміністративного менеджменту / Психолого-педагогічний супровід підготовки конкурентоспроможних фахівців: виклики сьогодення: Збірник тез Міжкафедрального наукового семінару (м. Київ, 24 лютого 2020 р.). – К. : ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. – С. 33-39. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>.

17. Шагаєв О. О., Бурлаєнко Т. І. «Теоретичні засади стратегічного планування та міжнародної конкуренції» на Всеукраїнську науково-практичну конференцію здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь – 2020: пріоритетні напрями глобалізаційних змін»: матеріали (м. Київ, 14 травня 2020 р.). – К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. – С. 37–43. – Електрон. опт. диск. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>



## **«Навчальна продукція»**

1. Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 «Менеджмент» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти / Т. І. Бурлаєнко, О. А. Іванилова, О. Г. Постоева. – Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. – 16 с.

2. Освітньо-професійна програма «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти / Т. І. Бурлаєнко, О. А. Іванилова, О. Г. Постоева. – Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. – 15 с.

3. Освітньо-професійна програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти / Т. І. Бурлаєнко, О. А. Іванилова, О. Г. Постоева. – Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. – 16 с.

4. Освітньо-професійна програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти / Т. І. Бурлаєнко, О. А. Іванилова, О. Г. Постоева. – Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. – 13 с.

5. Освітньо-професійна програма «Управління персоналом та економіка праці» спеціальності 051 «Економіка» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти / О. Л. Фещенко, О. Л. Ануфрієва, О. В. Мурашко. – Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. – 16 с.

6. Освітньо-професійна програма «Управління персоналом та економіка праці» спеціальності 051 «Економіка» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти / О. Л. Фещенко, О. Л.

Ануфрієва, О. В. Мурашко.. – Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. – 15 с.

**«Довідкова продукція»  
(енциклопедії (енциклопедичні словники); мовні, лінгвістичні)**

*Опубліковано терміни в Енциклопедії освіти НАПН України*

1. Ануфрієва О. Л. Економічна освіта. Система практик в підготовці здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії. Кваліметрія, кваліметричні виміри в освіті.
2. Фещенко О. Л. Фінансова грамотність.
3. Савчук Л. М. Дискусія. Завідувач кафедри.
4. Бурлаєнко Т. І. Евалюація. Експертний висновок. Ігрові технології навчання. Компетентність. Конкурентоздатність особистості. Міжнародна академічна мобільність. Успіх.
5. Брусенцева О. А. Випадкове або побічне навчання. Дескриптори. Суспільство знань.

**ЧАСТИНА II.**

**АНОТОВАНИЙ ПЕРЕЛІК ПРОДУКЦІЇ,  
ГОТОВОЇ ДО ВПРОВАДЖЕННЯ**

**1. Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика**

У колективній монографії представлені наукові результати та напрацювання членів кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, отримані під час виконання науково-дослідної роботи за темою «Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика». Монографія розкриває сучасні основи розвитку конкуренції, теоретичні та практичні аспекти управління конкурентоспроможністю підприємств. Особлива увага приділяється висвітленню процесу формування конкурентоспроможного управлінського потенціалу та управлінню

персоналом. Книга розрахована на широке коло читачів: викладачів і студентів закладів вищої освіти; керівників і фахівців підприємств, підприємців, які зацікавлені у підвищенні конкурентоспроможності свого бізнесу.

*Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика: колективна монографія за заг. ред. д. е. н., професора В. В. Іванової. Суми: ПФ «Видавництво “Університетська книга”», 2020. 231 с.*