

УДК 330.34;339.1;331.05.95/96
№ держреєстрації РК 0116U003480

Національна академія педагогічних наук України
Державний заклад вищої освіти
«Університет менеджменту освіти»
вул. Січових Стрільців, 52-а, м. Київ, 04053; тел. (044) 484-10-96, ф. 481-38-00
E-mail: rector@umo.edu.ua Код
ЄДРПОУ 35830447

ЗВІТ
ПРО НАУКОВО-ДОСЛІДНУ РОБОТУ
«Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг:
теорія, методологія, практика»
(остаточний)

Науковий керівник НДР
к.пед.н., доцент
Т. І. Бурлаєнко

2020

Рукопис закінчено 22.12.2020 р.

Результати роботи розглянуто Вченою радою ДЗВО «УМО»,
протокол № 12 від 23 грудня 2020 р.

СПИСОК АВТОРІВ

Керівник НДР: Зав. каф., к.пед.н., доцент Бурлаєнко Т. І.

Відповідальний виконавець: д.е.н., професор Іванова В. В.

Виконавці:

к.пед.н., доцент Іванилова О. А.

к.екон.н., доцент Савчук Л. М.

к.пед.н., доцент Постоєва О. Г.

к.екон.н., доцент Михайлов А. П.

к.пед.н., доцент Морозова М. Е.

к.екон.н., доцент Мурашко О. В.

к.пед.н., доцент Ануфрієва О. Л.

к.екон.н., доцент Фещенко О. Л.

к.екон.н. Брусенцева О. А.

старший викладач Мельник Т. В.

РЕФЕРАТ

Звіт про НДР: 104 с., 1 таблиця, 71 джерело.

Перелік ключових слів: конкурентоспроможність, персонал, діяльність підприємства, механізми і методи управління персоналом, ефективний розвиток організацій, управління антикризовою діяльністю підприємства.

Об'єкт дослідження – конкурентоспроможність персоналу, робіт та послуг і управління ними.

Мета роботи – розробка механізмів, інструментів та методів підвищення конкурентоспроможності персоналу, робіт та послуг, застосування цієї методології на практиці в діяльності суб'єктів господарювання в умовах суспільно-політичних трансформацій в Україні.

Методи дослідження – у процесі дослідження використовувалися методи логічного узагальнення, поєднання, аналізу та синтезу, групувань, системного та порівняльного аналізу, монографічний метод та ін.

В результаті виконання теми НДР:

– визначено мету, цілі та завдання дослідження, обґрунтовано етапи дослідження; складено і оформлено звіт із НДР;

– вирішено теоретичні питання, які входять у загальну проблему дослідження;

– вивчено практичні аспекти за напрямками дослідження, узагальнено досвід теоретичних та практичних напрацювань з реалізації мети дослідження;

– узагальнено результати досліджень;

– підготовлено і оформлено звітну документацію.

Наукові результати виконавців теми НДР знайшли відображення у опублікованих **177 наукових працях**, серед яких – 8 статей, які індексуються у Scopus і Web of Science Core Collection (у 2016 р. – 2 статті (проф. Іванова В. В.), у 2019 – 3 статті (проф. Бурлаєнко Т. І., доц. Іванилова О. А., доц. Фещенко О. Л.), у 2020 р. – 3 статті (проф. Бурлаєнко Т. І. та доц. Морозова М. Е., доц. Фещенко О. Л., доц. Іванилова О. А. та ст. викл.

Мельник Т. В.), 26 статей у фахових виданнях, 35 статей у виданнях, що індексуються Міжнародними наукометричними базами: Google Академія, INDEXCOPERNICUS, та ін., 7 статей у зарубіжних виданнях, 9 – інші статей, 16 наукових термінів до енциклопедії; 7 монографій, 2 навчальні посібники, 1 навчально-методичний посібник, 1 практикум, 2 методичні рекомендації; 6 програм, 57 тез доповідей.

За навчальний посібник (Кваліметрія в управлінні: гуманістичний контекст: навч. посіб. / Г. А. Дмитренко, О. Л. Ануфрієва, Т. І. Бурлаєнко, В. В. Медвідь (за заг. ред. Дмитренка Г. А.). Житомир: Видавець О. О. Євенок, 2016. 336 с. 14 друк. арк.) ДЗВО «Університет менеджменту освіти» був нагороджений медаллю, здобувши перемогу в конкурсі наукових розробок за тематичною номінацією «Компетентнісний підхід – основа якості змісту навчально-виховного процесу в закладах освіти» в рамках VIII Міжнародної виставки «Сучасні заклади освіти – 2017», яка відбулась 16–18 березня 2017 р.

Результати НДР можуть бути використані в освітньому процесі, у практичній діяльності здобувачів вищої освіти, викладачів, аспірантів, а також усіх, хто цікавиться сучасною управлінською наукою.

Упровадження результатів НДР відбувалося за наступними напрямками:

1. Під час підготовки:

– матеріалів до державних доповідей;
– експертних висновків щодо актуальних проблем освіти і науки, освітніх інновацій, проектів нормативно-правових документів, державних і галузевих програм.

2. В межах роботи виставок оприлюднювалися і розповсюджувалися результати НДР.

3. Впровадження результатів НДР відбувалося через практичну участь здобувачів вищої освіти Навчально-наукового інституту менеджменту та психології Державного закладу вищої освіти «Університет менеджменту освіти» у проектах підприємницько-менеджерського спрямування.

4. Підготовлено довідкову продукцію до Енциклопедії освіти НАПН України.

Результати НДР використані: під час участі та виступах на 256 масових наукових заходах, з них: 105–міжнародні, 46 – з міжнародною участю та всеукраїнські, 20 – виставки, 5 – тренінги, 7 – круглі столи.

Впровадження наукової продукції, що була отримана в ході виконання НДР, має *соціальну значущість*, яка полягає у доведенні об'єктивної обумовленості управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг та сприянні зацікавленості бізнес-сектору щодо розвитку підприємницько-менеджерського потенціалу менеджерів-практиків, зокрема майбутніх менеджерів.

ЗМІСТ

Скорочення та умовні позначки	7
Вступ	8
Змістова частина звіту	9
Розділ 1. Основні напрями та досягнуті результати наукових досліджень кафедри економіки, підприємництва та менеджменту	9
Розділ 2. Наукові результати науково-дослідної роботи виконавців теми НДР	13
Розділ 3. Упровадження результатів наукових досліджень	39
Висновки	92
Рекомендації	94
Перелік джерел посилання	98

СКОРОЧЕННЯ ТА УМОВНІ ПОЗНАКИ

Аркуш – арк.

Видавництво – вид-во.

ДЗВО – Державний заклад вищої освіти.

За заг. ред. – за загальною редакцією.

Навч. посіб. – навчальний посібник.

НДР – науково-дослідна робота.

ННІМП ДЗВО «УМО» – Навчально-науковий інститут менеджменту та психології Державного закладу вищої освіти «Університет менеджменту освіти».

Сторінка – с.

ВСТУП

Конкурентоспроможність персоналу в умовах зростаючої конкуренції має вирішальне значення для ефективної діяльності підприємства, тому необхідно приділити особливу увагу чинникам, які її забезпечують. Значимість проблеми підвищення конкурентоспроможності персоналу вітчизняних підприємств надзвичайно актуалізується в умовах посилення ролі глобалізації та міжнародної конкуренції. Завдання євроінтеграції України та включення її у світову економіку об'єктивно висувають нові, підвищені вимоги до якості знань, професійної майстерності працівників вітчизняних підприємств, їх вмотивованості, здатності відповідати за результатами трудової діяльності на рівні світових стандартів. Питання дослідження конкурентоспроможності робіт та послуг є важливими й актуальними як для економіки країни в цілому, так і для окремих виробників. У ринкових умовах висока конкурентоздатність суб'єктів господарювання є запорукою отримання високого і стабільного прибутку. Висока конкурентоспроможність – основна умова розвитку і життєдіяльності підприємств.

Наукові завдання кафедри економіки, підприємництва та менеджменту Навчально-наукового інституту менеджменту та психології Державного закладу вищої освіти «Університет менеджменту освіти» полягають у розробці механізмів, інструментів та методів підвищення конкурентоспроможності персоналу, робіт та послуг, застосування цієї методології на практиці в діяльності суб'єктів господарювання.

Пріоритетні завдання науково-дослідної діяльності кафедри включають:

- 1) забезпечення інноваційної моделі розвитку персоналу;
- 2) управління потенціалом і розвитком персоналу;
- 3) формування та діагностику бізнес-моделі підприємства з урахуванням сучасних тенденцій менеджменту;
- 4) розвиток конкурентоспроможного фахівця;
- 5) управління антикризовою діяльністю підприємства.

ЗМІСТОВА ЧАСТИНА ЗВІТУ

РОЗДІЛ 1

ОСНОВНІ НАПРЯМИ ТА ДОСЯГНУТІ РЕЗУЛЬТАТИ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ КАФЕДРИ ЕКОНОМІКИ, ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА МЕНЕДЖМЕНТУ

Науково-дослідна робота за темою *«Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика»* виконувалась колективом кафедри економіки, підприємництва та менеджменту Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» з 30 березня 2016 року по 30 березня 2020 року.

Науковий напрям: 3. Соціальні і гуманітарні науки, 3.1. Економічні науки, 3.1.13. Економіка підприємства та управління виробництвом (Основні наукові напрями та найважливіші проблеми фундаментальних досліджень у галузі природничих, технічних і гуманітарних наук Національної академії наук України на 2014–2018 роки, затверджені постановою Президії НАН України від 20.12.2013 р. № 179).

Класифікаційна група НДР – прикладна.

Термін виконання: 30.03.2016 р.– 30.03.2020 рр. Підставою для виконання НДР є рішення Вченої ради ННІМП ДЗВО «Університет менеджменту освіти» № 9 від 19.10.2015р.

Науковий керівник теми: Бурлаєнко Тетяна Іванівна, кандидат педагогічних наук, доцент, завідувачка кафедри економіки, підприємництва та менеджменту Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти».

У виконанні науково-дослідної роботи брали участь 15 осіб, зокрема, 4 доктори наук, 10 кандидатів наук.

До сфери інтересів науково-педагогічних працівників кафедри належать питання розроблення й вивчення таких наукових проблем: оцінка

якості початкової освіти на основі кваліметричного підходу (Ануфрієва О. Л.); інтернаціональний фактор розвитку ринкової економіки (Брусенцева О. А.); формування економічної компетентності майбутніх менеджерів освіти засобами ігрових форм навчання (Бурлаєнко Т. І.); інформаційне забезпечення економіки, заснованої на знаннях (Іванова В. В.); економіка АПК (Михайлов А. П.); організаційно-методичні засади управління професійним розвитком науково-педагогічних працівників (Морозова М. Е.); бухгалтерський облік, аналіз та аудит (Мурашко О. В.); економічне виховання засобами навчально-ігрової діяльності (Постоева О. Г.); матеріальне стимулювання продуктивності праці робітників (Савчук Л. М.); оцінка ефективності та регулювання структурних зрушень промислового виробництва (Фещенко О. Л.).

Етапи НДР і терміни їх виконання.

Перший, початковий теоретичний етап (30.03.2016 р. – 29.12.2017р.):

– визначення мети, цілей та завдань дослідження, обґрунтування етапів дослідження; складання і оформлення проміжного звіту по етапу.

Другий, аналітично-узагальнюючий (29.12.2017 р. – 30.03.2020 р.)

– вирішення теоретичних питань, які входять у загальну проблему дослідження;

– вивчення практичних аспектів за напрямками дослідження, узагальнення досвіду теоретичних та практичних напрацювань з реалізації мети дослідження;

– узагальнення результатів досліджень;

– моделювання (прогнозний аналіз);

– оцінка повноти і якості вирішення поставлених завдань;

– підготовка і оформлення звітної документації.

Найістотнішими науковими результатами дослідження за темою НДР «Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика» є:

- *уперше розроблено:*

1) модель оцінки рівня конкурентоспроможності випускника закладу вищої освіти (О. Л. Ануфрієва);

2) запропоновано теоретико-множинну модель системи стратегій та модель механізму реалізації загальної стратегії управління економікою – стратегії інноваційного розвитку, реалізацію якої необхідно здійснити за двома стратегічними напрямками: збільшення людського капіталу та активізація формування людського потенціалу, створення умов для здійснення інтелектуально-орієнтованого підприємництва (В. В. Іванова);

3) суть категорії «дизайн-мислення». Запропоновано використовувати дизайн-мислення та його інструментарій щодо освіти у двох напрямках: для освіти як бізнесу, як метод для здійснення самого освітянського процесу (В. В. Іванова);

• *удосконалено:*

1) проблему підготовки трансформаційного лідера-дослідника (О. Л. Ануфрієва);

2) модель торговельних відносин між країнами ЄС (Т. І. Бурлаєнко);

3) планування у стратегічному управлінні розвитком підприємства (М. Е. Морозова);

4) аспекти системи управління якістю на підприємстві (О. А. Брусенцева);

5) суть управління цифровими інформаційними технологіями, основні складові цього процесу та компоненти й визначено, що основним драйвером для цифровізації бізнесу та інтеграції цифрових інформаційних технологій в бізнес-процеси є управлінський персонал (В. В. Іванова);

6) поняття «булінгу» та «хейтингу» в шкільному середовищі (Т. І. Бурлаєнко);

7) конкурентоспроможність персоналу, робіт та послуг в умовах цифрової економіки (О. А. Брусенцева);

• *набуло подальшого розвитку:*

1) кваліметричний підхід до оцінки рівня конкурентоздатності закладу вищої освіти (Ануфрієва О. Л.);

2) використання дидактичних ігор і проєктів в міжкультурній освіті (Бурлаєнко Т. І.);

3) поняття і етапи стратегічного планування (Морозова М. Е.);

4) вибір конкурентних стратегій у розвитку недержавних закладів вищої освіти на ринку освітніх послуг (Фещенко О. Л.);

5) поняття та загальна характеристика управлінського консалтингу (Савчук Л. М.);

6) використання візуалізації для вирішення завдання підвищення якості освітніх послуг завдяки покращенню засвоєння студентами навчального матеріалу та визначено візуалізацію як найбільш ефективний метод викладання за результатами опитування, проведеного серед студентів (Іванова В. В.).

Також науково-педагогічними працівниками кафедри за результатами виконання НДР було проаналізовано та узагальнено зарубіжний і вітчизняний досвід у сфері управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг в теоретичному, методологічному та практичному аспектах.

Результати НДР можуть бути використані в освітньому процесі, у практичній діяльності здобувачів вищої освіти, викладачів, аспірантів, а також усіх, хто цікавиться сучасною управлінською наукою.

РОЗДІЛ 2

НАУКОВІ РЕЗУЛЬТАТИ НАУКОВО-ДОСЛІДНОЇ РОБОТИ ВИКОНАВЦІВ ТЕМИ НДР

Науково-педагогічними працівниками кафедри в ході виконання НДР було проаналізовано та узагальнено зарубіжний і вітчизняний досвід у сфері управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг в теоретичному, методологічному та практичному аспектах.

Наукові результати НДР реалізовано у таких основних наукових працях:

Статті у виданнях, які індексуються у Scopus і Web of Science Core Collection (8):

1. Іванова В. В. Концептуальні підходи до управління ціноутворенням на туристичних підприємствах. Актуальні проблеми економіки. 2016. № 3. С. 151–156.

2. Ivanova V. V. Asymmetry of information and its features in the tourist market. Маркетинг і менеджмент інновацій. 2016. № 2. С. 31–38.

3. Danylchuk H., Kibalnyk L., Burlaienko T., Dubinina O. Modelling of Trade Relations between EU Countries by the Method of Minimum Spanning Trees. Proceedings of the 6th International Conference on Strategies, Models and Technologies of Economic Systems Management (SMTESM 2019), Series: Advances in Economics, Business and Management Research (Khmelnyskyi, Ukraine, October 4–6, 2019). Atlantis Press, 2019. Vol. 95. P. 217–221.

4. Kovtun O., Opalenko A., Ivanylova O. Assessment of the Economy Structural Changes Based on the Consistency. Experimental Economics and Machine Learning for Prediction of Emergent Economy Dynamics : Proceedings of the Selected Papers of the 8th International Conference on Monitoring, Modeling & Management of Emergent Economy (M3E2-EEMLPED 2019). Odessa, Ukraine, May 22–24, 2019. P. 27–37.

5. Feschenko O. L. Honcharov Yu. V. Mohylevska O. Yu. Romanova L. V. Feschenko O. L. Innovative concept of the development of national economy.

Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu. 2019. Вип. 2. Рр. 137-146.

6. Mayboroda R., Bodnar O., Ababilova N., Morozova M., Burlaienko T. The role of a foreign language in the context of the international standardization of logistics terminology. *International Journal of Management*. 2020. Vol. 11. Iss. 05. P. 1321–1331.

URL: http://www.iaeme.com/MasterAdmin/Journal_uploads/IJM/VOLUME_11_ISSUE_5/IJM_11_05_121.pdf

7. Danylchuk H., Kovtun O., Ivanylova O., Kybalnyk L., Melnyk T., Serdiuk O., Zaselskiy V. Modelling of Trade Relations between EU Countries by the Method of Minimum Spanning Trees Using Different Measures of Similarity. The Special Edition of International Conference on Monitoring, Modeling & Management of Emergent Economy (M3E2-MLPEED 2020) at CEUR Workshop Proceedings. 2020. Vol. 271. P. 167–186. URL: <http://ceur-ws.org/Vol-2713/paper13.pdf>

8. Kvitka S. A., Yehorova V. S., Chepulchenko T. O., Taranenko M. M., Bakhov I. S., Feshchenko E. L. Development of Ukrainian and Global Online Education. *Tem journal «Technology, Education, Management, Informatics»*. 2020. Vol. 9. Iss. 4. P. 1640–1646.

URL: http://www.temjournal.com/content/94/TEMJournalNovember2020_1640_1646.pdf

Монографії (7):

1. Механізми формування та використання ресурсного потенціалу економічного розвитку : кол. монографія / Т. Г. Вяткіна, П. С. Вяткін, Ю. В. Глівінська. Київ : Київський міжнародний університет, 2017. 278 с.

2. Культура цільового управління в національній системі освіти: гуманістичний контекст: кол. монографія / О. Л. Ануфрієва, Т. І. Бурлаєнко, Г. А. Дмитренко [та ін.]; за заг. ред. Г. А. Дмитренка, В. В. Олійника. Луцьк, 2017. 412 с.

3. Дмитренко Г. А., Хлівна І. В. Концептуальні та технологічні засади підвищення конкурентноспроможності національної економіки і системи

освіти в процесі їх модернізації [Текст] : монографія / Укр. акад. наук, Від-ня економіки і управління. Умань : Сочінський М. М. [вид.], 2017. 304 с.

4. Відкрита освіта: інноваційні технології та менеджмент: кол. монографія / за наук.ред. М. О. Кириченка і Л. М. Сергєєвої [О. Л. Ануфрієва та ін.]. Київ: Вид-во Ін-ту обдарованої дитини НАПН України, 2018. 440 с.

5. Теорія та методика професійно-педагогічної підготовки освітянських кадрів: акмеологічні аспекти : монографія / керівн. авт. кол. Н. В. Гузій Артюшина М. В., Гузій Н. В., Бурлаєнко Т. І. [та ін.]; Мін-во освіти і науки України, Нац. пед. ун-т імені М. П. Драгоманова. Київ : Вид-во НПУ імені М. П. Драгоманова, 2018. 516 с.

6. Ivanova V., Ivanov O. Information security management of industrial enterprises and its features when using the industrial internet of things. Security Management of the XXI Century: National and Geopolitical Aspects. ISSUE 2: collective monograph / edited by I. Markina. Prague: Nemoros s.r.o. 2020. Pp. 375–381.

<http://dspace.pdaa.edu.ua:8080/bitstream/123456789/7916/1/monograph%20Polta%20winter%202020.pdf>

7. Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика: кол. монографія / за заг. ред. В. В. Іванової. Суми: ПФ «Вид-во “Університетська книга”», 2020. 231 с.

Навчальні посібники та практикуми (4):

1. Кваліметрія в управлінні: гуманістичний контекст: навч. посіб. / Г. А. Дмитренко, О. Л. Ануфрієва, Т. І. Бурлаєнко, В. В. Медвідь; за заг. ред. Дмитренка Г. А. Житомир: Видавець О. О. Євенок, 2016. 336 с.

2. Морозова М. Е., Рябова З. В., Єрмоленко А. Б., Махиня Т. А. та ін. Проектний менеджмент для інноваційного розвитку освітніх організацій України: навч. посіб. для підготовки магістрів за спеціалізаціями «Управління навчальним закладом» та «Управління проектами», підвищення кваліфікації слухачів, керівників навчальних закладів / за заг. ред. академіка В. В. Олійника, маг. Ф. Фреха; НАПН України, ДВНЗ «Ун-т менедж. освіти»; КультурКонтакт Австрія. Київ, 2016. 118 с.

3. Морозова М. Е. Практикум з навчальної дисципліни «Управління персоналом» (для освітньо-кваліфікаційного рівня Бакалавр», за галуззю знань 051 Економіка та 073 Менеджмент) / НАПН України ДВНЗ «Ун-т менедж. освіти». Київ, 2018. 64 с.

4. Савчук Л. М. Менеджмент: навч.-метод. посіб. у структурно-логічних схемах / НАПН України, ДВНЗ «Ун.-т менедж. освіти». Київ: ДВНЗ «Ун.-т менедж. освіти», 2019. 68 с.

Методичні рекомендації (2):

1. Алейнікова О. В., Іванілова О. А. Макроекономіка : методичні рекомендації до виконання курсової роботи, для освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр» з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» зі спеціальності 051 «економіка» спеціалізація «Управління персоналом та економіка праці». 2016.

2. Постоева О. Г., Мухіна Л. Я. Методичні рекомендації для підготовки курсової роботи для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти / Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДВНЗ «Університет менеджменту освіти». Київ, 2019. 27 с.

Програми (6):

1. Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 «Менеджмент» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти / Т. І. Бурлаєнко, О. А. Іванілова, О. Г. Постоева. Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. 16 с.

2. Освітньо-професійна програма «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти / Т. І. Бурлаєнко, О. А. Іванілова, О. Г. Постоева. Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. 15 с.

3. Освітньо-професійна програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої

освіти / Т. І. Бурлаєнко, О. А. Іванилова, О. Г. Постоєва. Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. 16 с.

4. Освітньо-професійна програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти / Т. І. Бурлаєнко, О. А. Іванилова, О. Г. Постоєва. Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. 13 с.

5. Освітньо-професійна програма «Управління персоналом та економіка праці» спеціальності 051 «Економіка» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти / О. Л. Феценко, О. Л. Ануфрієва, О. В. Мурашко. Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. 16 с.

6. Освітньо-професійна програма «Управління персоналом та економіка праці» спеціальності 051 «Економіка» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти / О. Л. Феценко, О. Л. Ануфрієва, О. В. Мурашко. Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. 15 с.

Статті у фахових виданнях (26):

1. Ivanova O., Ivanova V. Innovative development of Ukraine: strategies, models, mechanismsю. Механізм регулювання економіки. 2019. № 1. С. 57–70.

2. Алєйнікова А., Сіданіч І., Бурлаєнко Т. Формування духовних цінностей у здобувачів вищої освіти як один із пріоритетних напрямів освітнього менеджменту. Вісник післядипломної освіти: зб. наук. праць. Серія «Педагогічні науки» / НАПН України, ДЗВО «Ун-т менедж. освіти»; голов. ред. В. Олійник; редкол.: О. Галус [та ін.]. Київ: Юстон, 2020. Вип. 11(40). С. 10–39. (Категорія «Б», Педагогічні науки). [https://doi.org/10.32405/2218-7650-2020-11\(40\)-10-39](https://doi.org/10.32405/2218-7650-2020-11(40)-10-39)

3. Ануфрієва О. Л. Модель оцінки рівня конкурентоспроможності випускника закладу вищої освіти. Virtus: Scientific Journal, # 33, april 2019. С. 192–197. URL: <http://virtus.conference-ukraine.com.ua/Journal33.pdf>

4. Брусенцева О. А. Розвиток і конкурентоспроможність країн в умовах глобальної економіки [Електронний ресурс]. Глобальні та національні проблеми економіки: електронне наукове видання. Електрон. текст. дані. 2016. Вип. 14. 1 електрон. опт. диск.

5. Бурлаєнко Т. І. Ігрові форми навчання в формуванні економічної компетентності майбутніх менеджерів освіти. *Science Rise: науковий журнал. Спецвипуск «Педагогічна освіта»*. Харків, 2016. № 2/5 (19). С. 15–21.

6. Бурлаєнко Т. І. Особливості використання ділової гри у формуванні економічної компетентності майбутніх менеджерів. *Вісник післядипломної освіти*. Київ, 2016. № 16 (29). С. 17–31.

7. Бурлаєнко Т. І. Сучасні тенденції світового розвитку педагогічного консалтингу в Україні: педагогічне дорадництво. *Український педагогічний журнал*. 2018. № 2. С. 124–127.

8. Бурлаєнко Т. І. Універсальний інструментарій соціального управління: факторно-критеріальна кваліметрія. *Український педагогічний журнал*. 2018. № 4. С. 140–142.

9. Глушман Т. М. Компоненти професійної культури майбутнього менеджера організацій. *Science Rise: Pedagogical Education: науковий журнал*. 2016. № 5 (1). С. 8-13.

10. Дмитренко Г. А. Кириченко М. О. Соціальна відповідальність як імператив зворотного зв'язку в системі державного управління. *Економіка і держава*. 2016. № 8. С. 12–18.

11. Дмитренко Г. А. Кириченко М. О. Стратегічна траєкторія системної модернізації освіти в контексті підвищення її якості. *Science Rise: Pedagogical Education: науковий журнал*. 2016. № 4/5 (21). С. 35–44.

12. Дмитренко Г. А. Мудра С. В. Управлінські індикатори підвищення якості вищої освіти: конкурентоспроможність і конкурентоздатність випускників. *Вісник післядипломної освіти: зб. наук. праць*. Київ: Атопол Груп, 2016. Вип. 1 (30). С. 32–46.

13. Дмитренко Г. А. Спіцина А. Е. Підвищення якості трудового потенціалу шляхом підготовки в ВНЗ конкурентоспроможних і

конкурентоздатних випускників. Україна: аспекти праці: науково-економічний та суспільно-політичний журнал. 2016. № 3. С. 20–33.

14. Дмитренко Г. А. Стратегічна траєкторія та основні технологічні засоби збільшення соціального капіталу в Україні. Демографія та соціальна економіка: науковий журнал. 2016. № 1. С. 93–105.

15. Іванова В. В. Роль дизайн-мислення в освіті. Інтелект ХХІ. 2019. № 4. С. 93–96.

16. Іванова В. В. Конкуренція та інноваційна активність як складові моделі інтенсивного розвитку економіки. Вісник післядипломної освіти: зб. наук. праць. Серія «Соціальні та поведінкові науки» / НАПН України, ДЗВО «Ун-т менедж. освіти»; голов. ред. І. Дунаєв; редкол.: Л. Антонова [та ін.]. Київ: Юстон, 2020. Вип. 12(41). С. 124–141. (Категорія «Б»). [https://doi.org/10.32405/2522-9931/2522-9958-2020-12\(41\)-124-141](https://doi.org/10.32405/2522-9931/2522-9958-2020-12(41)-124-141)

17. Морозова М. Е. Конкурентоспроможність персоналу в сучасній організації. *Virtus: Scientific Journal* / editor-in-Chief M.A. Zhurba. 2018. May, № 24. С. 234–237.

18. Морозова М. Е. Управління персоналом в системі менеджменту вищого навчального закладу. Економіка, бізнес-адміністрування, право: журнал Київського університету ринкових відносин. 2018. Вип. 5(5). С. 98–106.

19. Морозова М. Е. Управління персоналом як основа підвищення конкурентоспроможності організації. Вісник післядипломної освіти: зб. наук. праць / Ун-т менедж. освіти НАПН України; редкол.: О. Л. Ануфрієва [та ін.]; голов. ред. В. В. Олійник. Київ: «Атопол», 2016. Вип. 16 (29). С. 94–105.

20. Морозова М. Э. Мотивация к саморазвитию научно-педагогических работников как формирующий фактор толерантности. Вестник высшей школы. Almaty, 2016. Вып. 8. URL: <https://almavest.ru/ru/archive/2056/3532>

21. Морозова М. Е. Перспективи розвитку управління персоналом організації. Науковий часопис Нац. пед. ун-ту ім. М. П. Драгоманова. Серія 5. Педагогічні науки: реалії та перспективи: зб. наук. праць; М-во освіти і науки

України, Нац. пед. ун-т ім. М. П. Драгоманова. Київ: Видав. дім «Гельветика», 2019. Т. 2. Вип. 72. 308 с. С. 46–50.

22. Дмитренко Г. А., Морозова М.Е. Сучасні HR-стратегія і технології в державних органах. Вісник післядипломної освіти. Серія «Управління та адміністрування» : зб. наук. пр. / НАПН України, Ун-т менедж. освіти ; редкол. О. Л. Ануфрієва [та ін.] ; голов. ред. В. В. Олійник. Вип. 1 (32). С. 30–48.

23. Савчук Л. М. Корпоративна культура в системі маркетингу персоналу. Scientific journal Virtus. 2020. № 42. March. С. 223–227.

24. Савчук Л. М. Поняття та загальна характеристика управлінського консалтингу. Virtus. March, 2019. № 32. С. 275–279.

25. Феценко О. Л., Ліщенко А. В. Оптимізація витрат молокопереробних підприємств з використанням методів лінійного програмування. Агросвіт. 2020. № 17–18. С. 85–91. DOI: 10.32702/2306-6792.2020.17-18.85 URL: <http://www.agrosvit.info/?op=1&z=3294&i=11>

26. Хлівна І. В. Методичні підходи до оцінки інфраструктурного забезпечення соціального розвитку регіону. Глобальні та національні проблеми економіки: електронне наукове видання / Миколаївський національний університет ім. В. О. Сухомлинського. Миколаїв, 2017. Вип. 15. С. 475–480. URL: http://global-national.in.ua/archive/15-2017/15_2017.pdf

Статті у виданнях, що індексуються Міжнародними наукометричними базами (35):

1. Ануфрієва О. Л. Електронна комерція в системі цифрової економіки. Науковий вісник ДВНЗ «УМО». Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. Київ, 2017. Вип. 3. URL: <http://umo.edu.ua/vipuski/vipusk-3-2017-ekonomika>

2. Брусенцева О. А., Морельова А. Перспективи розвитку регіональних кластерів в Україні. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2019. Вип. 7. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

3. Брусенцева О. А., Шолохова К. В. Проблеми розвитку організаційної культури підприємства. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2019. Вип. 7. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

4. Брусенцева О. А., Ковальська А. А. Удосконалення організації праці менеджера. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2019. Вип. 7. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

5. Брусенцева О. А., Сергієвський Є. В. Удосконалення системи управління якістю на підприємстві. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2019. Вип. 7. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

6. Брусенцева О. А. Формування компетенцій з економічної безпеки у майбутніх менеджерів [Електронний ресурс]. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2016. Вип. 1. С. 308–317. URL: <http://umo.edu.ua> 1 електрон. опт. диск (CD-R).

7. Брусенцева О. А., Яхимович В. В. Професійний підбір кадрів і шляхи його вдосконалення (на прикладі ПТ «Донкредит»)). Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2018. Вип. 5. URL: http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/vydannya/visnyk_umo/ekonomika/V_5/%D0%AF%D1%85%D0%B8%D0%BC%D0%BE%D0%B2%D0%B8%D1%87.pdf

8. Брусенцева О. А., Хілько В. О. Шляхи забезпечення інноваційного розвитку підприємства. Науковий вісник УМО. 2020. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

9. Бурлаєнко Т. І. Акметехнологія як шлях вдосконалення професіоналізму педагога [Електронний ресурс]. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2016. Вип. 1.. С. 30–43. URL: <http://umo.edu.ua>. 1 електрон. опт. диск (CD-R).

10. Бурлаєнко Т. І., Кратік В. С. Коуч-менеджмент або коучинг як стиль управління. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2019. Вип. 7. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

11. Бурлаєнко Т. І., Дараган Л. В. Теоретичні аспекти управління персоналом на сучасному підприємстві. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2019. Вип. 7. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

12. Бурлаєнко Т. І. Педагогічне дорадництво і консалтинг в сучасній освітній діяльності Польщі. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2017. Вип. 3. URL: – Режим доступу: <http://umo.edu.ua/vipuski/vipusk-3-2017-ekonomika>

13. Глушман Т. М. Моральні якості особистості як складова професійної культури фахівця [Електронний ресурс]. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2016. Вип. 1.. URL: <http://umo.edu.ua>. 1 електрон. опт. диск (CD-R). 0,5 д. а.

14. Михайлов А. П. Підвищення якості трудового потенціалу в аграрному секторі економіки України. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2017. Вип. 3. URL:: <http://umo.edu.ua/vipuski/vipusk-3-2017-ekonomika>

15. Михайлов А. П. Антикризове управління та запобігання банкрутству на підприємстві. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2019. Вип. 7. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

16. Михайлов А. П. Підвищення конкурентоспроможності зеленого туризму в Україні. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2019. Вип. 7. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

17. Михайлов А. П. Підвищення якості трудового потенціалу економіки України. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2019. Вип. 7. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

18. Михайлов А. П., Вигівська М. І. Управління внутрішнім середовищем підприємства. Електронне науково-практичне видання

«Науковий вісник УМО. Серія. Економіка та управління». 2020.

URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

19. Михайлов А. П., Дронова К. Є. Управління кадровою політикою підприємства. Електронне науково-практичне видання «Науковий вісник УМО. Серія. Економіка та управління». 2020.

URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

20. Михайлов А. П., Півень Л. В. Управління реструктуризацією активів на підприємстві. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2019. Вип. 7. URL:

<http://umo.edu.ua/ekonomika>

21. Михайлов А. П., Ігнатенко А. А. Управління нематеріальною мотивацією трудової діяльності на підприємстві. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2019. Вип. 7.

URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

22. Михайлов А. П., Ферлей Ю. А. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2019. Вип. 7. URL:

<http://umo.edu.ua/ekonomika>

23. Морозова М. Е. Наставництво як процес формування особистості молодого спеціаліста. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2016. Вип. 1. С. 306–316. URL:

<http://umo.edu.ua>.

24. Мурашко О. В. Роль і значення бухгалтерського обліку в системі управління підприємством. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2017. Вип. 2. URL:

<http://umo.edu.ua/vipuski/vipusk-2-2017-ekonomika>

25. Мурашко О. В. Формування і розподіл прибутку на підприємстві / О. В. Мурашко. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2017. Вип. 2. URL:

<http://umo.edu.ua/vipuski/vipusk-3-2017-ekonomika>

26. Мурашко О. В., Шевчик К. Ф. Управління грошовими потоками підприємства. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2017. Вип. 2. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

27. Постоєва О. Г. Досвід контролю державної допомоги в Європейському Союзі та його значення для захисту ринкової конкуренції. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2019. Вип. 7. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

28. Постоєва О. Г., Білик О. О. Механізми антикризового управління підприємств. Науковий вісник УМО. Київ, 2020. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

29. Постоєва О. Г., Надворний Я. Ю. Основи бізнес-планування на підприємстві. Науковий вісник УМО. Київ, 2020. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

30. Постоєва О. Г. Приватизація державних підприємств з урахуванням досвіду Аргентини як один із шляхів підвищення конкурентоспроможності економіки України. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2017. Вип. 3. URL: http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/vydannya/visnyk_umo/ekonomika/V_3/%D0%BF%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%BE%D0%B5%D0%B2%D0%B0.pdf

31. Постоєва О. Г. Система преміювання, як важливий елемент стимулювання праці персоналу підприємства. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2019. Вип. 7. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

32. Савчук Л. М. Стратегічне планування діяльності підприємства. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2019. Вип. 7. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

33. Савчук Л. М. Удосконалення управління персоналом на підприємстві. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2019. Вип. 7. URL: <http://umo.edu.ua/ekonomika>

34. Хлівна І. В. Структурні елементи та фактори конкурентоспроможності сучасного підприємства. Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2017. Вип. 3. URL: <http://umo.edu.ua/vipuski/vipusk-3-2017-ekonomika>

35. Шевчик О. Г. Сучасні наукові дослідження синергетики в економіці Науковий вісник УМО. Серія «Економіка та управління»: електронне наук.-практ. вид. 2016. Вип. 1. С. 334–344. URL: <http://umo.edu.ua>. 0,5 д. а.

Статті у зарубіжних виданнях (7):

1. Bodnar O., Burlayenko T. Rozwój działalności doradczej jako komponentu zarządzania zasobami ludzkimi. Zeszyty Naukowe Wyższej Szkoły Bankowej w Poznaniu 2018. T. 80. № 3/ Str. 53–67.

2. Burlaienko T., Andryushchenko L. Pedagogical Advising and Consultancy in the Modern Educational Institutions. Európska Veda. 2018. № 1. С. 53–60.

3. Serhieieva L., Kovtun O., Opalenko A., Ivanylova O.. Structural shifts in the system of higher education of ukraine in the realm of the specialists supply for the national economy. International Journal of Industrial Engineering & Production Research. V. 31. Is. 4 (11-2020). URL: <http://ijiepr.iust.ac.ir/article-1-1136-en.html>

4. Ануфрієва О. Л. Підготовка трансформаційного лідера-дослідника як мета сучасної аспірантури. Scientific achievements of modern society. Abstracts of the 2nd International scientific and practical conference. Cognum Publishing House. Liverpool, United Kingdom, 2019. С. 130–143. URL: <http://sci-conf.com.ua>

5. Бурлаєнко Т. І. Nauczanie poprzez grę w kształtowaniu kompetencji ekonomicznej przyszłych menedżerów oświaty. Rocznik polsko-ukraiński XVIII / за редакцією проф., доктора хабілітованого Kazimierza Rędzińskiego, Akademii im. Jana Długosza w Częstochowie. 2017. С. 389–399.

6. Бурлаєнко Т. І. Ретроспективний аналіз економічного аспекту підготовки менеджерів освіти в міжнародній історії менеджменту. Rocznik polsko-ukraiński XIX / за редакцією проф., доктора хабілітованого Kazimierza

RĘDZIŃSKIEGO, Akademii im. Jana Długosza w Częstochowie. 2017. С. 323–338.

7. Морозова М. Э. Управление процессом профессионального развития научно-педагогических работников в высших учебных заведениях. The 15th International conference «Science and Society» (November 8, 2019). Accent Graphics Communications & publishing Hamiltan. Canada. 2019. P. 296–306.

Інші статті (9):

1. Ануфрієва О. Л. Підготовка наукової еліти: сучасні виклики. Післядипломна освіта в Україні. 2017. №1. С. 80–84.

2. Ануфрієва О. Л. Кваліметричний підхід до оцінки якості діяльності закладу вищої освіти. Парадигмальна модель керівника сфери освіти у контексті євроінтеграційних процесі: матеріали Міжнародного форуму управлінської діяльності (18–19 травня 2019 року, м. Тернопіль). Тернопіль: КРОК, 2019. С. 67–72.

3. Бурлаєнко Т. І. Формування управлінської еліти як вищого кадрового складу державного управління. Післядипломна освіта в Україні. 2018. № 1. С. 67–69.

4. Дмитренко Г. А., Мудра С. В. Формування позитивного іміджу навчальних закладів з позицій ціннісного підходу. Післядипломна освіта в Україні. 2016. № 2. С.12–18.

5. Дмитренко Г. А., Мудра С. В., Спіцина А. Е. Дворівнева модель підвищення якості вищої освіти в Україні. Актуальні проблеми педагогіки, психології та професійної освіти. 2016. № 1. С. 10-16. URL: journals.urau.ua/apppso.

6. Дмитренко Г. А., Спіцина А. Е. Якість вищої освіти: підготовка конкурентоспроможних і конкурентоздатних випускників // Післядипломна освіта в Україні. 2016. С. 16–21.

7. Морозова М. Е. Актуальні питання оцінки персоналу. Проблеми та перспективи розвитку сучасної науки в країнах Європи та Азії: матеріали ХХІІІ Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф.: зб. наук. праць. Переяслав, 2020. 194 с. С. 33–35..

8. Палькевич Ю. С. Інформаційно-освітній простір як індикатор підготовки майбутніх фахівців до розвитку соціально й екологічно орієнтованої економіки країни. Розбудова єдиного інформаційного простору української освіти – вимога часу : зб. матер. Всеукр. наук.-практ. WEB-форуму / за заг. ред. М.Л. Ростока, І.М. Савченко, Т.С. Бондаренко; м. Київ-Харків, 22–23 березня 2018 р.). Кропивницький: Вид-во ЛА НАУ, 2018. С. 37–40.

9. Фещенко О. Л. Вибір конкурентних стратегій у розвитку недержавних закладів вищої освіти на ринку освітніх послуг. Проблеми модернізації України: [зб. наук. праць] / МАУП. Київ: ДП «Видавничий дім «Персонал», 2008. Вип. 8: Актуальні проблеми модернізації недержавного сектору освіти в Україні у контексті світових тенденцій і національної практики: матеріали міжн. наук.-практ. конф., присвяченої 30-річчя МАУП (11 квітня 2019 р.) / редкол.: М. Н. Курко (голова) [та ін.]. 2019. С. 48–52.

Терміни в Енциклопедії освіти НАПН України (16):

1. Ануфрієва О. Л. Економічна освіта. Система практик в підготовці здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії. Кваліметрія, кваліметричні виміри в освіті.

2. Фещенко О. Л. Фінансова грамотність.

3. Савчук Л. М. Дискусія. Завідувач кафедри.

4. Бурлаєнко Т. І. Евалюація. Експертний висновок. Ігрові технології навчання. Компетентність. Конкурентоздатність особистості. Міжнародна академічна мобільність. Успіх.

5. Брусенцева О. А. Випадкове або побічне навчання. Дескриптори. Суспільство знань.

Тези (57):

1. Andrushko O., Burlayenko T. E-HRM research and practice in modern Ukraine. Trends in HR and Technology. Іншомовна компетентність – платформа професійного розвитку в XXI столітті: збірник матеріалів IV Міжнародної науково-практичної студентської конференції для студентів

немовних спеціальностей: Житомир, 18 квітня 2018 р. / за заг. ред. Н. М. Андрійчук. Житомир, 2018. С. 8–10.

2. Ivanova, V., Ivanova. O. Digital information technologies and digital economy. Internatonal Science Conf. «Digital and innovative economy: processes, strategies, tehnologies» (25 Jun 2019., Kielce, Poland). Kielce : Baltija Publishing. Pp. 131–132.

URL: http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/vydannya/konferenc/tezy_sl_1.pdf

URL: http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/vydannya/konferenc/tezy%20_%D1%81%D1%82%D1%83%D0%B4_%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84_06_08_2020.pdf.

3. Ануфрієва О. Л. Електронна комерція в системі цифрової економіки. Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій: електронне наук.-практ. вид.: зб. тез II Міжнар. наук.-практ. конф. Київ–Суми, 2017. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp/i-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenc-26-04>.

4. Ануфрієва О. Л. Підвищення якості трудового потенціалу засобами економічної освіти. Теоретико-методичні основи підготовки конкурентоздатних фахівців у контексті сучасного ринку праці: зб. матеріалів наук.-практ. конф. (м. Кривий Ріг, 6 квіт. 2017 р.) / за заг. ред. Л. М. Сергєєвої. Кривий Ріг: КПГТЛ, 2017. С. 17–23.

5. Ануфрієва О. Л. Аналіз сучасних підходів до конкурентоспроможності персоналу. ВНЗ «Київський університет ринкових відносин»; Стратегічні детермінанти соціально-економічного розвитку в умовах трансформаційних перетворень: збірник тез доповідей наукових читань, присвячених пам'яті В. П. Череваня (м. Київ, 25 квітня 2018 р.). Київ, 2018. С. 17–22.

6. Ануфрієва О. Л. Кваліметричний підхід до оцінки рівня конкурентоздатності закладу вищої освіти. The 3rd International scientific and practical conference “Dynamics of the development of world science” (November 20-22, 2019). Perfect Publishing, Vancouver, Canada. 2019. С. 568–580. URL:

http://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2019/11/dynamics-of-the-development-of-world-science_20-22.11.2019.pdf

7. Ануфрієва О. Л. Підприємницька компетентність як умова конкурентоспроможності випускників закладів вищої освіти. Професійний розвиток фахівців у системі освіти дорослих: історія, теорія, технології: збірник тез III Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції «Професійний розвиток фахівців у системі освіти дорослих: історія, теорія, технології» (м. Київ, 19 квітня 2018 р.). Київ, 2018. С. 17–19.

8. Ануфрієва О. Л. Управління конкурентоспроможністю здобувачів вищої освіти. Збірник тез доповідей IV Міжнар. форуму з економічних та гуманітарних питань до 90-річчя ДВНЗ «Український державний хіміко-технологічний ун-т» (м. Дніпро, 3–4 листоп. 2020 р.). Дніпро, 2020. С. 220–222.

9. Брусенцева О. А. Тенденції переходу України до «цифрової економіки». Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій: електронне наук.-практ. вид.: зб. тез II Міжнар. наук.-практ. конф. Київ–Суми, 2017. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp/ii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenc-26-04>

10. Брусенцева О. А. Управління інноваційними процесами на підприємстві. Матеріали Всеукраїнську науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь – 2019: пріоритетні напрями глобалізаційних змін», м. Київ. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp/vseukrajinsjk-naukovo-praktichnoji-konferenciji-zdobuvachiv-vishhoji-osviti-i-molodikh-uchenikh-nauka-i-molodj--2019-prioritetni-naprjami-ghlobalizacijnikh-zmin>

11. Брусенцева О. А. Теоретико-методологічні засади управління конкурентоспроможністю підприємства в умовах цифровізації суспільства. Сучасний менеджмент: проблеми та перспективи розвитку. Матеріали V Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. (29 трав. 2020 р., м. Херсон). Херсон: ДЗВО «Херсонський держ. аграрний ун-т», 2020. С. 43–45.

URL: <http://www.ksau.kherson.ua/news-2/naukovods-2/konferenc-2/5092-2020-05-21-1k.html>

12. Бурлаєнко Т. І. Дидактичні ігри і проекти в міжкультурній освіті. Матеріали Міжнародного форуму освітян «Трансформація професійного досвіду педагогів-новаторів у освітні тренди майбутнього», присвяченому 25-річчю Миколаївської спеціалізованої школи «Академія дитячої творчості» (м. Миколаїв, 30–31 жовтня 2019 р.). С. 74–79.

13. Бурлаєнко Т. І. Лідерство як елемент справедливої і відкритої конкуренції. Вплив цифрової освіти на розвиток людського капіталу: матеріали Міжнародної науково-практичної internet – конференції (м. Запоріжжя, 20–21 листопада 2019 р.) / Запорізький Національний університет. URL: <https://www.znu.edu.ua>.

14. Бурлаєнко Т. І. Лідерство як невід’ємна складова ефективного менеджменту. Парадигмальна модель керівника сфери вищої освіти у контексті євро інтеграційних процесів: матеріали Міжнародного форуму управлінської діяльності (м. Тернопіль, 18–19 травня 2019 р.) / ТНПУ імені Володимира Гнатюка. 2019. С. 72–74.

15. Бурлаєнко Т. І. Об’єкт і предмет консультаційної дії і дорадництва в соціальній роботі. Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій: електронне наук.-практ. вид.: зб. тез II Міжнар. наук.-практ. конф. Київ–Суми, 2017. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp/ii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenc-26-04>

16. Бурлаєнко Т. І. Формування управлінської еліти як вищого кадрового складу державного управління. Теоретичні та практичні аспекти формування освітнього простору інституційного рівня: світовий і вітчизняний вимір: матеріали Міжнародної наукової конференції (м. Львів, 24-25 жовтня 2019 р.). 2019. С. 56–60.

17. Бурлаєнко Т. І. Формування управлінської еліти: виклики сьогодення. Економічні, соціальні та інформаційні аспекти європейських інтеграційних процесів: зб. тез II-го міжнародного науково-практичного семінару (м. Нітра, Словацька Республіка, 18–20 березня 2019 р.).

18. Бурлаєнко Т. І. Теоретичні засади стратегічного планування в умовах міжнародної конкуренції. Економіко-правові дискусії: зб. тез І Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. студ., аспірантів та молодих учених (30 квіт. 2020 р., м. Кропивницький). Кропивницький, 2020.

19. Бурлаєнко Т. І. Управління кафедрою за цінностями в умовах ринкових трансформацій. Сучасні технології менеджменту, інформаційне, фінансове та облікове забезпечення розвитку економіки в умовах євроінтеграції: зб. тез доп. Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. (16–17 квіт. 2020 р., м. Черкаси). Черкаси, 2020. С. 10–11. URL: https://suem.edu.ua/sites/default/files/2021-01/suchasni-tekhnologii-menedzhmentu-informaciyne_v-umovakh-evrointegracii_2020_04_maket.pdf

20. Глушман Т. М. Професійна культура фахівця як наукова проблема. Актуальні проблеми розвитку освіти і науки в умовах глобалізації: матеріали всеукраїнської наукової конференції (м. Дніпропетровськ, 4–5 грудня 2015 р.). Дніпропетровськ: Роял Принт, 2016. Ч. 1. С. 154–155.

21. Гризодуб О. А., Морозова М. Е. Розвиток логістичних систем в сфері матеріальнотехнічного забезпечення на підприємстві. Наука і молодь – 2020: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: зб. тез Всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 трав. 2020 р.). Київ: Навчально-науковий ін-т менедж. та психології ДЗВО «Ун-т менедж. освіти», 2020. С. 68–71. Електрон. опт. диск. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimpr>.

22. Дмитренко Г. А., Мудра С. В., Спіцина А. Е. Двоєдина траєкторія підвищення якості вищої освіти в Україні. Сучасні наукові дослідження та розробки: теоретична цінність та практичні результати: матеріали науково-практичної конференції (м. Братислава, Словаччина, 15–18 березня 2016 р.). Київ: ТОВ «КВП Інтерсервіс», 2016. С. 80–81.

23. Іванилова О. А. Застосування CRM-систем в комерційному банку при впровадженні новітніх технологій обслуговування клієнтів. Моніторинг, моделювання та менеджмент емерджентної економіки: збірник наукових

праць V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса – м. Черкаси, 26–28 квітня 2016 р.). Черкаси: Брама-Україна, 2016. С. 91–94.

24. Іванилова О. А. Ризики досягнення кінцевих орієнтирів процесу банківського інжинірингу. Моніторинг, моделювання та менеджмент емерджентної економіки: матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф.: зб. наук. пр. (Одеса–Черкаси, 24–26 трав. 2017 р.) / редкол. В. М. Соловійов [та ін.]. Черкаси: Видавець Ольга Вовчак, 2017. С. 178–179.

25. Іванилова О. А. Системний підхід при розробці мотиваційного комплексу банківського службовця. Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій: електронне наук.-практ. вид.: зб. тез II Міжнар. наук.-практ. конф. Київ–Суми, 2017. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp/ii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenc-26-04>

26. Іванилова О. А., Ковтун О. А. Сценарні підходи до впровадження смарт-технологій на місцевому рівні. Муніципальна реформа в контексті євроінтеграції України: позиція влади, науковців, профспілок та громадськості: тези доповідей Третьої щорічної всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 6 грудня 2019 р.). Київ: ТОВ «ВІ ЕН ЕЙ ПРЕС», 2019. С. 192–196.

27. Іванилова О. А., Ковтун О. А., Сергєєва Л. Н., Опаленко А. М. Структурні зрушення щодо забезпечення реального сектору економіки України фахівцями в умовах цифровізації. Цифрова економіка [Електронний ресурс]: зб. мат. II Національної наук.-метод. конф. (м. Київ 17–18 жовтня 2019 р.). Київ: КНЕУ, 2019. 559–562.

28. Іванова В. В. Інформаційні технології у цифровій економіці Зб. матер. міжнар. наук. симпозіуму «Big data analytics: моделювання та інформаційні технології» (20 бер.. 2019). Київ: КНТЕУ, 2019. С. 81–83. URL: <https://knute.edu.ua/file/NjY4NQ==/a8ee205bb8f2cd8272b7fe9668eb5a35.pdf>

29. Іванова В. В. Цифрова економіка та туристична сфера. Актуальні проблеми туризмології та туристичної практики: зб. матер.. наук.-практ. конф. (18 квіт. 2019 р.). Київ: АПСВТ, 2019. С. 26–27. URL:

https://www.socosvita.kiev.ua/sites/default/files/Tezy_conference_tourism_18_04_19_0.pdf

30. Іванова В. В., Іванов О. М. Інтелектуалізація як стратегія розвитку підприємництва. Формування та перспективи розвитку підприємницьких структур в рамках інтеграції до європейського простору: зб. матеріалів Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Полтава, 24 берез. 2020 р.). Полтава, 2020. 345 с., С. 104–109.

URL: <https://www.pdaa.edu.ua/sites/default/files/node/1239/konferenciya2020.pdf>

31. Кірніцька М. О., Бурлаєнко Т. І. Управлінська культура: стилі і мистецтво управління персоналом (на прикладі ТОВ «Паблік едішенз»). Наука і молодь – 2020: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: зб. тез Всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 трав.2020 р.). Київ: Навчально-науковий ін-т менедж. та психології ДЗВО «Ун-т менедж. освіти», 2020. С. 11–14. Електрон. опт. диск. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>.

32. Михайлов А. П. Перспективи розвитку трудового потенціалу в сільському господарстві України. Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій: електронне наук.-практ. вид.: зб. тез II Міжнар. наук.-практ. конф. Київ–Суми, 2017. URL : <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp/ii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenc-26-04>

33. Михайлов А. П., Лапицький В. І. Оцінка працівників методом «360 градусів». Наука і молодь 2017: Пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти і молодих учених. Київ, 2017. URL : <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp/studentsjka-naukovo-praktichna-konferencija--dni-nauki--2017-nauka-i-praktika-v-profesijnij-dijalnosti-fakhivciv>

34. Морозова М. Е. Вдосконалення планування у стратегічному управлінні розвитком підприємства. Бізнес-аналітика в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю: матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 15 березня 2019 р.) / упоряд.

О. А. Іващенко. Київ: ДП «Інформаційно-аналітичне агентство», 2019. С. 153–155.

35. Морозова М. Е. Механізми стимулювання в управлінні проектами. Project approach and educational innovations in the context of integration into the European education area: the collection of materials of the international scientific and practical conference (March 21, 2018, Lodz) [Electronic resource]. Poland: Lodz, 2018. Pp. 184–186.

36. Морозова М. Е. Стратегічне планування. Поняття і етапи Стратегічного планування. Virtus: scientific journal / editor-in-chief m.a. Zhurba, 2019. June # 35. Pp. 267–270.

37. Морозова М. Е. Сутність та роль мотивації персоналу в менеджменті підприємства. Стратегічні детермінанти соціально-економічного розвитку в умовах трансформаційних перетворень: збірник тез доповідей наукових читань, присвячених пам'яті В. П. Череваня (м. Київ, 25 квітня 2018 р.) / ВНЗ «Київський університет ринкових відносин». Київ, 2018. С. 74–77.

38. Морозова М. Е. Тайм-менеджмент як засіб удосконалення професійної діяльності. Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій: електронне наук.-практ. вид.: зб. тез II Міжнар. наук.-практ. конф. Київ–Суми, 2017. URL : <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp/ii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenc-26-04>

39. Морозова М. Е. Управління персоналом, як стратегічна функція конкурентноздатності організації. Гуманітарні, природничі та точні науки як фундамент суспільного розвитку : матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Харків, 26–27 січня 2018 р.) / Наукове партнерство “Центр наукових технологій. Харків : НП “ЦНТ”, 2018. С. 29–32.

40. Морозова М. Е. Формування кадрового резерву організації // Психологія та педагогіка: необхідність впливу науки на розвиток практики в Україні: збірник тез наукових робіт учасників міжнародної науково-

практичної конференції (м. Львів, 26–27 лютого 2016 р.). Львів: ГО «Львівська педагогічна спільнота», 2016. С. 135–137.

41. Морозова М. Е. Організація кадрового менеджменту. Економіко-правові дискусії. Матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. студ., аспірантів та молодих учених (30 квіт. 2020 р.). Кропивницький : ЛА НАУ, 2020. 314 с. С. 111–114.

42. Морозова М. Е. Удосконалення системи мотивації персоналу на підприємстві. Сучасні технології менеджменту, інформаційне, фінансове та облікове забезпечення розвитку економіки в умовах євроінтеграції: зб. тез доп. учасників Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Черкаси, 16–17 квіт. 2020 р.). Черкаси: Східноєвропейський ун-т економіки і менеджменту, 2020. 55 с. [Укр., рос., англ. мови]. С. 268–270.

43. Морозова М. Е. Формування кадрового потенціалу навчальних закладів освіти. Адаптивні процеси в національній системі освіти: зб. матеріалів V Всеукр. наук. форуму / упоряд. О. О. Почуєва; ред. кол.: Г. В. Єльнікова (голова), Г. Ю. Кравченко, Л. О. Лузан, М. Л. Ростока, З. В. Рябова. Харків: Мачулин, 2020. 111 с.

44. Мурашко О. В. Роль і значення прибутку на підприємстві. Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій: електронне наук.-практ. вид.: зб. тез II Міжнар. наук.-практ. конф. Київ–Суми, 2017. URL : <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp/iimizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenc-26-04>

45. Мурашко О. В. Вплив продуктивності праці на результат діяльності підприємства. Сучасний менеджмент: проблеми та перспективи розвитку. Матеріали V Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. (29 трав. 2020 р., м. Херсон). Херсон: ДЗВО «Херсонський держ. аграрний ун-т», 2020. С. 43–45.

URL: http://ksau.kherson.ua/files/konferencii/2020/05/5%20%D0%97%D0%91%D0%86%D0%A0%D0%9D%D0%98%D0%9A%20KONFERENCMO%20HDAU1_2020_copy.pdf.

46. Палькевич Ю. С. Інформаційно-освітній простір як індикатор підготовки майбутніх фахівців до розвитку соціально й екологічно орієнтованої економіки. Розбудова єдиного інформаційного простору української освіти – вимога часу: зб. матеріалів Всеукраїнського науково-практичного WEB-форуму (м. Київ, 22–23 березня 2018 р.). Київ : НЦ «Мала академія наук України». С. 37–40.

47. Постоєва О. Г. Подолання бідності шляхом управління економікою родини. Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій: електронне наук.-практ. вид.: зб. тез II Міжнар. наук.-практ. конф. Київ–Суми, 2017. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp/i-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenc-26-04>

48. Постоєва О. Г., Верзан К. А. Інноваційний менеджмент в системі управління підприємством ТОВ «НОВА ПОШТА». Наука і молодь – 2020: пріоритетні напрями глобалізаційних змін. Студ. альманах: зб. тез Всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти і молодих учених. Київ: Навчально-науковий ін-т менедж. та психології ДЗВО «Ун-т менедж. освіти», 2020. Вип. 5. С. 59–65.

49. Постоєва О. Г., Шпильовий О. А. Фінансова стратегія та її роль у забезпеченні стабільності підприємства. Наука і молодь – 2020: пріоритетні напрями глобалізаційних змін. Студ. альманах: зб. тез Всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти і молодих учених. Київ: Навчально-науковий ін-т менедж. та психології ДЗВО «Ун-т менедж. освіти», 2020. Вип. 5. С. 43–46.

URL: http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/vydannya/konferenc/tezy%20%D1%81%D1%82%D1%83%D0%B4_%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84_06_08_2020.pdf.

50. Савчук Л. М. Компетенції персоналу в умовах економіки знань. Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій: електронне наук.-практ. вид.: зб. тез II Міжнар. наук.-практ. конф. Київ–Суми, 2017. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp/i-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferenc-26-04>

51. Савчук Л. М. Маркетинг персоналу і корпоративна культура. Стратегічні детермінанти соціально-економічного розвитку в умовах трансформаційних перетворень: збірник тез доповідей наукових читань, присвячених пам'яті В. П. Череваня (м. Київ, 25 квітня 2018 р.) / ВНЗ «Київський університет ринкових відносин». Київ, 2018. С. 107–110.

52. Савчук Л. М. Система управління конкурентоспроможністю вітчизняних підприємств. Стратегічні орієнтири формування соціально-економічної та фінансової політики в умовах євроінтеграції: зб. тез Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 3 лютого 2016 р.). Київ, 2016. С. 52–53.

53. Савчук Л. М., Чиж О. В. Конкурентоспроможність персоналу - запорука фінансової стійкості компанії. Стратегії та тренди економічного розвитку країн від впливом інновацій: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених (м. Київ, 24 січня 2018 р.). Київ, 2018. С. 59–60.

54. Сафонова В. Є., Феценко О. Л. Інноваційні відносини у ВНЗ і їх розвиток. Педагогічні інновації в освітньому просторі сучасного закладу вищої освіти», присвяч. 100-річчю Київського кооперативного інституту бізнесу і права. Матеріали ювілейної Всеукр. (заочної) наук.-практ. конф. (20 берез. 2020 р.); за заг. ред. Т. Г. Камінської. Київ, 2020. С. 29–33. URL: https://kkibp.edu.ua/images/2020_Year/KafedraGumanitarna/i__20.03.2020-.pdf.

55. Сванідзе Х. Ш., Бурлаєнко Т. І. Удосконалення системи матеріальної мотивації праці. Наука і молодь – 2020: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: зб. тез Всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 трав. 2020 р.). Київ: Навчально-науковий і.-т менедж. та психології ДЗВО «Ун-т менедж. освіти», 2020. С. 32–37. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

56. Феценко О. Л. Роль інформаційних технологій в підготовці фахівців з адміністративного менеджменту. Психолого-педагогічний супровід підготовки конкурентоспроможних фахівців: виклики сьогодення:

зб. тез Міжкафедр. наук. семінару (м. Київ, 24 лют. 2020 р.). Київ: ДЗВО «Ун-т менедж. освіти», 2020. С. 33–39. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimpr>. Електронний ресурс.

57. Бурлаєнко Т. І., Шагаєв О. О .Теоретичні засади стратегічного планування та міжнародної конкуренції. Наука і молодь – 2020: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 трав. 2020 р.). Київ: Навчально-науковий ін-т менедж. та психології ДЗВО «Ун-т менедж. освіти», 2020. С. 37–43. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimpr>.

РОЗДІЛ 3

УПРОВАДЖЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

Упровадження результатів наукових досліджень на кафедрі економіки, підприємництва та менеджменту у 2017 р. здійснювалося відповідно до положення «Про впровадження науково-дослідних робіт НАПН України», затвердженого постановою Президії № 1-7/6-159 від 19.05.2011 р.

Кафедра економіки, підприємництва та менеджменту залучена до наукового співробітництва в Україні та за її межами. Відповідно до договору про наукове співробітництво (№ 01/12 від 21.01.2013 року), укладеного між ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» та Харківською медичною академією післядипломної освіти, 11-12 березня 2017 року в м. Харкові відбулося розширене спільне засідання кафедр педагогіки, філософії та мовної підготовки, менеджменту в охороні здоров'я ХМАПО та кафедри економіки, підприємництва та менеджменту ННІМП ДЗВО «УМО». Перший день зустрічі було присвячено обговоренню проблеми створення сприятливого середовища на ринку медичних та освітніх послуг. На другий день відбувся методологічний семінар «Засоби пізнання особистості в контексті відповідності професії менеджера», під час якого в on-line режимі взяли участь колеги з різних регіонів.

Із метою розповсюдження результатів НДР здійснюється їх використання у закладах вищої освіти України, укладено договір про співпрацю: Льотна академія НАУ (Договір про співробітництво № Д 19-17 від 19.12.2019 р.); Довідка про впровадження 20.629 від 02.03.2020; Довідка про впровадження 20.630 від 02.03.2020 р.

Упровадження результатів НДР відбувалося за наступними напрямками:

1. Під час підготовки:

– матеріалів до державних доповідей:

1) Алейнікова О. В., Бурлаєнко Т. І., Дубініна О. В. Матеріали до державної доповіді : Про становище молоді в Україні за підсумками 2018 р.

на тему «Молодь на ринку праці: навички XXI століття та побудова кар'єри». – 42 с. (Відповідно до Розпорядження НАПН України № 71-р від 30.07.2019 р.).

– експертних висновків щодо актуальних проблем освіти і науки, освітніх інновацій, проектів нормативно-правових документів, державних і галузевих програм:

1) пропозиції кафедри економіки, підприємництва та менеджменту Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» до проекту Закону України «Про Національну систему кваліфікацій»;

2) пропозиції кафедри економіки, підприємництва та менеджменту Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» до заходів Програми спільної діяльності МОН України та НАПН України на 2020-2022 роки;

3) пропозиції кафедри економіки, підприємництва та менеджменту Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» щодо проекту Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо підвищення розмірів академічної та соціальної стипендій»;

– рекомендацій міжнародних і всеукраїнських конференцій, інших науково-практичних заходів:

1) рекомендації до Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих вчених «Наука і молодь – 2019: Пріоритетні напрями глобалізаційних змін», м. Київ, 16 травня 2019 р.

2. Підготовлено довідкову продукцію до Енциклопедії освіти НАПН України:

1. Ануфрієва О. Л. Економічна освіта. Система практик в підготовці здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії. Кваліметрія, кваліметричні виміри в освіті.

2. Фещенко О. Л. Фінансова грамотність.

3. Савчук Л. М. Дискусія. Завідувач кафедри.

4. Бурлаєнко Т. І. Евалюація. Експертний висновок. Ігрові технології навчання. Компетентність. Конкурентоздатність особистості. Міжнародна академічна мобільність. Успіх.

5. Брусенцева О. А. Випадкове або побічне навчання. Дескриптори. Суспільство знань.

3. Наукові результати за виконанням НДР введено:

- до змісту навчально-методичного забезпечення підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) і другого (магістерського) освітнього рівня зі спеціальності 073 «Менеджмент» – освітньо-професійні програми «Менеджмент», «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)»;

- до змісту навчально-методичного забезпечення підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) і другого (магістерського) освітнього рівня зі спеціальності 057 «Економіка» – освітньо-професійні програми «Управління персоналом та економіка праці»;

- до змісту навчально-методичного забезпечення підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) і другого (магістерського) освітнього рівня зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» освітньо-професійні програми «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність».

4. Поширення та використання проміжних результатів дослідження підтверджується індексами цитування, а саме: усі члени НДР мають профілі в *Google Scholar*, *ORCID iD* та *ResearchID*, усі представлені у системі «Бібліометрика української науки». Зокрема, Індекс Гірша (табл. 3.1):

Таблиця 3.1

**Індекс Гірша профілів у Google Scholar
працівників кафедри економіки, підприємництва та менеджменту**

П.І.Б.	Посада, науковий ступінь, вчене звання	Індекс Гірша
Бурлаєнко Тетяна Іванівна	завідувач кафедри, кандидат педагогічних наук, доцент	5
Ануфрієва Оксана Леонідівна	доцент, кандидат педагогічних наук,	6

	доцент	
Брусенцева Ольга Анатоліївна	старший викладач	2
Іванилова Оксана Анатоліївна	доцент, кандидат економічних наук, доцент	2
Іванова Валентина Василівна,	професор, доктор економічних наук, професор	9
Михайлов Анатолій Петрович	доцент, кандидат економічних наук, доцент	2
Морозова Марина Едуардівна	доцент, кандидат педагогічних наук, доцент	4
Мурашко Олександр Васильович	доцент, кандидат економічних наук, доцент	4
Постоева Ольга Георгіївна	доцент, кандидат педагогічних наук, доцент	1
Савчук Людмила Миколаївна	доцент, кандидат економічних наук, доцент	5
Фещенко Олена Леонідівна	доцент, кандидат економічних наук, доцент	3

5. У межах діяльності міжнародних освітянських виставок висвітлювалися результати НДР, а саме:

1) Десята міжнародна виставка «Сучасні заклади освіти», 14–16 березня 2019 р., м. Київ (Т. І. Бурлаєнко, А. П. Михайлов, Л. М. Савчук, М. О. Валевська);

2) Круглий стіл «Конкурентоспроможність персоналу і досвід країн ЄС з питань цифрових компетентностей», доповідач: ст. викладач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, канд. екон. наук О. А. Брусенцева, 12 квітня 2019 р., м. Київ, XXXIII Міжнародна спеціалізована виставка «Освіта та кар'єра – 2019» (О. Л. Ануфрієва, О. А. Брусенцева, Т. І. Бурлаєнко, О. Л. Ануфрієва, О. А. Брусенцева, В. В. Іванова, Т. В. Мельник, О. В. Мурашко, А. П. Михайлов, М. Е. Морозова, О. Г. Постоева, Л. М. Савчук);

3) Круглий стіл «Цифрові трансформації в освіті: виклики і можливості», 20 листопада 2020 р., м. Київ, Міжнародна спеціалізована виставка «Освіта та кар'єра – 2020» (20–21 листопада 2020 р.).

6. Впровадження результатів НДР відбувалося через практичну участь здобувачів вищої освіти ННІМП ДЗВО «УМО» у проектах підприємницько-менеджерського спрямування, а саме:

✓ Всеукраїнський конкурс LoNG-2019, LoNG-2020 (LOOK OF NEW GENERATION / ПОГЛЯД НОВОГО ПОКОЛІННЯ);

✓ Всеукраїнський Конкурс дипломних робіт в рамках здійснення міжнародного Проекту Британської Ради та Партнерського Фонду «Creative Spark», який спільно впроваджується Київським національним університетом технологій та дизайну разом з Саутгемптонським університетом з Великої Британії (дипломна робота «Професійний підбір кадрів і шляхи його вдосконалення (на прикладі ПТ «Донкредит»)» магістрантки Яхимович Валерії Вікторівни посіла III місце);

✓ Кейс-турнір «Кухня соціального підприємництва» та благодійний магазин «Ласка» (кейс команди здобувачів вищої освіти ДЗВО «УМО» «Кейс-рішення щодо залучення коштів на відкриття в Україні станції сортування, утилізації та повторної переробки текстилю від благодійного магазину «Ласка» пройшов у фінал).

7. Результати НДР оприлюднено, розповсюджено і використано: під час участі та виступах на 256 масових наукових заходах, з них: 105 – міжнародні, 46 – з міжнародною участю та всеукраїнські, 20 – виставки, 5 – тренінги, 7 – круглі столи.

Так, упродовж 2016 р. викладачі кафедри економіки та управління персоналом брали участь у роботі наступних науково-практичних заходів: 9 – міжнародних, 6 – всеукраїнських, 5 – університетських, 3 – виставки, 2 – тренінги, 1 – лекція.

Міжнародні – 9:

1. VI Міжнародна наукова конференція «Антикризовий розвиток соціальних та економічних процесів в умовах глобалізації», м. Буча, 20 квітня 2016 р., Український гуманітарний університет.

2. V Міжнародна науково-практична конференція «Моніторинг, моделювання та менеджмент емерджентної економіки», м. Київ, 27-29 квітня 2016 р., Черкаський національний університет.

3. Міжнародна науково-практична конференція «Модернізація інформаційно-ресурсного забезпечення освітнього простору навчальних закладів», м. Київ, 18 травня 2016 року.

4. Міжнародна науково-практична конференція «Психологія сексуальності: наукові пошуки, теорії та практики», м. Київ, 21-22 травня 2016 р.

5. HR-Форум «Політика рівності на робочому місці», м. Київ, 24 травня 2016 р., НСК «Олімпійський».

6. VIII Міжнародна науково-практична конференція «Психолого-педагогічний супровід фахової підготовки та підвищення кваліфікації особистості в умовах трансформації освіти», м. Київ, 27 травня 2016 р., НАПН України, Інститут ППО України ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України.

7. XII Міжнародна наукова конференція «Освіта – історія та сьогодення», м. Ченстохова (Республіка Польща), 24-26 вересня 2016 р., Академія ім. Яна Длугоша в Ченстохові.

8. Міжнародна конференція EEDNS Forum/UADOM, м. Київ, 1-2 грудня 2016 р.

9. I Міжнародна науково-практична конференція «Конкурентологія та ринок праці: психологічні аспекти», м. Київ, 8-9 грудня 2016 р.

Всеукраїнські – б:

1. Всеукраїнська студентська науково-практична конференція «Дні науки – 2016: наука і практика в професійній діяльності фахівців» у межах I Всеукраїнського фестивалю студентських наукових робіт «Молодь науки – 2016: теоретичні та прикладні аспекти наукової діяльності», м. Київ, 18 травня 2016 р., ННІМП ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України.

2. Круглий стіл з обміну досвідом реалізації українсько-канадського проекту «Навички для працевлаштування» в Україні «Вектор успіху: якісне навчання – гідна робота», м. Київ, 19 травня 2016 р., ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України.

3. Всеукраїнська науково-практична конференція «Психолого-педагогічний супровід фахової підготовки та підвищення кваліфікації в умовах трансформації освіти», м. Київ, 27 травня 2016 р.

4. Онлайн-конференція «Як зробити розрахунки в бізнесі ще зручніше?», 26 жовтня 2016 р. Платформа «ПриватБанку».

5. Microsoft Imagine Academy вебінар, м. Київ, 15 листопада 2016 р.

6. Звітна конференція «Індекс корпоративної рівності 2016», 25 листопада 2016 р., НСК «Олімпійський».

Університетські – 5:

1. Методологічний семінар «Школа молодого науковця УМО НАПН України», м. Херсон, 15-20 червня 2016 р.

2. Науково-методологічний семінар «Теорія та практика управління розвитком загальноосвітнього навчального закладу», 1 червня 2016 р., ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України.

3. Науково-методологічний семінар «Теоретико-методологічні засади управління якістю загальної середньої освіти в регіоні», 1 червня 2016 р., ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України.

4. Семінар «Вигорання. Тривожна особистість», м. Київ, 16 листопада 2016 р., ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України.

5. Круглий стіл в рамках виставки «Освіта та кар'єра – 2016» з обміну досвідом співпраці науковців та педагогів-практиків з розроблення інноваційних навчальних ресурсів, модернізації змісту професійної освіти і навчання, м. Київ, 17 листопада 2016 року.

Виставки – 3:

1. ХХІХ Міжнародна спеціалізована виставка «Освіта та кар'єра – 2016», м. Київ, 20 квітня 2016 р.

2. Виставка «Інноватика в сучасній освіті», м. Київ, 25-27 жовтня 2016 р.

3. ХХХ Міжнародна спеціалізована виставка «Освіта та кар'єра – 2016», м. Київ, 17-19 листопада 2016 р.

Тренінги – 2:

1. II Тренерська Школа «Толерантність та недискримінація», м. Київ, листопад 2016р.

2. Тренінг «Різність і рівність: прийоми і методи виховання толерантності» для методистів районних відділів освіти, м. Київ, грудень 2016 р.

Лекції – 1:

1. Лекція професора Північно-західного університету Південно-Африканської Республіки Чарла Уолхутера «Освітні реформи у Південно-Африканській Республіці», м. Київ, вересень 2016 р., Інститут обдарованої дитини.

У 2017 році викладачами кафедри економіки, підприємництва та менеджменту ННІМП ДВНЗ «УМО» взято участь у таких науково-практичних заходах:

Міжнародні конференції:

1. II Міжнародна науково-практична конференція «Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій», 26-28 квітня 2017 р., м. Київ-Суми (проведено ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України в м. Києві спільно з Сумським державним педагогічним університетом імені А. С. Макаренка). Співорганізаторами заходу виступили Академія імені Яна Длугоша в Ченстохові (Республіка Польща), Internationalacademyofsocial-economicosciences (Грузія), Інститут технологій університету Онтаріо – УОІТ (Канада), Казахський національний університет імені аль-Фарабі (Республіка Казахстан), Міжнародний університет «МІТСО» (Республіка Білорусь), Запорізька державна інженерна академія (Україна), Сумський обласний інститут післядипломної педагогічної освіти (Україна) і Zoloche international school (Україна). У конференції взяли участь близько 300 викладачів, науковців, докторантів, аспірантів, керівників та вчителів загальноосвітніх навчальних закладів, представників регіональних закладів післядипломної педагогічної освіти науковців з Республіки Польща, Литовської Республіки,

Республіки Казахстан, Грузії, Канади, Республіки Білорусь. *Метою конференції* було вирішення широкого спектру теоретичних, методологічних та організаційно-управлінських проблем, пов'язаних із формуванням та удосконаленням системи управління проектами економічного та соціального спрямування в умовах суспільно-політичних змін в Україні, підвищенням якості трудового потенціалу в контексті реалізації компетентнісного підходу у професійній освіті, освітнім менеджментом, психолого-педагогічним супроводом навчально-професійної діяльності майбутніх фахівців та особливостями розвитку педагогічних працівників в умовах післядипломної педагогічної освіти. *Наукові дискусії відбувалися за такими напрямками:* механізми формування та удосконалення системи управління проектами економічного та соціального спрямування в умовах суспільно-політичних трансформацій в Україні; освіта і менеджмент в сучасному суспільстві знань; психолого-педагогічний супровід навчально-професійної діяльності майбутніх фахівців; підвищення якості трудового потенціалу в контексті реалізації компетентнісного підходу в професійній освіті; післядипломна педагогічна освіта: нові виклики, традиції та інновації; сучасні проблеми фізичної культури, спорту, туризму та фізичної терапії різних груп населення та здоров'язбереження у закладах освіти; розробка, упровадження й управління соціокультурними технологіями: інноваційний вимір; формування мовно-естетичного ідеалу особистості в контексті світових інноваційних трансформацій; гендерні підходи в контексті світових соціально-економічних та освітніх трансформаційних процесів; стратегія соціально-економічного розвитку України; соціальна робота і соціальна педагогіка у сучасному суспільстві: проблеми, здобутки, перспективи; історична освіта і наука в умовах інформаційних трансформацій; білінгвальна освіта в новій українській школі. За результатами конференції підготовлено збірники тез та статей.

Всеукраїнські конференції:

1. II Всеукраїнська науково-практична конференція «Психолого-педагогічний супровід професійної підготовки та підвищення кваліфікації

фахівців в умовах трансформації освіти», 26 травня 2017 р., м. Київ. У результаті проведення конференції було опубліковано збірник матеріалів: Психолого-педагогічний супровід фахової підготовки та підвищення кваліфікації особистості в умовах трансформації освіти: Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 26 травня 2017 р.) – К. : ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», 2017. – 144 с. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://umo.edu.ua/konferenciji>.

Представимо розподіл участі у масових наукових заходах викладачів кафедри:

Д.е.н., доц. Хлівна І.В., зав. кафедри (2017 р.):

- II Міжнародна науково-практична конференція «Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій», м. Київ-Суми, 26-28 квітня 2017 р.;

- Міжнародний семінар «Проектний офіс в структурі сучасного навчального закладу», 1 червня 2017 р., м. Київ.

К.пед.н., доц. Ануфрієва О.Л., доц. кафедри:

- II Міжнародна науково-практична конференція «Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій», м. Київ-Суми, 26-28 квітня 2017 р.;

- «Управління якістю вищої освіти: проблеми та перспективи», м. Київ, 29 вересня 2017 р.

К.е.н., ст. викл. Брусенцева О.А., ст. викл. кафедри:

- XII міжнародна наукова конференція «Освіта – історія та сьогодення», Академія імені Яна Длугоша в Ченстохові (м. Ченстохова, Республіка Польща);

- II Міжнародний освітній форум-практикум, м. Київ, 18 березня 2017 р.;

- II Міжнародна науково-практична конференція «Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій», м. Київ-Суми, 26-28 квітня 2017 р.;

- Міжнародний семінар «Проектний офіс в структурі сучасного навчального закладу», 1 червня 2017 р., м. Київ;

- Міжнародна науково-практична конференція «Управління якістю вищої освіти: проблеми та перспективи», 29 вересня 2017 р.

К.пед.н., доц. Бурлаєнко Т.І., проф. кафедри:

- XII міжнародна наукова конференція «Освіта – історія та сьогодення», Академія імені Яна Длугоша в Ченстохові (м. Ченстохова, Республіка Польща), 24-26 вересня 2016 р.;

- II Міжнародний освітній форум-практикум, м. Київ, 18 березня 2017 р.;

- II Міжнародна науково-практична конференція «Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій», м. Київ-Суми, 26-28 квітня 2017 р.;

- Міжнародний семінар «Проектний офіс в структурі сучасного навчального закладу», 1 червня 2017 р., м. Київ;

- IX міжнародна науково-практична конференція «Значення людського потенціалу в регіональному розвитку» (м. Подгайська, Республіка Словаччина, 09-10 листопада 2017 р.);

- Відвідано відкритий майданчик «IMPACT INVESTING: Інвестиції, що діють. Центр розвитку КСВ за підтримкою Королівства Норвегії в Україні. м. Київ, 20 жовтня 2017 р.

Д.е.н., проф. Вяткіна Т.Г., проф. кафедри:

- II Міжнародна науково-практична конференція «Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій», м. Київ-Суми, 26-28 квітня 2017 р.;

- «Україна між Заходом і Сходом: реалії та перспективи» XXII Міжнар. наук.-практ. конф. Київський міжнародний університет, 2017 р.

К.е.н., доц. Іванилова О.А., доц. кафедри:

- II Міжнародна науково-практична конференція «Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій», м. Київ-Суми, 26-28 квітня 2017 р.;

- VI Міжнародна науково-практична конференція «Моніторинг, моделювання та менеджмент емерджентної економіки» (Одеса - Черкаси, 24-26 травня 2017 р.);

- Міжнародний семінар «Проектний офіс в структурі сучасного навчального закладу», 1 червня 2017 р., м. Київ;

- Міжнародна конференція «Люди передусім: Якість життя і добробут у пост-соціалістичних економіках» (Київська школа економіки та VoxUkraine за підтримки Університету Кенту та Каліфорнійського університету в Берклі, 14–15 вересня 2017 р.);

- Семінар «Фонди ЄС: можливості фінансування індивідуальної мобільності молодих науковців та докторантів», 18 жовтня 2017 року у м. Запоріжжя (Центральноєвропейська Академія Навчань та Сертифікації (CEASC), Запорізький національний університет, Запорізька міська рада, Консалтингова компанія "Eurostar.Agency", Благодійний фонд "Оберіг" у співпраці з Університетом Суспільних наук (UNS) та компанією Consulting Group 2017 р.);

- Міжнародна науково-практична конференція «Управління якістю вищої освіти: проблеми та перспективи», 29 вересня 2017 р., м. Київ, «УМО».

К.е.н., доц. Михайлов А.П., доц. кафедри:

- XII міжнародна наукова конференція «Освіта – історія та сьогодення», Академія імені Яна Длугоша в Ченстохові (м. Ченстохова, Республіка Польща), 24-26 вересня 2016 р.;

- II Міжнародний освітній форум-практикум, м. Київ, 18 березня 2017 р.;

- II Міжнародна науково-практична конференція «Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій», м. Київ-Суми, 26-28 квітня 2017 р.;

- Міжнародний семінар «Проектний офіс в структурі сучасного навчального закладу», 1 червня 2017 р., м. Київ.

К.пед.н., доц. Морозова М.Е., доц. кафедри:

- II Міжнародна науково-практична конференція «Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій», м. Київ-Суми, 26-28 квітня 2017 р.

К.е.н., доц. Мурашко О.В., доц. кафедри:

- II Міжнародна науково-практична конференція «Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій», м. Київ-Суми, 26-28 квітня 2017 р.

К.пед.н., доц. Постоева О.Г., доц. кафедри:

- II Міжнародна науково-практична конференція «Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій», м. Київ-Суми, 26-28 квітня 2017 р.;

- Міжнародний семінар «Проектний офіс в структурі сучасного навчального закладу», 1 червня 2017 р., м. Київ;

- Міжнародні змагання студентських проектів з соціального підприємництва Enactus Ukraine, 27 травня 2017 в м. Київ;

- Panel Discussion «Macroeconomic Outlook & Forecast for Ukraine», November 13, 2017, Kyiv, The American Chamber of Commerce in Ukraine;

- International meeting, devoted to Ukrainian Export Promotion to Canada «SheTalks» з Вірджинією Літлджон (США) та Деборою Юден (Канада). Організатори: Export Promotion Office / Офіс з Просування Експорту та Canada-Ukraine Trade and Investment Support project - CUTIS, Kyiv, November 23, 2017;

- International meeting, devoted to Anticorruption Transformation in State Leasing, Kyiv, Deloitte, Prozorro, November 24, 2017.

К.е.н., доц. Савчук Л.Н., доц. кафедри:

- II Міжнародна науково-практична конференція «Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій», м. Київ-Суми, 26-28 квітня 2017 р.

Всеукраїнські конференції:

Д.е.н., доц.. Хлівна І.В., зав.кафедри

- II Всеукраїнська науково-практична конференція «Психолого-педагогічний супровід фахової підготовки та підвищення кваліфікації особистості в умовах трансформації освіти» (НАПН України, ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України, Інститути ППО України, 26 травня 2017 р.);

- VII-й Всеукраїнський семінар «Забезпечення якості освітньої діяльності ВНЗ на засадах клієнтоорієнтованого підходу», 30 травня 2017 р., м. Київ.

К.пед.н., доц. Ануфрієва О.Л., доц. кафедри:

- Тренінг «Різноманіття та рівність: прийоми і методи виховання толерантності», м. Харків, 11-12.03.2017 р.:

- II Всеукраїнська науково-практична конференція «Психолого-педагогічний супровід фахової підготовки та підвищення кваліфікації особистості в умовах трансформації освіти» (НАПН України, ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України, Інститути ППО України, 26 травня 2017 р.);

- II Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція «Професійний розвиток фахівців у системі освіти дорослих: історія, теорія, технології», 28 квітня 2017 року м. Київ;

- Всеукраїнська науково-практична конференція «Психолого-педагогічне забезпечення громадської підтримки освітніх інновацій», м. Київ, 1 листопада 2017 р.

К.е.н., ст. викл. Брусенцева О.А., ст. викл. кафедри:

- II Всеукраїнська науково-практична конференція «Психолого-педагогічний супровід фахової підготовки та підвищення кваліфікації особистості в умовах трансформації освіти» (НАПН України, ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України, Інститути ППО України, 26 травня 2017 р.);

- Науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь 2017: пріоритетні напрями глобалізаційних змін», 19 травня 2017 р. (Національна академія педагогічних наук України, ДВНЗ

«Університет менеджменту освіти», СЕКЦІЯ 1. “Економіка та управління персоналом і організаціями в умовах трансформаційних змін”, секретар секції);

- VII-й Всеукраїнський семінар «Забезпечення якості освітньої діяльності ВНЗ на засадах клієнтоорієнтованого підходу», 30 травня 2017 р., м. Київ;

- Семінар «Проектний офіс в структурі сучасного навчального закладу» (Центральноєвропейська Академія Навчань та Сертифікації (CEASC) у співпраці з Університетом Суспільних наук (UNS), м. Лодзь, Польща та Національною академією державного управління при Президентові України, Київ, 1 червня 2017 р.);

- Перший національний Кар'єрний форум (Державна служба зайнятості, Асоціація інноваційної та цифрової освіти України, Київський Національний університет ім. Т.Шевченка, 06 червня 2017 р. - 6 год.);

- «Європейські кваліфікаційні рамки (ERK) та інструменти їх реалізації в програмі HORIZON 2020» (Центральноєвропейська Академія Навчань та Сертифікації (CEASC), Відкритий міжнародний університет розвитку людини “Україна”);

- Відкритий майданчик «Impact Investing: інвестиції, що діють» (Рада підприємців при КМУ за підтримки Посольства Королівства Норвегії в Україні, Центр «Розвиток КСВ», 29 вересня 2017 р.);

- Семінар-воркшоп «Від бережливого виробництва до Індустрії 4.0» (компанія BPI Group. Академія PwC в Україні, 30 серпня 2017 р.);

- Семінар «Проектний офіс в структурі сучасного навчального закладу» (Вінницький Торгівельно-Економічний Інститут КНЕУ, 11 жовтня 2017, Створення дизайн-коду державних веб-ресурсів, Державне агентство з питань електронного урядування України 01.10.2017р.).

К.пед.н., доц. Бурлаєнко Т.І., проф. кафедри:

- Онлайн-конференція «Як зробити розрахунки в бізнесі ще зручніше?» 26.10.2016 р. Платформа «ПриватБанку»;

- Тренінг «Різноманіття та рівність: прийоми і методи виховання толерантності», м. Харків, 11-12.03.2017 р.;

- II Всеукраїнська науково-практична конференція «Психолого-педагогічний супровід фахової підготовки та підвищення кваліфікації особистості в умовах трансформації освіти» (НАПН України, ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України, Інститути ППО України, 26 травня 2017 р.);

- VII-й Всеукраїнський семінар «Забезпечення якості освітньої діяльності ВНЗ на засадах клієнтоорієнтованого підходу», 30 травня 2017 р., м. Київ;

- Семінар «Фонди ЄС: можливості фінансування індивідуальної мобільності молодих науковців та докторантів», м. Запоріжжя, 18.10.2017 р.

К.е.н., доц. Михайлов А.П., доц. кафедри:

- II Всеукраїнська науково-практична конференція «Психолого-педагогічний супровід фахової підготовки та підвищення кваліфікації особистості в умовах трансформації освіти» (НАПН України, ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України, Інститути ППО України, 26 травня 2017 р.);

- VII-й Всеукраїнський семінар «Забезпечення якості освітньої діяльності ВНЗ на засадах клієнтоорієнтованого підходу», 30 травня 2017 р., м. Київ.

К.пед.н., доц. Морозова М.Е., доц. кафедри:

- II Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Професійний розвиток фахівців у системі дорослих: історія, теорія, технології» (НАПН України, ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України, 28 квітня 2017 р.);

- II Всеукраїнська науково-практична конференція «Психолого-педагогічний супровід фахової підготовки та підвищення кваліфікації особистості в умовах трансформації освіти» (НАПН України, ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України, Інститути ППО України, 26 травня 2017 р.);

- Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Психолого-педагогічне забезпечення громадської підтримки освітніх інновацій» (ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України 1.11.2017 р. у м. Київ).

К.пед.н., доц. Постоева О.Г., доц. кафедри:

- II Всеукраїнська науково-практична конференція «Психолого-педагогічний супровід фахової підготовки та підвищення кваліфікації особистості в умовах трансформації освіти» (НАПН України, ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» НАПН України, Інститути ППО України, 26 травня 2017 р.);

- VII-й Всеукраїнський семінар «Забезпечення якості освітньої діяльності ВНЗ на засадах клієнтоорієнтованого підходу», 30 травня 2017 р., м. Київ.

- Фокус-група з енергетичної реформи «Програма комунікації реформ в Україні», 20 квітня 2017 р. у коворкінгу «Часопис».

Університетські заходи:

Д.е.н., доц. Хлівна І.В., зав. кафедри:

- Презентація результатів українсько-литовського проекту «Розвиток духовного контексту виховання в глобалізованому світі», м. Київ, ДВНЗ УМО НАПН України, 31.03.2017 р.;

- Науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь 2017: Пріоритетні напрями глобалізаційних змін», м. Київ, 19 травня 2017 р.;

- Науково-методичний семінар «Вплив економічної безпеки на конкурентоспроможність персоналу», 22.02.2017 р.;

- Науково-методичний семінар «Засоби пізнання особистості в контексті відповідальності менеджера», 12.02.2017 р., м. Харків.

К.пед.н., доц. Ануфрієва О.Л., доц. кафедри:

- Презентація результатів українсько-литовського проекту «Розвиток духовного контексту виховання в глобалізованому світі», м. Київ, ДВНЗ УМО НАПН України, 31.03.2017 р.;

- Науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь 2017: Пріоритетні напрями глобалізаційних змін», м. Київ, 19 травня 2017 р.;

- Науково-методичний семінар «Засоби пізнання особистості в контексті відповідальності менеджера», 12.02.2017 р., м. Харків.

К.е.н., ст. викл. Брусенцева О.А., ст. викл. кафедри:

- Презентація результатів українсько-литовського проекту «Розвиток духовного контексту виховання в глобалізованому світі», м. Київ, ДВНЗ УМО НАПН України, 31.03.2017 р.;

- Науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь 2017: Пріоритетні напрями глобалізаційних змін», м. Київ, 19 травня 2017 р.;

- Науково-методичний семінар «Вплив економічної безпеки на конкурентоспроможність персоналу» 22.02.2017 р. (доповідач) Христ. Бізнес-етика.

К.пед.н., доц. Бурлаєнко Т.І., проф. кафедри:

- Презентація результатів українсько-литовського проекту «Розвиток духовного контексту виховання в глобалізованому світі», м. Київ, ДВНЗ УМО НАПН України, 31.03.2017 р.;

- Науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь 2017: Пріоритетні напрями глобалізаційних змін», м. Київ, 19 травня 2017 р.;

- Науково-методичний семінар «Вплив економічної безпеки на конкурентоспроможність персоналу» 22.02.2017 р.;

- Науково-методичний семінар «Засоби пізнання особистості в контексті відповідальності менеджера», 12.02.2017 р., м. Харків;

- Круглий стіл щодо впровадження інноваційного проекту «Нова модель економічної діяльності у сфері вищої освіти», НАПН України, відділення вищої освіти, 25.10.2017 р.;

- Семінар «Позиціонування навчального закладу на ринку освітніх послуг засобами традиційних та новітніх медіа», м. Київ, ДВНЗ УМО НАПН України, 02.11.2017 р.

К.е.н., доц. Іванилова О.А., доц. кафедри:

- Науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь 2017: Пріоритетні напрями глобалізаційних змін», м. Київ, 19 травня 2017 р.;

- Тренінг «Християнська бізнес-етика», ДВНЗ УМО НАПН України, вересень 2017 р., м. Київ.

К.е.н., доц. Михайлов А.П., доц. кафедри:

- Презентація результатів українсько-литовського проекту «Розвиток духовного контексту виховання в глобалізованому світі», м. Київ, ДВНЗ УМО НАПН України, 31.03.2017 р.;

- Науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь 2017: Пріоритетні напрями глобалізаційних змін», м. Київ, 19 травня 2017 р.;

- Науково-методичний семінар «Вплив економічної безпеки на конкурентоспроможність персоналу», 22.02.2017 р.

К.пед.н., доц. Морозова М.Е., доц. кафедри:

- Презентація результатів українсько-литовського проекту «Розвиток духовного контексту виховання в глобалізованому світі», м. Київ, ДВНЗ УМО НАПН України, 31.03.2017 р.;

- Науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь 2017: Пріоритетні напрями глобалізаційних змін», м. Київ, 19 травня 2017 р.;

- Науково-методичний семінар «Вплив економічної безпеки на конкурентоспроможність персоналу» 22.02.2017 р.;

- VII-й Всеукраїнський семінар «Забезпечення якості освітньої діяльності ВНЗ на засадах клієнтоорієнтованого підходу», 30 травня 2017 р., м. Київ;

- Тренінг «Християнська бізнес-етика», ДВНЗ УМО НАПН України,

вересень 2017 м. Київ.

К.пед.н., доц. Постоева О.Г., доц. кафедри:

- Презентація результатів українсько-литовського проекту «Розвиток духовного контексту виховання в глобалізованому світі», м. Київ, ДВНЗ УМО НАПН України, 31.03.2017 р.;

- Науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь 2017: Пріоритетні напрями глобалізаційних змін», м. Київ, 19 травня 2017 р.;

- Науково-методичний семінар «Вплив економічної безпеки на конкурентоспроможність персоналу», 22.02.2017 р.

Упродовж 2018 р. викладачі кафедри економіки, підприємництва та менеджменту взяли участь у наукових масових заходах: 25 – Міжнародних, 16 – Всеукраїнських, 2 – Університетських.

Міжнародні заходи – 25:

1. ІХ Міжнародній виставці «Сучасні заклади освіти – 2018», 15–17 березня 2018 р., м. Київ;

2. XXXIII Міжнародна спеціалізована виставка «Освіта та кар'єра – 2018», 19–21 квітня 2018 року, м. Київ;

3. Виставка закордонних навчальних закладів «Освіта за кордоном», 19–21 квітня 2018 року, м. Київ;

4. X Міжнародна виставка «Інноватика в сучасній освіті – 2018», 23–25 жовтня 2018 р., м. Київ;

5. VIII Міжнародна виставка освіти за кордоном «World Edu», 23–25 жовтня 2018 року, м. Київ;

6. XXXIV Міжнародна спеціалізована виставка «Освіта та кар'єра – День студента 2018», 15–17 листопада 2018 р., м. Київ. Круглий стіл «Кращі світові практики приватизації» (Відповідальні: Бурлаєнко Т.І., Постоева О.Г. Результативність: Підготовлено презентацію та доповідь. Представлено порівняльний аналіз ситуації в Аргентині та Україні в сфері приватизації. Висвітлено рекомендації для України в ході реалізації нового Закону України «Про приватизацію державних підприємств»);

7. Зустріч із професором Девідом Дж. Тісом, директором Центру управління інтелектуальним капіталом ім. Ташера, деканом Інституту бізнес інновацій, директором Центру глобальних стратегій та управління Школи бізнесу Хааса, Каліфорнійський університет, Берклі на тему: «Динамічні можливості: емпіричні нерівності та заклинання», Бізнес Школа «КРОК», 20 січня 2018 р., м. Київ;

8. Семінар Дослідження PwC «Ринок праці майбутнього: вектор розвитку 2030», Open presentation meeting «Workforce of the future: the competing forces shaping 2030». 21 лютого 2018 р., м. Київ;

9. II Міжнародна науково-практична конференція «Соціально-економічні та гуманітарні аспекти світових інноваційних трансформацій» 08 березня 2018 р., м. Подгайська (Словацька Республіка);

10. VII Міжнародний форум з конкурентної політики (Світовий Банк, ЕВА, Антимонопольний комітет України, 15 березня 2018, Київ);

11. Міжнародна науково-практична конференція «Проектний підхід та інновації в освіті в контексті інтеграції до європейського освітнього простору», 21 березня 2018 р., м. Лодзь (Республіка Польща);

12. Конференція наукової молоді Young Scientists Conference «Економічне майбутнє України», 30 березня 2018 р., м. Київ;

13. IV Міжнародна науково-практична студентська конференція для студентів немовних спеціальностей, 18 квітня 2018 р., м. Житомир (1) (Тези) Andrushko O., Burlayenko T. E-HRM research and practice in modern Ukraine. Trends in HR and Technology / O. Andrushko, T. Burlayenko // Іншомовна компетентність – платформа професійного розвитку в XXI столітті: збірник матеріалів IV Міжнародної науково-практичної студентської конференції для студентів немовних спеціальностей: Житомир, 18 квітня 2018 р. / за заг. ред. Н. М. Андрійчук. – Житомир, 2018. – С. 8–10);

14. Відкрита лекція (лекційні заняття канд. пед. наук, здобувача наукового ступеня доктора педагогічних наук Маріоли Міровської, Академія імені Яна Длугоша в Ченстохово, Республіка Польща) на тему «Кейс-менеджмент в освіті», 5–6 червня 2018 р., м. Київ;

15. Бізнес-форум Business Education Forum MBA25 (за участю представників та професорів провідних бізнес-шкіл світу (EDHEC, IE Business School, HULT, IMD, CHICAGO Booth і ROTTERDAM), 18 вересня 2018 р., м. Київ;

16. XIII Міжнародна наукова конференція «Між свободою та конформізмом – 100-річчя польської педагогіки у відродженій державі», 21–22 вересня 2018 р., Університет ім. Яна Длугоша, м. Ченстохов (Республіка Польща). *Результативність*: висвітлено питання інноваційного прориву у сфері суспільних наук, співробітництва в освітньому просторі, оновлено стратегію розвитку ЗВО Польщі та України у відкритому освітньому просторі, які спрямовані на підтримку й розвиток освітніх потреб здобувачів вищої освіти; розглянуто технологію кейс-менеджменту, яка забезпечуватиме свободу волевиявлення освітніх потреб студента та підвищуватиме демократичні основи у викладацькому процесі; посилено обсяг міждисциплінарних досліджень, які створять основу для взаємообміну науковців і практиків різних сфер знань; продовжено раніше започатковану практику студентсько-викладацьких обмінів та стажування між ЗВО, які входять до Європейського освітнього простору;

17. Міжнародний науково-проактивний семінар «Цифрові інновації для наукових досліджень» (Науково-технічна бібліотека ім. Г. І. Денисенка Національного технічного університету України, Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського, видавнича служба УРАН, компанія Clarivate Analytscs, 26 вересня 2018 р., м. Київ);

18. Міжнародний методологічний семінар «Інституційна ефективність органу контролю державної допомоги, процедури оцінки державної допомоги та вимоги до підготовки рішень про державну допомогу», 27–28 вересня 2018, м. Київ, Антимонопольний комітет України, Проект ЄС SESAR;

20. Міжнародний форум «Тиждень прозорості енергетики», 8-12 жовтня 2018, м. Київ, DiXi Group, Енергетичне Співтовариство, Колумбійський центр зі сталих інвестицій, USAID (8, 9 жовтня «Прозорість на оптових

енергетичних ринках»; 10 жовтня «Встановлення тарифів на користування мережами»; 11 жовтня «Управління надходженнями з використання надр на національному та регіональному рівнях. Прозорість та підходи до регулювання»; 12 жовтня «Регуляторна база активів. Регуляторна політика. Лібералізація ринку електроенергії»);

21. II Міжнародна наукова конференція на тему «Сучасний освітній простір: трансформація національних моделей в умовах інтеграції», 26 жовтня 2018 р., м. Лейпциг (Федеративна Республіка Німеччина);

22. Міжнародна школа «Академія педагогічної творчості» – «Педагогічна творчість як джерело освітніх інновацій і професійного саморозвитку вчителя», 2–3 листопада 2018 р., м. Миколаїв;

23. Науково-методична студія «Інформаційно-аналітична компетентність педагога – шлях до професійного успіху», м. Подгайська (Словацька Республіка), 08 листопада 2018 р.;

24. I Міжнародний науково-практичний семінар «Економічні, соціальні та інформаційні аспекти європейських інтеграційних процесів», 9 листопада 2018 р., м. Подгайська (Словацька Республіка): 1) (Тези) Морозова М. Е. Мистецтво управління проектами; 2) (Тези) Брусенцева О. А. Досвід впровадження «цифрової компетентності» в європейських країнах; 3) (Тези) Мурашко О. В. Податкова система як важіль впливу державних інституцій на ефективність діяльності підприємств. *Результативність*: висвітлення найактуальніших теоретичних і практичних проблем, активізація співпраці між науковою спільнотою країн-партнерів, вивчення кращих європейських практик розвитку сучасної освіти і науки, визначення шляхів та напрямів формування ефективної системи освіти і науки в Україні з урахуванням європейського досвіду та національних пріоритетів, створення єдиного інформаційного середовища консорціуму післядипломної педагогічної освіти, академічної мобільності як механізму розвитку людських ресурсів, комерціалізації освітніх послуг у вищому навчальному закладі, формування і розвитку професійної компетентності як «метакомпетентності» в умовах інформаційного суспільства, застосування проектного підходу для ефективного вирішення

соціальних проблем міста чи району в країнах ЄС, івент-менеджменту в управлінні розвитком професійного навчального закладу;

25. Міжнародний методологічний семінар «Державна допомога у формі заходів оподаткування», 21 листопада 2018, Антимонопольний комітет України, Проект ЄС SESAR.

Всеукраїнські заходи – 16:

1. IV Всеукраїнська науково-практична конференція «Гуманітарні, природничі та точні науки як фундамент суспільного розвитку», 26–27 січня 2018 р., м. Харків: 1) (Тези) Морозова М. Е. Управління персоналом, як стратегічна функція конкурентоздатності організації / М. Е. Морозова / Наукове партнерство “Центр наукових технологій; Гуманітарні, природничі та точні науки як фундамент суспільного розвитку : матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції «Гуманітарні, природничі та точні науки як фундамент суспільного розвитку» (м. Харків, 26–27 січня 2018 р.). – Харків : НП “ЦНТ”, 2018. – С. 29–32;

2. Всеукраїнський науково-методологічний семінар «Наукова парадигма формування та розвитку компетентності керівників навчальних закладів», 2 лютого 2018 р., НАПН України, м. Київ;

3. Науково-методичний семінар «Конкурентоспроможність персоналу: виклики сьогодення», НАПН України ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», 14 лютого 2018 р., м. Київ (Модератори: Постоева О. Г., Ануфрієва О. Л.; Доповідь: Постоева О. Г. Глобальний огляд практики приватизації: уроки для України. *Результативність*: Представлено порівняльний аналіз підходів до приватизації капіталістичних країнах та країнах з перехідною економікою);

4. Всеукраїнська науково-практична конференція «Дослідження молодих вчених: від ідеї до реалізації», 16 березня 2018 року, м. Київ;

5. Методологічний семінар «Концептуальні засади розроблення Національного рейтингу закладів вищої освіти», 22 березня 2018 р., НАПН України, м. Київ;

6. Всеукраїнська науково-практична конференція «Правове регулювання післядипломної освіти України в контексті суспільних змін», 28 березня 2018 р., м. Київ;

7. Тренінг «Толерантність до різноманіття як підґрунтя інклюзивного суспільства», 4 квітня 2018 р., ГО «Точка опори», INDEX, м. Київ;

8. Всеукраїнський відкритий форум лідерів освіти «MIND EDUCATION LEADERS FORUM 2018, досвід Республіки Корея», 24 квітня 2018 р., м. Київ;

9. Наукові читання, присвячені пам'яті В. П. Череваня «Стратегічні детермінанти соціально-економічного розвитку в умовах трансформаційних перетворень», 25 квітня 2018 р., м. Київ: 1) (Тези) Ануфрієва О. Л. Аналіз сучасних підходів до конкурентоспроможності персоналу / О. Л. Ануфрієва // ВНЗ «Київський університет ринкових відносин»; Стратегічні детермінанти соціально-економічного розвитку в умовах трансформаційних перетворень: збірник тез доповідей наукових читань, присвячених пам'яті В. П. Череваня (м. Київ, 25 квітня 2018 р.). – Київ, 2018. – С. 17–22; 2) (Тези) Морозова М. Е. Сутність та роль мотивації персоналу в менеджменті підприємства / М. Е. Морозова // ВНЗ «Київський університет ринкових відносин»; Стратегічні детермінанти соціально-економічного розвитку в умовах трансформаційних перетворень: збірник тез доповідей наукових читань, присвячених пам'яті В. П. Череваня (м. Київ, 25 квітня 2018 р.). – Київ, 2018. – С. 74–77; 3) (Тези) Савчук Л. М. Маркетинг персоналу і корпоративна культура / Л. М. Савчук // ВНЗ «Київський університет ринкових відносин»; Стратегічні детермінанти соціально-економічного розвитку в умовах трансформаційних перетворень: збірник тез доповідей наукових читань, присвячених пам'яті В. П. Череваня (м. Київ, 25 квітня 2018 р.). – Київ, 2018. – С. 107–110. – 0,3 друк. арк.;

10. Круглий стіл «Стратегічний розвиток України: проблеми та перспективи», Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського», 17 травня 2018 р., м. Київ;

11. Науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь – 2018: Пріоритетні напрями глобалізаційних змін», 18 травня 2018 р., м. Київ;

12. III Всеукраїнська науково-практична конференція (з міжнародною участю) «Психолого-педагогічний супровід професійної підготовки та підвищення кваліфікації фахівців в умовах трансформації освіти», 25 травня 2018 р., ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», м. Київ: 1) (Доповідь) Брусенцева О. А. Особливості підготовки менеджера в умовах цифрової економіки; 2) (Доповідь) Бурлаєнко Т. І. Студентська конференція як форма наукового дослідження майбутніх фахівців; 3) (Доповідь) Іванилова О. А. Удосконалення форм управління персоналом в системі комерційного банку; 4) (Доповідь) Мельник Т. В. Антикризове управління персоналом підприємства; 5) (Доповідь) Михайлов А. П. Особливості підвищення кваліфікації працівників АПК; 6) (Доповідь) Морозова М. Е. Конкурентоспроможність робочої сили та її чинники; 7) (Доповідь) Мурашко О. В. Роль психологічних факторів у підвищенні продуктивності праці; 8) (Доповідь) Постоєва О. Г. Кращі міжнародні практики приватизації: уроки для України; 9) (Доповідь) Савчук Л. М. Стійкість підприємства як результат конкурентоспроможності персоналу;

13. Круглий стіл «Відкрита освіта: інноваційні технології та менеджмент», 23 жовтня 2018 р., м. Київ;

14. Методологічний семінар «Концептуальні засади розвитку освіти дорослих: світовий досвід, українські реалії і перспективи», НАПН України, Відділення професійної освіти і освіти дорослих, 15 листопада 2018 р., м. Київ;

15. Науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь – 2018: Пріоритетні напрями глобалізаційних змін», 18 травня 2018 р., м. Київ;

16. Зустріч однодумців для обміну досвідом у неформальній обстановці MeetUp «Технології креативного мислення», 8 грудня 2018 р., м. Київ.

Університетські заходи – 2:

1. Круглий стіл «Професійний розвиток фахівців освітньої галузі у теорії і практиці педагогічної майстерності академіка Івана Зязюна», 28 лютого 2018 р., ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», м. Київ;

2. Тренінг «Толерантність до різноманіття як підґрунтя інклюзивного суспільства», 04 квітні 2018 р., ГО «Точка опри», INDEX, м. Київ.

У 2019 р. педагогічні і науково-педагогічні працівники кафедри економіки підприємництва та менеджменту організували та провели 8 масових наукових заходів, з них: 1 міжкафедральний семінар, 1 всеукраїнська конференція, 6 тренінгів; взяли участь у 51 масовому науковому заході, з них: 4 міжнародних виставки, 36 – інших міжнародних масових заходів, 9 – всеукраїнських і 2 університетських.

Кількісний і якісний аналіз інших масових заходів, організованих і проведених безпосередньо установою, за планом установи або позапланово:

1. Міжкафедральний семінар «Психолого-педагогічний супровід підготовки конкурентоспроможних фахівців: виклики сьогодення», 20 лютого 2019 р., ННІМП ДВНЗ «УМО», м. Київ (О. Л. Ануфрієва, О. А. Брусенцева, Т. І. Бурлаєнко, О. Л. Ануфрієва, О. А. Брусенцева, В. В. Іванова, Т. В. Мельник, О. В. Мурашко, А. П. Михайлов, М. Е. Морозова, О. Г. Постоєва, Л. М. Савчук). *Представлено доповіді з актуальних проблем:*

- 1) Акмеологічний підхід до оновлення професійної компетентності майбутніх менеджерів освіти (Т. І. Бурлаєнко);
- 2) Успішний менеджер – запорука конкурентоспроможності країни (О. Л. Ануфрієва);
- 3) Конкурентоспроможність персоналу: цифрова адженда України 2020 (О. А. Брусенцева);
- 4) Методи дизайн-мислення у процесі підготовки конкурентоспроможних фахівців (В. В. Іванова);
- 5) Психологічні особливості формування конкурентоспроможного фахівця економічного профілю (Т. В. Мельник);
- 6) Конкурентоспроможність персоналу в сферах галузевої економіки (А. П. Михайлов);
- 7) Людський капітал як визначальний фактор підвищення конкурентоспроможності підприємства в сучасних умовах (М. Е. Морозова);
- 8) Кваліфікація менеджера як чинник підвищення ефективності діяльності підприємства (О. В. Мурашко);
- 9) Запровадження нових правил державної

допомоги суб'єктами господарювання в Україні (О. Г. Постоєва); 10) Конкурентоспроможність персоналу – запорука економічної стійкості компанії (Л. М. Савчук). Чисельність вчених, які виступили з доповідями: 28 осіб, чисельність вчених, які взяли участь в обговоренні: 31 особа. *Основні питання, які обговорювалися:* питання з теорії та практики процесу формування конкурентоспроможності персоналу, стратегії її підвищення в сучасних реаліях, концептуальні і технологічні засади підвищення конкурентоспроможності національної економіки та системи освіти, а також науково-методичний супровід підготовки конкурентоспроможних фахівців. *Результативність заходу:* було висвітлено найактуальніші теоретичні і практичні проблеми щодо психолого-педагогічного супроводу підготовки конкурентоспроможних фахівців, теорії та практики процесу формування конкурентоспроможності персоналу, стратегії підвищення конкурентоспроможності персоналу в сучасних реаліях, концептуальні і технологічні засади педагогічної та психологічної практики, підвищення конкурентоспроможності національної економіки і системи освіти в процесі модернізації. Всі учасники отримали програму семінару та сертифікати про участь;

2. Тренінг «Попередження булінгу в дитячо-юнацькому навчальному колективі», 25 лютого 2019 р., ЗЗСО № 254, м. Київ (ведучі: Т. І. Бурлаєнко, О. В. Дубініна). *Основні питання, які обговорювалися:* поняття «булінг», його види, презентація методів і форм роботи з учнями щодо профілактики булінгу. *Результативність заходу:* учасники тренінгу набули навички створення позитивної атмосфери у в освітньому середовищі, яке впливає на психологічний розвиток особистості, на мотиваційний фактор у навчанні та на розвиток базових компетентностей учнів. Всі учасники тренінгу отримали сертифікати про участь;

3. Тренінг «Попередження булінгу в дитячо-юнацькому навчальному колективі», 27 лютого 2019 р., ЗЗСО №115, м. Київ (ведучі: Т. І. Бурлаєнко, О. В. Дубініна);

4. Всеукраїнська науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь – 2019: пріоритетні напрями

глобалізаційних змін», 16 травня 2019 р., ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», м. Київ. Чисельність вчених, які виступили з доповідями: 5 осіб, чисельність вчених, які виступили з доповідями, взяли участь в обговоренні: 21 особа. *Основні питання, які обговорювалися:* формування та удосконалення системи управління проектами економічного та соціального спрямування в умовах суспільно-політичних змін в Україні; підвищення якості трудового потенціалу в контексті реалізації компетентнісного підходу у професійній освіті; конкретноспроможності персоналу в теоретичних, методологічних та практичних аспектах; вектори особистісного розвитку та значення психологічної допомоги в сучасних умовах; проблеми та перспективи розвитку інклюзивної освіти в Україні. *Результативність заходу:* організатор Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», відповідальною кафедра за організацію та проведення конференції – кафедра економіки, підприємництва та менеджменту. Загальна кількість учасників становила 291 осіб, з них зарубіжних – 12 осіб, молодих вчених – 36 осіб; серед гостей були іноземні колеги, в тому числі: Штефан Сабау, дипломат, керівник проекту ЄС «Підтримка антимонопольного комітету України у запровадженні правил державної допомоги», Лі Йон Квон, проректор українського філіалу Міжнародного інституту розвитку інтелекту «Всеукраїнський інститут розвитку інтелекту», член комісії з питань освіти Міжнародного інституту розвитку інтелекту (Республіка Корея), професор, Андрій Міфтахов, спеціальний лектор та член комісії ІМЕІ в Україні Всеукраїнського інституту розвитку інтелекту, Ахмед М. А. Табулі, посол Лівії в Україні, аташе Посольства Держави Лівія в Україні Суліман М. А. Елкалі, помічник аташе з питань культури Посольства Держави Лівія в Україні Насір С. М. Елкілані, помічник аташе з питань культури Посольства Держави Лівія в Україні Хафед І. С. Абдулсалам, співробітник Посольства Держави Лівія в Україні Дхафер Еттаєб. У доповідях знайшли відображення такі питання, як децентралізація влади та перспективи розвитку регіональних стратегій; інноваційний розвиток територіальних громад в умовах суспільно-політичних перетворень; вимоги до нових компетентностей керівника

закладу освіти; особливості створення інклюзивно-ресурсних центрів. В результаті було підготовлено збірник тез доповідей учасників, всі присутні на конференції глибше усвідомили проблеми-виклики сучасних глобалізаційних змін та наслідки ними обумовлені;

5. Тренінг «Попередження булінгу в дитячо-юнацькому навчальному колективі», 31 травня 2019 р., м. Запоріжжя (ведучі: Т. І. Бурлаєнко, О. В. Дубініна);

6. Тренінг «Попередження булінгу в дитячо-юнацькому навчальному колективі», 13 травня 2019 р., ОЗЗСО «Самарівський ліцей імені Петра Штика Самарівської сільської ради Ратнівського району Волинської області», с. Самари (ведучі: Т. І. Бурлаєнко, О. В. Дубініна);

7. Тренінг «Попередження булінгу в освітньому середовищі: 7 кроків його подолання» в межах Міжнародної літньої школи «Академія педагогічної творчості», 28–30 червня 2019 р., м. Рибаківка (ведучі: Т. І. Бурлаєнко, О. В. Дубініна);

8. Тренінг «Освіта без хейту: школа без ненависті» в межах Міжнародного форуму освітян «Трансформація професійного досвіду педагогів-новаторів у освітні тренди майбутнього», присвяченому 25-річчю Миколаївської спеціалізованої школи «Академія дитячої творчості», 30–31 жовтня 2019 р., м. Миколаїв (О. В. Дубініна, Т. І. Бурлаєнко). *Основні питання, які обговорювалися:* причини ненависті (неприйняття чужого успіху, погані настрої, неординарність особистості, низький рівень полікультурної освіти), види хейтерів (зовсім не знайомі люди, ображені на соціум люди, люди, які всюди бачать погане, намагаються відзначити знайдений негатив, бажаючи підвищити свою значимість, люди, які шукають чужі недоліки, підтверджуючи власну перевагу тощо). *Результативність заходу:* учасники тренінгу набули навички запобігання ненависті та створення освітнього середовища без хейту. Всі учасники тренінгу отримали сертифікати про участь.

Результати наукових досліджень оприлюднювалися на щорічних виставках «Сучасні заклади освіти», «Інноватика в сучасній освіті»,

«Освіта та кар'єра». Так, упродовж 2019 р. викладачі кафедри економіки, підприємництва та менеджменту взяли участь у 4 міжнародних виставках:

1. Десята міжнародна виставка «Сучасні заклади освіти», 14–16 березня 2019 р., м. Київ (Т. І. Бурлаєнко, А. П. Михайлов, Л. М. Савчук, М. О. Валевська);

2. XXXIII Міжнародна спеціалізована виставка «Освіта та кар'єра – 2019», 12 квітня 2019 р., м. Київ (О. Л. Ануфрієва, О. А. Брусенцева, Т. І. Бурлаєнко, О. Л. Ануфрієва, О. А. Брусенцева, В. В. Іванова, Т. В. Мельник, О. В. Мурашко, А. П. Михайлов, М. Е. Морозова, О. Г. Постоєва, Л. М. Савчук). Проведено круглий стіл «Конкурентоспроможність персоналу і досвід країн ЄС з питань цифрових компетентностей» (доповідач: ст. викладач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту, канд. екон. наук О. А. Брусенцева). *Основні питання, які обговорювалися:* конкурентоспроможність персоналу, робіт та послуг в умовах цифрової економіки; сучасні тенденції розвитку економічної думки в ЄС, різні підходи до визначення таких понять: конкурентоспроможність, конкурентоспроможність персоналу, компетентність персоналу, компетентції персоналу, цифрова економіка, цифрові компетентції, рамка цифрових компетентцій ЄС. *Результативність заходу:* у заході взяли участь працівники кафедри економіки, підприємництва та менеджменту Бурлаєнко Т. І., Палькевич Ю. С., Савчук Л. М., Михайлов А. П., Мурашко О. В., Іванова В. В. та інші учасники XXXIII Міжнародної спеціалізованої виставки «Освіта та кар'єра – 2019». Доповідачем було розглянуто рамку цифрових компетентностей ЄС, її структуру та перспективи впровадження цифрових компетентностей. Особлива увага зверталась на те, що результатом використання рамки цифрових компетентностей є удосконалення цифрових навичок і компетентностей громадян країн ЄС. Це впливає на підвищення конкурентоспроможності персоналу та економіки в цілому. На круглому столі відбулася дискусія, на якій обговорено такі питання: історія створення рамки цифрових компетентностей та відповідних нормативних документів ЄС, досвід їхнього впровадження в різних країнах ЄС; місце України серед інших країн Європи щодо розвитку цифрових ком-

петентностей персоналу; документи, що регламентують розвиток цифрових компетентностей персоналу в Україні; можливість використання інструментарію рамки цифрових компетентностей в науково-педагогічній діяльності для підвищення конкурентоспроможності майбутніх менеджерів і економістів на ринку праці. *Проведення круглого столу сприяло розповсюдженню інформації з кола питань, що стосуються тематики науково-дослідної роботи кафедри економіки, підприємництва та менеджменту («Управління конкурентоспроможністю персоналу: теорія, методологія, практика»), охарактеризовано напрями подальших наукових досліджень кафедри щодо питань цифрових компетентностей персоналу (підтема: «Конкурентоспроможність персоналу, робіт та послуг в умовах цифрової економіки»);*

3. Одинадцята міжнародна виставка «Інноватика в сучасній освіті», 22–24 жовтня 2019 р., м. Київ (О. Л. Ануфрієва, В. В. Іванова, А. П. Михайлов, Л. М. Савчук). Тренінг «Булінг в освітньому середовищі: 7 кроків його подолання» (ведучі: О. В. Дубініна, Т. І. Бурлаєнко). *Основні питання, які обговорювалися:* поняття «булінг», його види, презентація методів і форм роботи з учнями щодо профілактики булінгу. *Результативність заходу:* тренери створили атмосферу сприятливого освітнього простору з ігровими формами засвоєння інформації та опрацювання кейсів запобігання міжособистісних конфліктів, опрацювали з учасниками тренінгу уявні конфліктні ситуації та способи їх подолання, представили лінійку практичних вправ щодо формування толерантності серед молоді. У тренінзі брали участь керівники, провідні фахівці й науковці Міністерства освіти і науки України, Національної академії педагогічних наук України, ДНУ «Інститут модернізації змісту освіти», практичні працівники галузі освіти та представники закордонних навчальних закладів, агенцій, міжнародних представництв, а також випускники, учні, батьки й широка громадськість. Учасники тренінгу мали можливість ознайомитися з освітніми програмами ННІМП ДЗВО «УМО». Тема тренінгу виявилася настільки актуальною, що викликала жваву дискусію серед учасників тренінгу;

4. Міжнародна спеціалізована виставка «Освіта та кар'єра – День студента 2019», 15–16 листопада 2019 р. (О. Л. Ануфрієва, В. В. Іванова, М. О. Валевська).

Протягом 2019 р. працівники кафедри економіки, підприємництва та менеджменту взяли участь у наукових масових заходах: 36 – міжнародних, 9 – Всеукраїнських, 2 – Університетських:

Міжнародні – 36:

1. Міжнародний семінар «Quality Knowledge», Університет бізнеса і права, м. Львів, 22–23 січня 2019 р. (Т. І. Бурлаєнко);

2. Міжнародний методологічний семінар «Вивчення кейсів щодо надання державної допомоги (розмежування економічної та неекономічної діяльності)», Антимонопольний Комітет України, Проект ЄС SESAR, 25 січня 2019, м. Київ (О. Г. Постоєва);

3. Міжнародний методологічний семінар «Проміжний звіт про програми державної допомоги, що містяться в Податковому та Митному кодексах України», Антимонопольний Комітет України, Проект ЄС SESAR, 29 січня 2019, м. Київ (О. Г. Постоєва);

4. Форум бізнес освіти MBA25 Business Education Forum, 21 лютого 2019 р., м. Київ (О. В. Мурашко, О. А. Брусенцева). *Основні питання, які обговорювалися:* отримання стипендії на навчання закордоном та складання міжнародних тестів, проблеми розвитку альтернативної освіти, перспективи кар'єрного росту з MBA\Masters. *Результативність заходу:* під час заходу майбутні MBA-кандидати, власники бізнесу, освітяни мали нагоду зустрітися з представниками та професорами провідних бізнес-шкіл світу: Essec executive education (Paris, Franc), Hult International Business School (London, United Kingdom), IE Business School (Madrid, Spain), London Business School (London, United Kingdom), Said Business School University of Oxford (Oxford, United Kingdom), Samuel curtis johnson graduate school of management at cornell university (Ithaca, USA), University of Michigan's Ross School of Business (USA). На заході проведено лекції та презентації, зокрема: лекції та воркшопи від спеціалістів у сфері маркетингу, фінансів, управління

персоналу, продажів; презентації про MBA освіту, отримання стипендії на навчання за кордоном та складання міжнародних тестів; панельні дискусії з представниками різних видів альтернативної освіти та випускниками найкращих бізнес-шкіл світу; альтернативні, корпоративні та онлайн освітні центри презентували свої послуги та можливості; майстер-клас від IE Sati Bouajuan «Переваги IE: перспективи кар'єрного росту з MBA\Masters» та панельна дискусія випускників: Oxford Saïd Business School, University of Michigan's Ross School of Business, London Business School. *Серед учасників заходу були:* Антон Шулик (Ex-CEO Civitta Ukraine), експерт в галузі фінансів і бізнес-стратегії з досвідом роботи в міжнародних консалтингових компаніях, в тому числі в найбільшій світовій аудиторській компанії KPMG; Дмитро Джеджула (Marketing Director SOCAR Energy Ukraine «Освіта і маркетинг корпорації «Я».); Антон Мартинов (CEO «Наш формат», співвласник видавництва «Наш формат», підприємець) виступив із доповіддю «Які книжки читати підприємцю? Мастрід для тих, хто прагне MBA» та ін. Проведення заходу сприяло обміну досвідом учасників із питань бізнес освіти, налагодженню взаємовідносин з британськими та американськими фахівцями, що є значним фактором розвитку міжнародної діяльності кафедри економіки, підприємництва та менеджменту;

5. Міжнародний курс з організаційної психології «Organizationl well-being disease, Its causes, consequences and moderating variables», доповідач: Алессандро де Карло, професор Університету ім. Джустино Фортунато (м. Беневенто, Італія), 4–5 березня 2019 р., м. Київ (О. Л. Ануфрієва, Т. І. Бурлаєнко, О. А. Брусенцева, А. П. Михайлов);

6. II міжнародний науково-практичний семінар «Економічні, соціальні та інформаційні аспекти європейських інтеграційних процесів», 18–20 березня 2019 р., м. Нітра (Словацька Республіка) (Т. І. Бурлаєнко, О. В. Мурашко, А. П. Михайлов, Л. М. Савчук): 1) Бурлаєнко Т. І. Формування управлінської еліти: виклики сьогодення / Т. І. Бурлаєнко // Збірник тез II-го міжнародного науково-практичного семінару «Економічні, соціальні та інформаційні аспекти європейських інтеграційних процесів», м. Нітра

(Словацька Республіка), 18-20 березня 2019. Режим доступу: http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/vydannya/konferenc/tezy_sl_1.pdf

2) Доповідь «Поняття та загальна характеристика управлінського консалтингу» (Л. М. Савчук);

7. Міжнародний науковий симпозіум «Big data analytics: моделювання та інформаційні технології», 20 березня 2019 р., м. Київ (В. В. Іванова): 1) Іванова В.В. Інформаційні технології у цифровій економіці / В.В. Іванова // зб. матер. міжнар. наук. симпозіуму «Big data analytics: моделювання та інформаційні технології» (20 бер.. 2019). – К.: КНТЕУ, 2019. – С. 81-83. – Режим доступу: <https://knute.edu.ua/file/NjY4NQ==/a8ee205bb8f2cd8272b7fe9668eb5a35.pdf>;

8. Міжнародний методологічний семінар «Вимоги до державної допомоги до послуг, що становлять загальноекономічний інтерес», Антимонопольний Комітет України, Проект ЄС SESAR, 20 березня 2019, м. Київ (О. Г. Постоєва);

9. MIND-лекція, 26 березня 2019 р., м. Київ (Т. І. Бурлаєнко, О. Л. Ануфрієва, О. А. Брусенцева, Л. Я. Мухіна). Ведучий директор, голова комісії з питань освіти Міжнародного інституту розвитку інтелекту (IMEI) (Республіка Корея), професор Джо Гі Юн. *Основні питання, які обговорювалися*: принципи досягнення успіху в житті людини, її вплив та розвиток суспільства завдяки власному особистісному зростанню, розвитку емоційного інтелекту; щастя людини розглядалося в тісному взаємозв'язку зі здоров'ям її мислення. *Результативність заходу*: під час MIND-лекції для ілюстрації лекційного матеріалу учасникам було запропоновано перегляд цікавих, змістовних коротких відеоматеріалів за тематикою лекції. Для кращого розкриття теми лекції проф. Джо Гі Юн використав результати аналізу досвіду стрімкого піднесення та швидкого розвитку економіки Кореї після Другої світової війни. В кінці лекції присутні мали можливість ініціювати та брати участь у дискусіях для обговорення матеріалу MIND-лекції. Проведення заходу сприяло ствердженню в українському суспільстві цінностей розвитку особистості, поваги до людини та її праці, а також посилило

взаємозв'язки ДВНЗ «Університет менеджменту освіти» з Міжнародним інститутом розвитку інтелекту (IMEI) (Республіка Корея);

10. Міжнародний методологічний семінар «Чинна допомога, методологія організації та запровадження реєстру державної допомоги», Антимонопольний Комітет України, Проект ЄС SESAR, 2 квітня 2019, м. Київ (О. Г. Постоєва);

11. Міжнародний освітній форум «NewEdu. Tech in Focus», м. Харків, 4–5 квітня 2019 р. (О. Л. Ануфрієва);

12. Міжнародна конференція «Реформа державної допомоги в Україні», 11 квітня 2019 р., АКУ України, м. Київ (Т. І. Бурлаєнко);

13. Міжнародна конференція «Реформа державної допомоги в Україні», Антимонопольний Комітет України, Проект ЄС SESAR, 11 квітня 2019, м. Київ (О. Г. Постоєва);

14. Міжнародна науково-практична конференція, присвячена 30-річчю МАУП, «Актуальні проблеми модернізації недержавного сектору освіти в Україні у контексті світових тенденцій і національної практики», 11 квітня 2019 р., м. Київ (Фещенко О. Л.): 1) Фещенко О. Л. Вибір конкурентних стратегій у розвитку недержавних закладів вищої освіти на ринку освітніх послуг / В. Є. Сафонова, О. Л. Фещенко // Проблеми модернізації України: [зб. наук. праць] / МАУП. – К.: ДП «Видавничий дім «Персонал», 2008 – Вип. 8: Матеріали міжн. наук.-практ. конф. присвяченої 30-річчю МАУП «Актуальні проблеми модернізації недержавного сектору освіти в Україні у контексті світових тенденцій і національної практики», 11 квітня 2019 р., / редкол.: М.Н. Курко (голова) [та ін.]. – 2019. – С. 48-52;

15. Міжнародний форум управлінської діяльності «Парадигмальна модель керівника сфери вищої освіти у контексті євроінтеграційних процесів», 18–19 травня 2019 р., ТНПУ імені Володимира Гнатюка, м. Тернопіль (О. Л. Ануфрієва, Т. І. Бурлаєнко);

16. VIII Міжнародна науково-практична конференція «Психолого-педагогічний супровід професійної підготовки та підвищення кваліфікації фахівців в умовах трансформації освіти», 24 травня 2019 р., ДВНЗ

«Університет менеджменту освіти», м. Київ (О. Л. Ануфрієва, Т. І. Бурлаєнко, А. П. Михайлов);

17. Міжнародна конференція з наукометрії та бібліометрії «Оцінка наукових досліджень: методи, проблеми, перспективи», 4 червня 2019 р., м. Київ (О. Л. Ануфрієва);

18. Міжнародний методологічний семінар «Застосування Закону України «Про державну допомогу суб'єктам господарювання» в контексті надання незначної державної допомоги», Антимонопольний Комітет України, Проект ЄС SESAR, 5 червня 2019, м. Київ (О. Г. Постоєва);

19. Міжнародний методологічний семінар «Правила державної допомоги, частина 1 – Поняття допомоги», Антимонопольний Комітет України, Проект ЄС SESAR, 13 червня 2019, м. Київ (О. Г. Постоєва);

20. International Science Conference «Digital and innovative economy: processes, strategies, technologies», 25th June, 2019, Kielce, Poland (В. В. Іванова): 1) Ivanova, V., Ivanova. O. Digital information technologies and digital economy / V. Ivanova, O. Ivanova // International Science Conf. «Digital and innovative economy: processes, strategies, technologies» (25 Jun 2019., Kielce, Poland). – Kielce : Baltija Publishing. – С. 131–132;

21. Міжнародний методологічний семінар «Керівництво з внутрішніх процедур щодо державної допомоги», Антимонопольний Комітет України, Проект ЄС SESAR, 26 червня 2019, м. Київ (О. Г. Постоєва);

22. Міжнародний методологічний семінар «Досвід Латвії щодо моніторингу та контролю державної допомоги: уроки для України», Антимонопольний Комітет України, Проект ЄС SESAR, 11 вересня 2019, м. Київ (О. Г. Постоєва);

23. Міжнародний методологічний семінар «Критерії допустимості державної допомоги для спортивної та багатофункціональної рекреаційної інфраструктури та місцевої інфраструктури», Антимонопольний Комітет України, Проект ЄС SESAR, 18 вересня 2019, м. Київ (О. Г. Постоєва);

24. Міжнародний методологічний семінар «Критерії допустимості державної допомоги для культури та аудіовізуальних творів»,

Антимонопольний Комітет України, Проект ЄС SESAR, 20 вересня 2019, м. Київ (О. Г. Постоєва);

25. Міжнародний форум лідерів післядипломної освіти «Відкрита освіта у суспільстві знань», 1–2 жовтня 2019 р. , м. Київ (Фещенко О. Л.);

26. Семінар-тренінг «Відповідальне партнерство. Бізнес та Освіта у контексті сталого розвитку», 4 жовтня 2019 р., м. Київ (О. А. Брусенцева). *Основні питання, які обговорювалися:* різні аспекти партнерства бізнесу та освіти у контексті сталого розвитку, опанування знань і навичок щодо ведення сучасного бізнесу у контексті сталого розвитку. *Під час заходу було обговорено такі актуальні теми:* світові тренди у визначенні стратегій сталого розвитку в бізнесі; програми партнерства компанії ЕУ в Україні; Стратегія розвитку соціальної відповідальності Миколаївського національного аграрного університету (2019–2024 р.р.); 1+1: проект корпоративної соціальної відповідальності у підтримку людей 50+; розвиток українського бренду, націленого на зменшення використання одноразових пластикових предметів; Стратегія сталого розвитку Кока-Кола Беверіджиз Україна; інноваційні підходи в рамках реалізації цілей сталого розвитку компанії «Фармак». *Результативність заходу:* компанії-організатори заходу були представлені такими учасниками: 1) Мустафа Саїт-Аметов, керівник програми ПРООН із досягнення Цілей сталого розвитку в регіонах; 2) Ушакова Ніна Миколаївна, Почесний Голова Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес освіти; 3) Сахарук Тетяна Валеріївна, Голова Правління «Мережі Глобального договору в Україні». *Учасники заходу взяли участь у тренінзі «Сталий розвиток в освіті і бізнесі», який був проведений Клавдією Шевелюк, консультантом ПРООН з он-лайн освіти зі сталого розвитку, засновницею агенції змін Responsible Future. За результатами семінару-тренінгу учасники отримали сертифікат із зазначеними результатами навчання, а також матеріали з КСВ Мережі Глобального договору та компаній;*

27. Міжнародний семінар «Застосування правил державної допомоги суб'єктами господарювання в Україні» 11 жовтня 2019, м. Вінниця, 31 жовтня 2019 р. м. Житомир (О. Г. Постоєва);

28. Міжнародна наукова конференція «Теоретичні та практичні аспекти формування освітнього простору інституційного рівня: світовий і вітчизняний вимір», 24–25 жовтня 2019 р., Львівський національний університет імені Івана Франка. м. Львів (О. Л. Ануфрієва, Т. І. Бурлаєнко);

29. Міжнародний форум освітян «Трансформація професійного досвіду педагогів-новаторів у освітні тренди майбутнього», присвячений 25-річчю Миколаївської спеціалізованої школи «Академія дитячої творчості», м. Миколаїв, 30–31 жовтня 2019 р. (Т. І. Бурлаєнко);

30. Міжнародний методологічний семінар «Застосування правил державної допомоги в Україні», Антимонопольний Комітет України, Проект ЄС SESAR, 31 жовтня 2019, м. Житомир, Житомирська обласна державна адміністрація (О. Г. Постоєва);

31. Бізнес-панель «Future of professions: new technologies & 3Ms revolution», 18 листопада 2019 р., м. Київ (О. А. Брусенцева). *Основні питання, які обговорювалися:* актуальні зміни характеру роботи; динаміка на робочому місці: гнучкість, різноманітність, неоднозначність; прогрес у галузі AI та машинного навчання, чи стануть такі роботи, які ми знаємо, застарілими; як слід розвиватися професійно, щоб будувати успішну кар'єру та відповідати змінам у реальності; три стратегії, які можна застосувати до будь-якої професійної групи у корпоративному світі та які допоможуть стрімко розвиватися у майбутньому. *Результативність заходу:* організатором заходу був UNIT.City, в роботі заходу взяли участь експерти університету IE, бізнес-школа якого зараз є однією з найкращих бізнес-шкіл у світі. Серед спікерів була Даніель Лая, професор, магістр з розвитку талантів та HR IE Школа наук про людину та технологій - HST. На заході серед виступаючих були також Ірина Волк, генеральний менеджер Dell Technologies Group, Україна та Західне СНД, IE Global Executive MBA; Рамі Ель-Рефай, керівник спеціальних проектів, EEMEA в Glovo, IE MBA; Томас Доддс,

асоційований директор IE School of Human Sciences and Technology - HST. Медіапартнерами заходу були Journalist.Today, Mind. UA, Na chasi, Минфин, Рубрика. Учасники мали змогу набути нові знання з питань: «Як підготуватися до майбутнього професій? Як приєднатися до натовпу майбутніх творців, які мають належний досвід, навички та розум, щоб залишатися працездатними на все життя чи принаймні мати такий варіант?»;

32. Інтерактивний семінар «Коучинг і нейробіологія в управлінні 4.0», за участю Павла Міонсека (ВШОУП, Польща), ДЗВО «УМО», 19 листопада 2019 р., м. Київ (О. Г. Постоєва);

33. Міжнародна науково-практична internet – конференція «Вплив цифрової освіти на розвиток людського капіталу», Запорізький Національний університет, м. Запоріжжя, 20–21 листопада 2019 р. (Т. І. Бурлаєнко);

34. Digital Evolution Forum 2019, 27 листопада 2019 р., м. Київ (О. А. Брусенцева, В. В. Іванова). *Основні питання, які обговорювалися:* підходи та стратегії цифрової трансформації, практичні рішення та успішні кейси українських і міжнародних компаній. *Результативність заходу:* новий досвід та знання, що сприятимуть формуванню у майбутніх фахівців ДЗВО «УМО» сучасних компетенцій, зокрема стосовно цифрової економіки та цифрових інформаційних технологій, адже динамічність процесів, пов'язаних із цифровізацією, потребує постійного оновлення знань викладачів;

35. Міжнародна конференція «UADOM-2019», м. Київ, 6 грудня 2019 р. (Т. І. Бурлаєнко);

36. Міжнародний методологічний семінар «Застосування правил державної допомоги в Україні», Антимонопольний Комітет України, Проект ЄС SESAR, 6 грудня 2019, м. Ужгород, Закарпатська обласна державна адміністрація (О. Г. Постоєва).

Всеукраїнські – 9:

1. Семінар з міжнародною участю «Бізнес Коучинг: перші кроки», ННІМП ДВНЗ «УМО», 8 лютого 2019 р., м. Київ (Т. І. Бурлаєнко);

2. Семінар «Деліберативна освіта: американські підходи та можливості їх застосування в Україні», 28 лютого 2019 р. (Доповідач: Я. М. Пилинський,

Інститут педагогічної освіти та освіти дорослих НАПН України), м. Київ, ДЗВО «УМО» НАПН України (Т. І. Бурлаєнко, О. А. Брусенцева, Л. М. Савчук, О. В. Мурашко);

3. Туристичний форум «Розвиток туризму: де та з ким?», 5 березня 2019, КНЕУ, м. Київ (В. В. Іванова);

4. Методологічний семінар «Проблеми професійної самовизначеності обдарованої молоді», Інститут обдарованої дитини НАПН України, 21 березня 2019 р., м. Київ (Т. І. Бурлаєнко, О. А. Брусенцева);

5. Всеукраїнський освітній коворкінг «Чек-лист ключових компетентностей педагога нової української школи для формальної і неформальної освіти», 9 квітня 2019 р., ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти», м. Київ (О. Л. Ануфрієва);

6. Дискусійна платформа «Перспективи розвитку України: християнський погляд», 28 травня 2019 р. м. Київ ДВНЗ «УМО» (Т. І. Бурлаєнко, А. П. Михайлов);

7. IV Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція «Професійний розвиток фахівців у системі освіти дорослих: історія, теорія, технології», 16 жовтня 2019 року, Київ (О. Л. Ануфрієва);

8. II Національна науково-методична конференція «Цифрова економіка», 17–18 жовтня 2019 р., м. Київ (О. А. Іванилова): 1) Іванилова О. А. Структурні зрушення щодо забезпечення реального сектору економіки України фахівцями в умовах цифровізації / О. А. Ковтун, Л. Н. Сергєєва, А. М. Опаленко, О. А. Іванилова // Цифрова економіка [Електронний ресурс]: зб. мат. II Національної наук.-метод. конф., 17–18 жовтня 2019 р., м. Київ. – К.: КНЕУ, 2019. – С. 559–562;

9. Третя Всеукраїнська науково-практична конференція «Муніципальна реформа в контексті євроінтеграції України: позиція влади, науковців, профспілок та громадськості», 6 грудня 2019 р., м. Київ (О. А. Іванилова): 1) Іванилова О. А. Сценарні підходи до впровадження смарт-технологій на місцевому рівні / О. А. Ковтун, О. А. Іванилова // Муніципальна реформа в контексті євроінтеграції України: позиція влади, науковців, профспілок та

громадськості: Тези доповідей Третьої щорічної всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 6 грудня 2019 р.). – К.: ТОВ «ВІ ЕН ЕЙ ПРЕС», 2019. – С. 192–196.

Університетські – 2:

1. Наукова дискусія співробітників ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 25 вересня 2019 р., м. Київ (Т. І. Бурлаєнко, О. Л. Ануфрієва, Л. Я. Мухіна). *Основні питання, які обговорювалися:* проблеми підготовки резерву керівників освіти. *Результативність заходу:* під час дискусії проф. П. В. Лушин звернув увагу на важливість знаходження закладом освіти своєї ніші у сфері ринку освітніх послуг; проф. Т. М. Сорочан висловила ідею щодо ризиків існуючої системи освіти та запровадження нових ініціатив для розвитку післядипломної освіти. Вона відмітила, що раніше керівниками освіти були в основному відомі вчені, які мали почесні нагороди, а зараз на посади керівників освіти віддають перевагу кандидатам із наявністю високого рівня розвитку менеджерських якостей; проф. Н. І. Клокар обґрунтувала доцільність створення профільних педагогічних класів, починаючи з рівня початкової освіти; проф. Г. М. Тимошко представила результати аналізу існуючого «Положення про конкурс керівників закладів середньої освіти» і наголосила на необхідності його редагування. В цілому тема і характер дискусії спонукали всіх учасників до наукової співпраці щодо кола актуальних проблем діяльності ДЗВО «УМО» та продовження такої співпраці у майбутньому;

2. Інтерактивний семінар «Коучинг і нейробіологія в управлінні 4.0» за участю Павла Міонсека (ВШОУП, Польща), 19 листопада 2019 р., ДЗВО «УМО», м. Київ (Т. І. Бурлаєнко).

Основні напрями і наукові результати дослідження у 2020 р. апробовано шляхом участі виконавців теми у наукових конференціях, семінарах, виставках, круглих столах. Інформація про проведення масових науково-практичних заходів, включених до Плану роботи НАПН України на 2020 р.:

1. Всеукраїнська науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь – 2020: пріоритетні напрями глобалізаційних змін», м. Київ, 14 травня 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я., Валевська М. О.): 1) Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л. – члени організаційного комітету; 2) Організація роботи секції 1 «Конкурентоспроможність персоналу, робіт та послуг: методологія, теорія, практика» (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я., Валевська М. О.): Іванова В. В. – керівник секції 1; Брусенцева О. А. – секретар секції 1; 4) Ануфрієва О. Л. доповідь «Сучасні методи викладання економічних дисциплін».

2. Науково-практична конференція з міжнародною участю «Професійний розвиток фахівців в умовах цифровізації суспільства: сучасні тренди», м. Київ, 12 листопада 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я.): 1) Іванова В. В. – член програмного комітету; 2) Проблема «Конкурентоспроможність персоналу, робіт та послуг: методологія, теорія, практика» в межах роботи секції 4 «Підготовка управлінців соціально-політичного профілю в умовах цифровізації суспільства: гуманістичний аспект» (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я.); 3) Іванова В. В. - виступ на пленарному засіданні з доповіддю «Цифрові інформаційні технології в освіті: проблеми формування людського потенціалу»; 4) Ануфрієва О. Л. – доповідь «Використання eduscum в освітньому процесі у закладах вищої освіти».

Кількісний і якісний аналіз інших масових заходів, організованих і проведених безпосередньо установою, за планом установи або позапланово в 2020 р.

1. Міжкафедральний науковий семінар «Психолого-педагогічний супровід підготовки конкурентоспроможних фахівців: виклики сьогодення», м. Київ, 24 лютого 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоєва О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я., Валевська М. О.). *Здійснено наукові доповіді:* 1) Бурлаєнко Т. І. «Конкурентоспроможність випускників у контексті професійної підготовки кафедрою економіки, підприємництва та менеджменту ННІМП ДЗВО УМО»; 2) Ануфрієва О. Л. «Управління знаннями як фактор забезпечення конкурентних переваг здобувачів вищої освіти»; 3) Брусенцева О. А. «Підготовка конкурентоспроможних фахівців в умовах цифрової економіки»; 4) Іванова В. В. «Інформаційна підтримка підготовки конкурентоспроможних фахівців»; 5) Мельник Т. В. «Психологічні особливості формування конкурентоспроможного фахівця економічного профілю»; 6) Михайлов А. П. «Конкурентоспроможність персоналу в сферах галузевої економіки»; 7) Морозова М. Е. «Дистанційне управління: лідерство в еру віддалених команд»; 8) Мурашко О. В. «Вплив мотивації нематеріального характеру на ефективність управління підприємством»; 9) Постоєва О. Г. «Економічний розвиток та підготовка конкурентоздатних фахівців в процесі імплементації угоди про асоціацію Україна-ЄС»; 10) Савчук Л. М. «Маркетинг персоналу як фактор підвищення конкурентоспроможності фахівця»; 11) Фещенко О. Л. «Роль сучасних інформаційних технологій в підготовці фахівців з адміністративного менеджменту». *Основні питання, які обговорювалися в ході семінару:* 1) психолого-педагогічний супровід підготовки конкурентоспроможних фахівців; 2) теорія та практика процесу формування конкурентоспроможності персоналу; 3) стратегії підвищення конкурентоспроможності персоналу в сучасних реаліях; 4) концептуальні і технологічні засади педагогічної та психологічної практики, підвищення конкурентоспромож-

ності національної економіки і системи освіти в процесі модернізації. За результатами семінару було підготовлено збірник тез доповідей учасників семінару. Кожен учасник отримав сертифікат про участь в даному заході.

Участь у семінарах НАПН України у 2020 р.:

1. Методичний семінар НАПН України «Шляхи і механізми підвищення конкурентоспроможності університетів України», м. Київ, 19 листопада 2020 р. (Ануфрієва О. Л., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В.).

Участь у щорічних Міжнародних спеціалізованих виставках «Сучасні заклади освіти», «Інноватика в сучасній освіті», «Освіта та кар'єра» (2020 р.):

1. XII Міжнародна виставка «Інноватика в сучасній освіті – 2020», м. Київ, 12–14 жовтня 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М.): 1) *Участь в конкурсі наукових розробок учених НАПН України «Видатні науково-практичні досягнення в освіті» / за тематичною номінацією «4. Інновації у неперервному розвитку професійної компетентності педагогічних працівників»* (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М.) із науковою працею, в якій оприлюднено наукові результати: Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика: колективна монографія за заг. ред. д. е. н., професора В. В. Іванової. Суми: ПФ «Видавництво “Університетська книга”», 2020. 231 с.

2. Виставка «Освіта і кар'єра 2020», м. Київ, 20–21 листопада 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоева О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я., Валевська М. О.): 1) *Круглий стіл «Цифрові трансформації в освіті: виклики і можливості»* (20 листопада 2020 р.) (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова

М. Е., Мурашко О. В., Постоєва О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я.). *Основні питання, що обговорювалися в ході роботи круглого столу:* 1) освітня стратегія в умовах пандемії COVID-19; 2) досвід впровадження цифрових технологій в освітніх системах; 3) напрямки формування цифрових навичок в закладах вищої освіти. Відбулося активне обговорення тематики заходу всіма учасниками, була погоджена пропозиція продовжувати наукову роботу з даного напрямку та представляти її результати широкому колу громадськості. Завдяки проведенню таких заходів відбувається інтенсифікація процесів обміну думками та досвідом з актуальних питань освіти, економіки та науки; 2) Участь в конкурсі розробок за номінацією «4. Науково-дослідна діяльність закладу вищої освіти»: Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика: колективна монографія за заг. ред. д. е. н., професора В. В. Іванової. Суми: ПФ «Видавництво “Університетська книга”», 2020. 231 с.; 3) Дипломи за активну участь у семінарах виставки і представлення освітніх інноваційних технологій (Бурлаєнко Т. І., Брусенцева О. А., Мухіна Л. Я.).

Участь у наукових масових заходах:

1. V Всеукраїнський науковий форум «Адаптивні процеси в національній системі освіти», 30–31 січня 2020 р. (Михайлов А. П., Морозова М. Е.);

2. XXIII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Проблеми та перспективи розвитку сучасної науки в країнах Європи та Азії», 31 січня 2020 р. (Михайлов А. П., Морозова М. Е.);

3. IV Всеукраїнська конференція «Uni-Biz Bridge» «Uni-Biz Bridge 4», 15.02.2020 р. (Іванова В. В.). Обговорено питання організації навчання, проходження курсів та стажування студентів у компаніях, впливу роботодавців на зміст академічної освіти; проблеми взаємодії роботодавця та університету;

4. Науково-практична конференція «Професійна компетентність керівника сучасного закладу освіти: код епохи», 25 лютого 2020 р.,

м. Хмельницький (Ануфрієва О. Л.): 1) Ануфрієва О. Л. доповідь «Якісна оцінка результатів освітньої діяльності закладу вищої освіти»;

5. XV Міжнародна науково-практична конференція «Соціалізація особистості в умовах системних змін: теоретичні та прикладні проблеми» (20 березня 2020 р., м. Київ) (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Іванова В. В., Морозова М. Е., Постоева О. Г., Савчук Л. М., Брусенцева О. А., Мухіна Л. Я.): *Здійснено доповіді:* 1) Бурлаєнко Т. І. «Соціалізація особистості як елемент соціальної синергетики»; 2) Ануфрієва О. Л. «Фактори та механізми економічної соціалізації здобувача вищої освіти»; 3) Іванова В. В. «Роль соціалізації у розвитку підприємницької діяльності»; 4) Морозова М. Е. «Проблеми та перспективи розвитку підприємницької культури»; 5) Постоева О. Г. «Соціалізація особистості в умовах змін економічних трендів»; 6) Савчук Л. М. «Корпоративна культура в системі маркетингу персоналу»; 7) Брусенцева О. А. «Цифрові компетенції та розвиток корпоративної культури в умовах системних змін»; 8) Мухіна Л. Я. «Психологічні особливості прощення в процесі соціалізації особистості в умовах системних змін»;

6. Семінар студентської колегії УМО «Влада vs Лідерство» на платформі ZOOM. ДЗВО «УМО», Київ, 26.03.2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Брусенцева О. А., Постоева О. Г.);

7. Всеукраїнська науково-практична конференція «Психологічні засади розвитку соціальних компетентностей педагогічних працівників в умовах нової української школи» (26 – 27 березня 2020 р., м. Рівне) (Ануфрієва О. Л.);

8. Міжнародний семінар «Права дітей у ситуаціях хейту та насильства» 04 квітня 2020 р. (Педагогіум, м. Варшава, Республіка Польща) (Бурлаєнко Т. І.): 1) Бурлаєнко Т. І. доповідь «П'ять кроків подолання шкільного булінгу: досвід України»;

9. Міжнародна науково-практична конференція «Формування та перспективи розвитку підприємницьких структур в рамках інтеграції до європейського простору» (м. Полтава, 24 бер. 2020 р.): 1) Іванова В. В. Тези. Інтелектуалізація як стратегія розвитку підприємництва. *Розглядалися*

напрями: розвиток підприємницьких структур як основа стабілізації національної економіки; підприємницькі структури малого бізнесу; економіка та управління підприємницьких структур; інформаційне та правове забезпечення діяльності підприємницьких структур; сучасна торгівля і підприємництво: теорія, практика, перспективи розвитку; перспективи розвитку суб'єктів господарювання в умовах євроінтеграції; комерційна логістика; соціальне підприємництво, сучасні освітні технології в підготовці підприємців;

10. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Сучасні технології менеджменту, інформаційне, фінансове та облікове забезпечення розвитку економіки в умовах євроінтеграції», 16-17 квітня 2020 року, м.Черкаси (Бурлаєнко Т. І., Морозова М. Е.): 1) Тези. Бурлаєнко Т. І. «Управління кафедрою за цінностями в умовах ринкових трансформацій»; 2) Тези. Морозова М. Е. «Удосконалення системи мотивації персоналу на підприємстві»;

11. Майстер-класи Кирила Куницького (Бізнес-Конструктор): «Побудова віддаленої роботи команди», 20 квітня 2020р. (Бурлаєнко Т. І., Брусенцева О. А., Моозова М. Е.). *Основні теми майстер-класу:* 1) ключові елементи системного управління на відстані; 2) віддалене управління завданнями і проектами; 3) регулярний менеджмент і звітність віддаленої команди; 4) Мотивація і лідерство на відстані;

12. Майстер-класи Кирила Куницького (Бізнес-Конструктор) 22.04.2020 р. «Ефективне управління» (Брусенцева О. А.): *Основні теми майстер-класу:* 1) бізнес модель; 2) система залучення та утримання персоналу; 3) організаційна структура; 4) HR-функція; 5) операційне управління; 6) управління фінансами; 7) стратегія і дисципліна реалізації планів;

13. Вебінар «Проектний менеджмент: як написати і реалізувати успішний проєкт?», 22.04.2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Брусенцева О. А., Морозова М. Е.);

14. Вебінар від SMART business, rabota.ua, HRpro: ANTI-Crisis Camp: План дій бізнесу після пандемії, 23.04.2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Брусенцева О. А., Морозова М. Е., Постоева О. Г.);

15. Он-лайн майстер-клас «Методичні засади застосування інноваційних технологій навчання в закладах освіти» в межах роботи Науково-практичної студії «Розвиток інформаційно-аналітичної компетентності педагога в умовах трансформаційних змін суспільства», 22.04. 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Брусенцева О. А.);

16. Участь у онлайн-конференції «Різати чи не різати? Принципи оптимізації рекламних кампаній під час кризи», 29.04.2020 р., ПриватБанк (Бурлаєнко Т. І.);

17. Онлайн-конференція Інституту соціальної та політичної психології НАПН України «Технології формування позитивної громадської думки щодо освітніх інновацій», м. Київ, 30.04.2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Брусенцева О. А., Мурашко О. В.);

18. I Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція студентів, аспірантів та молодих учених «Економіко-правові дискусії», 30 квітня 2020 р., м. Кропивницький (Бурлаєнко Т. І.): 1) Бурлаєнко Т. І. Тези. Теоретичні засади стратегічного планування в умовах міжнародної конкуренції;

19. Онлайн-семінар «Дистанційні психологічні дослідження в умовах пандемії COVID-19 і карантину», м. Київ, 15 травня 2020 р. (Мухіна Л. Я.);

20. Он-лайн майстер-клас «Формула освітнього процесу» в межах роботи Науково-практичної студії «Розвиток інформаційно-аналітичної компетентності педагога в умовах трансформаційних змін суспільства», 20.05.2020 р. (Бурлаєнко Т. І.);

21. Вебінар «Прийняття управлінських рішень», (LABA) 20.05.2020 р. (Морозова М. Е.);

22. Он-лайн нарада на науково-просвітницькій платформі «Цінності», м. Київ, 27 серпня 2020 р. (Мухіна Л. Я.);

23. V Всеукраїнська конференція “Uni-Biz Bridge”, м. Київ, 26–29 серпня 2020 року (Брусенцева О. А.);

24. Виїзне засідання Громадської ради з питань співпраці з церквами та релігійними організаціями при Міністерстві освіти і науки України, ДЗВО «Університет менеджменту освіти», м. Київ, 30 вересня 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Мухіна Л. Я.);

25. Вебінар «Протидія та реагування на випадки насильства в умовах дистанційного навчання в період COVID-19», м. Київ, 9 жовтня 2020 р., Центр психологічного консультування «ДІАЛОГ» ДЗВО «Університет менеджменту освіти» спільно з Інститутом модернізації зміст освіти (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоєва О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я., Валевська М. О.);

26. Міжнародна конференція «ICHTML 2020: THE INTERNATIONAL CONFERENCE ON HISTORY, THEORY AND METHODOLOGY OF LEARNING», м. Кривий Ріг, 15-17 жовтня 2020 р. Доповідь (Дубініна О., Тимошко Г., Кравчинська Т., Бурлаєнко Т., Шолох Ю.) «Information support for the educational quality management in the general educational institution» (Бурлаєнко Т. І.);

27. Міжнародна науково-практична онлайн конференція «Школа синергії освіти і духовності: нові виклики, тренди і можливості», м. Київ, 23 жовтня 2020 р.: 1) Фещенко О. Л. – член оргкомітету. *Здійснено доповіді:* 1) Бурлаєнко Т. І. «Формування духовних цінностей здобувачів вищої освіти як один із пріоритетних напрямів освітнього процесу»; 2) Іванова В. В. «Стратегічні аспекти управління знаннями»; 3) Морозова М. Е. «Роль мотивації і стимулювання персоналу в системі розвитку підприємства»; 4) Постоєва О. Г. «Формування соціальної та екологічної відповідальності майбутніх менеджерів організацій»; 5) Савчук Л. М. «Управлінський консалтинг в процесі синергії освіти і духовності»; 6) Брусенцева О. А. «Досвід використання сучасних технологій в викладанні економічних дисциплін та їх вплив на розвиток соціальної відповідальності (на прикладі дисципліни «Кроскультурний менеджмент»)»; 7) Мухіна Л. Я. – секретар секції 1 «Роль та місце закладів вищої духовної освіти в системі вищої державної освіти»;

28. II Всеукраїнський науково-методологічний семінар «Позиціонування навчального закладу на ринку освітніх послуг засобами традиційних та новітніх медіа», м. Київ – Бориспіль, 30 жовтня 2020 р. (Ануфрієва О. Л., Мухіна Л. Я.);

29. IV Міжнародний форум з економічних та гуманітарних питань в ДЗВО «Український державний хіміко-технологічний університет» (УДХТУ, 03-04 листопада 2020 р., м. Дніпро): 1) Ануфрієва О. Л. доповідь «Управління конкурентоспроможністю здобувачів вищої освіти»;

30. Міжнародна лекція на тему «Healthy organizations: The Ultimate Advantage» («Життєздатні організації: Головна перевага») в межах програми «Visiting Professor» ДЗВО «Університет менеджменту освіти» за тематикою курсу «Комунікативне забезпечення публічного управління та адміністрування» (в рамках програми “Visiting Professor”), закордонний викладач Річард Беггетт – громадський діяч, Форт Уорт, Техас, США – Київ, Україна, 6 листопада 2020р. (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоєва О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я., Валевська М. О.);

31. Міжнародна науково-практична конференція «Інформаційно-ресурсне забезпечення освітнього процесу в умовах діджиталізації суспільства», Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти, 11 листопада 2020 р., Київ (Ануфрієва О. Л.);

32. Семінар «Внутрішнє забезпечення якості вищої освіти: розвиток освітніх програм та їх акредитація», 18.11.2020 р. (Іванова В. В.);

33. Семінар «Шляхи і механізми підвищення конкурентоспроможності університетів України», 19.11.2020 р. (Іванова В. В.);

34. Відкрита онлайн-лекція “Економіка 4.0 в світлі теорії ситуаційного управління”, Вища школа управління охороною праці у Катовіцах, Польща, 26 листопада 2020 р. (Савчук Л. М., Постоєва О. Г., Фещенко О. Л., Ануфрієва О. Л., Морозова М. Е., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Мухіна Л. Я.);

35. Вебінар «Головні метрики сучасної науки. Scopus та Web of Science» 30.11-04.12.2020 р. (Морозова М. Е., Мухіна Л. Я.);

36. Міжнародна науково-практична онлайн-конференція «Обдаровані діти – скарб нації», 8–11 грудня 2020 р., НАПН України, м. Київ (Бурлаєнко Т. І.): 1) Доповідь (Дубініна О. В., Бурлаєнко Т. І.) «Реалізація методу «критерійний калейдоскоп» у роботі з обдарованою молоддю»; 2) Майстер-клас (Дубініна О. В., Бурлаєнко Т. І.) «Мобільні додатки & змішане навчання: переваги та недоліки»;

37. Інформаційна година, присвячена Міжнародному дню боротьби з корупцією, м. Київ, 09 грудня 2020 р. (Мухіна Л. Я.): Ведучий – колишній прокурор Департаменту нагляду за додержанням законів у кримінальному провадженні та координації правоохоронної діяльності Генеральної прокуратури України, кандидат наук з державного управління Поплавський Андрій Анатолійович. *Мета* – надання практичних знань щодо історичних витоків корупції; стану і тенденцій боротьби з корупцією в Україні; політичних, економічних, соціальних, організаційних та етичних наслідків корупції для держав і громад та ін.;

38. Он-лайн зустріч Громадської ради з питань співпраці з церквами та релігійними організаціями при Міністерстві освіти і науки України, ДЗВО «Університет менеджменту освіти», м. Київ, 10 грудня 2020 р. (Мухіна Л. Я.);

39. Вебінар «Операційне управління, команда, фінанси», 15.12.2020 р. (Постоева О. Г.). *Основні питання*: 1) організаційна структура компанії на різних етапах розвитку; 2) поняття центру відповідальності; 3) принцип внутрішнього клієнта; 4) ключові управлінські звіти (BS, P & L, CF); 5) впровадження управлінського обліку та фінансового планування.

40. Вебінар «Модель маркетингу та продажів», 16.12.2020 р. (Постоева О. Г.): *Основні питання*: 1) різниця між performance-маркетингом і brand-маркетингом; 2) inbound і outbound воронки залучення клієнтів; 3) управління Інтернет-маркетингом; 4) системне управління продажами; 5) ключові показники маркетингу і продажів; 6) юніт-економіка;

41. Фаховий науковий семінар на базі кафедри публічного управління і проектного менеджменту ННІМП ДЗВО «Університет менеджменту освіти», м. Київ, 17 грудня 2020 р. (Мухіна Л. Я.);

42. ІХ Міжнародна науково-практична конференція «Психолого-педагогічний супровід професійної підготовки та підвищення кваліфікації фахівців в умовах трансформації освіти», м. Київ, 18 грудня 2020 р. (Бурлаєнко Т. І., Ануфрієва О. Л., Брусенцева О. А., Іванова В. В., Іванилова О. А., Мельник Т. В., Михайлов А. П., Морозова М. Е., Мурашко О. В., Постоєва О. Г., Фещенко О. Л., Савчук Л. М., Мухіна Л. Я.). *Теми доповідей:*
1) Ануфрієва О. Л. «Сучасні онлайн-технології викладання економічних дисциплін у закладах вищої освіти»; 2) Бурлаєнко Т. І. «Формування економічної компетентності менеджерів освіти в умовах змішаного навчання»; 3) Іванова В. В. «Інтернет-технології у психолого-педагогічному супроводі підготовки майбутніх фахівців»; 4) Мельник Т. В. «Закономірності стратегічного управління персоналом підприємства в умовах соціально-економічної трансформації суспільства»; 5) Морозова М. Е. «Особливості мотивації студентів до навчання»; 6) Мурашко О. В. «Економічна автономія освітніх закладів»; 7) Постоєва О. Г. «Підготовка конкурентоспроможних управлінців засобами вирішення кейсів»; 8) Савчук Л. М. «Соціальне партнерство і ефективність підприємств»; 9) Фещенко О. Л. «Особливості формування організаційної поведінки в сучасних умовах діяльності установ».

ВИСНОВКИ

Таким чином, викладачі кафедри економіки, підприємництва та менеджменту активно залучені до наукової діяльності, постійно підвищують свою кваліфікацію, сприяють розв'язанню актуальних питань сучасної науки.

На підставі рішення Вченої ради ННІМП ДЗВО «Університет менеджменту освіти» № 9 від 19.10.2015 р. колектив кафедри економіки, підприємництва та менеджменту виконував науково-дослідну роботу за темою «Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика» з 30 березня 2016 року по 30 березня 2020 року за науковим напрямом 3. Соціальні і гуманітарні науки, 3.1. Економічні науки, 3.1.13. Економіка підприємства та управління виробництвом (Основні наукові напрями та найважливіші проблеми фундаментальних досліджень у галузі природничих, технічних і гуманітарних наук Національної академії наук України на 2014–2018 роки, затверджені постановою Президії НАН України від 20.12.2013 р. № 179) під науковим керівництвом Бурлаєнко Тетяни Іванівни, кандидата педагогічних наук, доцента, завідувача кафедри економіки, підприємництва та менеджменту Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти». Класифікаційна група НДР – прикладна.

У результаті виконання НДР за даною темою було розроблено механізми, інструменти та методи підвищення конкурентоспроможності персоналу, робіт та послуг, застосовано цю методологію на практиці в діяльності суб'єктів господарювання в умовах суспільно-політичних трансформацій в Україні.

Наукові результати знайшли відображення у опублікованих 177 наукових працях, серед яких – 8 статей, які індексуються у Scopus і Web of Science Core Collection (у 2016 р. – 2 статті (проф. Іванова В. В.), у 2019 – 3 статті (проф. Бурлаєнко Т. І., доц. Іванилова О. А., доц. Фещенко О. Л.), у 2020 р. – 3 статті (проф. Бурлаєнко Т. І. та доц. Морозова М. Е., доц. Фещенко О. Л., доц. Іванилова О. А. та ст. викл. Мельник Т. В.), 26 статей у

фахових виданнях, 35 статей у виданнях, що індексуються Міжнародними наукометричними базами: Google Академія, INDEXCOPERNICUs, та ін., 7 статей у зарубіжних виданнях, 9 – інших статей, 16 наукових термінів до енциклопедії; 7 монографій, 2 навчальні посібники, 1 навчально-методичний посібник, 1 практикум, 2 методичні рекомендації; 6 програм, 57 тез доповідей.

Участь викладачів кафедри економіки, підприємництва та менеджменту в наукових масових заходах сприяла впровадженню та популяризації результатів їх наукових досліджень та обміну думками з колегами з теми НДР кафедри, а також дала можливість ДЗВО «Університет менеджменту освіти» здобути золоту медаль за навчальний посібник, серед авторів якого є три викладачі кафедри економіки, підприємництва та менеджменту.

В результаті здійсненої науково-дослідної роботи викладачами кафедри економіки, підприємництва та менеджменту впродовж звітного періоду було визначено, виявлено, обґрунтовано, апробовано і впроваджено теоретичні, методологічні та прикладні аспекти управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг в рамках досліджуваної теми НДР кафедри, що дало можливість успішно досягти поставлених цілей, визначених у Технічному завданні НДР кафедри економіки, підприємництва та менеджменту на період з 30.03.2016 р. по 30.03.2020 р.

РЕКОМЕНДАЦІЇ

Монографії, посібники, методичні рекомендації та програми, підготовлені за темою НДР кафедри «Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика», доцільно активно впроваджувати в освітній процес закладів вищої освіти в Україні, а саме:

Монографії (7):

1. Механізми формування та використання ресурсного потенціалу економічного розвитку : кол. монографія / Т. Г. Вяткіна, П. С. Вяткін, Ю. В. Глівінська. Київ : Київський міжнародний університет, 2017. 278 с.

2. Культура цільового управління в національній системі освіти: гуманістичний контекст: кол. монографія / О. Л. Ануфрієва, Т. І. Бурлаєнко, Г. А. Дмитренко [та ін.]; за заг. ред. Г. А. Дмитренка, В. В. Олійника. Луцьк, 2017. 412 с.

3. Дмитренко Г. А., Хлівна І. В. Концептуальні та технологічні засади підвищення конкурентоспроможності національної економіки і системи освіти в процесі їх модернізації [Текст] : монографія / Укр. акад. наук, Від-ня економіки і управління. Умань : Сочінський М. М. [вид.], 2017. 304 с.

4. Відкрита освіта: інноваційні технології та менеджмент: кол. монографія / за наук.ред. М. О. Кириченка і Л. М. Сергєєвої [О. Л. Ануфрієва та ін.]. Київ: Вид-во Ін-ту обдарованої дитини НАПН України, 2018. 440 с.

5. Теорія та методика професійно-педагогічної підготовки освітянських кадрів: акмеологічні аспекти : монографія / керівн. авт. кол. Н. В. Гузій Артюшина М. В., Гузій Н. В., Бурлаєнко Т. І. [та ін.]; Мін-во освіти і науки України, Нац. пед. ун-т імені М. П. Драгоманова. Київ : Вид-во НПУ імені М. П. Драгоманова, 2018. 516 с.

6. Ivanova V., Ivanov O. Information security management of industrial enterprises and its features when using the industrial internet of things. Security Management of the XXI Century: National and Geopolitical Aspects. ISSUE 2: collective monograph / edited by I. Markina. Prague: Nemoros s.r.o. 2020. Pp. 375–381.

<http://dspace.pdaa.edu.ua:8080/bitstream/123456789/7916/1/monograph%20Poltava%20winter%202020.pdf>

7. Управління конкурентоспроможністю персоналу, робіт та послуг: теорія, методологія, практика: кол. монографія / за заг. ред. В. В. Іванової. Суми: ПФ «Вид-во “Університетська книга”», 2020. 231 с.

Навчальні посібники та практикуми (4):

1. Кваліметрія в управлінні: гуманістичний контекст: навч. посіб. / Г. А. Дмитренко, О. Л. Ануфрієва, Т. І. Бурлаєнко, В. В. Медвідь; за заг. ред. Дмитренка Г. А. Житомир: Видавець О. О. Євенок, 2016. 336 с.

2. Морозова М. Е., Рябова З. В., Єрмоленко А. Б., Махиня Т. А. та ін. Проектний менеджмент для інноваційного розвитку освітніх організацій України: навч. посіб. для підготовки магістрів за спеціалізаціями «Управління навчальним закладом» та «Управління проектами», підвищення кваліфікації слухачів, керівників навчальних закладів / за заг. ред. академіка В. В. Олійника, маг. Ф. Фреха; НАПН України, ДВНЗ «Ун-т менедж. освіти»; КультурКонтакт Австрія. Київ, 2016. 118 с.

3. Морозова М. Е. Практикум з навчальної дисципліни «Управління персоналом» (для освітньо-кваліфікаційного рівня Бакалавр», за галуззю знань 051 Економіка та 073 Менеджмент) / НАПН України ДВНЗ «Ун-т менедж. освіти». Київ, 2018. 64 с.

4. Савчук Л. М. Менеджмент: навч.-метод. посіб. у структурно-логічних схемах / НАПН України, ДВНЗ «Ун.-т менедж. освіти». Київ: ДВНЗ «Ун.-т менедж. освіти», 2019. 68 с.

Методичні рекомендації (2):

1. Алейнікова О. В., Іванилова О. А. Макроекономіка : методичні рекомендації до виконання курсової роботи, для освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр» з галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» зі спеціальності 051 «економіка» спеціалізація «Управління персоналом та економіка праці». 2016.

2. Постоева О. Г., Мухіна Л. Я. Методичні рекомендації для підготовки курсової роботи для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня

вищої освіти / Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДВНЗ «Університет менеджменту освіти». Київ, 2019. 27 с.

Програми (6):

1. Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» спеціальності 073 «Менеджмент» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти / Т. І. Бурлаєнко, О. А. Іванилова, О. Г. Постоєва. Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. 16 с.

2. Освітньо-професійна програма «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти / Т. І. Бурлаєнко, О. А. Іванилова, О. Г. Постоєва. Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. 15 с.

3. Освітньо-професійна програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти / Т. І. Бурлаєнко, О. А. Іванилова, О. Г. Постоєва. Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. 16 с.

4. Освітньо-професійна програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти / Т. І. Бурлаєнко, О. А. Іванилова, О. Г. Постоєва. Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. 13 с.

5. Освітньо-професійна програма «Управління персоналом та економіка праці» спеціальності 051 «Економіка» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти / О. Л. Фещенко, О. Л. Ануфрієва, О. В. Мурашко. Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2020. 16 с.

6. Освітньо-професійна програма «Управління персоналом та економіка праці» спеціальності 051 «Економіка» для підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти / О. Л. Фещенко, О. Л.

Ануфрієва, О. В. Мурашко. Київ: ДЗВО «Університет менеджменту освіти»,
2020. 15 с.

ПЕРЕЛІК ДЖЕРЕЛ ПОСИЛАННЯ

1. Arthur Francis, P.K.M. Tharakan. The Competitiveness of European Industry. New York, USA: Routledge Kegan&Paul, 1999. 224 p.
2. Buiges P., Jacquemin A., Marchipont J.-F. Competitiveness and the Value of Intangible Assets. Northampton, MA, USA: Edward Elgar Publishing, 2000. 335 p.
3. Cho D. S., Moon H.-C. From Adam Smith to Michael Porter: Evolution of Competitiveness Theory. Hackensack, NJ, USA: World Scientific Pub. Co Inc., 2000. 244 p.
4. Davies G. Corporate Reputation and Competitiveness. New York, USA: Routledge, 2002. 224 p.
5. Dunleavy P. From Old Public Administration to New Public Management. Public Money & Management. 1994. № 4. P. 9–16.
6. Finding Balance 2016. Benchmarking the Performance of State-Owned Enterprises in Island Countries. Asian Development Bank. URL: <https://www.adb.org/publications/finding-balance-2016>.
7. Hammer M., Champy J. Re-engineering the Corporation: A Manifesto for Business Revolution. New York, USA: Harper Business, 2003. 272 p.
8. Harrington H.J. Business Process Improvement: The Breakthrough Strategy for Total Quality, Productivity and Competitiveness. New York, USA: McGraw-Hill, 2001. 274 p.
9. Jajodia Sushil. Flexibility in Management. New Delhi, India: Vikas Publishing House, 2000. 224 p.
10. John Redwood. Privatization and Development. A Publication of the International Center for Economic Growth Institute for Contemporary Studies San Francisco, California. URL: http://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PNAAZ240.pdf
11. Johnson H. T. Relevance Regained: from top down control to bottom up empowerment. New York, USA: The Free Press, 2002. 240 p.

12. Kaplan R. S., Norton D. P. *Strategy Maps: Converting Intangible Assets into Tangible Outcomes*. New York, USA: Harvard Business School Press, 2004. 324 p.

13. Katsamunskaja P. *Classical and Modern Approaches to Public Administration*. *Economic Alternatives*. 2012. No 1. P. 74–81. [Electronic resource].

URL:

<https://pdfs.semanticscholar.org/aaac/9d45571a9bc74ca08c467fb3fb9b8991b541.pdf>.

14. Levy, B, Spiller P. *Regulation, institutions and commitment in telecommunications: a comparative analysis of five countries*. The World Bank, Washington, 1993.

URL:

<http://documents.worldbank.org/curated/en/860121468779131284/Regulation-institutions-and-commitment-in-telecommunications-a-comparative-analysis-of-five-country-studies>

15. Masuda Y. *The Information Society as Postindustrial Society*. Washington : World Future Soc., 1983. 29 p.

16. Moe T. *The New Economics of Organizations*. *American Journal of Political Science*. 28 (4). 1984. P. 739–777.

17. Niskanen W. *Bureaucracy and Representative Government*. Chicago: Aldine Atherton, 1971. 241 p.

18. Pace R. W., Stephan E. G. *Paradigms of Competitiveness*. *Competitiveness Review*. 1996. 6 (1). P. 8–13.

19. Pollitt Christopher, Bouckaert Geert. *Public Management Reform: A Comparative Analysis – New Public Management, Governance, and the Neo-Weberian State ; Third Edition*. Oxford: Oxford University Press, 2011. 367 p. [Electronic resource]. URL: <https://ia600604.us.archive.org/20/items/ChristopherPollittGeertBouckaertPublicManagementReformAComparativeAnalysisNewPublicManagementReform/Christopher%20Pollitt,%20Geert%20BouckaertPublic%20Management%20Reform>

m_%20A%20Comparative%20Analysis%20%20New%20Public%20Management,
%20Governance.pdf.

20. Privatization in Latin America in the Early 1990s. Department of Economic and Social Affairs Division for Public Economics and Public Administration United Nations.

URL:<https://publicadministration.un.org/publications/content/PDFs/E-Library%20Archives/1999%20Privatization%20in%20Latin%20America%20in%20the%20Early%201990s.pdf>.

21. Sappington, D. Principles of Regulatory Policy Design. The World Bank, Washington, 1994.

URL:

<http://documents.worldbank.org/curated/en/362021468766230529/Principles-of-regulatory-policy-design>

22. Sindicatura General de Empresas Publicas (SIGEP). URL:
<http://sigep.salta.gov.ar/>

23. Smith S World Class Competitiveness. Managing Service Quality. Vol. 5. № 5. 1995. P. 36– 42.

24. Springer R. Wettbewerbsfähigkeit durch Innovation. Erfolgreiches Management organisatorischer Veränderungen. Berlin, Deutschland: Springer, 2003. 171 p.

25. Swann P., Taghave M. Measuring Price and Quality Competitiveness: A Study of 18 British Product Markets. Brookfield, Vermont, Canada: Ashgate Publishing Co., 1994. 205 p.

26. The Global Competitiveness Report 2019. URL:
http://www3.weforum.org/docs/WEF_TheGlobalCompetitivenessReport2019.pdf.

27. Аджемоглу Д., Робінсон Дж. Чому нації занепадають / пер. з англ. О. Дем'янчука. Київ : Наш формат, 2016. 440 с.

28. Аристотель. Политика: сочинения. Москва : МЫСЛЬ, 1983. Т. 4. 623 с.

29. Базовые модели стратегического планирования [Электронный ресурс].

URL: www.ukrstat.gov.ua <http://menedzhmenti.ru/page266/page324/index.html>.

30. Бутинець Ф. Ф., Івахненко С. В. Інформаційні системи бухгалтерського обліку: підручник. Житомир: ЖІТІ, 2002. 435 с.

31. Воронкова А. Э. Стратегическое управление конкурентоспособным потенциалом промышленных предприятий. Луганск: Восточноукр. нац. ун., 2011. 482 с

32. Гошко А. Технология системы социального контроля деятельности органов местного самоуправления : метод. рек.. Киев : Изд-во УАГУ при президенте Украины, 2000. 96 с.

33. Данілов О. Д., Фліссак Н. П., Податкова система та шляхи її реформування: навч. пос. Київ: Парламентське видавництво, 2010. 216 с.

34. Деминг Э. Выход из кризиса. Новая парадигма управления людьми, системами и процессами. Москва: Альпина Бизнес Букс, 2007. 370 с.

35. Дзюндзюк В. Б. Розвиток публічного управління в ххі сторіччі: тенденції та виклики. Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. Харьков : Вид-во ХарРІ НАДУ «Магістр», 2013. №1 (43). С. 9–17.

36. Дідковська Л. Г., Гордієнко П. Л. Менеджмент. Київ: Алерта, 2007. 516 с.

37. Друкер П. Задачи менеджмента в ХХІ веке / пер. с англ. Москва : Техническая шк. бизнеса, 1994. 200 с.

38. Друкер П. Управление, нацеленное на результаты / пер. с англ. Москва : Техническая шк. бизнеса, 1994. 200 с.

39. Друри К. Управленческий и производственный учёт. Москва. „Юнити”, 2007. 1423с.

40. Закон України "Про збір і облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування" від 08.07.10р. №2464-VI.

41. Иванов Ю. Б. Конкурентоспособность предприятия в условиях формирования рыночных отношений: [Монография]. Харьков: ХГЭУ, 1997. 246 с.

42. Интеллектуальный бизнес : конспект лекций / авт.-сост. Г. Б. Тимохова. Харьков : Изд-во НУА, 2015. 80 с.

43. Кваліметрія в управлінні: гуманістичний контекст : навч. посіб. / Г. А. Дмитренко, О. Л. Ануфрієва, Т. І. Бурлаєнко, В. В. Медведь ; за заг. ред. Г. А. Дмитренка. Житомир : Вид. О. О. Євенок, 2016. 336 с.

44. Коцкулич Т. Трансакційні витрати: основні аспекти теорії трансакційних витрат як фактора оптимізації діяльності підприємств [Електронний ресурс]. URL: <http://ua-ekonomist.com/8117-transakcyn-vitrati-osnovn-aspekti-teoryi-transakcynih-virat-yak-faktora-optimzacyi-dyalnost-pdpriyemstv.html7>

45. Фридман М. Капитализм и свобода [Электронный ресурс]. URL: <http://www.inliberty.ru/library/593-kapitalizm-inbspsvoboda.pdf>.

46. Кучеров О. П. Використання управління знаннями для розвитку науково-технічного прогресу в сільському господарстві. Актуальні проблеми економіки. 2006. № 10. С. 115–122.

47. Лепа Н. Н. Управление конкурентными преимуществами предприятия: [Монография]. Донецк: ООО «Юго-Восток, Лтд», 2003. 296 с.

48. Лепа Р. М. Тимохін В. М. Прийняття управлінських рішень на підприємстві: теорія та практика. Донецьк: ТОВ «Юго-ВостокЛтд», 2004. 261 с.

49. Лі Жуйтін. Новий державний менеджмент: теоретичний та прикладний виміри. Вісник Київ. ун-ту. Серія «Державне управління». Київ: ВПЦ "Київський університет", 2014. Вип. 2(2). С. 54–58.

50. Людиноцентрична система державного управління в Україні: утопія чи шанс : кол. монографія / за заг. ред. Г. А. Дмитренка. Київ : ДКС-центр, 2014. 240 с.

51. Морозова М.Е. Конкурентоспроможність персоналу в сучасній організації. Virtus: Scientific Journal / editor-in-Chief M.A. Zhurba – May # 24, 2018. С. 234–237.

52. Моррис Дж. Целевое управление организацией / пер. с англ. Дж. Моррис. Москва: Советское радио, 1979. 326 с.

53. Нижник І. В. Механізм підвищення конкурентоспроможності машинобудівних підприємств: дис... канд. наук: 08.00.04. Хмельницький: ХНУ, 2011.

54. Петти У. Экономические и статистические работы / пер. с англ. и ред. М. Н. Смит. Москва : СоцекГИЗ, 1940. С. 70–71.

55. Поліщук В. С. Теоретико-ідеологічне підґрунтя нового державного менеджменту. Держава та регіони. Серія: «Державне управління». – Запоріжжя: Класичний приватний університет, 2016. №2 (54). С. 9–13.

56. Портер М. Конкуренция: учеб. пособие / [пер. с англ.]. Москва: Узд. дом «Вильямс», 2000. 495 с.

57. Портер М. Международная конкуренция / [пер. с англ.; под ред. и предисл. В. Д. Щетинина]. Москва: Междунар. отношения, 1993. 896 с.

58. Приходченко Л., Лесик О. Адаптація світових моделей реформування публічного управління до вітчизняних реалій. Актуальні проблеми державного управління. 2015. Вип. 2. С. 118–122. [Електронний ресурс]. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/apdyo_2015_2_27.

59. Про бухгалтерський облік і фінансову звітність в Україні. Закон України від 16.07.99р. №996-XIV. Вісник бухгалтера і аудитора України. 1999. – №17. С. 4–8.

60. Управление по результатам / Т. Санталайнен, Э. Воутилайнен [и др.]. Москва: Прогресс, 1993. 226 с.

61. Скударь Г. М. Организационно-экономические механизмы управления конкурентоспособностью предприятия. Донецк: ИЭП НАН Украины, 2000. 483 с.

62. Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов / пер. с англ. Москва: СоцекГИЗ, 1935. Т. II.

63. Сорокина Г. П. Развитие системы управления конкурентоспособностью в автомобильной промышленности: автореф. дис. ... д-ра. экон. наук. Москва, 2012. 49 с.

64. Технології інноваційного розвитку підприємств у контексті інституціоналізму: [Монографія] / Н. П. Гончарова, О. О. Швиданенко та ін. Київ: КНЕУ, 2012. 328 с.

65. Тугускина Г. Методика оценки человеческого капитала предприятий [Электронный ресурс]. Управление персоналом. 2009. № 5. URL: <http://www.top-personal.ru/issue.html?1936>.

66. Управление персоналом [Электронный ресурс] / под ред. Т. Ю. Базарова, Б. Л. Еремена. URL: http://www.aup.ru/books/m152/4_3.htm.

67. Управление промышленными предприятиями: концепции, модели, прикладные аспекты: [монография] / [Р. Н. Лепа, А. А. Охтенъ, Д. Б. Соколовский и др.]; под общ. ред. Р. Н. Лепы / НАН Украины, Ин-т экономики пром-сти. Донецк, 2010. 348 с.

68. Управління персоналом організацій з використанням переваг синергізму : навч. посіб. / Г. А. Дмитренко, О. Г. Шевчик, Я. А. Лук'янчук, В. В. Медведь ; за заг. ред. Г. А. Дмитренка. Київ : Ін-т обдарованої дитини НАПН України, 2015. 162 с.

69. Форд Г. Моя жизнь, мои достижения / пер. с англ. Е. А. Бакушева. 5-е изд. Минск : Попурри, 2014. 352 с.

70. Фридман М. Капитализм и свобода [Электронный ресурс] / М. Фридман. URL: <http://www.inliberty.ru/library/593-kapitalizm-inbspsvoboda.pdf>.

71. Чернега О. Б. Управление конкурентоспособностью в условиях трансформации экономических отношений. Донецк: ИЭП НАН Украины, 1999. 448 с.

72. Шарко М. В., Панченко Ю. В. Формирование политики наращивания интеллектуального потенциала. Актуальні проблеми економіки. 2014. № 6. С. 30–41.