



**ДЗВО «УНІВЕРСИТЕТ
МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»**

*Навчально-науковий інститут
менеджменту та психології*

*Кафедра публічного управління і
проектного менеджменту
Протокол № 1 від «09» вересня 2020 року*

**СИЛАБУС
навчальної дисципліни**

**ДЕМОКРАТИЗАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО
УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ**

Загальна інформація	Пояснення
Ступінь вищої освіти	третій (освітньо-науковий)
Освітня програма	Освітньо-наукова програма «Публічне управління та адміністрування»
Спеціальність	281 «Публічне управління та адміністрування»
Рік навчання, семестр	II рік навчання, 3, 4 семестр
Кількість кредитів	5 кредитів ECTS
Форма навчання	Заочна
Форма підсумкового контролю	Екзамен
Мова викладання	Українська
Інформація про викладача	
Лектор	Діденко Ніна Григорівна, доктор наук з державного управління, професор
Профайл лектора	Профіль у Google Scholar: https://scholar.google.com.ua/citati ORCID iD: https://orcid.org/0000-0002-7365-9370
Канали комунікації	Адреса: 04053 м. Київ, вул. Січових Стрільців, 52-а, I корпус, IV поверх, кімн. 414 Їхати тролейбусами №№ 16, 18 до зупинки «Полтавська» Тел. кафедри: (044)– 484–01–98 E-mail кафедри: kafedraupzd@ukr.net Офіційний сайт ДЗВО УМО: http://umo.edu.ua/institutes/imp
Характеристика навчальної дисципліни	
Анотація курсу: в т.ч. мета та цілі курсу	Актуальність дисципліни обумовлена трансформаційними процесами суспільного розвитку, які потребують досконалого застосування механізмів публічного управління та адміністрування в діяльності органів публічної влади на демократичних засадах, адаптації стандартів публічного управління в Україні до стандартів європейського врядування та ефективної практики демократизації суспільних відносин.

	<p>Метою навчальної дисципліни є оволодіння знаннями щодо теоретичних та практичних аспектів функціонування демократичних механізмів публічного управління та адміністрування та формування на цій основі фахових компетентностей щодо застосування механізмів, методів, інструментів публічного управління та адміністрування для виконання функцій та реалізації повноважень суб'єкта публічного управління з урахуванням процесів модернізації публічного управління, уміння застосовувати сучасні управлінські технології та інструментарій у практиці публічного адміністрування, в тому числі при наданні публічних послуг, створення нового цілісного знання та/або професійної практики і розв'язання значущих соціальних, наукових, культурних, етичних та інших проблем.</p> <p>Основні завдання навчальної дисципліни:</p> <p>засвоєння поняття демократії та демократичних інституцій в публічному управлінні в умовах трансформації та суспільно-політичних змін;</p> <p>поглиблення знань стосовно основних тенденцій та напрямів, моделей, сучасних концепцій механізмів публічного управління та форм сучасної публічної діяльності;</p> <p>аналіз теоретичних та практичних проблем демократичних механізмів публічного управління та адміністрування та формування професійних компетентностей, уміння використовувати управлінський інструментарій, необхідний для підвищення ефективності публічного управління та адміністрування;</p> <p>оволодіння технологіями та інструментами публічної влади для розробки науково обґрунтованих рекомендацій щодо вирішення складних управлінських і соціальних проблем та вдосконалення публічного управління та адміністрування в умовах змін.</p>
<p>Компетентності та результати навчання*</p> <p>Перелік соціальних, м'яких навичок (soft skills)</p>	<p>Загальні компетентності, які формуються в процесі вивчення дисципліни:</p> <p>ЗК01. Здатність до формування системного наукового світогляду, професійної і академічної етики та загального культурного кругозору.</p> <p>ЗК02. Здатність переосмислювати наявне та створювати нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі соціальні, наукові, культурні, етичні та інші проблеми.</p> <p>ЗК03. Здатність вчитися, оволодівати новими знаннями, ініціювати дослідницько-інноваційні проекти та автономно працювати під час їх реалізації.</p> <p>ЗК04. Здатність презентувати результати досліджень на всіх рівнях українською та однією з іноземних мов європейського простору.</p> <p>ЗК05. Здатність налагоджувати навчально-наукову і міжособистісну взаємодію, співробітництво.</p> <p>Спеціальні компетентності, які формуються в процесі вивчення дисципліни:</p>

	<p>СК01. Здатність до оволодіння та розвитку методології наукової, педагогічної та управлінської діяльності.</p> <p>СК02. Здатність науково обґрунтовувати, розробляти та здійснювати експертизу нормативно-правових актів, аналітичних довідок, пропозицій, доповідей.</p> <p>СК04. Здатність визначати, науково обґрунтовувати та критично оцінювати стратегічні напрями розвитку на загальнодержавному, регіональному, місцевому та на рівні організації; розуміти цілі і особливості освітніх систем.</p> <p>СК05. Здатність ініціювати, організовувати та керувати інноваційними проектами на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p>СК06. Здатність планувати й організовувати роботу дослідницьких колективів з вирішення наукових і науково-освітніх завдань.</p> <p>СК07. Здатність розробляти та проводити комунікативні заходи задля забезпечення громадської підтримки прийняття управлінських рішень на всіх рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p>СК08. Здатність розробляти нові підходи та адаптувати кращі практики електронної демократії до потреб сталого розвитку.</p> <p>СК09. Здатність застосовувати, розробляти й удосконалювати сучасні методики викладання, технології, в тому числі адміністративно-управлінські, організаційні, інформаційно-комунікаційні технології, в управлінській, адміністративній, науковій та освітній (педагогічній) діяльності.</p> <p>СК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення, в тому числі в конфліктних ситуаціях, а також з метою їх запобігання.</p> <p>СК11. Здатність до розробки науково обґрунтованих рекомендацій щодо вирішення складних управлінських і соціальних проблем та вдосконалення публічного управління та адміністрування в умовах змін.</p> <p>Соціальні навички (soft skills):</p> <ul style="list-style-type: none"> – здатність логічно і критично мислити, – здатність самостійно приймати рішення, – креативність. <p>Програмні результати навчання (РН):</p> <p>РН01. Знати наукові концепції (теорії), термінологію, історію розвитку та сучасний стан наукових знань, ідентифікувати теоретичні й практичні проблеми з публічного управління та адміністрування</p> <p>РН06. Уміти визначати, систематизувати, розв'язувати, критично осмислювати, прогнозувати й обґрунтовувати пріоритетні напрями сталого розвитку на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</p> <p>РН07. Уміти розробляти нові підходи та адаптувати кращі практики електронної демократії до потреб сталого розвитку.</p> <p>РН09. Уміти розробляти проекти законодавчих та нормативних актів, передбачаючи правові та соціально-</p>
--	--

	<p>економічні ризики та наслідки запроваджених правових норм.</p> <p>РН10. Уміти адаптувати й застосовувати сучасні моделі/підходи до управління та адміністрування, а також міжнародний досвід при проектуванні та реорганізації організаційних структур управління на різних рівнях публічного управління та адміністрування в умовах змін та невизначеності.</p> <p>У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти повинні</p> <p>знати:</p> <ul style="list-style-type: none"> – теоретико-методологічні засади розроблення та функціонування механізмів публічного управління; – категорії, закономірності, принципи, методи функціонування механізмів публічного управління та адміністрування; – цілі, завдання, функції держави, стратегії її розвитку як чинники формування та функціонування механізмів публічного управління; – сутність організаційного, правового, ресурсного та інших видів механізмів публічного управління та адміністрування; – цільові, функціональні, організаційні та інші складові механізмів публічного управління та адміністрування; – способи адаптації міжнародних, зокрема європейських, норм і стандартів в системі механізмів публічного управління та адміністрування. <p>уміти:</p> <ul style="list-style-type: none"> – обґрунтувати ресурсне забезпечення адміністративних та соціальних послуг; – розробити моніторинг і контроль в системі публічного управління та адміністрування; – розробити на засадах сучасних моделей якості діяльності адміністративний аудит; – розробити механізми публічного управління та адміністрування в окремих галузях і сферах суспільного життя; – створювати систему взаємовідносин та взаємодії з громадськістю; <p>володіти:</p> <ul style="list-style-type: none"> – інформаційними, маркетинговими технологіями та інформаційним забезпеченням в системі публічного управління та адміністрування.
Структура курсу	<p><i>Модуль 1. Дослідження демократизації механізмів публічного управління та адміністрування</i></p> <p>Тема 1. Трансформація та модернізація публічного управління на демократичних засадах</p> <p>Тема 2. Класифікація демократичних механізмів публічного управління та адміністрування та розвиток інституцій публічного управління на демократичних засадах</p> <p>Тема 3. Модернізація організаційного механізму публічного управління та адміністрування</p>

		<p>Тема 4. Економічний, фінансовий, інвестиційний механізми публічного управління та адміністрування в процесі економічної трансформації</p> <p>Тема 5. Соціальний та політичний механізми публічного управління в процесі суспільної демократизації</p> <p>Тема 6. Цифровізація публічного управління та інструменти е-урядування, е-демократії</p> <p><i>Модуль 2. Інструменти та технології публічного управління та адміністрування</i></p> <p>Тема 7. Організація та ресурсне забезпечення надання публічних послуг</p> <p>Тема 8. Удосконалення методів оцінювання, контролю, моніторингу, аудиту в системі публічного управління</p> <p>Тема 9. Інноваційні технології публічного управління та адміністрування</p> <p>Тема 10. Маркетингові технології в системі публічного управління та адміністрування</p>	
Годин и л/с	Тема	Результати навчання	Завдання
2/2	Тема 1. Трансформація та модернізація публічного управління на демократичних засадах	Знати: Теоретико-методологічні засади розроблення та функціонування механізмів публічного управління. Поняття трансформації та модернізації публічного управління на демократичних засадах. Особливості демократизації сучасного публічного управління на глобальному, європейському, національному та локальному рівні. Парадигма модернізації публічного управління. Рейтинги країн світу за показником якості та ефективності державного управління та їх методологія. Місце України у рейтингах конкурентоспроможності та врядування	Вивчити самостійно: Стратегія сталого розвитку «Україна 2020». Стратегія «Україна 2030». Цілі сталого розвитку 2030. Україна. Стратегія реформування державного управління до 2025 року. Особливості трансформації публічного управління. Ефективність публічного управління та його критерії.
2/2	Тема 2. Класифікація демократичних механізмів публічного управління та адміністрування та розвиток інституцій публічного управління на демократичних	Знати: Сутність та зміст механізмів публічного управління та адміністрування. Класифікація механізмів публічного управління (нормативно-правовий, інституційний, організаційний, фінансово-економічний, політичний, соціальний, інформаційний, мотиваційний тощо). Основні концепції щодо структури державного управління. його змісту	Вивчити самостійно: Сутність та зміст механізмів публічного управління та адміністрування. Інституційний розвиток публічного управління в Україні. Механізми, методи та технології публічного

	засадах	та адміністративної складової. Інституційний розвиток публічного управління в моделі NPM та Good Governance. Багаторівневе публічне врядування для сталого розвитку та його основні характеристики. Врахування Цілей сталого розвитку при розробці державних стратегій, програм і політик.	управління та адміністрування при реалізації політики сталого розвитку.
2/2	Тема 3. Модернізація організаційного механізму публічного управління та адміністрування	Знати: Модернізація організаційного механізму публічного управління на засадах мережевого підходу Організаційне проектування. Принцип первинності стратегії перед структурою А.Чандлера. Становлення організаційної побудови державної території. Трансформація територіальної організації влади - політико-адміністративна й територіальна. Модернізація організації публічного управління на регіональному та місцевому рівні як об'єкт наукового аналізу. Децентралізація та місцеве самоврядування.	Вивчити самостійно: Організаційні зв'язки між суб'єктами та об'єктами управління – субординаційні, координаційні, реординаційні. Організаційні структури управління: лінійна, функціональна, лінійно-функціональна, дивізійна, споживча, територіальна, адаптивна (проектна, матрична, програмно-цільова, координаційна), конгломератна. Основні вимоги до організаційної структури управління. Конституційна реформа. Судова реформа та реформа органів правопорядку. Антикорупційна реформа. Законодавство про вибори та референдуми. Реформа державної служби. Становлення організаційної побудови державної території.
-/4	Тема 4.	Знати:	Вивчити самостійно:

	Економічний, фінансовий, інвестиційний механізми публічного управління та адміністрування в процесі економічної трансформації	Основні форми реалізації державою економічної політики. Національна економічна стратегія України до 2030 р. (16.03.2021). Інтеграція української економіки в єдиний європейський ринок. Функції публічного управління в сфері економіки: організаційна; контрольна; захисту ринкових основ господарювання; регулятивна. Фінансовий механізм, бюджетне регулювання Стратегія розвитку системи управління державними фінансами. Інвестиційний механізм публічного управління. Організаційна структура управління державними інвестиціями. Механізм запровадження стратегічного планування державних інвестицій. Забезпечення покращення показників ефективності державних інвестицій за методикою МВФ. Підвищення прозорості реалізації державних інвестиційних проектів. Створення умов для подолання корупції під час реалізації проектів. Державно-приватне партнерство в контексті управління державними інвестиціями в Україні.	Основні форми реалізації державою економічної політики. Економічна стратегія. Економічна тактика. Основні форми державного планування господарської діяльності. Інвестиційний клімат і прямі іноземні інвестиції. Особливості економічного розвитку України в умовах пандемії COVID-19. Підтримка і сприяння економічному зміцненню країни в пост пандемічний період..
-/4	Тема 5. Соціальний політичний механізми публічного управління в процесі суспільної демократизації	Знати: Особливості соціального та політичного механізмів публічного управління в процесі суспільної демократизації. Модернізація системи соціальної підтримки населення України. Гуманітарна політика. Державно-конфесійні та етнонаціональні відносини. Політичний механізм публічного управління: суспільні цінності та цілі політики. Альтернативні стратегії досягнення цілей. Завдання і заходи для реалізації стратегій. Інструменти політики: примусові, змішані, «добровільні». Способи адаптації міжнародних, зокрема європейських, норм і стандартів в системі механізмів публічного управління та	Вивчити самостійно: Зміст соціального механізму публічного управління. Цілі соціальної політики держави. Система соціальних індикаторів. Основні соціальні показники та оцінка проведених реформ. Єдина інформаційна система соціальної сфери. Впровадження політики. Оцінювання політики. Стратегія національної безпеки

		адміністрування.	«Безпека людини – безпека держави» (2020). Стратегія воєнної безпеки України (2021). Механізми та методи прийняття політико-управлінських рішень
-/4	Тема 6. Цифровізація публічного управління та інструменти е-урядування, е-демократії	Знати: Інформаційний механізм публічного управління. Е-демократія як форма участі в управлінні державними справами, здійснення державних закупівель, підвищення контролю за статками державних службовців відповідно до отриманих доходів, реалізації громадських обговорень, відкритих бюджетів, проведення громадських бюджетів участі тощо. Інструменти е-демократії для центральних органів виконавчої влади, органів місцевої влади та місцевого самоврядування. Інструменти е-демократії, які можуть використовувати громадяни та громадські організації. Принципи створення і функціонування інформаційної системи «Електронний уряд». Діджиталізація публічних послуг.	Вивчити самостійно: Основні модулі електронного уряду: G2G – government to government (уряд – урядові), G2B – government to business (уряд – бізнесу), G2C – government to citizens (уряд – громадянам). Принципи створення і функціонування інформаційної системи «Електронний уряд». ІТ-індекси для моніторингу та аналізу стану розвитку інформаційного суспільства та електронного урядування.
2/7	Тема 7. Організація та ресурсне забезпечення надання публічних послуг	Знати: Місце публічних послуг у структурі діяльності держави. Адміністративні послуги: поняття, місце в системі публічних послуг, основні види. Проблема якості публічних послуг та їх стандартизація. Організація та ресурсне забезпечення соціальних послуг. Основні напрями державної політики у сфері надання соціальних послуг. Зарубіжний досвід правового регулювання адміністративних послуг.	Вивчити самостійно: Поняття, природа і зміст публічних послуг. Місце публічних послуг у структурі діяльності держави. Адміністративні послуги: поняття, місце в системі публічних послуг, основні види. Організаційно-правовий механізм надання адміністративних послуг. Електронні адміністративні

			послуги.
-/4	Тема 8. Удосконалення методів оцінювання контролю, моніторингу, аудиту в системі публічного управління	Знати: Оцінювання і контроль як механізми забезпечення якості діяльності органів публічної влади. Оцінювання політики, державних програм та проектів. Оцінювання стратегічного плану. Оцінювання як інструмент належного врядування. Моніторинг в публічному управлінні. Публічний аудит, аудит адміністративної діяльності (performance audit), або «аудит виконання державної політики». Громадський контроль за діяльністю публічної влади.	Вивчити самостійно: Види контролю: попередній, поточний, заключний. Методи оцінювання контролю, моніторингу, аудиту в системі публічного управління
2/2	Тема 9. Інноваційні технології публічного управління та адміністрування	Знати: Концепція сервісної держави та інноваційні технології публічного управління в органах державної влади та місцевого самоврядування; Моделі науково-інноваційного розвитку країн. Типи державних інноваційних політик. Методи впливу держави на інноваційні процеси. Механізм державного регулювання науково-технічної діяльності. Значення інноваційної діяльності для формування сучасної моделі економічного зростання національної економіки України. Впровадження інноваційних технологій публічного управління в органах державної влади та місцевого самоврядування.	Вивчити самостійно: Державна підтримка інноваційних процесів. Закон України «Про інноваційну діяльність». Стратегія розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року. Інноватизація діяльності публічних установ.
-/2	Тема 10. Маркетингові технології в системі публічного управління та адміністрування	Знати: Передумови використання маркетингових технологій в системі публічного адміністрування. Використання маркетингових технологій для підвищення ефективності державного управління. Маркетингові технології формування позитивного іміджу публічних установ. Основні напрями реалізації маркетингового підходу у публічному управлінні на територіальному рівні. Застосування маркетингу щодо ухвалення управлінських рішень.	Вивчити самостійно: Передумови використання бенчмаркінгових технологій в системі публічного адміністрування. Поняття та сутність бенчмаркінгу. Цілі, завдання, види бенчмаркінгу. Особливості бенчмаркінгу в системі публічного адміністрування.

		Бенчмаркінгові технології в системі публічного управління.	
Місце дисципліни в освітній траєкторії здобувача вищої освіти	<p>Дисципліна інтегрує відповідно до свого предмету знання з іншими галузями знань: соціологічних, педагогічних, психологічних, економічних наук тощо. Перелік дисциплін, вивчення яких передують дисципліні: Гносеологічні, аксіологічні, праксеологічні аспекти публічного управління. Комунікативне забезпечення публічного управління та адміністрування. Правова регламентація публічного управління та адміністрування.</p> <p>Перелік дисциплін, для вивчення яких обов'язкове знання даної дисципліни: Стратегічне планування та управління змінами в публічному управлінні.</p>		
Розширена інформація			
Методи, технології навчання та викладання	<p>Дисципліна передбачає навчання із застосуванням наступних методів: наукового пізнання, критичного аналізу, оцінки і синтезу комплексних ідей, інтерактивних, дистанційних, мультимедійних, діалогових, проєктних, неімітаційних (проблемна лекція, дискусія, ситуаційні практичні завдання), імітаційних (формування системного підходу до вирішення наукових проблем, виділення варіантів гіпотез розв'язання проблем, аналіз і прийняття рішень для стимуляції аналітичного мислення здобувачів вищої освіти, налагодження ділових та особистих контактів</p> <p>Для активізації процесу навчання в ході вивчення дисципліни застосовуються такі навчальні технології та засоби:</p> <p>✓ <i>на лекціях</i> чітко та зрозуміло структурується матеріал; зосереджується увага на проблемних питаннях; наводяться конкретні приклади практичного застосування отриманих знань; звертаються до зарубіжного досвіду вирішення окремих проблем; заохочуються аспіранти до критичного сприймання нового матеріалу замість пасивного конспектування; використовуються наочні матеріали, схеми, таблиці, моделі, графіки; використовуються технічні засоби навчання: мультимедійний проєктор, слайди тощо;</p> <p>✓ <i>на семінарських заняттях</i> запроваджуються різні навчальні технології: семінар-розгорнута бесіда, обговорення проблем, дискусії; семінар-вирішення ситуаційних вправ; семінар-розв'язання проблемних питань; мозковий штурм; кейс-методи; презентації; аналіз конкретної ситуації; робота в малих групах; рольові та ділові ігри; банки візуального супроводження; письмовий контроль знань; індивідуальне та групове опитування; перехресна перевірка завдань з наступною аргументацією виставленої оцінки тощо.</p> <p>✓ <i>самостійне навчання</i> реалізується у підготовці до практичних занять, у виконанні індивідуальних творчих завдань, у роботі з підготовки мультимедійних презентацій, що будуть проаналізовані, обговорені та оцінені в академічних групах. Під час підготовки до занять здобувачі вищої освіти розвиватимуть навички самостійного навчання, критичного аналізу наукової літератури та інформаційних матеріалів, синтезу та аналітичного мислення.</p>		

	Обов'язковими елементами активізації навчальної роботи аспірантів є чіткий контроль відвідування занять, заохочення навчальної активності, справедлива диференціація оцінок.
Засоби навчання	Мультимедійна апаратура, екран, бібліотечні фонди, проектор, фліпчарт
Інформаційні ресурси	<p>Основна:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Атаманчук Г. В. Теория государственного управления [Текст]: кур. лекц. /Г. В. Атаманчук М.: Юридична література, 1997. 400 с. 2. Бакуменко,В.Д. Механізми державного управління демократичними змінами [Електронний ресурс]: монографія / В.Д. Бакуменко, В. М.Башкатов; Академія муніципального управління. Київ : [б. в.], 2015. 180 с. 3. Бакуменко В. Д. Механізми імплементації політичних рішень в державному управлінні [Електронний ресурс]: монографія / В.Д. Бакуменко, О.М.Руденко, В.В. Туча; Академія муніципального управління. Київ : [б. в.], 2015. 184 с. 4. Бачинська К. В. Державне управління, планування, фінанси: монографія \ К. В. Бачинська, В. П. Марущак, О. І. Марущак. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2018. 228 с. 5. Біла Книга: Європейське врядування [Електронний ресурс] // COM (2001) URL: http://eur-lex.europa.eu 6. Бориславська О., Заверуха І., Захарченко Е., та ін. Децентралізація публічної влади: досвід європейських країн та перспективи України / [Бориславська О., Заверуха І., Захарченко Е., та ін.]; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні –DESPRO.– К.: ТОВ «Софія». 2012. 128 с. 7. Вебер М. Три чисті типи легітимного панування / М. Вебер // Соціологія. Загальноісторичні аналізи. Політика [Текст] / пер. з нім. О. Погорілий К.: Основи, 1998 534с. 8.Герберт А. Саймон. Адміністративна поведінка: дослідження процесів прийняття рішень в організаціях, що виконують адміністративні функції / Пер. з англ.; Вид. переробл. і допов. числен. заув. авт. К.: АртЕк, 2001. 392 с. 9. Габермас Ю. Залучення іншого: Студії з політичної теорії [Текст] / Ю. Габермас; пер. з нім. Андрій Дахній; наук. ред. Борис Поляруш. Львів: Астролябія, 2006. 416 с. 10. Гурне Б. Державне управління [Текст] / Б. Гурне ; пер. з франц. В. Шовкуна. К. : Основи, 1993. 165 с. 11. Дарендорф Р. У пошуках нового устрою: лекція на тему політики свободи у XVI ст. [Текст] / Р. Дарендорф ; пер. з нім. А. Орган. К. : Вид. дім “Києво-Могилянська академія”, 2006. 109 с. 12. Енциклопедія державного управління [Текст]: у 8 т. Т. 2: Методологія державного управління. – К. НАДУ, 2011. – 692 с. 13. Діденко Н.Г. Управління, влада, держава: філософські аспекти взаємодії: Монографія / Н.Г. Діденко. Донецьк: ДонДУУ, 2005. 128 с. 14. Діденко Н. Г. Державне управління і соціальне партнерство: актуальні проблеми теорії і практики: Монографія.

/ Н. Г. Діденко. Донецьк, 2007. 404 с.

15. Едер К. Публічність і демократія: пер. з нім. / К.Едер // Європейська інтеграція / уклад.: М. Яхтенфукс, Б. Колер-Кох. К.: Видавн. дім "Києво-Могилян. акад.", 2007. 125 с.

16. Мак'явеллі Н. Флорентійські хроніки. Державець [Текст] / Н. Мак'явеллі ; пер. з іт. А. Перепадя. К. : Основи, 1998. 492 с.

17. Міненко М.А. Публічне управління: теорія та методологія : монографія / М.А. Міненко. К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2014. 404 с.

18. Мэннинг Н., Парисон Н. Реформа государственного управления: Международный опыт: Пер. с англ. М.: Весь Мир, 2003. 496 с.

19. Норт Д. Інститути, інституційні зміни та функціонування економіки [Текст] / Д. Норт. М. : Почала, 1997. 180 с.

20. Парсонс В. Публічна політика. Вступ до теорії й практики аналізу політики [Текст] / В. Парсонс. К. : Києво-Могилян. акад., 2006. 550 с.

21. Проблеми та перспективи розвитку державного управління в умовах реформування: [колективна монографія] / Заг. ред. Чечель А.О., Хлобистов Є.В. Бельско-Бяла (Польща): Вища школа економіки та гуманітаристики, 2017. 493 с.

22. Публічне управління в умовах інституційних змін: колективна монографія / За наук. редакції д. держ. упр. Р. В. Войтович та П.В. Ворони. Київ, 2018. 475 с.

23. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. ред. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене. Запоріж. держ. інж. акад. Запоріжжя: ЗДІА, 2016. 606 с.

24. Романюк С. А. Оцінювання рішень у публічному управлінні: наук. розробка / авт. кол.: С. А. Романюк, О. Ю. Оболенський, В. І. Шарий. К.: НАДУ, 2015. 56 с.

25. Розроблення методів і технологій публічного управління [Текст] : наук. розроб. / С. А. Романюк, О. Ю. Оболенський, В. І. Шарий [та ін.] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Упр. орг. фундам. та приклад. дослідж., Каф. держ. упр. і менеджменту. Київ : НАДУ, 2014. 60 с.

26. Ру Д. Управління: пер. з франц./ Д. Ру, Д.Сульє. К. : Основи, 1995. 448 с.

27. Світові моделі державного управління: досвід для України [Текст] : [наук. вид.] / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України ; за заг. ред. Ю. В. Ковбасюка, С. В. Загороднюка, П. І. Крайніка [та ін.]. 2-ге вид. Київ: НАДУ, 2015. 612 с.

28. Система публічного управління в умовах децентралізації влади: механізми горизонтальної взаємодії: монографія. Л. Приходченко, С.Саханенко, П. І. Надолішній та ін.; за заг. ред. Л. Л. Приходченко. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2017. 332 с.

29. Сучасне соціальне управління: філософія, методологія, практика / Монографія // За заг. ред. Н.Г.Діденко. Донецьк: «ВІК», 2010. 375 с.

30. Стоун Д. Парадокс політики. Мистецтво ухвалення політичних рішень [Текст] / Д. Стоун. К. : Альтернативи, 2000. 304 с.

31. Тоффлер Э. Метаморфозы власти: Знание, богатство и сила на пороге XXI века / Элвин Тоффлер; [Пер. с англ. В.В.Белокосков и др.]. М.: АСТ, 2001. 669, [1] с.

32. Тэтчер М. Искусство управления государством: Стратегии для меняющегося мира / Маргарет Тэтчер; [Пер. с англ. В.Ионова]. М.:Альпина Паблишер, 2003 (ОАО Можайский.полиграфкомбинат) 504 с.

33. Філософсько-психологічні проблеми соціальної взаємодії в системі сучасного управління : монографія / за заг. ред. Н. Г. Діденко. Кривий Ріг : Вид. Р. А. Козлов, 2019. 194 с.

34. Чальцева, О. М. Публічна політика: теоретичний вимір і сучасна практика: монографія / О. М. Чальцева. Вінниця : ФОП Барановська Т. П., 2017. 336 с.

Підручники та посібники:

1. Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. Київ: Видавництво Ліра-К, 2017.256 с.

2. Бібліографія публічного управління та адміністрування: навчально-методичний посібник / за наук. ред. д. н. держ. упр. Р. В. Войтович та П. В. Ворони. К., 2018. 474 с.

3. Бакуменко В. Д. Методологія системних досліджень в державному управлінні : навч. посіб. / В. Д. Бакуменко, С. О. Кравченко. К. : ВПЦ АМУ, 2011. 116 с.

4. Гордієнко Л. Ю. Публічне врядування: навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко, С. В. Лукашев. Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 388 с.

5. Державна політика і демократичне урядування: становлення та взаємовплив: підручник / авт. кол. : Е. А. Афонін, Т. В. Бельська, Я. В. Бережний та ін. ; за заг. ред. В. А. Ребкала, В. В. Тертички, В. А. Шахова. К.: «К.І.С.», 2016. 264 с.

6. Державне управління [Текст]: підручник. У 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; редкол: Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. К.: НАДУ; Дніпропетровськ: [б. в.], 2012..

7. Лелеченко А. П., Васильєва О. І., Куйбіда В. С., Ткачук А. Ф. Місцеве самоврядування в умовах децентралізації повноважень: навч. посіб. / [А. П. Лелеченко, О. І. Васильєва, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук] К. : 2017. 110 с.

8. Публічна політика [Текст] : навч. посіб. Public Policy : manual / за заг. ред. С. О. Телешуна; С. О. Телешун, С. В. Ситник, І. В. Рейтерович [та ін.] ; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Каф. політ. аналітики і прогнозування. Київ : НАДУ, 2016. 338 с.

Закони України та інші нормативно-правові акти

1. Конституція України : прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 р. – Х. : Фоліо, 1998. –

48 с.

2. Про державну службу: Закон України від 15 грудня 2015 року № 889VIII [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.

3. Про запобігання корупції: Закон України від 14 жовтня 2014 р. № 1700-VII (зі змінами). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1700-18>.

4. Про адміністративні послуги: Закон України від 06.09.2012 р. № 5203-VI (зі змінами). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/5203-17/ed20140101>.

5. Про доступ до публічної інформації: Закон України від 13.01.2011 р. № 2939-VI (зі змінами). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/2939-17>.

6. Про захист персональних даних: Закон України від 01.07.2010 р. № 2297IV (зі змінами). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2297-17>

7. Про електронні документи та електронний документообіг: Закон України від 22.05.2003 р. № 851-IV (зі змінами). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/851-15>.

8. Про електронний цифровий підпис: Закон України від 22.05.2003 р. № 851-IV (зі змінами). – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/852-15>.

9. Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 7 червня 2001 року № 2493-III [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.

10. «Про звернення громадян» Закон України від 13 травня 1999 року № 653-XIV із змінами і доповненнями // Відомості Верховної Ради. – 1999. – № 26. – С. 219.

11. «Про місцеве самоврядування в Україні» Закон України від 21 травня 1997 р. № 280/97-ВР // Відомості Верховної Ради. – 1997. – № 24. – С. 170.

12. Про сприяння розвитку громадянського суспільства в Україні: Указ Президента України від 26 лютого 2016 р. № 68/2016. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.president.gov.ua/documents/682016-19805>.

13. Про Стратегію сталого розвитку «Україна – 2020»: Указ Президента України від 12 січня 2015 р. № 5/2015. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/5/2015>.

14. Питання впровадження єдиної державної політики реформ в Україні: Указ Президента України від 19.01.2015 № 22/2015 (зі змінами і доповненнями) . – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/22/2015>.

15. Про Стратегію державної кадрової політики на 2012-2020 роки: Указ Президента України від 01 лютого 2012 р. № 45/2012. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/45/2012>.

16. Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні:

	<p>Розпорядження Кабінету Міністрів України від 1 квітня 2014 р. № 333-р. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://zakon0.rada.gov.ua</p> <p>Інформаційні ресурси:</p> <ol style="list-style-type: none">1. http://www.zakon.rada.gov.ua – База «Загальне законодавство» Верховної Ради України.2. http://www.kmu.gov.ua – Офіційний сайт Кабінету Міністрів України.3. http://www.nads.gov.ua – Офіційний сайт Національного агентства з питань державної служби4. http://www.msp.gov.ua/ - Офіційний сайт Міністерства соціальної політики5. http://www.dcz.gov.ua Офіційний сайт Державної служби зайнятості6. http://www.ukrstat.gov.ua – Офіційний сайт Державного комітету статистики України.7. http://hdr.undp.org/en/ – «Доповідь про людський розвиток» – основне джерело інформації для аналітичного дослідження.8. http://www.oecd-ilibrary.org/statistics – Різноманітні статистичні дані для країн-членів ОЕСР (Організація економічного співробітництва та розвитку).9. http://www.imf.org/external/ns/cs.aspx?id=28 – Статистика по більшості країн світу в базах даних Міжнародного валютного фонду.10. http://www.ilo.org/global/publications/lang--en/index.htm – Міжнародна організація праці, її звіти11. http://www.weforum.org/reports – Всесвітній економічний форум, Звіт з глобальної конкурентоспроможності (Global Competitiveness Report).																																																		
Правила та вимоги	<table><tr><td colspan="10">Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти</td></tr><tr><td colspan="10">Поточне оцінювання та самостійна робота</td></tr><tr><td colspan="6">ЗМ 1</td><td colspan="4">ЗМ 2</td></tr><tr><td>T1</td><td>T2</td><td>T3</td><td>T4</td><td>T5</td><td>T6</td><td>T7</td><td>T8</td><td>T9</td><td>T10</td></tr><tr><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td>5</td><td></td><td>5</td></tr></table>	Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти										Поточне оцінювання та самостійна робота										ЗМ 1						ЗМ 2				T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	5	5	5	5	5	5	5	5		5
Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти																																																			
Поточне оцінювання та самостійна робота																																																			
ЗМ 1						ЗМ 2																																													
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10																																										
5	5	5	5	5	5	5	5		5																																										
	<table><tr><td colspan="3">Шкала оцінювання</td></tr><tr><td rowspan="6">Сума балів за всі види навчальної діяльності</td><td colspan="2">Оцінка за національною шкалою</td></tr><tr><td>для екзамену, курсової роботи, практики</td><td>для заліку</td></tr><tr><td>90-100</td><td>Відмінно</td><td rowspan="3">Зараховано</td></tr><tr><td>74-89</td><td>Добре</td></tr><tr><td>60-73</td><td>Задовільно</td></tr><tr><td>1-59</td><td>Незадовільно</td><td>не зараховано</td></tr></table>	Шкала оцінювання			Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою		для екзамену, курсової роботи, практики	для заліку	90-100	Відмінно	Зараховано	74-89	Добре	60-73	Задовільно	1-59	Незадовільно	не зараховано																																
Шкала оцінювання																																																			
Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою																																																		
	для екзамену, курсової роботи, практики	для заліку																																																	
	90-100	Відмінно	Зараховано																																																
	74-89	Добре																																																	
	60-73	Задовільно																																																	
	1-59	Незадовільно	не зараховано																																																
Дедлайни та перескладання	Перездача та повторне вивчення дисципліни здійснюється відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в ДЗВО «УМО» Режим доступу: http://umo.edu.ua/normativni-dokumenty4																																																		
Правила академічної	Визначаються «Положенням про академічну доброчесність у																																																		

добросовісності	ДЗВО «Університет менеджменту освіти», Режим доступу: http://umo.edu.ua/vnutrishni-normativni-dokumenti
Навчання здобувачів вищої освіти з особливими потребами	Організація навчальної діяльності з особами, які мають особливі потреби, здійснюється відповідно до вимог безбар'єрного доступу та універсального дизайну.
Правила отримання зворотної інформації про дисципліну	Анкети та результати зворотнього зв'язку: http://umo.edu.ua/anketi-ta-rezultati-zvorotnjogho-zvjaku

Завідувач кафедри публічного управління і проектного менеджменту
доктор наук з державного управління, доцент



Є. Г. Карташов

Гарант освітньої програми,
доктор наук з державного управління, професор



О. В. Алейнікова

Лектор,
доктор наук з державного управління, професор



Н. Г. Діденко