



**ДЗВО «УНІВЕРСИТЕТ
МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»**


*Навчально-науковий інститут
менеджменту та психології*

*Кафедра публічного управління і
проектного менеджменту*

СИЛАБУС

навчальної дисципліни

Організаційно-правові засади публічного управління

Загальна інформація	Пояснення
Ступінь вищої освіти*	Другий (магістерський)
Освітня програма*	Освітньо-професійна програма «Публічне управління та адміністрування»
Спеціальність*	281 Публічне управління та адміністрування
Рік навчання, семестр *	1-й, 1-й
Кількість кредитів*	4
Форма навчання*	заочна
Форма підсумкового контролю*	залік
Мова викладання*	українська
Інформація про викладача	
Лектор*	 <p>Карташов Євген Григорович доктор наук з державного управління, професор, завідувач кафедри</p>
Профайл лектора*	<p>Профіль вченого на сайті УМО: http://umo.edu.ua/institutes/imp/struktura-institutu/kaf-upravl-proekt/sklad/kartashov-jevghen-ghrighorovich ORCID iD https://orcid.org/0000-0001-6522-5508</p>

	<p>Профіль вченого у Google Scholar https://scholar.google.com.ua/citations?user=Oi2yfEQAAAAJ&hl=ru Профіль вченого у ResearcherID http://www.researcherid.com/rid/F-6083-2019</p>
Канали комунікації*	<p>Сторінка кафедри на сайті Університету: http://umo.edu.ua/institutes/imp/struktura-institutu/kaf-upravl-proekt/o-kafedre Адреса корпоративної електронної пошти: kafedrapzd@ukr.net Телефон кафедри: (044)– 484–01–98 Мобільний телефон кафедри: (066)–089–97–88, (050) 050 44 71 Новини та оголошення: http://umo.edu.ua/institutes/imp/ogholoshennja Особиста електронна пошта викладача: inter-umo@ukr.net</p>
Про дисципліну	
Анотація курсу: в т.ч. мета та цілі курсу*	<p>Мета – оволодіння здобувачами базовими знаннями щодо теоретичних та практичних аспектів організаційно-правових основ публічного управління, а також створення передумов для формування правової культури майбутніх фахівців з державного управління та адміністрування.</p> <p>Основні завдання: формування навичок критичного аналізу сучасних підходів організаційно-правового забезпечення функціонування та розвитку публічного управління; формування у здобувачів наукового уявлення про сутність публічного управління та адміністрування, зміст його механізму, організаційну структуру, підготовку та прийняття управлінських рішень, апарат державного управління, як систему органів виконавчої влади; формування знань щодо розвитку системи публічного управління в державі; оволодіння навичками аналізу проблем структурно-організаційної перебудови в умовах реформ системи державного управління в Україні, пошук шляхів оптимізації підсистем публічного управління; оволодіння теоретичними знаннями щодо еволюції та сучасного стану державної законодавчої та виконавчої влади в Україні, аналіз взаємодії даних органів; засвоєння норм законодавства щодо публічного управління та адміністрування і практику їх застосування; сформувані у здобувачів уміння приймати обґрунтовані управлінські рішення з метою досягнення ефективних кінцевих результатів.</p>
Компетентності та результати навчання* Перелік соціальних, м'яких навичок (soft skills)	<p>Загальні компетентності. ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК02. Здатність працювати в команді, мотивувати людей та рухатися до спільної мети, бути лідером, діяти соціально відповідально та свідомо.</p> <p>Фахові компетентності. СК02. Здатність організовувати діяльність органів публічного управління та інших організацій публічної сфери. СК05. Здатність представляти органи публічного управління у відносинах з іншими державними органами та органами місцевого самоврядування, громадськими об'єднаннями, підприємствами, установами і організаціями незалежно від форм власності, громадянами та налагоджувати ефективні комунікації з ними. СК07. Здатність самостійно готувати проекти нормативно-правових актів, аналітичні довідки, пропозиції, доповіді, надавати експертну оцінку нормативно-правовим актам на різних рівнях публічного управління та адміністрування.</p>

	<p>СК10. Здатність приймати обґрунтовані управлінські рішення з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.</p> <p>Програмні результати навчання. РН02. Розв'язувати складні задачі публічного управління та адміністрування, враховуючи вимоги законодавства, виявляти правові колізії та проблеми, розробляти проекти нормативно-правових актів для їх усунення.</p> <p>У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти повинні</p> <p>знати:</p> <ul style="list-style-type: none"> – теоретичні засади організаційно-правового забезпечення публічного управління та адміністрування; – нормативно-правові акти, що регламентують управлінську діяльність в державі; – структуру, функції та повноваження діяльності органів державної влади; <p>уміти:</p> <ul style="list-style-type: none"> – аналізувати існуючі та розробляти проекти документів, що визначають пріоритетні напрями розвитку регіону, територіально-адміністративної одиниці, державних органів, установ, організацій, їх структурних підрозділів, застосовуючи комплексний підхід до аналізу державної (регіональної) політики та законодавчих, нормативних та інших актів; – розробляти пропозиції (проекти) до регіональних і галузевих програм соціально-економічного розвитку, цільових перспективних програм та комплекси заходів, спрямованих на підвищення ефективності соціально-економічного розвитку, виходячи із існуючих правових нормативних документів, ресурсного забезпечення та механізмів впровадження управлінських рішень; – розробляти пропозиції щодо удосконалення чинної нормативно-правової бази на основі виявлених ознак її недосконалості за результатами вивчення та аналізу ефективності діючих нормативно-правових документів, існуючої практики регулювання суспільних відносин; – готувати внутрішню нормативну документацію (накази, розпорядження тощо) щодо виконання завдань державних, регіональних, галузевих (міжгалузевих) програм і проектів розвитку території чи галузі; – здійснювати контроль за виконанням заходів щодо реалізації політики у відповідній сфері, регіоні, галузі, виконання законодавчих і підзаконних актів в обумовлені терміни засобами адміністрування; – організовувати вироблення пропозицій щодо поділу організації на підрозділи, визначення їх взаємовідносин, повноважень, механізмів передачі повноважень на основі чинного законодавства.
Структура курсу*	<p>Блок 1. Теорія та конституційно-правові основи публічного управління.</p> <p>Тема 1. Основи теорії публічного управління.</p> <p>Тема 2. Конституційні засади організації публічного управління в Україні.</p> <p>Тема 3. Правове регулювання публічного управління.</p> <p>Тема 4. Типологія систем публічного управління в зарубіжних країнах.</p> <p>Блок 2. Функціональна та організаційна структура публічного управління.</p> <p>Тема 5. Функціональна структура публічного управління.</p> <p>Тема 6. Сутнісні характеристики організаційної структури публічного управління.</p> <p>Тема 7. Підготовка та прийняття рішень, контроль у державному управлінні.</p>

Тема 8. Система виконавчої, законодавчої та судової влади в структурі державного управління.			
Години (лекц./ сем.)	Тема	Результати навчання за дисципліною	Завдання
1/-	Тема 1. Основи теорії публічного управління	Знати: Поняття публічного управління та еволюція поняття «державне управління». Характерні ознаки та специфічні риси публічного управління. Суспільство, як об'єкт управління в науці публічного управління. Поняття методів публічного управління. Види методів публічного управління. Адміністративні методи управління. Економічні методи управління. Правова форма методів публічного управління	Вивчити самостійно: Специфіка публічного управління як виду управління. Основні специфічні риси публічного управління. Поняття принципів публічного управління. Підстави для систематизації принципів публічного управління. Загальносистемні, структурні та спеціалізовані принципи публічного управління.
1/-	Тема 2. Конституційні засади організації публічного управління в Україні	Знати: Конституційно-правові основи публічного управління. Поняття, ознаки і зміст конституційного ладу України, його співвідношення з державним ладом у системі державного управління. Поняття, система і види органів державної влади в Україні. Конституційна система органів державної влади України	Вивчити самостійно: Конституція України, як правове джерело державної служби. Конституція України: основні засади організації публічного управління. Основні положення Конституції України про поділ влади.
1/-	Тема 3. Правове регулювання публічного управління	Знати: Зміст і структура правового інституту державного управління. Нормативно-правові акти публічного управління, органів державної влади та їх класифікація. Основні положення Закону України «Про державну службу», як складової правового регулювання публічного управління.	Вивчити самостійно: Предмет і методи правового регулювання публічного (державного) управління. Зміст законності та верховенства права в управлінні державою. Забезпечення законності та верховенства права в державному управлінні. Відповідальність особи щодо забезпечення законності в державному управлінні.

-/1	Тема 4. Типологія систем публічного управління в зарубіжних країнах	Знати: Форми правління сучасних держав. Форми державного устрою. Президентський, парламентський та біцефальний (президентський та прем'єрський) типи державного управління. Форми державного (політичного) режиму в зарубіжних країнах. Порядок формування і структура парламенту в зарубіжних країнах.	Вивчити самостійно: Компетенція та порядок роботи парламенту. Правовий статус парламенту. Форми глави держави. Уряд. Способи утворення урядів. Види та структура урядів, їх правовий статус
1/1	Тема 5. Функціональна структура публічного управління	Знати: Цілі та функції державного управління: основні поняття та класифікація. Суспільно-політичні, соціальні, духовні, економічні, стратегічні, тактичні та оперативні цілі державного управління. Поняття функцій державного управління. Управлінські функції органів державної влади.	Вивчити самостійно: Основні аспекти розмежування функцій державного управління та управлінських функцій державних органів. Класифікація та поняття головних, допоміжних, загальних, специфічних, внутрішніх та зовнішніх функцій державного управління.
1/-	Тема 6. Сутнісні характеристики організаційної структури публічного управління	Знати: Напрямки реформування організаційної структури державного управління в Україні. Реформи організаційної структури державного управління в Україні в останні роки. Зарубіжний досвід реформування систем державного управління. Потреба реформування організаційної структури державного управління в Україні.	Вивчити самостійно: Організаційна структура державного управління: основні поняття. Елементи та зв'язки організаційної структури. Основні вимоги до організаційної структури управління. Класифікація організаційних структур управління. Характеристика різних видів організаційних структур управління.
1/1	Тема 7. Підготовка та прийняття рішень, контроль у державному управлінні	Знати: Правові, організаційні та організаційно-правові форми управлінської діяльності. Поняття вироблення управлінського рішення. Класифікація управлінських рішень. Вимоги до управлінських	Вивчити самостійно: Основні стадії управлінського процесу. Основні етапи реалізації функцій контролю в державному управлінні. Попередній, або превентивний, поточний, або оперативний,

		рішень. Чинники, які визначають якість, результативність і ефективність управлінських рішень. Контроль у державному управлінні. Принципи, елементи, суб'єкти та об'єкти контролю в державному управлінні.	підсумковий контроль у державному управлінні.
-/1	Тема 8. Система виконавчої, законодавчої та судової влади в структурі державного управління	Знати: Статус і повноваження Президента України. Рада національної безпеки і оборони України. Рівень впливу інституту президента на розвиток держави і суспільства. Верховна Рада України: організація та зміст діяльності. Кабінет Міністрів України: структура і компетенція. Міністерства в системі органів виконавчої влади в Україні.	Вивчити самостійно: Місцева державна адміністрація: основні завдання та правовий статус. Повноваження місцевих державних адміністрацій та їх взаємовідносини з різними гілками влади в Україні. Особливості побудови судової влади в Україні. Система судових органів. Створення дієвої системи державного управління в умовах суспільної перебудови.
Місце дисципліни в освітній траєкторії здобувача вищої освіти	Дисципліна інтегрує відповідно до свого предмету знання з іншими галузями знань: соціологічних, педагогічних, психологічних, економічних наук тощо. Перелік дисциплін, для вивчення яких передують дисципліні: ОК1 Концептуальні засади публічного управління та адміністрування Перелік дисциплін, для вивчення яких обов'язкове знання даної дисципліни: ОК3 Публічна політика та врядування; ОК4 Публічна служба; ОК5 Стратегічне управління та управління змінами; ОК6 Управління проектами в публічній сфері		
Розширена інформація			
Методи, технології навчання та викладання	Дисципліна передбачає навчання із застосуванням наступних методів: історичного – для розкриття еволюційних особливостей розвитку суспільних, природничих, державних та правових феноменів; пояснювально-ілюстративного (інформаційно-рецептивного) при проведенні лекцій, ознайомленні з навчальною, методичною літературою; репродуктивного – на практичних заняттях при застосуванні вивченого на основі зразка або правила (інтерактивні вправи, практичні завдання, форми самоконтролю); проблемного викладу – на лекційних заняттях для розкриття системи доказів, порівняння точок зору, застосування різних підходів; частково-пошуковий (евристичний) – при організації активного пошуку рішення висунутих в процесі навчання пізнавальних завдань, що дозволяє активізувати мислення, викликати зацікавленість до пізнання на практичних заняттях; дослідницький – передбачає виконання завдань з елементами самостійного дослідницького процесу (постановка завдання, обґрунтування, припущення, пошук відповідних джерел необхідної інформації, процес рішення завдання).		

Засоби навчання	Мультимедійна апаратура, екран, бібліотечні фонди, проектор, фліпчарт, доступ до інтернету
Інформаційні ресурси*	<p style="text-align: center;">Основна література</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Белова Л.О., Карамішев Д.В., Набока Л.В. Реалізація державної соціальної політики сталого розвитку регіону органами публічної влади України: монографія / за заг. ред. д.держ.упр., проф. Д.В. Карамішева, к.держ.упр., доц Л.В. Набоки. Харків: Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2016. 296 с. 2. Деміхов О.І., Дегтярьова І.О. Розвиток організаційно-правових засад застосування цифрових технологій у сфері громадського здоров'я. <i>Збірник наукових праць Національної академії державного управління при Президентові України</i>. Вип. 1/2020. С.80-87. 3. Діденко Н.Г. Вплив сучасної парадигми публічного управління на вироблення та прийняття управлінських рішень. <i>Вісник післядипломної освіти: зб. наук. праць. Серія «Соціальні та поведінкові науки»</i>, Публічне управління. 2020. Вип. 13(22). С. 139–152. 4. Діденко Н.Г. Проблеми та перспективи розвитку державного управління в умовах реформування: колективна монографія / Заг. ред. Чечель А.О., Хлобистов Є.В., Шлезак Міхал. Маріуполь-Бельско-Бяла (Польща): Вища школа економіки та гуманітаристики, 2020. Розділ 4.6. С.297-328. 5. Діденко Н.Г. Публічне управління у сфері зайнятості в Україні у контексті євроінтеграції: проблеми, ефективність, інноваційність, результативність: колективна монографія / за наук. ред. д.держ. упр. Р. В. Войтович та К.В. Дубич. Київ, 2020. Розділ III. С.151-176, С. 188-212. 6. Діденко Н.Г., Глагович М.В. Повноваження Кабінету міністрів України, функції та відповідальність. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2021. Вип. 7. С. 91- 97. 7. Євсюкова О. В. Методологічні основи моделювання нормативно-правових важелів надання публічних послуг в умовах розбудови сервісно-орієнтованої держави. <i>Вісник Академії митної служби України. Серія Державне управління</i>. Дніпропетровськ: Академія митної служби України, 2017. № 2. С. 35 – 40. 8. Карташов Є.Г. Децентралізаційна реформа в Україні у контексті європейської інтеграції: монографія. Київ : Освіта України, 2018. 250 с. 9. Карташов Є.Г. Децентралізація влади, освіти та перспективи розвитку регіональних стратегій (на прикладі Київської області, України, та Мазовецького воєводства, Польща). <i>Теорія і методика управління освітою</i>. 2017. № 1(19). URL : http://umo.edu.ua/images/content/nashi_vydanya/metod_upr_osvit/v1_17/%D0%9A%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D1%88%D0%BE%D0%B2.PDF 10. Карташов Є.Г. Правове регулювання управління міськими агломераціями в Україні. <i>Муніципальна реформа в контексті євроінтеграції України: позиція влади, науковців, профспілок та громадськості</i> : збірник тез доповідей. К.: 2019. С. 155-158. 11. Мануїлова К.В. Традиція децентралізації публічної влади України: від розпізнавання до конструювання : монографія. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2018. 332 с. 12. Мельник Т.О. Дегтярьова І.О. Спеціальні компетентності фахівців, які здійснюють інформаційно-аналітичне забезпечення публічного управління регіональним розвитком. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2021. № 18. С. 72–77 13. Подольчака Н.Ю., Пушака Я.Я., Ворона П.В. Публічне адміністрування та економічна безпека в умовах європейської інтеграції: монографія / За заг. ред. Н.Ю. Подольчака, Я.Я. Пушака та П.В. Ворони.

Львів: Ліга-Прес, 2017. 272 с.

14. Проблеми реформування державної служби та служби в органах місцевого самоврядування в Україні: монографія / [Т. Е. Василевська, І. Г. Сурай, О. І. Васильєва та ін.] / за заг. ред. Т. Е. Василевської. Київ: НАДУ, 2018. 256 с.

15. Решевець І.В. Політико-адміністративний менеджмент в умовах державотворення : дис. ... канд. юрид. наук: 25.00.01 – Теорія та історія державного управління. Харків, 2018. 215 с.

16. Префекти. Уроки Франції для України (інфографіка). URL : http://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2016/02/Infografika_Prefekti-uroki-Frantsiyi-dlya-Ukrayini.pdf.

17. Тищенко І.Г., Писаренко В.П. Організаційно-правові засади діяльності місцевих органів влади. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 19. С. 87–93. DOI: 10.32702/2306-6814.2021.19.87.

Підручники та посібники

18. Бакуменко В.Д. Прийняття рішень в державному управлінні : навч. посіб. : у 2 ч. Науково-прикладні аспекти. Ч. 2. Київ: ВПЦ АМУ, 2010. 296 с

19. Битяк Ю.П., Гаращук В.М. Адміністративне право. 2-ге вид., переробл. та допов. Харків: Право, 2013. 656 с.

20. Бібліографія публічного управління та адміністрування: навчально-методичний посібник / за наук. ред. д.держ. упр. Р.В. Войтович та П.В. Ворони. Київ, 2018. 474 с.

21. Діденко Н.Г. Методологія вироблення та прийняття управлінських рішень: навчальний посібник. Київ, 2019. 134 с.

22. Дубич К.В. Актуальні проблеми державного управління соціальними послугами: підручник для студентів вищих навчальних закладів. К.: ІПК ДСЗУ, 2019. 412 с.

23. Кадрове забезпечення органів місцевої влади у сфері надання публічних послуг: навч. посіб. / [авт. кол.: О. І. Васильєва, Н. В. Васильєва, О. С. Ігнатенко та ін.] ; за заг. ред. О. І. Васильєвої, Н. В. Васильєвої, О. С. Ігнатенка. Київ: НАДУ, 2018. 253 с.

24. Карташов Є.Г. Проектний підхід в публічному управлінні : навч. посіб. Київ : Освіта України, 2018. 302 с.

25. Карташов Є.Г., Євдокимов В. В., Драган І.О., Дацій О.І. та ін. Державне та регіональне управління : підручник /; за заг. ред. Є. Г. Карташова. Київ : Освіта України, 2019. 248 с.

26. Мальчин Ю.М. Історія місцевого самоврядування України: навч. посіб. для слухачів Університетів «третього віку» / Автори-укладачі, Чумак В.А. / Під заг.ред. Спунбер Д., Горбового А.Ю., Халецької А.А.; Вид. 3-тє. К.: АМУ, 2017. 88 с.

27. Основи публічного управління та антикорупційна діяльність: навчальний посібник / Карташов Є. Г., Миколаєць А. П., Антонов А. В., Драган І. О., Дацій Н. В. та ін. Київ : Освіта України, 2020. 308 с.

28. Риндюк В.І. Нормотворча діяльність: навч. посіб. М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». Електрон. текстові дані. Київ : КНЕУ, 2016. 106 с.

29. Телешун С.О. Публічна політика: навч. посіб. / авт. кол.: С.В. Ситник, І. В. Рейтерович та ін.; за заг. ред. С. О. Телешуна, д-ра політ. наук, проф. Київ : НАДУ, 2016. 340 с.

Інформаційні ресурси

1. Верховна Рада України. *Офіційний веб-портал парламенту України*. URL: rada.gov.ua/

2. Верховна Рада України. *Офіційний веб-портал парламенту*

	<p><i>України.</i> Законодавство України. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index</p> <p>3. Громадська мережа публічного права та адміністрації UPLAN. Планувати, щоб не злидарювати. Правила бюджетування для ОТГ. URL: https://uplan.org.ua/analytics/planuvaty-aby-ne-zlydariuvaty-pravyla-biudzhetuvannia-dlia-oth</p> <p>4. Кабінет Міністрів України URL: www.kmu.gov.ua.</p> <p>5. Офіційне інтернет-представництво Президента України. URL: http://www.president.gov.ua.</p> <p>6. Офіційний веб-портал органів виконавчої влади України. Боротьба з корупцією. URL: https://www.kmu.gov.ua/diyalnist/reformi/verhovenstvo-prava-ta-borotba-z-korupciyeyu/borotba-z-korupciyeyu</p> <p>7. Офіційний веб-сайт Національного агентства України з питань державної служби. URL: www.nads.gov.ua.</p> <p>8. Урядовий портал. <i>Реформа децентралізації.</i> URL: https://www.kmu.gov.ua/diyalnist/reformi/efektivne-vryaduvannya/reforma-decentralizaciyi</p> <p style="text-align: center;">Адреси електронних бібліотек:</p> <p>1. http://lib.onu.edu.ua/ Бібліотека ОНУ ім. І.І. Мечникова</p> <p>2. http://w.w.w.ognb.odessa.ua/ Бібліотека ім. Горького</p> <p>3. http://w.w.w.nbu.gov.ua/ Бібліотека ім. В. Вернадського</p> <p>4. http://lib-gw.univ.kiev.ua/ Бібліотека ім. Максимовича, КНУ</p> <p>5. http://lib.misto.kiev.ua Київська міська бібліотека</p> <p>6. http://w.w.w.biblioteka.org.ua Українська електронна бібліотека</p> <p>7. http://lib.iitta.gov.ua Електронна бібліотека НАПН України</p>
--	---

Правила та вимоги

Оцінювання досягнень здобувача вищої освіти*	Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти																																						
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="8">Поточний контроль та самостійна робота</th> <th rowspan="2">Іспит</th> <th rowspan="2">Всього</th> </tr> <tr> <th colspan="4">Блок 1</th> <th colspan="4">Блок 2</th> </tr> <tr> <th>T 1</th> <th>T 2</th> <th>T 3</th> <th>T 4</th> <th>T 5</th> <th>T 6</th> <th>T 7</th> <th>T 8</th> <th></th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">8</td> <td style="text-align: center;">8</td> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">8</td> <td style="text-align: center;">8</td> <td style="text-align: center;">40</td> <td style="text-align: center;">100</td> </tr> </tbody> </table>	Поточний контроль та самостійна робота								Іспит	Всього	Блок 1				Блок 2				T 1	T 2	T 3	T 4	T 5	T 6	T 7	T 8			7	7	8	8	7	7	8	8	40	100
	Поточний контроль та самостійна робота								Іспит			Всього																											
Блок 1				Блок 2																																			
T 1	T 2	T 3	T 4	T 5	T 6	T 7	T 8																																
7	7	8	8	7	7	8	8	40	100																														
Шкала оцінювання: національна та ECTS																																							
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Сума балів за всі види навчальної діяльності</th> <th rowspan="2">Оцінка ECTS</th> <th colspan="2">Оцінка за національною шкалою</th> </tr> <tr> <th>для екзамену, курсового проекту (роботи), практики</th> <th>для заліку</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center;">90 – 100</td> <td style="text-align: center;">A</td> <td style="text-align: center;">відмінно</td> <td rowspan="4" style="text-align: center;">зараховано</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">82-89</td> <td style="text-align: center;">B</td> <td style="text-align: center;">добре</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">75-81</td> <td style="text-align: center;">C</td> <td rowspan="2" style="text-align: center;">задовільно</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">64-74</td> <td style="text-align: center;">D</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">60-63</td> <td style="text-align: center;">E</td> <td></td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">35-59</td> <td style="text-align: center;">FX</td> <td style="text-align: center;">незадовільно з можливістю повторного складання</td> <td style="text-align: center;">не зараховано з можливістю повторного складання</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">0-34</td> <td style="text-align: center;">F</td> <td style="text-align: center;">незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни</td> <td style="text-align: center;">не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни</td> </tr> </tbody> </table>	Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку	90 – 100	A	відмінно	зараховано	82-89	B	добре	75-81	C	задовільно	64-74	D	60-63	E		35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання	0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни									
Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS			Оцінка за національною шкалою																																			
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку																																				
90 – 100	A	відмінно	зараховано																																				
82-89	B	добре																																					
75-81	C	задовільно																																					
64-74	D																																						
60-63	E																																						
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання																																				
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни																																				

Дедлайни та перескладання*	Перескладання та повторне вивчення дисципліни здійснюється відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в ДЗВО «Університет менеджменту освіти» Режим доступу: http://umo.edu.ua/normativni-dokumenti4
Правила академічної доброчесності*	Перевірка кваліфікаційних робіт на плагіат здійснюється обов'язково згідно до вимог норм доброчесності «Положення про академічну доброчесність у ДЗВО «Університет менеджменту освіти» Режим доступу: http://umo.edu.ua/vnutrishni-normativni-dokumenti
Навчання здобувачів вищої світи з особливими потребами	У сучасних умовах гуманізації освіти, її відкритості та вимог забезпечення усіх верств населення високим рівнем освіченості, особливу увагу необхідно звернути на організацію навчальної діяльності з особами, які мають особливі потреби. Це питання набуває актуальності через постійне зростання кількості таких осіб, що впливає на необхідність перегляду підходів до організації освітнього процесу з урахуванням їхніх потреб. Тому в державі створюються сприятливі умови, які б могли допомогти особам з проблемами розвитку, задовольнити їх потреби, виходячи із реальних можливостей особистості і вимог суспільства. Однією із державних програм такого роду є «Концепція державного стандарту спеціальної освіти дітей з особливими потребами» та інші нормативно-правові документи. Саме гнучкість освітньої системи дозволить отримати освіту відповідно до потенційних можливостей особистості. Основними шляхами реалізації концепції визначено варіативність навчальних планів, освітніх програм та технологій навчання, які б сприяли включенню дітей з особливими потребами у відповідну освітню систему. Положення «Про освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку здобувачів вищої освіти у Навчально-науковому інституті менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» Режим доступу: https://is.gd/OSEnc9
Правила отримання зворотної інформації про дисципліну	Формами отримання зворотного зв'язку із здобувачами вищої освіти є: 1. Виконання письмових робіт із поданням їх через корпоративну електронну пошту. 2. Виконання індивідуальних творчих завдань із поданням їх через корпоративну електронну пошту, презентація результатів. 3. Онлайн консультації з навчальної дисципліни. 4. Анкети та результати зворотного зв'язку: http://umo.edu.ua/anketi-ta-rezuljtati-zvorotnjogho-zvjaku
Оновлення	Здійснюється кожного року, спираючись на аналіз новітніх наукових досліджень та практичних доробок в галузі публічного управління. Процедура внесення змін регламентується внутрішніми нормативними документами Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «УМО». 1. Положення «Про освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку здобувачів вищої освіти у Навчально-науковому інституті менеджменту та психології ДЗВО

	<p>«Університет менеджменту освіти» Режим доступу: https://is.gd/OSEnc9</p> <p>2. Положення «Про робочу програму навчальної дисципліни у Навчально-науковому інституті менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» Режим доступу: https://is.gd/tc4Sql</p>
--	--