




**ДЗВО «УНІВЕРСИТЕТ  
МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»**  
*Навчально-науковий інститут  
менеджменту та психології*

*Кафедра публічного управління і проектного  
менеджменту*  
*Протокол № 1 від «09» вересня 2020 року*

**СИЛАБУС**  
навчальної дисципліни  
за вибором здобувача вищої освіти  
**«Управління міжнародними проєктами та програмами»**

Загальна інформація	Пояснення
Ступінь вищої освіти	доктор філософії магістр
Освітня програма	без обмежень
Спеціальність	без обмежень
Рік навчання, семестр	<b>I, II рік навчання</b>
Кількість кредитів	<b>3 кредити ECTS</b>
Форма навчання	<b>заочна</b>
Форма підсумкового контролю	<b>залік</b>
Мова викладання	<b>українська</b>
<b>ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИКЛАДАЧА</b>	
Лектор	 <p align="center"><b>Бережна Галина Віталіївна</b> <i>Кандидатка економічних наук, доцентка</i></p> <p>Доцентка кафедри публічного управління і проектного менеджменту</p>
Практики, представники бізнесу, фахівці, залучені до викладання	<p><b>Свідерська Наталя Володимирівна</b> Президентка громадської організації «Всеукраїнська Демократична дія», експертка та тренерка з гендерно орієнтованого управління та бюджетування</p>

Профайл лектора	<b>ORCID iD:</b> <a href="https://orcid.org/0000-0002-0596-8534">https://orcid.org/0000-0002-0596-8534</a> <b>Профіль вченого у Google Scholar:</b> <a href="https://scholar.google.com.ua/citations?user=W65EIL0AAAAJ&amp;hl=uk">https://scholar.google.com.ua/citations?user=W65EIL0AAAAJ&amp;hl=uk</a>
Канали комунікації	<b>Адреса:</b> 04053 м. Київ, вул. Січових Стрільців, 52-а, І корпус, ауд. 414 <b>Тел. кафедри:</b> (044)– 484–01–98 <b>E-mail кафедри:</b> kafedrapzd@ukr.net <b>E-mail викладача:</b> galina.berezhnaya@gmail.com <b>Офіційний сайт ДЗВО «УМО»:</b> <a href="http://umo.edu.ua/institutes/imp">http://umo.edu.ua/institutes/imp</a>
<b>ХАРАКТЕРИСТИКА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ</b>	
Анотація курсу: в т.ч. мета та цілі курсу*	<p>Навчальна дисципліна «Управління міжнародними проектами та програмами» передбачає оволодіння знаннями, які відображають зміст, структуру та методологію розроблення й управління міжнародними програмами і проектами; формування вмінь та навичок вирішення управлінських проблем і реалізації проектних ініціатив за допомогою проектних технологій; формування у фахівців розуміння інноваційної значущості міжнародних проектів та програм в умовах інтеграції та глобалізації світової економічної системи.</p> <p><b>Метою навчальної дисципліни</b> є надання здобувачам вищої освіти теоретичних та нормативно-методичних положень з основ управління міжнародними проектами, формування практичних навичок пошуку інформації про міжнародні проекти та програми, підготовки та подання проектних заявок до міжнародних програм, управління проектами з використанням міжнародних стандартів.</p>
Компетентності та результати навчання* Перелік соціальних, м'яких навичок (soft skills)	<p><b>Результати навчання:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– знати та уміти застосовувати загальні та спеціальні методи наукового пізнання, закони, закономірності та принципи управління для розв'язання проблем публічного управління та адміністрування, полілогічно взаємодіяти із світовою науковою спільнотою та громадськістю з проблематики дослідження;</li> <li>– уміти готувати проектні запити на фінансування наукових досліджень, розробляти програмні документи (стратегії, програми, концепції) виходячи із аналізу зарубіжного досвіду, оцінки правового і ресурсного забезпечення та добору адекватних механізмів розвитку публічного управління та адміністрування;</li> <li>– уміти створювати та впроваджувати інноваційно-дослідницькі проекти, отримувати науково-прикладні результати, які сприяють розв'язанню важливої теоретичної або прикладної проблеми в галузі публічного управління та адміністрування, що мають загальнонаціональне або світове значення;</li> <li>– уміти продуктивно працювати в команді, відігравати за потреби провідну роль в організації командної роботи, у тому числі, у міжнародній та мультикультурній групі.</li> </ul> <p><b>Загальні компетентності:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– здатність вчитися, оволодівати новими знаннями, ініціювати дослідницько-інноваційні проекти та автономно працювати під час їх реалізації;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– здатність презентувати результати досліджень на всіх рівнях українською та однією з іноземних мов європейського простору;</li> <li>здатність налагоджувати навчально-наукову і міжособистісну взаємодію, співробітництво.</li> </ul> <p><b>Спеціальні компетентності:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– здатність ініціювати, організовувати та керувати інноваційними проєктами на різних рівнях публічного управління та адміністрування;</li> <li>– здатність планувати й організовувати роботу дослідницьких колективів з вирішення наукових і науково-освітніх завдань; навички управління інформацією;</li> <li>– здатність до комунікації, взаємодії; відчуття ваги помилки; здатність прийняття рішень, відповідальність;</li> <li>– здатність розробляти та проводити комунікативні заходи задля забезпечення громадської підтримки прийняття управлінських рішень на всіх рівнях публічного управління та адміністрування.</li> </ul> <p><b>Soft skills:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– лідерство та соціальний вплив;</li> <li>– стресостійкість та гнучкість;</li> <li>– логічна аргументація, розв'язання проблем та формування ідей;</li> <li>– публічний виступ, презентація результатів роботи.</li> </ul>
--	--

### СТРУКТУРА КУРСУ

Назви тем	Кількість годин			
	заочна форма			
	Усього	у тому числі		
		л.	прак.	с/р
<b>Тема 1.</b> Стандарти проєктного менеджменту	10	2	2	6
<b>Тема 2.</b> Загальна характеристика управління міжнародними проєктами та програмами	8		2	6
<b>Тема 3.</b> Процеси управління міжнародними проєктами та програмами	10	2	2	6
<b>Тема 4.</b> Міжнародні програми і гранти як джерела фінансування досліджень	8		2	6
<b>Тема 5.</b> Міжнародні проєкти і програми розвитку вищої освіти та науково-технологічної галузі	8		2	6
<b>Тема 6.</b> Міжнародні державні і приватні фонди	10	2	2	6
<b>Тема 7.</b> Організаційні питання управління міжнародними проєктами та програмами	8		2	6
<b>Тема 8.</b> Особливості формування та реалізації міжнародних проєктів на сучасному етапі	10	2	2	6
<b>Тема 9.</b> Пошук джерел фінансування проєктів та мобілізація ресурсів	8		2	6
<b>Тема 10.</b> Управління ризиками в міжнародних проєктах і програмах	10	2	2	6
<b>Разом</b>	<b>90</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>60</b>

Год. л/с	Тема	Завдання
2/2	<b>Тема 1.</b> Стандарти проєктного менеджменту	<b>Розкриття та обговорення питань:</b> Компетенції проєктних менеджерів. Успішність управління проєктами. Зацікавлені сторони. Вимоги та задачі проєкту. Задум проєкту та кінцевий продукт. Проєктний ризик та можливості. Якість. Структура робіт. Час та фази проєкту. Робота команди Ресурси. Затрати та фінанси. Закупки та контракти. Зміни. Вирішення проблем. Інформація та документація. Контроль та звітність. Комунікації. Запуск проєкту. Закриття проєкту. Проєктні організації.
–/2	<b>Тема 2.</b> Загальна характеристика управління міжнародними проєктами та програмами	<b>Розкриття та обговорення питань:</b> Середовище міжнародного проєктного менеджменту. Обґрунтування доцільності реалізації міжнародних проєктів і програм та оцінювання економічної ефективності. Організаційні системи та організаційні структури управління міжнародними проєктами та програмами.
2/2	<b>Тема 3.</b> Процеси управління міжнародними проєктами та програмами	<b>Розкриття та обговорення питань:</b> Управління інтеграцією в міжнародних проєктах і програмах. Управління змістом міжнародних проєктів і програм. Управління часом у міжнародних проєктах і програмах. Управління вартістю міжнародного проєкту. Управління якістю у міжнародних інноваційно-інвестиційних проєктах і програмах. Управління ресурсами у міжнародних проєктах і програмах. Управління інформаційним зв'язком у міжнародних проєктах і програмах. Управління ризиком у міжнародних проєктах і програмах. Управління закупівлями у міжнародних проєктах і програмах..
–/2	<b>Тема 4.</b> Міжнародні програми і гранти як джерела фінансування досліджень	<b>Розкриття та обговорення питань:</b> Міжнародна програма як група пов'язаних і координованих міжнародних проєктів, які забезпечують досягнення мети на основі вибраної стратегії. Діюча система міжнародних донорських організацій. Білатеральні проєкти науково-технологічного співробітництва. Особливості управління білатеральними проєктами науково-технологічного співробітництва. Управління виконанням проєктів, підтриманих Українським науково-технологічним центром (STCU).
–/2	<b>Тема 5.</b> Міжнародні проєкти і програми розвитку вищої освіти та науково-технологічної галузі	<b>Розкриття та обговорення питань:</b> Правила участі в конкурсах та основні вимоги до реалізації проєктів європейських освітянських програм. Європейські освітянські програми Еразмус+. Рамкові Програми науково-технологічного розвитку Європейського Союзу. Практика роботи із сайтом Європейської Комісії. Діяльність Українського науково-технологічного центру (STCU). Програми академічної мобільності: Fulbright, DAAD та ін.
2/2	<b>Тема 6.</b> Міжнародні державні і приватні	<b>Розкриття та обговорення питань:</b> Діюча система міжнародних донорських організацій.

	фонди	Донорські програми організацій системи ООН (ПРООН, ЮНЕП, ЮНЕСКО, ЮНІДО, ФАО, ГЕФ та ін.). Міжнародні фінансові інституції (Світовий Банк, Європейський банк реконструкції і розвитку, Європейський інвестиційний банк та ін.). Урядові організації держав Європи, Америки, Азії. Процедурні вимоги і особливості надання фінансової підтримки закордонними урядовими і міжурядовими фондами. Діяльність приватних фондів. Причини і мотиви безповоротного (грантового) фінансування проєктів. Благодійність. Філантропія. Підтримка демократії. Формування громадянського суспільства.
-/2	<b>Тема 7.</b> Організаційні питання управління міжнародними проєктами та програмами	<b>Розкриття та обговорення питань:</b> Законодавство України з питань використання та моніторингу міжнародної технічної допомоги на реалізацію міжнародних проєктів і програм. Правові аспекти виконання міжнародних проєктів в Україні. Поняття «донор», «заявник», «бенефіціар», «реципієнт». Основні принципи пошуку партнерів проєктів. Розробка проєктної ідеї. Заявка на грант: підготовка і складання. Етапи підготовки проєктної заявки. Розробка проєкту кошторису витрат та бюджету проєкту. Процедура подання заявки. Експертна оцінка. Правові аспекти виконання міжнародних проєктів в Україні. Питання захисту прав інтелектуальної власності у міжнародних проєктах і програмах. Моніторинг та аудит міжнародних проєктів і програм.
2/2	<b>Тема 8.</b> Особливості формування та реалізації міжнародних проєктів на сучасному етапі	<b>Розкриття та обговорення питань:</b> Сутність та типологія міжнародних проєктів. Сутнісні аспекти системи управління міжнародними проєктами. Особливості формування інституту власника в міжнародних проєктах. Організаційно-технологічні особливості управління міжнародними проєктами. Основні учасники міжнародних проєктів. Інфраструктура міжнародних проєктів. Міжнародний лізинг. Міжнародний франчайзинг. Особливості договорів.
-/2	<b>Тема 9.</b> Пошук джерел фінансування проєктів та мобілізація ресурсів	<b>Розкриття та обговорення питань:</b> Поняття і види фандрайзингу. Методи організації пошуку ресурсів. Основні методи проведення фандрайзингу. Умови вибору методу фандрайзингу. Загальні принципи фандрайзингу.
2/2	<b>Тема 10.</b> Управління ризиками в міжнародних проєктах і програмах	<b>Розкриття та обговорення питань:</b> Проектні ризики та їх класифікація. Принципи управління проєктними ризиками. Методи аналізу ризиків в міжнародних проєктах і програмах. Оцінка ймовірності ризикованої події. Можливості зниження та протидії ризикам.
Методи оцінювання		Поточний контроль знань здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни проводиться у формі письмового тестування з кожної теми. У завданні з кожної теми студентам пропонується 10 тестових завдань 3-х типів: 1) 5 тестових питань закритої альтернативної форми

	<p>(простого множинного вибору „правильно” чи „неправильно”); 2) 4 тестових питання закритої форми множинного вибору з однією правильною відповіддю з 4-х можливих; 3) 1 тест-задача закритої форми з однією правильною відповіддю з 4-х можливих.</p> <p>На практичних заняттях оцінюється участь в обговоренні ситуацій та виконанні завдань. Здобувач має підготувати та презентувати виконане індивідуальне завдання.</p> <p><b>Підсумковий контроль знань – залік.</b></p>
Місце дисципліни в освітній траєкторії здобувача вищої освіти	Перелік дисциплін, для вивчення яких знання з даної навчальної дисципліни полегшують їх засвоєння: ОК 4 Стратегічне планування та управління змінами в публічному управлінні; ОК 7 Організаційна та проєктна дослідницько-інноваційна діяльність.
<b>РОЗШИРЕНА ІНФОРМАЦІЯ</b>	
Методи, технології навчання та викладання	<p>Методи організації та здійснення навчально-пізнавальної діяльності: лекція (традиційна, проблемна) із застосуванням презентацій, семінари, пояснення.</p> <p>Самостійна робота здобувачів вищої освіти: виконання індивідуальних навчальних завдань і проєктів.</p> <p>Методи стимулювання інтересу до навчання: навчальні дискусії; створення ситуації пізнавальної новизни та зацікавленості.</p>
Засоби навчання	Мультимедійна апаратура, екран, комп'ютери, Інтернет, проектор, онлайн платформи дистанційного навчання.
Інформаційні ресурси*	<p><b>Основна література</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Батенко Л.П. Управління проєктами: навч. посібник / Л.П. Батенко, О.А. Загородніх, В.В. Ліщинська. – К.: КНЕУ, 2003. – 231 с.</li> <li>2. Баум У. Цикл реализации проекта / У. Баум. – Вашингтон: Ин-т экономического развития Всемирного Банка, 1982.</li> <li>3. Бегьюли Ф. Управление проектом / Ф. Бегьюли; пер. с англ. В.Петрашек. – М.: ФАИР-ПРЕСС, 2004. – 208 с.</li> <li>4. Бушуев С.Д. Управление проектами. Основы профессиональных знаний и система оценки компетенции проектных менеджеров / С.Д. Бушуев, Н.С.Бушуева. – К.: ІРІДІУМ, 2006. – 208 с.</li> <li>5. Бушуева Н.С. Модели и методы проактивного управления программами организационного развития : монография / Н.С. Бушуева.– К.: Наук. світ, 2007. – 199 с.</li> <li>6. Василенко О.В. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. / О.В. Василенко, В.Г. Шматько. – К.: ЦУЛ, 2003. – 440 с.</li> <li>7. Верзух Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе МВА / Э. Верзух. – М.: Диалектика, 2007. – 480 с.</li> <li>8. Гогунський В.Д. Розробка марківської моделі управління міжнародними проєктами / В.Д. Гогунський, О.В. Власенко, В.Ю. Васильєва, В.В. Лебедь // Матеріали науково-методичного семінару „Шляхи реалізації кредитно-модульної системи”. – 2014. – С. 89–95.</li> <li>9. Гудзь О.Є. Менеджмент ідей та управління проєктами / О.Є. Гудзь О.Є., А.А. Глушенкова. – 2016. – 156 с.</li> <li>10. Йохна М.А. Трансфер технологій: форми і методи ефективного здійснення / М.А. Йохна, П.Г. Іжевський, В.В. Стадник. –</li> </ol>

	<p>Хмельницький: ХНУ, 2007. – 164 с.</p> <p>11. Керівництво з питань проектного менеджменту / за ред. С.Д. Бушуєва; пер. з англ. – К.: Ділова Україна, 2000. – 198 с.</p> <p>12. Стадник В.В. Інноваційний менеджмент: навч. посіб. / В.В. Стадник, М.А. Йохна. – К.: Академвидав, 2006. – 464 с.</p> <p>13. Стадник В.В. Економіка і організація інноваційної діяльності: навч. посіб. / В.В. Стадник, М.А. Йохна. – К.: Академвидав, 2005. – 400 с.</p> <p>14. Постанова КМУ «Про створення єдиної системи залучення, використання та моніторингу міжнародної технічної допомоги» № 153 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <a href="https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/153-2002-%D0%BF#Text">https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/153-2002-%D0%BF#Text</a>.</p> <p>13. Рамкова програма партнерства між урядом України та Організацією об'єднаних націй на 2018-2022 роки. – 84 с.</p> <p>14. Щукін Б.М. Аналіз інвестиційних проектів. –К.: МАУП, 2002. – 214 с.</p> <p>15. A guide to the project management body of knowledge PMBoK Guide. – PMI, sixth edition. – 2017.</p> <p style="text-align: center;"><b>Електронні ресурси</b></p> <p>1. Верховна Рада України. – <a href="http://www.rada.gov.ua/">http://www.rada.gov.ua/</a></p> <p>2. Президент України. Офіційне інтернет-представництво. – <a href="http://www.president.gov.ua/">http://www.president.gov.ua/</a></p> <p>3. Урядовий портал. Єдиний веб-портал органів виконавчої влади України. – <a href="http://www.kmu.gov.ua/">http://www.kmu.gov.ua/</a></p> <p>4. Європейська комісія (European Commission). – <a href="http://ec.europa.eu/">http://ec.europa.eu/</a></p> <p>5. Європейський парламент (European Parliament). – <a href="http://www.europarl.europa.eu/">http://www.europarl.europa.eu/</a></p> <p>6. Європейський Союз (European Union). – <a href="http://europa.eu/">http://europa.eu/</a></p> <p>7. Організація Північноатлантичного договору – НАТО (North Atlantic Treaty Organization – NATO). – <a href="http://www.nato.int/cps/uk/natohq/index.htm">http://www.nato.int/cps/uk/natohq/index.htm</a></p> <p>8. Агенція Європейських Інновацій <a href="http://www.eeca-ict.eu">http://www.eeca-ict.eu</a></p> <p>9. Американські ради з міжнародної освіти <a href="http://www.americancouncils.org.ua/">http://www.americancouncils.org.ua/</a></p> <p>10. Європейська комісія <a href="http://ec.europa.eu/">http://ec.europa.eu/</a></p> <p>11. Європейська служба зовнішньої дії <a href="http://eeas.europa.eu/enp/eu-programmes/index_en.htm">http://eeas.europa.eu/enp/eu-programmes/index_en.htm</a></p> <p>12. Національний інститут стратегічних досліджень <a href="http://www.niss.gov.ua">www.niss.gov.ua</a></p> <p>13. Національний Еразмус+ офіс в Україні <a href="https://erasmusplus.org.ua/">https://erasmusplus.org.ua/</a></p> <p>14. Центр перспективних соціальних досліджень <a href="http://www.cpsr.org.ua">www.cpsr.org.ua</a></p> <p>15. Horizon Europe <a href="https://ec.europa.eu/info/horizon-europe_en">https://ec.europa.eu/info/horizon-europe_en</a></p>
--	--

## ПРАВИЛА ТА ВИМОГИ

Оцінювання досягнень здобувача вищої освіти*	<b>Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти</b>							
	<b>Поточний контроль, самостійна робота</b>					<b>ІЗ</b>	<b>З. ІЗ</b>	<b>Всього</b>
	Тема 1	Тема 2	Тема 3	Тема 4	Тема 5	<b>30</b>	<b>10</b>	<b>100</b>
	6	6	6	6	6			
	Тема 6	Тема 7	Тема 8	Тема 9	Тема 10			
	6	6	6	6	6			
<b>Шкала оцінювання: національна та ECTS</b>								
	Сума балів за	Оцінка	Оцінка за національною шкалою					

	всі види навчальної діяльності	ECTS	для екзамену, курсового проєкту (роботи), практики	для заліку
	90-100	A	відмінно	зараховано
	82-89	B	добре	
	74-81	C	добре	
	64-73	D	задовільно	
	60-63	E	задовільно	
	35-59	FX	незадовільно	не зараховано з можливістю повторного складання
	0-34	F	незадовільно	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни
Дедлайни та перескладання*	<p>Перескладання та повторне вивчення дисципліни здійснюється відповідно до «Положення про організацію освітнього процесу в ДЗВО «УМО»:</p> <p><a href="http://umo.edu.ua/normativni-dokumenty4">http://umo.edu.ua/normativni-dokumenty4</a></p>			
Правила академічної доброчесності*	<p>«Положення про академічну доброчесність у ДЗВО «Університет менеджменту освіти»:</p> <p><a href="http://umo.edu.ua/images/content/document/%D0%9F%D0%9E%D0%9B%D0%9E%D0%96%D0%95%D0%9D%D0%9D%D0%AF%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%20%D0%B4%D0%BE%D1%82%D1%80%D0%B8%D0%BC%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%B0%D0%BA%D0%B0%D0%B4%D0%B5%D0%BC%D1%96%D1%87%D0%BD%D0%BE%D1%97%20%D0%B4%D0%BE%D0%B1%D1%80%D0%BE%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%961.pdf">http://umo.edu.ua/images/content/document/%D0%9F%D0%9E%D0%9B%D0%9E%D0%96%D0%95%D0%9D%D0%9D%D0%AF%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%20%D0%B4%D0%BE%D1%82%D1%80%D0%B8%D0%BC%D0%B0%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%B0%D0%BA%D0%B0%D0%B4%D0%B5%D0%BC%D1%96%D1%87%D0%BD%D0%BE%D1%97%20%D0%B4%D0%BE%D0%B1%D1%80%D0%BE%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%961.pdf</a></p> <p>Перевірка кваліфікаційних робіт на плагіат здійснюється обов'язково згідно до Вимог норм доброчесності:</p> <p><a href="http://umo.edu.ua/vnutrishni-normativni-dokumenty">http://umo.edu.ua/vnutrishni-normativni-dokumenty</a></p>			
Правила отримання зворотної інформації про дисципліну	<p>Анкетування та результати зворотного зв'язку:</p> <p><a href="http://umo.edu.ua/anketi-ta-rezultati-zvorotnjogho-zvjaku">http://umo.edu.ua/anketi-ta-rezultati-zvorotnjogho-zvjaku</a></p>			