

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ПЕДАГОГІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ  
ДЗВО «УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»**

**НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ПСИХОЛОГІЇ  
Кафедра публічного управління і проектного менеджменту**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Вченою радою ННІМП ДЗВО

«Університет менеджменту освіти»

10 вересня 2020 року, протокол № 7

Голова Вченої ради ННІМП ДЗВО

«Університет менеджменту освіти»



*О. В. Алейнікова*  
О. В. Алейнікова

**ТЕОРІЯ ТА ІСТОРІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**

**РОБОЧА ПРОГРАМА  
навчальної дисципліни**

**(дисципліна вільного вибору здобувачів вищої освіти)**

**Рівень вищої освіти:**

- другий (магістерський)
- третій (освітньо-науковий)

**Галузь знань: без обмежень**

**Спеціальність: без обмежень**

**Освітньо-наукова програма: без обмежень**

**Київ**

Робоча програма навчальної дисципліни «**Теорія та історія публічного управління**» дисципліна вільного вибору здобувачів вищої освіти складена відповідно до навчальних планів освітньо-наукових / освітньо-професійних програм Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти».

Автор-укладач робочої програми

**Н. Г. Діденко**, доктор наук з державного управління, професор, професор кафедри публічного управління і проектного менеджменту

**Т. О. Букорос**, кандидат політичних наук, доцент, професор кафедри публічного управління і проектного менеджменту

Розглянуто і схвалено на засіданні кафедри  
публічного управління і проектного менеджменту  
Навчально-наукового інституту менеджменту та психології  
ДЗВО «Університет менеджменту освіти»  
(протокол № 01 від 09 вересня 2020 р.)

Затверджено Вченою радою  
Навчально-наукового інституту менеджменту та психології  
ДЗВО «Університет менеджменту освіти»  
(протокол № 7 від 10 вересня 2020 р.)

©Діденко Н.Г., 2020 р.

© ДЗВО «УМО», 2020 рік

## 1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, спеціалізація, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни
Кількість кредитів відповідно до ECTS –3	Галузь знань: без обмежень  Спеціальність: без обмежень  Освітньо-наукова програма: без обмежень	заочна форма навчання
		Навчальна дисципліна вільного вибору здобувачів вищої освіти
		<b>Рік підготовки</b>
		1
Загальна кількість годин – 90	Рівень вищої освіти: • другий (магістерський) • третій (освітньо-науковий)	<b>Семестр</b>
		1
		<b>Лекції</b>
		10
		<b>Семінари, практичні</b>
		20
		<b>Самостійна робота</b>
		60
<b>Форма контролю</b> залік		

## 2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.

*Метою навчальної дисципліни* є оволодіння базовими знаннями щодо теоретичних та практичних аспектів здійснення публічної влади та формування на цій основі відповідних вмінь та навичок щодо застосування законів, принципів, методів, технологій та процедур в управлінні суб'єктами публічної сфери; набуття вмінь та формування компетентностей, необхідних для виконання функцій та реалізації повноважень керівника (фахівця) суб'єкта публічного управління, в тому числі для органів державної влади і місцевого самоврядування.

*Основними завданнями вивчення дисципліни є:*

оволодіння знаннями щодо історії та змісту публічного управління;  
аналіз основних концепцій, теоретичних та практичних проблем, принципів сучасного публічного управління;

вивчення закономірностей, принципів, методів, механізмів публічного управління та їх практичного застосування в сучасних умовах;

засвоєння змісту управлінської діяльності, її форм, методів, засобів, закономірностей і тенденцій розвитку сучасного публічного врядування

В результаті вивчення навчальної дисципліни студенти набувають загальних компетентностей та soft skills:

*Аналіз та синтез* Здатність до формування системного наукового світогляду, загального культурного кругозору.

*Креативність.* Здатність переосмислювати наявне та створювати нове цілісне знання.

*Здатність логічно і критично мислити.* Здатність розв'язувати значущі проблеми у сфері управління..

*Співпраця в команді задля досягнення спільної мети.* Здатність налагоджувати навчально-наукову і міжособистісну взаємодію, співробітництво

*Презентаційні навички.* Здатність презентувати результати досліджень на всіх рівнях.

В процесі вивчення навчальної дисципліни здобувачі здатні набути певних фахових компетентностей, що стосуються здатності до оволодіння та розвитку методології наукової та управлінської діяльності, до розробки науково обґрунтованих рекомендацій щодо вирішення складних управлінських і соціальних проблем та вдосконалення публічного управління та адміністрування в умовах змін.

Основними організаційними формами вивчення навчальної дисципліни є: лекції, семінарські заняття, самостійна робота, виконання індивідуальних завдань, контрольні заходи.

### 3. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назва теми	Кількість годин			
	всього	лекцій	семінарів	СР
Модуль 1. Теоретико-методологічні засади публічного управління				
Тема 1. Публічне управління в системі суспільних відносин: сутність і зміст, основні категорії, поняття.	10	2	2	6
Тема 2. Розвиток світової управлінської думки та її вплив на публічне управління.	10		4	6
Тема 3. Методологія та принципи публічного управління	10	2	2	6
Тема 4. Інституційне та організаційне забезпечення публічного управління та його трансформація	10	2	2	6
Модуль 2. Історичні джерела виникнення публічного управління				
Тема 5. Соціально-економічні, культурно-історичні та інші	11		2	

джерела виникнення та тенденції розвитку публічного управління				9
Тема 6. Загальні принципи організації публічного управління в рамках моделі New Public Management	13	2	2	9
Тема 7. Good Governance: понятійний апарат, сутність та види, моделі.	13	2	2	9
Тема 8. Історичні етапи еволюції публічного управління в Україні	13		4	9
Разом	90	10	20	60

#### 4. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з 2 модулів та наступних тем:

##### **Модуль 1. Теоретико-методологічні засади публічного управління**

##### **Тема 1. Публічне управління в системі суспільних відносин: сутність і зміст, основні категорії, поняття**

Феномен управління: природа та сутність. Управління як соціальне явище. Влада і управління.

Система публічного управління: поняття і структура. Основні характеристики публічного управління. Реалізація публічного управління в умовах розподілу влади.

Відносини, процеси і взаємодія в системі публічного управління та адміністрування. Моделі публічного управління.

##### **Тема 2. Розвиток світової управлінської думки та її вплив на публічне управління**

Джерела ідей управління суспільством і країною. Формування та розвиток теорій управління суспільством і країною.

Наукові теорії та школи публічного управління ХХ ст.: класична школа, школа людських стосунків, школа «соціології організацій», школа «суспільного вибору», когнітивний підхід.

Принципи публічної сфери за В.Вільсоном. М.Вебер про основні принципи бюрократичних систем.

Розвиток ідей публічного управління у першій половині ХХ сторіччя.

Розвиток теорії та практики управління суспільством і країною у другій половині ХХ століття: системний метод для вирішення управлінських задач; організація як відкрита система; застосування структурно-функціонального аналізу в управлінській практиці; психологічний, соціально-інженерний, гуманітарний підходи в управлінні.

Концепції управління в постіндустріальному, інформаційному суспільстві.

Публічне управління в контексті неокласичної теорії. Концепція раціонального вибору та «новий менеджеризм».

Новий державний менеджмент як модель публічного адміністрування: основні риси. Концепція «належного управління»: сутність, принципи. Принцип транспарентності публічного управління.

### **Тема 3. Методологія та принципи публічного управління**

Парадигма сучасного публічного управління, аксіологічні засади, цінності публічного управління. Закони публічного управління

Цілі, функції публічного управління. Принципи публічного управління. Механізми публічного управління.

Політичний і адміністративний аспекти публічного управління. Прийняття публічно-управлінських рішень.

Сутність та співвідношення централізації та децентралізації в публічному управлінні. Форми децентралізації: адміністративна, політична, фінансова, економічна. Європейські моделі децентралізованого управління. Особливості децентралізації у США, Канаді.

Деконцентрація влади. Ефективність публічного управління та його критерії.

### **Тема 4. Інституційне та організаційне забезпечення публічного управління та його трансформація**

Держава як суб'єкт управління суспільними процесами: принципи, механізми, функції. Форми держави як основні детермінанти формування моделі публічного управління.

Сучасні системи державного управління в країнах світу. Державна влада в Україні: сутність, форми, особливості. Механізми і моделі модернізації державного управління. Стратегія сталого розвитку «Україна 2020». Стратегія реформування державного управління до 2020 року.

Організаційно-регулюючі функції управління. Органи влади та апарат управління: значення, особливості і функції. Розподіл влад як принцип основ конституційного ладу. Органи виконавчої влади як суб'єкти публічного управління: поняття, ознаки, особливості правового становища.

Інструменти вироблення і реалізації публічного управління. Особливості трансформації публічного управління.

### **Модуль 2. Історичні джерела виникнення публічного управління**

#### **Тема 5. Соціально-економічні, культурно-історичні та інші джерела виникнення та тенденції розвитку публічного управління**

Основні етапи та специфіка логіко-теоретичної реконструкції соціально-політичних та адміністративно-управлінських процесів.

Розвиток суспільних та адміністративних моделей на основі управлінських процесів.

Тенденції розвитку політичних процесів у сучасному суспільстві

Системний підхід до дослідження публічних процесів.

Планування та прогнозування суспільно-політичних процесів у державі.

### **Тема 6. Загальні принципи організації публічного управління в рамках моделі New Public Management**

Публічний менеджмент як напрям наукових досліджень. Передумови New Public Management та його засади. Доналд Кеттл «Глобальна революція у публічному управлінні»: стратегії New Public Management та роль держави у їх реалізації.

Основний зміст і фактори впровадження New Public Management. Методи New Public Management (Т.Пітерс і Р.Уотермен) та основні принципи (Х.Ямамото).

Загальні принципи організації державного управління в рамках моделі New Public Management за Д. Осборном і Т. Геблером.

«Вестмінстерська» і «американська» моделі реалізації New Public Management.

### **Тема 7. Good Governance: понятійний апарат, сутність та види, моделі**

Good governance: поняття, причини впровадження. Основні характеристики та принципи «good governance». Технології «good governance». 12 принципів (критеріїв) «good governance» Світового Банку.

Основні засади й принципи «good governance» в ЄС. Європейські стандарти публічного управління, приклади європейських стандартів.

Впровадження концепції «good governance» в Україні. Включення основних принципів «good governance» в новий Закон України «Про державну службу» та Стратегію реформування державного управління до 2020 року. Реалізація в Україні програм SIGMS. TWINNING як інструмент впровадження концепції «good governance».

Сутність і завдання Regional governance. Характеристики Regional governance. Принципи, які мають бути покладені в основу діяльності органів місцевого самоврядування, враховуючи концепцію «good governance».

### **Тема 8. Історичні етапи еволюції публічного управління в Україні**

Досвід управлінської діяльності минулих поколінь як джерело і перешкода розвитку. Важливість осмислення етапів, форм та тенденцій розвитку публічного управління в Україні.

Організація влади у Київській державі. Галицько-Волинська держава як спадкоємиця управлінських традицій Київської Русі. Організаційна структура державного управління у Великому князівстві Литовському. Адміністративно-територіальний поділ.

Зміни в управлінні на українських землях після Люблінської унії 1569 р. Організація управління в самоврядних містах. Роль права в здійсненні державного управління: Литовські статuti (XVI ст.). Організація влади в самоврядній Україні.

Форми державного і місцевого управління на українських землях поза Гетьманщиною.. Уніфікація управління українськими землями після ліквідації полковосотенного устрою.

Станове самоврядування в підросійській Україні. Організація управління Галичиною після її приєднання до Австро-Угорщини.

Взаємовідносини земств і міського самоврядування з органами державного управління на українських землях.

Реформа управління на західноукраїнських землях у другій половині XIX ст. Структури влади і управління в 1917 р. та Українська Центральна рада і Генеральний секретаріат. Організація державного управління в Україні за гетьманату. Управління в УНР і ЗУНР. Перетворення Рад із структур самоорганізації населення в органи державної влади. Формування організаційної структури державного управління в Радянській Україні.

Сутність адміністративно-командної системи. Специфічна роль правового регулювання державного управління. Проблема бюрократизації апарату.

Особливості державного управління на західноукраїнських землях у складі Польщі. Управління на Закарпатті.

Необхідність формування цілісної системи державного управління після здобуття незалежності. Суперечливі реформи центральних і місцевих органів влади 1992-1995 рр.

Конституція України 1996 р. і потреба вдосконалення державного управління. Об'єктивна детермінованість адміністративної реформи в Україні, її завдання і суперечності реалізації.

Система публічного управління в Україні: поняття та структура.

## 5. ЗАВДАННЯ ДЛЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

№	Назва теми	Зміст	К-ть годин
1	Тема 1. Публічне управління в системі суспільних відносин: сутність і зміст, основні категорії, поняття.	1. Проаналізувати феномен управління. 2. Розглянути співвідношення влади і управління 3. Охарактеризувати систему публічного управління та її основні характеристики. 4. Проаналізувати відносини, процеси і взаємодію в системі публічного управління та адміністрування. 5. Розглянути моделі публічного управління	6



2	Тема 2. Розвиток світової управлінської думки та її вплив на публічне управління.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Визначити джерела ідей управління суспільством і країною.</li> <li>2. Проаналізувати історичні етапи формування та розвитку теорій управління суспільством і країною.</li> <li>3. Проаналізувати публічне управління в контексті неокласичної теорії. Охарактеризувати новий державний менеджмент як модель публічного адміністрування.</li> <li>4. Проаналізувати концепцію «належного управління»: сутність, принципи.</li> </ol>	6
	Тема 3. Методологія та принципи публічного управління	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проаналізувати парадигму сучасного публічного управління.</li> <li>2. Визначити аксіологічні засади, цінності публічного управління.</li> <li>3. Охарактеризувати закони публічного управління</li> <li>4. Визначити цілі, функції, принципи, механізми публічного управління.</li> <li>5. Розглянути сутність та співвідношення централізації та децентралізації в публічному управлінні.</li> <li>6. Проаналізувати ефективність публічного управління та його критерії.</li> </ol>	6
	Тема 4. Інституційне та організаційне забезпечення публічного управління та його трансформація	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проаналізувати державу як суб'єкта управління суспільними процесами.</li> <li>2. Розглянути сучасні системи державного управління в країнах світу.</li> <li>3. Проаналізувати механізми і моделі модернізації державного управління.</li> <li>4. Охарактеризувати інструменти вироблення і реалізації публічного управління.</li> </ol>	6

		5. Проаналізувати особливості трансформації публічного управління.	
	Тема 5. Соціально-економічні, культурно-історичні та інші джерела виникнення та тенденції розвитку публічного управління	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проаналізувати основні етапи та специфіку логіко-теоретичної реконструкції соціально-політичних та адміністративно-управлінських процесів.</li> <li>2. Розглянути розвиток суспільних та адміністративних моделей на основі управлінських процесів.</li> <li>3. Охарактеризувати тенденції розвитку політичних процесів у сучасному суспільстві</li> <li>4. З'ясувати процес планування та прогнозування суспільно-політичних процесів у державі.</li> </ol>	9
	Тема 6. Загальні принципи організації публічного управління в рамках моделі New Public Management	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проаналізувати публічний менеджмент як напрям наукових досліджень.</li> <li>2. Визначити передумови New Public Management та його засади.</li> <li>3. Охарактеризувати основний зміст і фактори впровадження New Public Management.</li> <li>4. Проаналізувати «вестмінстерську» і «американську» моделі реалізації New Public Management.</li> </ol>	9
	Тема 7. Good Governance: понятійний апарат, сутність та види, моделі.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проаналізувати основні характеристики та принципи «good governance».</li> <li>2. Розглянути європейські стандарти публічного управління, приклади європейських стандартів.</li> <li>3. Охарактеризувати впровадження концепції «good governance» в Україні.</li> <li>4. З'ясувати сутність і завдання Regional governance.</li> </ol>	9
	Тема 8. Історичні	1. Проаналізувати досвід	9

	етапи еволюції публічного управління в Україні	управлінської діяльності минулих поколінь як джерело і перешкода розвитку. 2. Розглянути основні етапи формування управління в Україні 3. Розглянути необхідність формування цілісної системи державного управління після здобуття незалежності. 4. Проаналізувати систему публічного управління в Україні.	
	Разом		60

## 6. ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ

Індивідуальні завдання передбачають (за вибором магістра, аспіранта):

- 1) підготовку реферату (есе),
- 2) підготовку презентацій на мультимедійному обладнанні,
- 3) підготовку тез доповідей на науково-практичну конференцію за тематикою дисципліни.

Основні вимоги: критичний та креативний аналіз, для якого необхідним є порівняння існуючих щодо проблеми точок зору та обґрунтування власної позиції.

Технічні вимоги: реферат: обсяг – до 20 стор., есе: обсяг – до 10 стор., Times New Roman, шрифт 14, інтервал 1, не менше ніж 5 позицій у списку літератури, коректне оформлення посилань, презентація – до 15 слайдів..

Орієнтовні теми індивідуальних завдань:

1. Досвід управлінської діяльності минулих поколінь як джерело і перешкода розвитку.
2. Організація влади у Київській державі.
3. Галицько-Волинська держава як спадкоємиця управлінських традицій Київської Русі.
4. Організаційна структура державного управління у Великому князівстві Литовському.
5. Організація управління в самоврядних містах.
6. Організація влади в самоврядній Україні.
7. Форми державного і місцевого управління на українських землях поза Гетьманщиною..
8. Уніфікація управління українськими землями після ліквідації полковосотенного устрою.
9. Станове самоврядування в підросійській Україні.
10. Організація управління Галичиною після її приєднання до Австро-Угорщини.

11. Взаємовідносини земств і міського самоврядування з органами державного управління на українських землях.
12. Реформа управління на західноукраїнських землях у другій половині XIX ст.
13. Структури влади і управління в 1917 р. та Українська Центральна рада і Генеральний секретаріат.
14. Організація державного управління в Україні за гетьманату.
15. Управління в УНР і ЗУНР.
16. Формування організаційної структури державного управління в Радянській Україні.
17. Сутність адміністративно-командної системи в СРСР.
18. Особливості державного управління на західноукраїнських землях у складі Польщі. Управління на Закарпатті.
19. Необхідність формування цілісної системи державного управління після здобуття незалежності.
20. Суперечливі реформи центральних і місцевих органів влади 1992-1995 рр.
21. Конституція України 1996 р. і потреба вдосконалення державного управління.
22. Об'єктивна детермінованість адміністративної реформи в Україні, її завдання і суперечності реалізації.
23. Система публічного управління в Україні: поняття та структура.

## 7. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

*на лекціях* чітко та зрозуміло структурується матеріал; зосереджується увага на проблемних питаннях; наводяться конкретні приклади практичного застосування отриманих знань; заохочуються магістри (аспіранти) до критичного сприймання нового матеріалу замість пасивного конспектування; використовуються наочні матеріали, схеми, таблиці, моделі, графіки; використовуються технічні засоби навчання: мультимедійний проектор, слайди тощо;

*на семінарських аняттях* запроваджуються різні навчальні технології: семінар-розгорнута бесіда, обговорення проблем, дискусії; семінар-вирішення ситуаційних вправ; семінар-розв'язання проблемних питань; презентації; аналіз конкретної ситуації; робота в малих групах; письмовий контроль знань; індивідуальне та групове опитування; перехресна перевірка завдань з наступною аргументацією виставленої оцінки тощо.

*самотійне навчання* реалізується у підготовці до семінарських занять, у виконанні індивідуальних творчих завдань, у роботі з підготовки мультимедійних презентацій, що будуть проаналізовані, обговорені та оцінені в академічних групах. Під час підготовки до занять здобувачі вищої освіти розвиватимуть навички самостійного навчання, критичного аналізу наукової літератури та інформаційних матеріалів, синтезу та аналітичного мислення.

## 8. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

**Поточний контроль:** опитування під час практичних занять, оцінка якості доповідей, співдоповідей та рефератів, оцінка виконання проектних завдань, виконання і захист ІНДЗ.

**Підсумковий контроль** – залік.

Розподіл балів для оцінювання результатів навчання

Поточне оцінювання, самостійна робота								ІЗ	Сума
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8		
10	10	10	10	10	10	10	10	20	100

Якість засвоєння змістових модулів оцінюється за бально-рейтинговою шкалою (національною і шкалою ECTS).

Шкала оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка за національною шкалою	
	для екзамену, курсової роботи, практики	для заліку
90-100	відмінно	Зараховано
74-89	Добре	
60-73	задовільно	
1-59	незадовільно	не зараховано

Перелік питань для підсумкового контролю знань:

1. Система публічного управління: поняття і структура.
2. Основні характеристики публічного управління.
3. Моделі публічного управління.
4. Наукові теорії та школи публічного управління XX ст.
5. Принципи публічної сфери за В.Вільсоном.
6. М.Вебер про основні принципи бюрократичних систем.
7. Системний метод для вирішення управлінських задач.
8. Застосування структурно-функціонального аналізу в управлінській практиці.
8. Психологічний, соціально-інженерний, гуманітарний підходи в управлінні.
9. Концепції управління в постіндустріальному, інформаційному суспільстві.
10. Публічне управління в контексті неокласичної теорії. Концепція раціонального вибору та «новий менеджеризм».
11. Парадигма сучасного публічного управління, аксіологічні засади, цінності публічного управління.
12. Закони публічного управління
13. Цілі, функції публічного управління.
14. Принципи публічного управління.
15. Механізми публічного управління.

16. Сутність та співвідношення централізації та децентралізації в публічному управлінні.
17. Ефективність публічного управління та його критерії.
18. Держава як суб'єкт управління суспільними процесами: принципи, механізми, функції.
19. Державна влада в Україні: сутність, форми, особливості.
20. Механізми і моделі модернізації державного управління.
21. Загальні принципи організації публічного управління в рамках моделі New Public Management
22. Основні характеристики та принципи «good governance».
23. Історичні етапи еволюції публічного управління в Україні.

## 9. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна:

1. Аналіз та пілотаж публічної політики [Електронний ресурс] / П. Кньопфель, К. Ларю, Н. Малишева, Ф. Варон // Серія “Аналіз публічної політики”. 2010. URL: <http://policyanalysis.org/wp-content/uploads/2014/10/Policyanalysispilotazh.pdf> (23.11.2016).
2. Атаманчук Г. В. Теория государственного управления [Текст]: кур. лекц. / Г. В. Атаманчук М.: Юридична література, 1997. 400 с.
3. Бакуменко, В. Д. Механізми державного управління демократичними змінами [Електронний ресурс]: монографія / В. Д. Бакуменко, В. М. Башкатов; Академія муніципального управління. Київ : [б. в.], 2015. 180 с.
4. Бакуменко В. Д. Механізми імплементації політичних рішень в державному управлінні [Електронний ресурс]: монографія / В. Д. Бакуменко, О. М. Руденко, В. В. Туча; Академія муніципального управління. Київ : [б. в.], 2015. 184 с.
5. Бориславська О., Заверуха І., Захарченко Е., та ін. Децентралізація публічної влади: досвід європейських країн та перспективи України / [Бориславська О., Заверуха І., Захарченко Е., та ін.]; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні. DESPRO. К.: ТОВ «Софія». 2012. 128 с.
6. Вебер М. Три чисті типи легітимного панування / М. Вебер // Соціологія. Загальноісторичні аналізи. Політика [Текст] / пер. з нім. О. Погорілий. К.: Основи, 1998 534с.
7. Габермас Ю. Залучення іншого: Студії з політичної теорії [Текст] / Ю. Габермас; пер. з нім. Андрій Дахній; наук. ред. Борис Поляруш. Львів : Астролябія, 2006. 416 с.
8. Гурне Б. Державне управління [Текст] / Б. Гурне ; пер. з франц. В. Шовкуна. К. : Основи, 1993. 165 с.
9. Дарендорф Р. У пошуках нового устрою: лекція на тему політики свободи у XVI ст. [Текст] / Р. Дарендорф ; пер. з нім. А. Орган. К. : Вид. дім “Киево-Могилянська академія”, 2006. 109 с.
10. Діденко Н. Г. Управління, влада, держава: філософські аспекти взаємодії: Монографія / Н. Г. Діденко. Донецьк: ДонДУУ, 2005. 128 с.

11. Діденко Н. Г. Державне управління і соціальне партнерство: актуальні проблеми теорії і практики: Монографія. / Н. Г. Діденко. Донецьк, 2007. 404 с.
12. Едер К. Публічність і демократія: пер. з нім. / К.Едер // Європейська інтеграція / уклад.: М. Яхтенфукс, Б. Колер-Кох. К.: Видавн. дім "Києво-Могилян. акад.", 2007. 125 с.
13. Енциклопедія державного управління [Текст]: у 8 т. Т. 2: Методологія державного управління. К. НАДУ, 2011. 692 с.
14. Мак'явеллі Н. Флорентійські хроніки. Державець [Текст] / Н. Мак'явеллі ; пер. з іт. А. Перепада. К. : Основи, 1998. 492 с.
15. Мескон М. Х. Основи менеджмента [Текст] / М. Х. Мескон, М. Альберт, Ф. Хедоури ; пер. с англ. М. : Дело, 1992. 702 с.
16. Міненко М.А. Публічне управління: теорія та методологія : монографія / М.А. Міненко. К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2014. 404 с.
17. Мэннинг Н., Парисон Н. Реформа государственного управления: Международный опыт: Пер. с англ. М.: Весь Мир, 2003. 496 с.
18. Проблеми та перспективи розвитку державного управління в умовах реформування: [колективна монографія] / Заг. ред. Чечель А.О., Хлобистов Є.В. Бельско-Бяла (Польща): Вища школа економіки та гуманітаристики, 2017. 493 с.
19. Публічне управління в умовах інституційних змін: колективна монографія / За наук. редакції д. держ. упр. Р. В. Войтович та П.В. Ворони. Київ, 2018. 475 с.
20. Публічне управління та адміністрування в умовах інформаційного суспільства: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / За заг. 15ед.. Сергія Чернова, Валентини Воронкової, Віктора Банаха, Олександра Сосніна, Пранаса Жукаускаса, Йоліти Ввайнхардт, Регіни Андрюкайтене. Запоріж. Держ. інж. 15ед.15. Запоріжжя: ЗДІА, 2016. 606 с.
21. Райт Г. Державне управління/ Г. Райт,; Глен Райт; Пер. з 15ед.15. В.Ивашко, О.Коваленко, С.Соколик. К.: Основи, 1994.188 с.
22. Розроблення методів і технологій публічного управління [Текст] : наук. розроб. / С. А. Романюк, О. Ю. Оболенський, В. І. Шарий [та 15ед.] ; Нац. 15ед.15. держ. упр. при Президентові України, Упр. 15ед.. Фундам. Та приклад. Дослідж., Каф. Держ. упр. і менеджменту. Київ : НАДУ, 2014. 60 с.
23. Ру Д. Управління: пер. з франц./ Д. Ру, Д.Сультє. К. : Основи, 1995. 448 с.
24. Світові моделі державного управління: досвід для України [Текст] : [наук. вид.] / Нац. 15ед.15. держ. упр. при Президентові України ; за заг. 15ед.. Ю. В. Ковбасюка, С. В. Загороднюка, П. І. Крайніка [та 15ед.]. 2-ге вид. Київ: НАДУ, 2015. 612 с.
25. Сучасне соціальне управління: філософія, методологія, практика / Монографія // За заг. 15ед...Н.Г.Діденко. Донецьк: «ВІК»,2010.375 с.
26. Стоун Д. Парадокс політики. Мистецтво ухвалення політичних рішень [Текст] / Д. Стоун. К. : Альтернативи, 2000. 304 с.

27. Тоффлер Э. Метаморфозы власти: Знание, 16ед.1616тво и сила на пороге XXI века / Элвин Тоффлер; [Пер. С 16ед.16. В.В.Белокосков и 16ед.]. М.: АСТ, 2001. 669, [1] с.

28. Тэтчер М. Искусство управления государством: Стратегии для меняющегося мира / Маргарет Тэтчер; [Пер. С 16ед.16. В.Ионова]. М.: Альпина Паблишер, 2003 (ОАО Можайский.полиграфкомбинат) 504 с.

Підручники і посібники:

1. Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Особливості публічного управління та адміністрування: навч. посіб. Київ: Видавництво Ліра-К, 2017.256 с.

2. Бібліографія публічного управління та адміністрування: навчально-методичний посібник / за наук. 16ед.. Д. н. держ. упр. Р. В. Войтович та П. В. Ворони. К., 2018. 474 с.

3. Публічна політика та суспільні зміни в Україні в контексті євроінтеграції / [С. О. Телешун та ін.]; за заг. ред. С. О. Телешуна; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Каф. політ. аналітики і прогнозування. Київ : НАДУ, 2017. 247 с..

Закони України та інші нормативно-правові акти

1. Конституція України : прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 року [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр>

2. Про державну службу : Закон України від 15 грудня 2015 року № 889- VIII [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.

3. Про службу в органах місцевого самоврядування: Закон України від 7 червня 2001 року № 2493-III [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>.

4. Про Концепцію адаптації інституту державної служби в Україні до стандартів Європейського Союзу : Указ Президента України від 05.03.2004 р. [Електронний ресурс] - Режим доступу: <http://zakon.rada.gov.ua>

5. Стратегія реформування державного управління України на 2016—2020 роки (розпорядження Кабінету Міністрів України від 24 червня 2016 р. № 474-р.).

8. Угода про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та ..URL: [https://www.zakon.rada.gov.ua/go/984\\_011](https://www.zakon.rada.gov.ua/go/984_011)

Інформаційні ресурси

1. <http://www.zakon.rada.gov.ua> – База «Загальне законодавство» Верховної Ради України.

2. <http://www.kmu.gov.ua> – Офіційний сайт Кабінету Міністрів України.

3. <http://www.nads.gov.ua> – Офіційний сайт Національного агентства з питань державної служби

4. <http://www.ukrstat.gov.ua> – Офіційний сайт Державного комітету статистики України.

5. <http://hdr.undp.org/en/> – «Доповідь про людський розвиток» – основне джерело інформації для аналітичного дослідження.



6. <http://www.oecd-ilibrary.org/statistics> – Різноманітні статистичні дані для країн-членів ОЕСР (Організація економічного співробітництва та розвитку).
7. <http://www.imf.org/external/ns/cs.aspx?id=28> – Статистика по більшості країн світу в базах даних Міжнародного валютного фонду.
8. <http://www.weforum.org/reports> – Всесвітній економічний форум, Звіт з глобальної конкурентоспроможності (Global Competitiveness Report).