

**ДЕРЖАВНИЙ ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ
«УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ПСИХОЛОГІЇ**

«Затверджено»

Вчена Рада ННІМП

протокол № 12

від «07» грудня 2023 р.

Голова Вченої ради ННІМП ДЗВО
«Університет менеджменту освіти»



В.В. Супрун

З В І Т
про діяльність
кафедри публічного управління і проектного менеджменту

Київ-2023

ЗМІСТ

I. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ДІЯЛЬНОСТІ КАФЕДРИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ І ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	4
II. ОСНОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ	7
II.3. Прикладні дослідження	7
II.3.2. Загальна характеристика перехідних прикладних наукових досліджень за тематикою НАПН України	7
II.4. Публікації	17
II.5. Найвагомші результати наукових досліджень та/або діяльності кафедри	18
IV. УПРОВАДЖЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ	20
IV.1. Кількість упроваджених результатів наукових досліджень, отриманих упродовж звітного та року, що передує звітному, за видами продукції	22
IV.3. Узагальнена інформація про впровадження результатів наукових досліджень (друковані видання)	21
IV.4. Узагальнена інформація про впровадження результатів наукових досліджень (електронні видання)	23
IV.5. Приклад успішної історії впровадження результатів наукових досліджень та розробок	23
VI. ПРОВЕДЕННЯ МАСОВИХ НАУКОВО-ПРАКТИЧНИХ ЗАХОДІВ	31
VI.2. Кількісний і якісний аналіз інших масових заходів, організованих і проведених безпосередньо установою, за планом установи або позапланово	31
VI.5. Участь у наукових масових заходах	34
VII. ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ	38
VII.1. Підготовка здобувачів на третьому (освітньо-науковому) та	38

науковому рівнях вищої освіти	
VII.2. Підготовка здобувачів на першому (бакалаврському), другому (магістерському) рівнях вищої освіти	40
VII.2.1. Проведення ліцензування (розширення провадження) освітньої діяльності та акредитація освітніх програм	40
VII.2.2. Характеристика освітніх програм, за якими здійснювалася підготовка здобувачів вищої освіти: інновації в освітньому процесі, практична підготовка, навчання через дослідження тощо	41
VII.2.3. Кількісна і якісна характеристика здобувачів вищої освіти: чисельність	45
VII.3. Підвищення кваліфікації для осіб з вищою освітою	46
VIII. НАУКОВО-ІНФОРМАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ЗВ'ЯЗКИ З ГРОМАДСЬКІСТЮ	49
VIII.1. Науково-інформаційна діяльність та зв'язки з громадськістю	49
VIII.2. Інформаційно-комунікаційні технології в діяльності кафедри	43
IX. МІЖНАРОДНЕ НАУКОВЕ СПІВРОБІТНИЦТВО	54
XIV. ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ НАПН УКРАЇНИ НА 2023-2027 РОКИ	58
XV. ДІЯЛЬНІСТЬ КАФЕДРИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	62
XIV. ВИСНОВКИ	63
XV. СПИСОК ОСНОВНИХ НАУКОВИХ ПРАЦЬ	66
ДОДАТКИ	72

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ДІЯЛЬНОСТІ КАФЕДРИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ І ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Робота кафедри ґрунтується на принципах професіоналізму, інновацій та креативності, науковості, саморозвитку, гуманізму, демократизму, наступності, персональної і колективної відповідальності, колегіальності та гласності обговорення питань, що належать до її компетенції.

Кафедра у своїй діяльності керується Конституцією України, Законами «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову і науково-технічну діяльність», Статутом та Стратегією розвитку Університету до 2024 року, Положенням «Про організацію освітнього процесу», що затверджене Вченою радою Університету, наказами ректора, рішеннями Вчених рад Університету та ННІМП, розпорядженнями директора ННІМП, Положеннями про ННІМП та кафедру, іншими нормативно-правовими актами.

Стратегія кафедри у галузі освітньої діяльності передбачає пошук оптимального співвідношення європейських підходів, цінностей в освіті та вітчизняних традицій підготовки фахівців вищої кваліфікації в галузі управління, реалізацію принципів відповідності міжнародним стандартам якості вищої освіти в поєднанні з постійним процесом підвищення професійних компетентностей науково-педагогічних кадрів кафедри.

В освітньому процесі викладачами кафедри застосовуються нові освітні підходи, цифрові технології, програмні продукти та джерела інформаційного забезпечення. Крім безпосереднього викладання для здобувачів вищої освіти низки предметів, спрямованих на формування загальних та фахових компетентностей та результатів навчання, впроваджено в дистанційний освітній процес інформаційні технології та платформи для проведення відеоконференцій (корпоративні Zoom, Google Meet), повністю забезпечується освітній процес в дистанційному режимі (використання корпоративної платформи Google Work Space, зокрема Class Room, для забезпечення виконання здобувачами вищої освіти практичних, індивідуальних творчих завдань, а також забезпечення необхідними навчальними та методичними матеріалами з окремих дисциплін).

Все це спрямоване на формування нових компетентностей та навичок у здобувачів вищої освіти, що дозволять їм підвищити свою конкурентоспроможність на ринку праці, підготувати їх до вирішення складних управлінських завдань в умовах невизначеності та управління ризиками, ефективно управляти організацією (в тому числі й в гібридному режимі) та планувати свій час, адекватно реагувати на сучасні виклики для забезпечення сталого розвитку суспільства, повоєнного відновлення України.

Зазначені фактори впливають на подальший розвиток кафедри, зміцнення та зростання її наукового, педагогічного потенціалу шляхом удосконалення її структурно-функціональної організації, підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників, поглибленням наукової та науково-методичної роботи, оптимізації освітнього процесу за умов воєнного

стану, інтеграцію науково-педагогічних працівників у європейське наукове середовище.

Кафедра публічного управління і проектного менеджменту надає високоякісні освітні послуги з використанням інноваційних методів наукового пізнання, зорієнтованих на потреби сучасного суспільства, та застосуванням сучасних цифрових технологій за спеціальностями 073 «Менеджмент» (освітньо-професійна програма «Управління проектами») та 281 «Публічне управління та адміністрування» (ОПП/ОНП «Публічне управління та адміністрування») другого (магістерського) та третього (освітньо-наукового) рівнів та викладання дисциплін загальнотеоретичного і світоглядного характеру при підготовці висококваліфікованих фахівців з вищою освітою у галузях публічного управління та проектного менеджменту. Також кафедра забезпечує підготовку за базовими напрямками науки й пропонує послуги з підготовки фахівців (бакалаврів, магістрів) за класичним переліком загальнофахових дисциплін.

Дисципліни кафедри соціально-філософського, математико-природничого, інформаційного спрямування створюють базовий фундамент для викладання фахових дисциплін інших кафедр ННІМП. Полідисциплінарний характер кафедри передбачає постійний пошук гармонізації взаємодії науково-педагогічних працівників кафедр ННІМП, пошук науково-методологічних і теоретико-методичних засад, на яких ґрунтується постійний її розвиток як єдиної цілісної системи.

Водночас кафедра є чутливою до сучасних викликів, тенденцій та інновацій в освітньому та цифровому просторах, в яких тією чи іншою мірою позначається перебіг суспільних, політичних, економічних, соціальних процесів. Реакція кафедри на ці тенденції та виклики сучасного турбулентного середовища проявляється в різних формах залежно від змісту дисциплін та вимог освітньо-професійних (освітньо-наукових) програм підготовки фахівців відповідного освітнього рівня, удосконалюючи таким чином їх зміст.

Науково-педагогічні працівники кафедри беруть участь у науково-дослідницьких, освітніх (національних і міжнародних), громадських проєктах, результати яких (нові ОПП/ОНП, підручники, навчальні посібники, методичні рекомендації, змістовне наповнення дисциплін за ОПП/ОНП) впроваджуються в освітній процес.

Загальна кількість працівників кафедри станом на 01.09.2023 р. становить 17 осіб, з них:

1. Штатних науково-педагогічних працівників - 12

за основним місцем роботи :

доктори наук – професори – 3

доктори наук – доценти – 1

кандидати наук – доценти – 5

кандидати наук – 3

старших викладачів без наукового ступеня – 0

за внутрішнім сумісництвом:

кандидат наук, доцент – 1
старший викладач без наукового ступеня – 1
2. Осіб, які працюють за зовнішнім сумісництвом – 3, з них
- науково-педагогічних працівників – 1 (доктор наук, професор), 1
(кандидат наук, доцент), 1 (кандидат наук).

II. ОСНОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

II.3. Прикладні дослідження

II.3.2. Загальна характеристика перехідних прикладних наукових досліджень за тематикою НАПН України.

У 2023 році кафедра публічного управління і проектного менеджменту продовжувала проведення досліджень за двома темами НДР: «Трансформація публічного управління розвитком соціального, економічного, політичного та людського потенціалів суспільства і держави» (РК 0120U105398) та «Проектне управління розвитком соціально-економічних та інформаційних систем в умовах діджиталізації» (РК0122U000096).

Пріоритетні напрями (тематика) наукових досліджень та науково-технічних (експериментальних) розробок Національної академії педагогічних наук України на 2023–2027 рр.: 4. Цифровізація освіти, 12. Вища освіта, 16. Управління та економіка освіти.

Всі здійснені дослідження відповідають науковим завданням кафедри, є актуальними, відзначаються науковою новизною підходів до розв'язування відповідних проблем, мають вагомe значення для освітньої, наукової, проектної та державотворчої практики, пройшли державну реєстрацію в УкрІНТЕІ, виконуються у визначені терміни і на належному науковому рівні, про що засвідчується в протоколах їх обговорення на засіданнях кафедри, Вченої ради ННІМП та ДЗВО “Університет менеджменту освіти”. Кінцеві результати завершених досліджень оформляються у вигляді наукової, методичної продукції, що можуть бути використані в науковій, освітній діяльності і широкій практиці в бізнес-середовищі, в органах державної влади та місцевого самоврядування, в громадських організаціях та інших неприбуткових установах.

Виконавцями наукового дослідження за темою: «Трансформація публічного управління розвитком соціального, економічного, політичного та людського потенціалів суспільства і держави» (РК 0120U105398, термін виконання: 2020-2025 рр.) є науково-педагогічні працівники кафедри у кількості **14 осіб**, а саме:

- *Бережна Г.В.*, кандидат економічних наук, доцент;
- *Вініченко А.А.*, кандидат історичних наук, доцент;
- *Воробйов С.В.*, кандидат наук з державного управління;
- *Дегтярьова І.О.*, доктор наук з державного управління, професор;
- *Іванова Т.В.*, доктор наук з державного управління, професор;
- *Казюк Я.М.*, доктор наук з державного управління, доцент;
- *Клиновий Д.В.*, кандидат економічних наук, доцент;
- *Ковтун О.А.*, кандидат наук з державного управління, доцент;
- *Мельник Ю.В.*, кандидат юридичних наук;
- *Мороз В.В.*, кандидат наук з державного управління, доцент;
- *Олійник Н.І.*, доктор наук з державного управління, професор;

- *Петроє О.М.*, доктор наук з державного управління, професор;
- *Розум І.О.*, кандидат юридичних наук;
- *Шмагун А.В.*, кандидат наук з державного управління.

Керівник НДР: доктор наук з державного управління, професор Т.В. Іванова.

Найістотніші наукові результати, досягнуті в ході проведення дослідження:

досліджено актуальні питання відносин України з Європейським Союзом. Акцентовано увагу на реалізації європейських цінностей у системі публічного управління, формуванні громадянської (політичної) освіти в Європейському Союзі. Висвітлено теоретичні та практичні аспекти адаптації вітчизняного законодавства до права Європейського Союзу;

обґрунтовано, що формування високого рівня правової культури у сфері охорони довкілля в Україні важливо з багатьох причин, зокрема: це формування цінностей, норм і переконань щодо дбайливого ставлення до оточуючого природного середовища; це вміння взаємодіяти з правовою системою в рамках реалізації конституційного права особи й громадянина на безпечне для життя і здоров'я довкілля; це активізація й об'єднання потенціалу суспільства й держави щодо пошуку шляхів вирішення проблем екологічного характеру шляхом громадського впливу на прийняття управлінських рішень на рівні контролюючих органів та органів місцевого самоврядування;

розглянуто проблеми імплементації європейських стандартів соціального діалогу в контексті відновлення та розвитку України;

описано інструменти розбудови інституційної спроможності органів державної влади та органів місцевого самоврядування;

встановлено: ключові характеристики і напрями формування моделі інтегрованого відновлення та розвитку територіальної громади;

проаналізовано: проблеми формування правової основи щодо використання цифрових інструментів інформаційно-комунікаційної взаємодії державних природоохоронних органів та громадян в контексті пошуку можливостей посилення впливу громадськості на публічне управління в природоохоронній сфері в Україні; теоретичні засади проблеми використання штучного інтелекту у сфері вищої освіти; нормативно-правове регулювання імплементації ШІ у вітчизняний освітній простір, визначено особливості застосування ШІ в освітньому процесі закладів вищої освіти;

удосконалено: модель інтегрованого відновлення та розвитку територіальної громади передбачає скоординовану діяльність органу місцевого самоврядування з приватними і публічними стейкхолдерами різних рівнів (органами публічної влади, міжнародних та громадських організацій, бізнесу, активних громадян та ін.) щодо формування і виконання плану відновлення і розвитку територіальної громади;

охарактеризовано: статистичні дані для з'ясування ризиків і загроз використання у ЗВО штучного інтелекту в умовах відкритої науки,

одержані в рамках проведеного в 2023 р. вченими Інституту вищої освіти НАПН України всеукраїнського опитування «Відкрита наука в закладах вищої освіти України»;

визначено: інструменти публічного регулювання як засоби і способи, які використовуються органами державної влади, органами місцевого самоврядування та неурядовими структурами для упорядкування відносин у певних сферах суспільного життя, приведення їх стану або стану певної сфери, галузі чи території до певного рівня розвитку;

розкрито: специфічні характеристики інструментів публічного регулювання (на прикладі таких інструментів, як податки та збори, ліцензування, екологічні норми та стандарти безпеки, стандарти землекористування), що засвідчило необхідність комплексного використання інструментів у рамках відповідних управлінських механізмів та належного аналітичного забезпечення процесів формування і застосування інструментів. До найважливіших загальних характеристик інструментів публічного регулювання віднесено цілеорієнтованість, функціональну зумовленість, комплексність та часові умови застосування;

доведено: що впровадження сучасних цифрових інструментів у сфері охорони довкілля сприяє підвищенню залученості громадян до процесів громадського природоохоронного контролю, а також підвищенню рівня правової культури за рахунок активної позиції громадянина, вмінню налагоджувати взаємодію з державними природоохоронними органами та сприяння притягненню відповідальності порушників природоохоронного законодавства;

систематизовано: етичні ціннісні принципи (людиноцентризму, управління та керівництва, прозорості та підзвітності, сталості та пропорційності, конфіденційності, безпеки та захисту, інклюзивності), які мають застосовуватися в процесі використання штучного інтелекту;

здійснено типологію інструментів публічного регулювання відповідно до системного підходу, а саме з урахуванням таких основних складових моделі регулювання: головні завдання регулювання; характеристики інструментів регулювання; ефекти від застосування інструментів регулювання; характеристики об'єктів регулювання; характеристики суб'єктів регулювання;

підкреслено, що Україна як держава, що прагне до європейської інтеграції, зобов'язана пристосувати своє законодавство до норм та принципів, встановлених ЄС, зокрема, впроваджувати та виконувати правила щодо захисту споживачів, враховуючи основні принципи, такі як право на безпеку, право на інформованість, право на якість та інші.

Назва підготовленої продукції та найвагоміших публікацій

Статті у виданнях, що входять до наукометричних баз даних Web Of Science Core Collection:

1. Drach I., **Petroye O.**, Bazeliuk N., Borodiyenko O., Slobodianiuk O. Modelling the Universities' E-Infrastructure for the Development of Open Science in Ukraine, in: E. Faure, O. Danchenko, M. Bondarenko, Y. Tryus, C. Bazilo, G. Zaspá (Eds.), Information Technology for Education, Science, and Technics, ITEST 2022, volume 178 of Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies, Springer, Cham, 2023, pp. 275–298. DOI: https://doi.org/10.1007/978-3-031-35467-0_19

Статті у наукових фахових виданнях

1. **Мороз В.В., Воробйов С.В.** Розвиток правової культури громадян у сфері охорони довкілля з використанням інструментів цифрового врядування. *Вісник післядипломної освіти: збірник наукових праць. Серія «Соціальні та поведінкові науки»* (психол. 053, екон. 051, держ. управ. 281). Вип. 23(52), 2023. DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-23\(52\)-149-166](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-23(52)-149-166)

2. **Дегтярєва І.О.**, Крилов М.С. Типологія інструментів публічного регулювання на основі системного підходу. *Вісник післядипломної освіти: збірник наукових праць. Серія «Соціальні та поведінкові науки»*. Вип. 23(52) 2023. С. 133–148. DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-23\(52\)-133-148](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-23(52)-133-148)

3. **Дегтярєва І.О.**, Кройтор В.А., Деміхов О.І., Загrevський О.П. Теоретичні засади формування моделі інтегрованого відновлення та розвитку територіальних громад. *Вісник післядипломної освіти: збірник наукових праць. Серія «Управління та адміністрування»*. Вип. 25(54) 2023. С. 110–133. DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25\(54\)](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25(54))

4. Драч І., **Петроє О.**, Бородієнко О., Регейло І., Базелюк О., Базелюк Н. Використання штучного інтелекту у вищій освіті. *Університети і лідерство*. 2023. № 15 (23). С. 66–82. DOI: <https://doi.org/10.31874/2520-6702-2023-15-66-82>

5. **Розум І.О.**, Бесчанова А.О. До питання гармонізації національного законодавства України до законодавства Європейського союзу щодо захисту прав споживачів. *Наше право*. 2023. № 4. С 122-125. URL: <https://nashe-pravo.unesco-socio.in.ua/archive/2023-4/>

Творчим колективом відповідно до плану й програми дослідження здійснено наступні **види методичних робіт**: удосконалено лекційні курси та програми навчальних дисциплін, виходячи із викликів зовнішнього середовища (зміна законодавчої бази, зовнішнього та внутрішнього політичного курсу у зв'язку з війною, перерозподіл повноважень ТГ, ТГ на окупованих, прифронтових та деокупованих територій, зростаюча роль волонтерського руху та інститутів громадянського суспільства, необхідність

повоєнного розбудови країни): “Регуляторна політика та розвиток підприємництва” (українською та англійською мовами) (к.держ.упр., доцент Мороз В.В.), «Комунікації в публічному управлінні» (к.держ. упр., доцент Ковтун О.А.), «Стратегічний розвиток та управління змінами в публічному управлінні» (д.держ. упр., професор Дегтярьова І.О.), «Комунікації в публічному управлінні» (к.держ. упр., доцент Ковтун О.А.), «Публічна політика та врядування» (д.держ. упр. Іванова Т.В.), «Організаційно-правові засади публічного управління» (к.ю.н., Мельник Ю.В.); «Публічна служба» (д.держ.упр., професор Олійник Н.І.); “Науковий семінар: кепстоун з галузі “Публічне управління та адміністрування”” (д.держ.упр., професор Дегтярьова І.О.; к.держ.упр., доцент Мороз В.В.); “Управління місцевим та регіональним розвитком” (д.держ.упр., доцент Казюк Я.М.); “Методологія проєктного менеджменту для наукових та інноваційних проєктів (публічний сектор)” (к.е.н., доцент Бережна Г.В.); “Концептуальні засади публічного управління та адміністрування” (д.держ.упр. професор Олійник Н.І.); “Управління проєктами в публічній сфері” (к.е.н., доцент Бережна Г.В.); “Економічне врядування та публічні фінанси” (д.держ.упр., доцент Казюк Я.М.); “Цифровий розвиток та електронна демократія” (к.держ.упр., доцент Мороз В.В., к.держ.упр. Воробйов С.В.).

Кафедрою публічного управління і проєктного менеджменту за **пріоритетним напрямом (тематикою) наукових досліджень та актуальною проблемою** «Науки про життя, нові технології профілактики та лікування найпоширеніших захворювань» здійснюється наукове дослідження за темою: «Проєктне управління розвитком соціально-економічних та інформаційних систем в умовах діджиталізації» (РК 0122U000096, термін виконання: 2022-2024 рр.).

Виконавцями наукового дослідження є науково-педагогічні працівники кафедри у кількості **10 осіб**, а саме:

- Дубініна О.В., кандидат педагогічних наук, доцент;
- Бережна Г.В., кандидат економічних наук, доцент;
- Воробйов С.В., кандидат наук з державного управління;
- Вініченко А.А., кандидат історичних наук;
- Олійник Н.І., доктор наук з державного управління, професор;
- Івкін В.М., кандидат психологічних наук, доцент;
- Клиновий Д.В., кандидат економічних наук, доцент;
- Ковтун О.А., кандидат наук з державного управління, доцент;
- Мороз В.В., кандидат наук з державного управління, доцент;
- Шмагун А.В., кандидат наук з державного управління.

Керівник НДР: кандидат педагогічних наук, доцент О.В. Дубініна.

Метою роботи у звітному році стало удосконалення теоретичних, методологічних та концептуальних засад з проблеми дослідження практичних аспектів щодо реалізації інструментів проєктного управління розвитком соціально-економічних та інформаційних систем в умовах діджиталізації та сталого розвитку.

Групою виконавців було обрано такі *методи дослідження*: теоретико-методологічного узагальнення, аналізу і синтезу, ретроспективного аналізу, що дозволило удосконалити поняттєвий апарат досліджуваної проблеми та її концептуальні підходи; критичний та контент аналізи - при оцінці нових комплексних ідей цифровізації управління проєктами; прогнозування - при дослідженні сталості проєктів; економіко-математичного моделювання - для побудови моделей та здійснення прогнозів складних соціально-економічних систем; статистичного та економічного аналізів - при обробці статистичного та аналітичного матеріалів щодо проєктного розвитку в Україні і в країнах ЄС; діагностичні методики - а саме «Психічне здоров'я в умовах війни» - для на дослідження різних аспектів психічного здоров'я персоналу освітніх організацій.

Найістотніші наукові результати, досягнуті в ході проведення дослідження:

запропоновано: сучасні базові методологічні засади організації сталого господарювання шляхом досягнення системного гомеостазу із використанням інноваційних організаційних, економіко-правових та фінансово-економічних механізмів управління просторовими соціо-еколого-економічними утвореннями; дорожню карту та окреслено траєкторію переходу України до сталого господарювання; інституціональну основу сталих фінансів в Україні: новостворені національні та територіальні фінансові фонди відповідного спрямування, бюджетні інституції публічного фінансового сектору та фінансові інституції розвитку, наприклад спеціальний державний фонд – Кліматичний фонд, Фонд зеленого переходу або Фонд зеленої економіки тощо, у першу чергу – для ефективного фінансування процесу досягнення Національно визначеного внеску України до Паризької угоди;

систематизовано: сучасні наукові підходи щодо сталих фінансів та особливостей переходу національних фінансових систем, ринків, фінансових потоків в напрямку від нестійких до новаційних сталих технологій, новітньої практики реалізації інвестиційної, фінансової діяльності відповідно до цілей сталого розвитку;

акцентовано увагу на необхідності осмислення концепцій та інструментів забезпечення сталості фінансів, визначення диференційованих характеристиках основних напрямів трансформації фінансової системи та типологій її переходу; необхідності фінансування Другого (оновленого) національно визначеного внеску до 2030 р., що має включати поєднання внутрішніх бюджетних асигнувань, приватного сектору (вітчизняного та іноземного), двосторонніх та багатосторонніх фінансових механізмів і допомоги у розвитку, при цьому, за досвідом розвинутих країн, більшість ресурсів надходитиме від приватних інвесторів, а роль публічного сектору зосереджуватиметься на забезпеченні необхідних регуляторних інструментів, урядових гарантій, фінансових стимулів та інформації, що сприятиме залученню інвестицій з боку приватного сектору;

змодельовано та проаналізовано: вплив війни в Україні на глобалізацію світових процесів з використанням методу вейвлет-ентропії на прикладі ринків природного газу, нафти, бензину, валютних пар EUR/USD, GBP/USD;

виокремлено: базові характеристики переходів до сталості та інноваційних процесів: переосмислення досягнення нових економічних, екологічних і суспільних цілей; обмеження в часі; створення нових соціально інклюзивних, справедливих, екологічно стійких економічних систем; омолодження економічної системи через сталі інновації; забезпечення підтримки фінансової спрямованості переходів до сталого розвитку, які потребують інтеграції та узгодженості фінансових потоків;

проаналізовано показники толерантності до невизначеності освітнього персоналу в умовах воєнного часу;

доведено, що серед компонентів психологічного здоров'я освітнього персоналу найбільш тісний зв'язок спостерігається між показниками толерантності до невизначеності й рефлексивно-особистісним, емоційним та операційно-функціональним компонентами («внутрішній контроль»);

обгрунтовано: концепт просторової організації сталого господарювання на основі полісуб'єктного управління природно-господарськими відносинами з орієнтацією на форсайт-проекування; базові підходи до фінансового забезпечення сталого господарювання; умови формування дослідницької компетентності майбутнього вчителя історії у процесі фахової

підготовки; необхідні компоненти науково-дослідної діяльності: такі вміння, як формулювання мети й гіпотези дослідження, тобто проектувальний компонент; опрацювання різноманітних джерел з метою збирання необхідних даних, тобто інформаційний компонент; вибір основних і допоміжних методів проведення дослідження, тобто аналітичний компонент; визначати практичну спрямованість дослідження, тобто практичний компонент; едукативні моделі, які будуть сприяти якісному формуванню дослідницької компетентності

здобувачів освіти: модель Edyty Gruszczyk – Kolczyńskiej, Metoda Paula Dennisona (Kinezjologia Edukacyjna), Pedagogika Zabawy, Drama, модель Carla Orffa, модель Rudolfa Labana, модель Kniessów, модель Dobrego, модель Startu M. Bogdanowicz, модель Doroty Dziamskiej, модель багатостороннього розвитку Wincenty Okoń;

констатовано, що загальний показник толерантності до невизначеності, а також складові толерантності до невизначеності (ставлення до складних завдань, надання переваги невизначеності та ставлення до невизначених ситуацій) пов'язані з основними компонентами психологічного здоров'я освітнього персоналу;

досліджено: актуальні питання відносин України з Європейським Союзом; проблеми імплементації європейських стандартів соціального діалогу в контексті відновлення та розвитку України;

визначено: детермінанти сталого господарювання як ключові фактори упорядкування системи управління процесом досягнення цільових орієнтирів сталого розвитку;

уточнено зміст понять «компетентність», «дослідницька компетентність», під якою ми розуміємо інтегральну характеристику особистості, що полягає в готовності і здатності самостійно засвоювати і отримувати системи нових знань у результаті перенесення смислового контексту діяльності від функціонального до перетворювального, базуючись на наявних знаннях, уміннях, навичках та способах діяльності;

окреслено: доцільність використання таких принципів: формування дослідницької компетентності у підготовці майбутніх вчителів історії, зокрема: науковості, системності, інтеграції, зв'язку навчання з життям, свідомості та активності в навчанні, професійної спрямованості, варіативності, індивідуалізації, самореалізації, інтерактивності, неперервності.

Назва підготовленої продукції та найвагоміших публікацій

1. Клиновий Д.В. 1.1. Стале господарювання в системі парадигмальних уявлень про сталий розвиток: Сталі фінанси у парадигмі сталого господарювання. Сучасні підходи до визначення сталих фінансів. Інституціоналізація сталого фінансування. Сталі фінанси – базис сталого господарювання. 1.2. Сучасна інтерпретація фізичної економії як науково-природничих засад сталого господарювання: Фінансоміка та фізична економія у концепції сталого господарювання. 2.1. Гомеостаз як принцип забезпечення стійкості господарських систем: Фінансова складова у забезпеченні гомеостазу господарських систем. 2.2. Структура механізмів системного гомеостазу сталого господарювання: Фінансова складова механізмів забезпечення системного гомеостазу сталого господарювання. 2.3. Гармонізація інтересів суб'єктів сталого господарювання: Гармонізація інтересів стейкхолдерів у системі сталих фінансів. 2.4. Організаційне забезпечення системного гомеостазу господарських систем: Організаційні формати фінансового забезпечення гомеостазу територіальних господарських систем. 3.1. Полісуб'єктний підхід до реалізації сталого господарювання: Полісуб'єктність фінансового простору сталого господарювання. 3.2. Типізація систем сталого господарювання: Типова організація сталих фінансових відносин. 3.3. Ідентифікація національної системи сталого господарювання: Фінансова основа національної системи сталого господарювання. 3.4. Напрями переходу держави до сталого господарювання: Шляхи та напрями формування національної системи сталих фінансів. 4.1. Просторовий концепт національної системи сталого господарювання України: Просторова глокалізація фінансової системи України в траєкторії євроінтеграційного процесу. 4.2. Траєкторія переходу України до сталого господарювання: Етапи формування сталих фінансів України в системі сталого господарювання. *Методологічні засади сталого господарювання: колективна монографія / за заг. ред. акад. НААН України, д.е.н., проф. М.А. Хвесика. Київ : Державна установа «Інститут економіки природокористування*

та сталого розвитку Національної академії наук України, 2023. 345 с. ISBN 978-617-14-0102-0.

2. **Клиновий Д.В.**, Петровська І.О. Інтеграція фінансової системи України в систему сталих фінансів ЄС. *Європейські орієнтири публічного управління*: монографія / керівник авторського колективу Ю. Ю. Лихач; за заг. ред. Н.О. Аллюшиної. К. 2023. 220 с.

Статті у виданнях, що входять до наукометричної бази даних Scopus:

1. Hanna Danylchuk; Liubov Kibalnyk; **Oksana Kovtun**; Oleg Pursky; Yevhenii Kyryliuk; Olena Kravchenko. The impact of the war in Ukraine on globalization processes and world financial markets: a wavelet entropy analysis. M3E2-MLPEED 2022. Machine Learning for Prediction of Emergent Economy Dynamics 2022. Proceedings of the Selected and Revised Papers of 10th International Conference on Monitoring, Modeling & Management of Emergent Economy (M3E2-MLPEED 2022). Virtual Event, Kryvyi Rih, Ukraine, November 17-18, 2022. CEUR Workshop Proceedings, vol. 3465 (2023). pp. 189-205. URL: <https://ceur-ws.org/Vol-3465/>

2. **Dmytro Klynovi, Volodymyr Moroz, Oksana Kovtun**, Hanna Danylchuk. Transformation of the national financial system of Ukraine: comprehension and ways of integration to sustainability. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 4th International Conference on Sustainable Futures: Environmental, Technological, Social and Economic Matters (ICSF-2023) 22/05/2023 - 26/05/2023, Kryvyi Rih, Ukraine. 1254 (2023). 012119. DOI: <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1254/1/012119>

Статті у наукових фахових виданнях

1. **Dubinina Oksana**, Burlaienko Tetiana, Magier Piotr. Pięć kroków przeciw bullyingowych (doświadczenie Ukrainy): «STEP BY STEP – RAZEM DO SUKCESU!». *Вісник післядипломної освіти*: збірник наукових праць. Серія «Педагогічні науки» випуск 24 (53) 2023. URL: <http://umo.edu.ua/pedagoghichni-nauki-vipuski/zbirnik-naukovikh-pracj-visnik-pisljadiplomnoji-osviti-serija-pedagoghichni-nauki-vipusk-24-53-2023>

2. **Дубініна Оксана**, Боровик Андрій. Формування дослідницької компетентності майбутнього вчителя історії у процесі фахової підготовки. *Вісник післядипломної освіти*: збірник наукових праць. Серія «Педагогічні Науки». Випуск 24(53) 2023. URL: <http://umo.edu.ua/pedagoghichni-nauki-vipuski/zbirnik-naukovikh-pracj-visnik-pisljadiplomnoji-osviti-serija-pedagoghichni-nauki-vipusk-24-53-2023>

3. **Дубініна О.**, Бурлаєнко Т. Спадщина Марії Гжегожевської в моделях спеціалізованої освіти, як шлях до формування наукової компетентності здобувача освіти. *Вісник післядипломної освіти*: збірник наукових праць. Серія

Статті, що індексуються в інших наукометричних базах даних

1. Hanna Danylchuk; Liubov Kibalnyk; **Oksana Kovtun**; Oleg Pursky; Yevhenii Kyryliuk; Olena Kravchenko. Analysis and Modeling of Globalization Processes in the Period of Crisis: The Impact of Military Actions in Ukraine on World Financial Markets. *Proceedings of 10th International Conference on Monitoring, Modeling & Management of Emergent Economy - M3E2*; ISBN 978-989-758-640-8, SciTePress, pages 176-184. DOI: <https://doi.org/10.5220/0011932400003432>

2. Tereshchenko, K., Karamushka, L., Kredentser, O., **Ivkin, V.**, Lagodzinska, V., Kovalchuk, O. Comparative analysis of the mental states of different professional and social groups in Ukraine in the conditions of war. OP 270. *The future is now: the changing world of work: Book of Abstracts* (Katowice, Poland, 24-27 May, 2023). Poland, 2023. URL: <https://tinyurl.com/5p5fysfn>

3. **Івкін В.**, Терещенко К. Толерантність до невизначеності та її зв'язок із психологічним здоров'ям освітнього персоналу в умовах воєнного часу. *Організаційна психологія. Економічна психологія*, 1(28), 2023. 56-63. DOI: <https://doi.org/10.31108/2.2023.1.28.6>

Творчим колективом відповідно до плану й програми дослідження здійснено наступні **види методичних робіт**: оновлено лекційні курси та програми навчальних дисциплін у зв'язку із зміною пріоритетів в управлінні загалом, а також зокрема у проектному менеджменті, що пов'язані з військовим станом, необхідністю трансформації трендів проектної діяльності, появою нових напрямів в проектній, волонтерській, освітній, цифровій сферах: «Інформаційні технології в управлінні проектами» (к.п.н., доц. Дубініна О.В., к.держ.упр. Воробйов С.В.), «Планування і виконання проектних дій» (к.е.н., доцент Клиновий Д.В., к.е.н., доцент Бережна Г.В.), «Управління змінами та прийняття управлінських рішень» (д.держ. упр., професор Олійник Н.І.), «Методика та стандарти проектного менеджменту» (к.е.н., доцент Бережна Г.В.), «Управління фандрейзингом» (к.держ.упр., Шмагун А.В.), «Управління фандрейзингм і проектний менеджмент» українською та англійською мовами (к.е.н., доцент Бережна Г.В.); «Соціальні проекти та волонтерство» українською та польською мовами (к.п.н., доцент Дубініна О.В.), «Управління проектною командою» (к.держ.упр., доцент Ковтун О.А.), «Тренінг «Управління проектами: від SMART до RMP»» (к.е.н., доцент Бережна Г.В., к.держ.упр., доцент Ковтун О.А.); «Філософія» (к.пед.н. Вініченко А.А.).

II.4. Публікації

Загалом за 2023 рік науково-педагогічними працівниками кафедри опубліковано 31 науковій праці: з них *наукова продукція* – 31 (монографії – 2 ; збірники наукових праць, матеріали конференцій (у тому числі збірники тез доповідей) – 15); *наукові статті* – 13 (у виданнях, що входять до наукометричних баз даних Web Of Science Core Collection – 1, Scopus – 1, Index Copernicus - 2, у міжнародних виданнях – 1, у наукових фахових виданнях – 7); *збірники наукових праць, матеріали конференцій (статті, тези)* – 15 (у матеріалах міжнародних науково-практичних конференцій – 10, у матеріалах всеукраїнських конференцій – 15.

За видами продукції:	Надруковано
	Всього (без студентів)
Наукова продукція (всього):	31
монографії	2
збірники наукових праць, матеріали конференцій (у тому числі збірники тез доповідей)	15
Статті (всього):	14
у виданнях, що входять до наукометричних баз даних Web Of Science Core Collection	1
Scopus	3
Index Copernicus	2
у міжнародних виданнях	1
у наукових фахових виданнях	7
Збірники наукових праць, матеріали конференцій та інші (всього статей, тез):	
у матеріалах міжнародних конференцій (вебінарів, форумів, семінарів)	10

у матеріалах науково-практичних конференцій з міжнародною участю	
у матеріалах всеукраїнських конференцій (вебінарів, форумів, семінарів)	5
Всього наукових праць	31

II.5. Найвагоміші результати наукових досліджень та/або діяльності кафедри

Найбільш вагомим результатом за виконанням НДР «Трансформація публічного управління розвитком соціального, економічного, політичного та людського потенціалів суспільства і держави» є:

1. **Мороз В.В., Ковтун О. А., Дегтярьова І. О., Казюк Я. М., Сафронова О. М., Олійник Н. І., Сурай І. Г., Ігнатенко О. П.** Інноваційні підходи до організаційно-правового регулювання публічних закупівель в умовах цифровізації. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*, (6 (126), 2023.

2. **Klynovyi D.V., Moroz V.V., Kovtun O.A. Danylchuk H.B.** Transformation of the national financial system of Ukraine: comprehension and ways of integration to sustainability. Transformation of the national financial system of Ukraine: comprehension and ways of integration to sustainability. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, Volume 1254, 4th International Conference on Sustainable Futures: Environmental, Technological, Social and Economic Matters (ICSF-2023) 22/05/2023 - 26/05/2023 Kryvyi Rih, Ukraine DOI: <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1254/1/012119>. Режим доступу: URL: <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/1254/1/012119>

3. **Дегтярьова І.О., Крилов М.С.** Типологія інструментів публічного регулювання на основі системного підходу // Збірник наукових праць «Вісник післядипломної освіти». Серія «Соціальні та поведінкові науки». Вип. 23(52) 2023. С. 133–148. URL : http://umo.edu.ua/images/content/nashi_vydanya/visnyk_PO/23_52_2023/social/Bulletin_23_52_Social_and_behavioral_sciences_Dehtiarova_%D0%9Arylov.pdf (DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-23\(52\)-133-148](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-23(52)-133-148))

4. **Дегтярьова І.О., Кройтор В.А., Деміхов О.І., Загrevський О.П.** Теоретичні засади формування моделі інтегрованого відновлення та розвитку територіальних громад // Вісник післядипломної освіти». Серія «Управління та адміністрування». Вип. 25 (54) 2023. С. 110–133. URL : http://umo.edu.ua/images/content/nashi_vydanya/visnyk_PO/25_54_2023/Social/Bulletin_25_54_Social_and_behavioral_sciences_Dehtiarova_Kroytor_Demikhov_Zagrevskiy.pdf (DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25\(54\)](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25(54)))

5. **Мороз В.В., Воробйов С.В.** Розвиток правової культури громадян у сфері охорони довкілля з використанням інструментів цифрового врядування.

Збірник наукових праць “Вісник післядипломної освіти”. Випуск 23 (52), 2023. Серія «Соціальні та поведінкові науки» (психол. 053, екон. 051, держ. управ.281) (Категорія «Б»). [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-23\(52\)-149-166](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-23(52)-149-166)

6. Драч І., **Петроє О.**, Бородієнко О., Регейло І., Базелюк О., Базелюк Н. Використання штучного інтелекту у вищій освіті. Університети і лідерство. 2023. № 15 (23). С. 66–82. DOI: <https://doi.org/10.31874/2520-6702-2023-15-66-82>

Соціальним ефектом від упровадження результатів НДР є нові знання, вміння, навички щодо формування моделі інтегрованого відновлення та розвитку територіальних громад, використання штучного інтелекту в сфері освіти, розвиток правової культури громадян, партнерства в сфері публічного управління та адміністрування.

Найбільш вагомим результатом за виконанням НДР «Проектне управління розвитком соціально-економічних та інформаційних систем в умовах діджиталізації» є:

1. Клиновий Д.В. 1.1. Стале господарювання в системі парадигмальних уявлень про сталий розвиток: Сталі фінанси у парадигмі сталого господарювання. Сучасні підходи до визначення сталих фінансів. Інституціоналізація сталого фінансування. Сталі фінанси – базис сталого господарювання. 1.2. Сучасна інтерпретація фізичної економії як науково-природничих засад сталого господарювання: Фінансоміка та фізична економія у концепції сталого господарювання. 2.1. Гомеостаз як принцип забезпечення стійкості господарських систем: Фінансова складова у забезпеченні гомеостазу господарських систем. 2.2. Структура механізмів системного гомеостазу сталого господарювання: Фінансова складова механізмів забезпечення системного гомеостазу сталого господарювання. 2.3. Гармонізація інтересів суб’єктів сталого господарювання: Гармонізація інтересів стейкхолдерів у системі сталих фінансів. 2.4. Організаційне забезпечення системного гомеостазу господарських систем: Організаційні формати фінансового забезпечення гомеостазу територіальних господарських систем. 3.1. Полісуб’єктний підхід до реалізації сталого господарювання: Полісуб’єктність фінансового простору сталого господарювання. 3.2. Типізація систем сталого господарювання: Типова організація сталих фінансових відносин. 3.3. Ідентифікація національної системи сталого господарювання: Фінансова основа національної системи сталого господарювання. 3.4. Напрями переходу держави до сталого господарювання: Шляхи та напрями формування національної системи сталих фінансів. 4.1. Просторовий концепт національної системи сталого господарювання України: Просторова глокалізація фінансової системи України в траєкторії євроінтеграційного процесу. 4.2. Траєкторія переходу України до сталого господарювання: Етапи формування сталих фінансів України в системі сталого господарювання. *Методологічні засади сталого господарювання: колективна монографія / за заг. ред. акад. НААН України, д.е.н., проф. М.А.*

Хвесика. Київ : Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України, 2023. 345 с. ISBN 978-617-14-0102-0.

2. Hanna Danylchuk; Liubov Kibalnyk; **Oksana Kovtun**; Oleg Pursky; Yevhenii Kyryliuk; Olena Kravchenko. The impact of the war in Ukraine on globalization processes and world financial markets: a wavelet entropy analysis. M3E2-MLPEED 2022. Machine Learning for Prediction of Emergent Economy Dynamics 2022. Proceedings of the Selected and Revised Papers of 10th International Conference on Monitoring, Modeling & Management of Emergent Economy (M3E2-MLPEED 2022). Virtual Event, Kryvyi Rih, Ukraine, November 17-18, 2022. CEUR Workshop Proceedings, vol. 3465 (2023). pp. 189-205. URL: <https://ceur-ws.org/Vol-3465/>

3. **Dmytro Klynovyi, Volodymyr Moroz, Oksana Kovtun**, Hanna Danylchuk. Transformation of the national financial system of Ukraine: comprehension and ways of integration to sustainability. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. 4th International Conference on Sustainable Futures: Environmental, Technological, Social and Economic Matters (ICSF-2023) 22/05/2023 - 26/05/2023, Kryvyi Rih, Ukraine. 1254 (2023). 012119. DOI: <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1254/1/012119>

4. **Дубініна О.**, Бурлаєнко Т. Спадщина Марії Гжегожевської в моделях спеціалізованої освіти, як шлях до формування наукової компетентності здобувача освіти. *Вісник післядипломної освіти: збірник наукових праць*. Серія «Педагогічні науки». Випуск 26 (55). 2023. DOI: [https://doi.org/10.58442/2218-7650-2023-26\(55\)-104-122](https://doi.org/10.58442/2218-7650-2023-26(55)-104-122)

Соціальним ефектом є нові знання, вміння, цифрові, наукові та управлінські компетентності; корисні, соціально значимі зв'язки в системах сталих фінансів та проєктного менеджменту, взаємодії, партнерства, сталі проєкти в різних сферах.

IV. УПРОВАДЖЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

IV.1. Кількість упроваджених результатів наукових досліджень, отриманих упродовж звітного та року, що передує звітному, за видами продукції.

Упровадження результатів наукових досліджень у 2023 р. здійснювалося відповідно до положення «Про впровадження науково-дослідних робіт НАПН України», затвердженого постановою Президії № 1-7/6-159 від 19.05.2011 р.

Моніторинг упровадження здійснювався з використанням методів спостереження, аналізу, узагальнення, оцінювання й опрацювання інформації про стан упровадження наукової продукції. У процесі моніторингу упровадження результатів науково-дослідної роботи проведено оцінювання ефективності цього процесу з метою вдосконалення, коригування і прогнозування подальших досліджень.

У 2023 р. на кафедрі публічного управління і проектного менеджменту впроваджено результати комплексної науково-дослідної теми «Трансформація публічного управління розвитком соціального, економічного, політичного та людського потенціалів суспільства і держави», а саме: впроваджувалося **1 одиниця наукової продукції**:

1. Клиновий Д.В. Сталі фінанси: теорія, методологія, практика / за ред. д.е.н., проф. І.К. Бистрякова. К.: Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України», 2022. 440 с.

Рецензенти:

Ібатуллін Ш.І., акад. НААН України, д.е.н., проф., заступник директора з наукової роботи Інституту землекористування Національної академії аграрних наук України;

Левковська Л.В., д.е.н., проф., завідувач відділу економічних проблем водокористування Державної установи «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України»;

Шостак Л.Б., д.е.н., проф., професор кафедри індустрії гостинності та сталого розвитку Навчально-наукового інституту управління, економіки та природокористування Таврійського Національного університету імені В.І. Вернадського.

Також, кафедрою було впроваджено результати НДР «Економічні, соціальні та інформаційні механізми формування та вдосконалення системи управління проектами» (0119U000543), а саме: впроваджувалася **1 одиниця наукової продукції**:

1. Алейнікова О.В., Дубініна О.В., Ковтун О.А., Бережна Г.В., Івкін В.М., Вініченко А.А., Шмагун А.В. та ін. Економічні, соціальні та інформаційні механізми формування та вдосконалення системи управління проектами: кол. монографія / заг. ред. Є.Г. Карташова, О.В. Дубініної. Київ: НАПН України ДЗВО «Ун-т менедж. освіти», 2021. 396 с.

Рецензенти:

Ничкало Неля Григорівна доктор педагогічних наук, професор, дійсний член (академік) НАПН України, академік-секретар відділення професійної освіти і освіти дорослих НАПН України;

Кібальник Любов Олександрівна завідувач кафедри моделювання економіки і бізнесу Навчально-наукового інституту економіки і права Черкаського національного університету ім. Б. Хмельницького, доктор економічних наук, професор;;

Кузьмінов Євген Вікторович кандидат економічних наук, доцент, регіональний директор Faria Education Group.

IV.3. Узагальнена інформація про впровадження результатів наукових досліджень (друковані видання).

Кількість об'єктів упровадження результатів наукових досліджень, зокрема: органів державної влади та місцевого самоврядування, закладів освіти, установ, підприємств, організацій, у тому числі підвідомчих установ НАПН України.

1. Клиновий Д.В. Сталі фінанси: теорія, методологія, практика / за ред. д.е.н., проф. І.К. Бистрякова. К.: Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України», 2022. 440 с. упроваджено в освітню діяльність кафедри ННІМП ДЗВО «Університет менеджменту освіти» при викладанні наступних дисциплін: «Регуляторна політика та розвиток підприємництва», «Економічне врядування та публічні фінанси», «Стратегічне планування та управління змінами в публічному управлінні».

Цільові групи користувачів результатів наукових досліджень: заклади вищої освіти, органи публічної влади та місцевого самоврядування; здобувачі вищої освіти, науково-педагогічні працівники, аспіранти, державні службовці та службовці органів місцевого самоврядування, керівники державних підприємств та організацій.

2. Економічні, соціальні та інформаційні механізми формування та вдосконалення системи управління проєктами: кол. монографія / заг. ред. Є.Г. Карташова, О.В. Дубініної. Київ: НАПН України ДЗВО «Ун-т менедж. освіти», 2021. 396 с. URL: [http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/struktura/kaf_upravl_proekt/material/%D0%9C%D0%9E%D0%9D%D0%9E%D0%93%D0%A0%D0%90%D0%A4%D0%98%D0%AF_%D0%9A%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D1%88%D0%BE%D0%B2_%D0%94%D1%83%D0%B1%D0%B8%D0%BD%D0%B8%D0%BD%D0%B0_2021_%D0%B2%D0%B5%D1%80%D1%81%D1%82%D0%BA%D0%B0%20\(1\).pdf](http://umo.edu.ua/images/content/institutes/imp/struktura/kaf_upravl_proekt/material/%D0%9C%D0%9E%D0%9D%D0%9E%D0%93%D0%A0%D0%90%D0%A4%D0%98%D0%AF_%D0%9A%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D1%88%D0%BE%D0%B2_%D0%94%D1%83%D0%B1%D0%B8%D0%BD%D0%B8%D0%BD%D0%B0_2021_%D0%B2%D0%B5%D1%80%D1%81%D1%82%D0%BA%D0%B0%20(1).pdf)

У монографії обґрунтовано концептуальні та методичні підходи щодо забезпечення сталості проєктів при вирішенні проблем місцевого розвитку з урахуванням вимог міжнародних донорських програм та проєктів, а також теоретичне підґрунтя для виявлення й оцінювання закономірностей трансформації інституту вищої освіти в умовах формування цифрової економіки, враховуючи тенденції розвитку ринкових відносин, зростаючу інтеграцію та глобалізацію освітнього простору. Авторами розроблено концептуальну модель взаємозв'язків між сталістю проєкту та його успіхом, що на відміну від існуючих надає можливість проєктному менеджеру більш чітко зрозуміти як різні виміри сталості проєкту можуть впливати на критерії його успішної реалізації; інтегральний показник структурних зрушень у системі вищої освіти щодо підготовки менеджерів, який побудований за правилами «золотого перерізу» за п'ятисекторною моделлю, що відповідає структурі ВВП постіндустріальної економіки та запитам роботодавців. Розкрито підходи щодо системи управління проєктами (цілі, принципи,

функції, методи, організаційна структура, інформаційне забезпечення управління тощо). Окреслено історичну ретроспективу управління проектами; принципи взаємодії органів місцевого самоврядування і територіальних громад у контексті угоди про асоціацію між Україною та ЄС. Охарактеризовано сучасні методи управління проектами, зокрема: класичний проектний менеджмент, Agile, Scrum, Lean, Kanban, Six Sigma, PRINCE2; правові, організаційні, соціальні, мотиваційні, кадрові та механізми матеріально-технічного забезпечення формування спроможних територіальних громад.

Матеріали, які викладені у монографії «Економічні, соціальні та інформаційні механізми формування та вдосконалення системи управління проектами» упроваджено в освітню діяльність кафедри ННІМП ДЗВО «Університет менеджменту освіти» при викладанні наступних дисциплін: «Управління проектною командою», «Бізнес-планування проектно-орієнтованих організацій», «Планування і виконання проектних дій», «Методика та стандарти проектного менеджменту», «Інформаційні технології в управлінні проектами», «Управління міжнародними проектами та програмами», «Лідерство та комунікативне забезпечення публічного управління та адміністрування», «Комунікації в публічному управлінні».

Цільові групи користувачів результатів наукових досліджень: заклади вищої освіти, органи публічної влади та місцевого самоврядування; здобувачі вищої освіти, науково-педагогічні працівники, аспіранти, державні службовці та службовці органів місцевого самоврядування, керівники державних (комерційних) підприємств та організацій, керівники проектів та проектні менеджери.

IV.4. Узагальнена інформація про впровадження результатів наукових досліджень (електронні видання).

Кількість розміщених у репозитарії Електронної бібліотеки НАПН України результатів наукових досліджень та розробок: за 2021 рік – 3, за 2022 рік – 147, за 2023 рік – 1.

Динаміка завантажень результатів наукових досліджень та розробок упродовж звітного та року, що передує звітному: за 2021 рік – 678, за 2022 рік – 57, за 2023 рік – 61.

Кількість завантажень результатів наукових досліджень та розробок з інших Інтернет-ресурсів: (Гугл Академія): за 2021 рік – 22, за 2022 рік – 32, за 2023 рік – 38.

IV.5. Приклад успішної історії впровадження результатів наукових досліджень та розробок

За результатами роботи науково-педагогічних працівників кафедри з керівництва студентськими науковими гуртками, проблемними групами за результатами наукових досліджень були підготовлені виступи здобувачів

вищої освіти другого (магістерського) та третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти на:

III Міжнародній науково-практичній конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін», Київ, 14 квітня 2023 р.

Результати наукових доробок здобувачів вищої освіти висвітлено в їх наукових публікаціях.

Публікації здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти:

Тези доповідей на науково-практичних конференціях

ОПП «Публічне управління та адміністрування»

1. Вовченко І. Публічна політика щодо розвитку медичного туризму в Україні. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.)*. Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 425-428. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

2. Гунько А. Особливості системи тренінгових програм в удосконаленні управлінської командної діяльності органів публічної влади. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.)*. Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 431-435. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

3. Дубінський С. Тенденції розвитку політичних комунікацій в інформаційному суспільстві. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.)*. Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 435-438. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

4. Книш Т. Лідерська комунікація як засіб ефективного управління у сфері освіти. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.)*. Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 440-443. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

5. Косенко К. Публічно-приватне партнерство в розвитку Ніжинської туристичної дестинації. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.)*. Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології

ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 443-445. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

6. Кризина Н., Кризина О. Дуальна система в підготовці медиків України. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених* (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 445-448. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

7. Мартинова Д. Показники становища молоді як інструмент моніторингу й оцінки ефективності реалізації молодіжної політики. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених* (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 461-464. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

8. Нікіфорова М. трансформація державної міграційної політики в Україні в умовах воєнного стану. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених* (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 468-471. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

9. Ніщименко О. Сталий розвиток громади: проблеми і перспективи в умовах повоєнних трансформацій. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених* (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 471-475. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

10. Однорог Г. Модернізація сучасної системи вищої освіти України. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених* (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 481-484. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

11. Перінська О. формування балансової моделі державного регулювання функціонування ринку праці. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених* (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 484-487. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

12. Романчук В. Трансформація державної екологічної політики в Україні в сучасних умовах війни. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 489-493. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

13. Свінченко І. Детермінанти, завдання і напрями подальшого розвитку парламентаризму в Україні. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 493-498. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

ОПП «Управління проектами»

1. Аксанов І. Особливості ідентифікації ризиків на всіх етапах життєвого циклу організації. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 402-405. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

2. Бевз П. Управління інноваційними проектами в галузі мобільного зв'язку. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 405-408. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

3. Вікторов І. Управління проектом створення дошкільного навчального закладу. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 415-417. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

4. Кікоть А. Визначення реклами та її ролі у маркетингових комунікаціях. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет

менеджменту освіти», 2023. С. 438-440. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

5. Леоненко Я. Проблеми та виклики формування віртуальних команд. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених* (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 455-458. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

6. Маркевич М. Програми грантового фінансування для зеленого відновлення України. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених* (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 458-461. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

7. Новосілецький М. Закупка, логістика і управління ланцюгами поставок проєкту. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених* (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 475-478. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

8. Тригубенко М. Інноваційне проєктування як чинник збереження підприємства в умовах війни. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених* (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 501-504. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

Публікації здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти та докторантів:

Статті у наукових фахових виданнях України:

1. Дегтярьова І.О., Крилов М.С. Типологія інструментів публічного регулювання на основі системного підходу. *Вісник післядипломної освіти: збірник наукових праць. Серія «Соціальні та поведінкові науки»*. Вип. 23(52) 2023. С. 133–148. DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-23\(52\)-133-148](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-23(52)-133-148)

Михайлова Т. Модернізація дипломатичної служби: світовий та вітчизняний досвід. *Вісник післядипломної освіти. Серія «Управління та адміністрування»*. Вип. 26(55) 2023. DOI : [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-26\(55\)-178-192](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-26(55)-178-192)

Папоян А. Маркетинг у розвитку міст України у контексті воєнного періоду. *Вісник післядипломної освіти. Серія «Управління та*

адміністрування». Вип. 26(55) 2023. DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-26\(55\)-193-207](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-26(55)-193-207)

Корягін Д. Еволюція становлення та розвитку публічного регулювання сфери організації та проведення азартних ігор в Україні. *Вісник післядипломної освіти*. Серія «Управління та адміністрування». Вип. 25(54). 2023. DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25\(54\)-134-149](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25(54)-134-149)

Ленков О. Антикризове управління розвитком територіальних громад: сутність та сучасні механізми. *Вісник післядипломної освіти*. Серія «Управління та адміністрування». Вип. 25(54). 2023. DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25\(54\)-150-167](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25(54)-150-167)

Плахотнюк О. Вплив держави на інститут служби в органах місцевого самоврядування в Україні. *Вісник післядипломної освіти*. Серія «Управління та адміністрування». Вип. 25(54). 2023. DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25\(54\)-168-190](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25(54)-168-190)

Самолук Олександр. Стан розвитку житлового будівництва в умовах війни. *Вісник післядипломної освіти*. Серія «Управління та адміністрування». Вип. 25(54). 2023. DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25\(54\)-191-207](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25(54)-191-207)

Тимошук Олег. Теоретичні та правові засади організації співробітництва територіальних громад в межах міських агломерацій. *Вісник післядипломної освіти*. Серія «Управління та адміністрування». Вип. 25(54). 2023. DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25\(54\)-208-222](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25(54)-208-222)

Штима О. Сутність та особливості джентрифікації міст. *Вісник післядипломної освіти*. Серія «Управління та адміністрування». Вип. 25(54). 2023. DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25\(54\)-223-242](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25(54)-223-242)

Ленков Є. До питання ефективного формування і контролю витрат ресурсів у сфері оборони України. *Вісник післядипломної освіти*. Серія «Управління та адміністрування». Вип. 24(54). 2023. DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-24\(53\)-108-123](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-24(53)-108-123)

Статті у зарубіжних наукових фахових виданнях:

1. Васильєв М. Контроль за використанням та охороною земель як функція державного управління в області регулювання земельних відносин. *Multidisciplinární mezinárodní vědecký magazín "Věda a perspektivy" je registrován v České republice. Státní registrační číslo u Ministerstva kultury. ČR: E 24142. № 9(28) 2023. S. 228-250.*

Тези доповідей на науково-практичних конференціях

1. Боголепова А. Транспарентність та відкритість владних процесів як засіб боротьби з корупцією в Україні. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.)*. Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 409-412. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

2. Віховський О. Налагодження взаємодії органів публічного управління з громадськістю: аналіз європейського досвіду. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 421-425. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

3. Горблюк С. Роль та принципи ревіталізації міст у післявоєнній політиці відновлення України. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 428-431. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

4. Кулик І. Ефективність діяльності публічного управління та адміністрування в умовах воєнного стану. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 448-441. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

5. Левицький Д. «Покинуте житло» в Україні: сутність і поняття. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 451-455. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

6. Овчарова Ж. Виклики в сфері охорони здоров'я в умовах військової агресії РФ як предмет публічного управління. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 478-481. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

7. Плахотнюк О. До питання про функціонування системи професійного навчання державних службовців в Україні. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 487-489. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

8. Болтянський К. Планування та організація спроможної мережі закладів охорони здоров'я у сучасних умовах воєнного стану. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали III Міжнародної

науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 508-511. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

9. Боровик А. Формування дослідницької компетентності майбутнього вчителя історії у процесі професійної підготовки. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 511-515. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

10. Гусарчук Л. Модуляційні перспективи розвитку змін у методах дослідження глобалізаційних тенденцій в українському науковому середовищі у 2023-2029 роках. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 517-521. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

11. Куракіна В. Цифровізація економіки України в умовах євроінтеграції під час війни. *Наука і молодь – 2023: пріоритетні напрями глобалізаційних змін*: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених (м. Київ, 14 квітня 2023 р.). Випуск 8. К.: Навчально-науковий інститут менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти», 2023. С. 535-539. URL: <http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>

12. Васильєв М.А. Деякі особливості керованої об'єкт-системи державного управління у галузі регулювання земельних відносин в Україні як нелінійної динамічної системи. *Авіація, промисловість, суспільство* : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конференції (м. Кременчук, 18 трав. 2023 р.) / МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременчук. льотний коледж., Наук. парк «Наука та безпека». Харків : ХНУВС, 2023. С. 729-732.

13. Васильєв М.А. Питання визначення змісту поняття «державне регулювання у галузі земельних відносин. *Актуальні тенденції розвитку освіти, науки та технологій*: VI Міжнародна науково-практична конференція (м. Харків – Бахмут), 18 травня 2023. С. 234-239.

14. Васильєв М.А. Сутнісні ознаки контролю за використанням та охороною земель як функції державного управління в області регулювання земельних відносин. *Сучасні аспекти модернізації науки: стан, проблеми, тенденції розвитку*: матеріали XXXVII Міжнародної науково-практичної конференції, м. Ольборг (Данія): ГО «ВАДНД», 07 жовтня 2023 р. С. 43-49. URL: <http://perspectives.pp.ua/public/site/conferency/conf-37.pdf>

VI. ПРОВЕДЕННЯ МАСОВИХ НАУКОВО-ПРАКТИЧНИХ ЗАХОДІВ

VI.2. Кількісний і якісний аналіз інших масових заходів, організованих і проведених безпосередньо установою, за планом установи або позапланово.

Кафедрою організовано та проведено ряд вагомих науково-практичних заходів, серед яких:

1) Всеукраїнський круглий стіл “Тенденції і стратегічні напрями розвитку галузі знань 281 “Публічне управління та адміністрування”” за участю членів наукового ком’юніті з публічного управління і адміністрування (Дегтярьова І.О.). 28.11.2023 р. *Цільова аудиторія:* науково-педагогічні працівники, здобувачі вищої освіти, представники громадських організацій та органів державної влади, місцевого самоврядування. *Результатом заходу є:* визначення завдань для галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» у контексті сучасного розвитку і повоєнного відновлення України; напрямів співробітництва з європейськими закладами вищої освіти та науковими установами задля формування і поширення знань з публічного управління та адміністрування; окреслення проблемних питань, ризиків і можливостей розвитку зазначеної галузі знань; організація просвітницької діяльності, обміну знаннями з публічного управління та адміністрування; напрямки трансформації ключових тематичних напрямів галузі знань; визначення можливостей практичного впровадження наукових знань в публічному управлінні та адмініструванні.

2) Серія відкритих освітніх заходів спільно з українською школою архетипіки (Дегтярьова І.О.):

- «Суспільна трансформація, російсько-українська війна і українське диво: за матеріалами моніторингу української школи архетипіки (1992-2023)» Едуарда Афоніна (д.соц.н., професор), 10.10.2023 р. *Цільова аудиторія:* науково-педагогічні працівники, здобувачі вищої освіти, представники громадських організацій та органів державної влади, місцевого самоврядування. *Результатом заходу є:* аналіз парадигми суспільних трансформацій та їх вплив на розвиток українського суспільства, національної ідентичності в умовах війни та поствоєнного періоду.

3) «Природа та еволюція феномена авторитету: від античності до постмодерної сучасності», лектор Тетяна НОВАЧЕНКО, д.держ.упр., доцент. 17.11.2023 р. *Цільова аудиторія:* науково-педагогічні працівники, здобувачі вищої освіти, представники громадських організацій та органів державної влади, місцевого самоврядування. *Результатом заходу є:* визначення етапів розвитку Української держави, обґрунтування чинників її перемоги у війні з російською федерацією та розкриття потенціалу повоєнної відбудови України.

4) «Глобальне громадянське суспільство: сутність, генеза та вплив на державну політику України», лектор Тетяна БЄЛЬСЬКА, д.держ.упр., професор. 22.12.2023 р. *Цільова аудиторія:* науково-педагогічні працівники,

здобувачі вищої освіти, представники громадських організацій та органів державної влади, місцевого самоврядування. *Результатом заходу є:* визначення ролі та впливу глобального громадянського суспільства на міжнародну сталість та політику; проблеми та перспективи розвитку громадянського суспільства у повоєнній Україні.

5) Конкурс наукових учнівських проєктів і розробок всеукраїнська «УНІВЕРСІАДА-2023», 29 квітня 2023 р. (Співорганізатор - **Дубініна О.В.**, члени організаційного комітету - **Мороз В.В., Ковтун О.А., Вініченко А.А.**) *Цільова аудиторія:* ученики ЗЗСО та здобувачі закладів професійної освіти, педагоги, керівники закладів освіти. *Результатом заходу є:* популяризація університету та ННІМП, залучення абітурієнтів до навчання в університеті, виявлення обдарованих дітей з метою залучення на навчання.

6) Науково-практичний семінар (вебінар) «Розвиток сталого фінансування в Україні – шлях до побудови зеленої економіки», 24.11.2023 р. (**Мороз В.В., Клиновий Д.В.**). *Цільова аудиторія:* науково-педагогічні та педагогічні працівники, здобувачі вищої освіти спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» та 073 «Менеджмент» (ОПП Управління проєктами) ДЗВО УМО, працівники відділу методології сталого розвитку ІДПЯЖ НАН України, наукові співробітники Громадської організації «Наукова установа «Цифрова агенція е-Екологія», проєктні менеджери. *Результатом заходу є:* дослідження сутності ідеології сталих фінансів, їх місце і роль у побудові "Зеленої" економіки, розкрито базові засади формування в Україні сталих фінансів як складової системи сталого господарювання; подано історико-праксеологічний нарис становлення світової системи сталих фінансів; охарактеризовано відповідальне інвестування, сталий банкінг, стає страхування та сталі фондові ринки; сформульовано базові засади та алгоритм організації системи сталих фінансів в державі, розкрито роль сталих фінансів у забезпеченні реконструктивного розвитку України, запропоновано практичні рекомендації з формування системи сталих фінансів для органів публічного управління. Визначено базові етапи розвитку системи сталого фінансування в світі, охарактеризовано етапи становлення і розбудови системи сталих фінансів України, фінансові джерела відновлення економіки держави та роль природно-ресурсних активів в умовах реконструктивного розвитку національного господарства.

7) Навчально-практичний тренінг з проєктного менеджменту «Проєкт – корисна справа» у рамках «Школи ефективного місцевого самоврядування», 02.12.2023 р. (**Мороз В.В., Клиновий Д.В.**). *Цільова аудиторія:* представники місцевої влади, бізнесу і громадських організацій Гостомельської ОТГ. *Результатом заходу є:* опрацювання проєктної ідеї створення просвітницького хабу цифрової грамотності для громадян похилого віку, відкриття оздоровчо-спортивного майданчику у міському парку та створення молодіжного простору в громаді. У результаті учасники тренінгу оволоділи інструментами конкретизації й критеріального опису проєктної ідеї, цілей і результатів проєкту.

8) Організація та проведення спільно з Католицьким Університетом імені Іонна Павла II у м. Люблін II загальнонаціонального польського форуму здобувачів вищої освіти рівня PhD в галузі Педагогіка (**Дубініна О.В.**). 09.05.2023 р. *Цільова аудиторія*: науково-педагогічні працівники, педагогічні працівники, здобувачі вищої освіти, аспіранти. *Результатом заходу є*: актуалізація шкільних теорій та їх практична реалізація в освітньому, дидактичному та дослідницькому процесах; обговорення культурних аспектів у школі та умов її розвитку; дослідження ролі школи та учасників освітнього процесу в умовах зростаючої загрози; визначення та обговорення нових трендів в педагогічних дослідженнях.

9) Організація гостьової лекції на тему: «Оцінка гендерного впливу: що, коли та як?» **М. Бабак** – юристки, експертки з гендерної рівності, національної консультантки ООН Жінки з експертної підтримки Офісу Уповноваженого Верховної Ради України з прав людини (**Бережна Г.В., О.А. Ковтун**), 25.10.2023 р. *Цільова аудиторія*: науково-педагогічні працівники, здобувачі вищої освіти, представники громадських організацій та органів місцевого самоврядування. *Результатом заходу є*: опанування методики гендерного аналізу при розробці стратегічних документів органами місцевого самоврядування та при підготовці проектної заявки; визначення соціального ефекту при застосування гендерного підходу при прийнятті управлінських рішень.

10) Організація гостьової лекції на тему: «Парадокси функціонування віртуальних організацій та стратегії їх подолання» **Григорія Монастирського**, професора кафедри менеджменту, публічного управління та персоналу Західноукраїнського національного університету (**Дегтярьова І.О.**). *Цільова аудиторія*: здобувачі вищої освіти другого (магістерського) рівня у рамках освітніх програм «Управління змінами» (освітня компонента «Теорія організації») та «Публічне управління та адміністрування» (освітня компонента «Концептуальні засади публічного управління та адміністрування»), аспіранти, випускники, партнери, науково-педагогічних працівники. *Результатом заходу є*: виокремлення проблем функціонування віртуальних організацій в сучасному менеджменті; виклики, що постають перед керівниками віртуальних організацій; зміна парадигми управління в умовах цифровізації управлінської праці; сучасні компетентності менеджерів щодо управління віртуальними організаціями.

11) Організація гостьової лекції на тему: «Управління змінами на прикладі галузі охорони здоров'я» **Олександра Мельниченка**, професора кафедри громадського здоров'я та управління охороною здоров'я Харківського національного медичного університету (**Дегтярьова І.О.**). *Цільова аудиторія*: здобувачі вищої освіти, аспіранти, випускники, науково-педагогічні працівники, представники бізнесу. *Результатом заходу є*: окреслення методології змін, передумов, особливостей проведення, результатів і перспектив розвитку галузі охорони здоров'я, у тому числі у

післявоєнний період; забезпечення стратегічного розвитку галузі охорони здоров'я.

12) Експертний круглий стіл «Як готувати і публікувати статті: співпраця наукових керівників і здобувачів вищої освіти» (Дегтярєва І.О.). 27.01.2023 р. за співпраці науково-педагогічних працівників кафедри, Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна (Дунаєв І.), Західноукраїнського національного університету (Мельник А.). *Цільова аудиторія*: здобувачі вищої освіти, аспіранти, випускники, науково-педагогічні працівники. *Результатом заходу є*: алгоритм правильного вибору цілей підготовки та опублікування статті; вибір видання для опублікування статті, у тому числі з урахуванням географічного чинника, методологічні аспекти статті, найбільш вдале формулювання назви статті, правильний огляд наукових праць за темою статті, академічна доброчесність, відкритість науки, політика внесків та відповідальності щодо колективних наукових публікацій, механізми рецензування статті, вартість опублікування статті тощо. Окрему увагу було приділено співпраці зі здобувачами вищої освіти, в якій важливу роль відіграють приклад наукового керівника, мотивація до дослідницької діяльності, допомога аспірантам у підготовці статті та у виборі видання для її опублікування.

13) Методологічний семінар для здобувачів вищої освіти та наукових керівників «Дисертація: зміст та новизна», ДЗВО «УМО», 16 лютого 2023 р. (Дегтярєва І.О.). *Цільова аудиторія*: здобувачі вищої освіти, аспіранти, випускники, науково-педагогічні працівники. *Результатом заходу є*: алгоритм підготовки і захисту дисертації; методи дослідницької діяльності.

VI.5. УЧАСТЬ У НАУКОВИХ МАСОВИХ ЗАХОДАХ

Представники кафедри взяли участь у багатьох масових науково-практичних заходах різного масштабу. Найбільш резонансними з них можна вважати міжнародні та всеукраїнські науково-практичні конференції, семінари, вебінари, круглі столи:

Участь у конференціях:

1. 4th International Conference on Sustainable Futures: environmental, technological, social and economic matters (ICSF 2023), May 23-26, 2023 at Kryvyi Rih National University, Kryvyi Rih, Ukraine

2. I Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Актуальні проблеми сучасної науки: теоретичні та практичні дослідження молодих учених» (Полтавський державний аграрний університет), 27.04.2023 р.

3. IV Міжнародна науково-практична конференція «АВІАЦІЯ, ПРОМИСЛОВІСТЬ, СУСПІЛЬСТВО», (Харківський національний університет внутрішніх справ), 18.05.2023 р.

4. VII Міжнародна науково-практична конференція здобувачів вищої освіти та молодих учених «Студенти та молодь – для майбутнього країни» (Навчально-науковий педагогічний інститут Української інженерно-педагогічної академії, м. Бахмут), 17.11.2023 р., 9 годин (0,3 кредити ЄКТС).

5. III Міжнародна науково-практична конференція «Особистість у кризових умовах сучасності: психологічні виклики», (Івано-Франківськ, 03.03.2023), с. 153-156.

6. «Українська психологія. XXI століття. Початок. (Дні Української психології в Берліні)». Науково-практична конференція з міжнародною участю, 27-28 квітня 2023 р., с 181-183. <https://tinyurl.com/3wu49tc4>

7. II Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Формування цифрового освітнього середовища професійного розвитку фахівців в умовах відкритого університету післядипломної освіти» (25-26 травня 2023 р., Київ, Україна).

8. VI Міжнародна науково-практична конференція «Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні», 2-3 березня 2023 року.

9. IV Міжнародна науково-практична конференція «Модернізація вітчизняної правової системи в умовах світової інтеграції», м. Кропивницький, 22-23 березня 2023 року.

10. Міжнародна конференція «Інноваційні практики забезпечення розвитку міні-екосистем підприємництва в територіальних громадах в умовах цифровізації», проведена в рамках Міжнародного проекту програми Європейського союзу Erasmus+ «Mini Ecosystems Regional Networks» (MECOS RNET) у місті Софія, Болгарія, 29-30 вересня 2023 р.

11. III Міжнародна науково-практична конференція «Особистість у кризових умовах сучасності: психологічні виклики», Івано-Франківськ, 03.03.2023 р.

12. VII Міжнародна науково-практична конференція «ОСВІТА І ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ФАХІВЦІВ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ», 26–27 жовтня 2023 р. м. Мукачєко (Мукачівській державний університет).

13. «Українська психологія. XXI століття. Початок. (Дні Української психології в Берліні)». Науково-практична конференція з міжнародною участю, 27-28 квітня 2023 р., с 181-183. <https://tinyurl.com/3wu49tc4>

14. II Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Формування цифрового освітнього середовища професійного розвитку фахівців в умовах відкритого університету післядипломної освіти», 25-26 травня 2023 р.

15. VI Міжнародна науково-практична конференція «Страховий ринок України у світлі євроінтеграції: новітні виклики та тренди», КНЕУ імені Вадима Гетьмана, 23 березня 2023 р.

16. X Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Гостинність, сервіс, туризм: досвід, проблеми, інновації», Київський національний університет культури і мистецтв, 6-7 квітня, 2023 р.

17. Міжнародна науково-практична конференція «Європейські орієнтири публічного управління» (в рамках Тижня Європи), Національний університет біоресурсів і природокористування України, 12 травня 2023 р.

18. X Всеукраїнська науково-практична конференція з міжнародною участю «Розвиток основних напрямів соціогуманітарних наук: проблеми та перспективи», Дніпровський державний технічний університет, 01-02 червня 2023 р.

19. IX Міжнародна науково-практична конференція «Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи», Національний інститут стратегічних досліджень, 2 листопада 2023 р.

20. Міжнародна наукова конференція «Гальчинські читання», Національний інститут стратегічних досліджень, 2 листопада 2023 р.

21. III Міжнародна науково-практична конференція «Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти», Миколаївський національний аграрний університет, 02-03 листопада 2023 р.

22. IV Міжнародна науково-практична конференція «Сучасні виклики сталого розвитку бізнесу», Державний університет «Житомирська політехніка», 09-10 листопада 2023 р.

23. VII Міжнародна науково-практична конференція «Теоретичні аспекти та практичні проблеми управління, економіки та природокористування в Україні», Таврійський національний університет імені В.І. Вернадського 2-3 листопада 2023 р.

24. IV Міжнародна науково-практична конференція «Формування сталого землекористування: проблеми та перспективи», Інститут землекористування НААН України, 16-17 листопада 2023 р.

25. X Міжнародна науково-практична конференція «Харчова промисловість як основа продовольчої безпеки і розвитку держави», Інститут продовольчих ресурсів НААН України, 27 листопада 2023 р.

26. Міжнародна науково-практична конференція «Управлінські парадигми сталого розвитку та інклюзивного економічного зростання», Сумський державний університет, 29-30 листопада 2023 р.

27. XXIII Міжнародна науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Політ. Сучасні проблеми науки», НАУ, 06.04.2023 р.

28. Всеукраїнська конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Аеро-2023. Повітряне і космічне право», НАУ, 24.11.2023 р.

29. XII Międzynarodowa konferencja naukowo-praktycznej "ROZWÓJ ZAWODOWY OSOBOWOŚCI: PROBLEMY I PERSPEKTYWY" (Ukraina, m.Chmielnicki, 19-20 października 2023 r.)

30. Kongres Współpracy Transgranicznej, 9-11 października 2023 r. (Lublin, Poland)

31. V OGÓLNOPOLSKI KONGRES PEDAGOGIKI CHRZEŚCIJAŃSKIEJ "WYCHOWANIE TRWA WIECZNIE". Ягелонська академії у м. Варшава, 26-28 вересня 2023 р.

32. V OGÓLNOPOLSKA KONFERENCJA NAUKOWO - PRAKTYCZNA Z UDZIAŁEM GOŚCI ZAGRANICZNYCH SZKOŁA NAUCZYCIEL UCZEŃ. 20 października 2023 r. Kraków

33. Всеукраїнська науково-практична конференція «ЦИФРОВА ОСВІТА: СУЧАСНІ РЕАЛІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ» (у режимі інтернет-конференції), 26 жовтня 2023 р.

Участь у семінарах:

1. Методологічний семінар наукового ком'юніті з публічного управління і адміністрування для здобувачів вищої освіти та наукових керівників «Дисертація: зміст та новизна», ДЗВО «УМО», 16 лютого 2023 р.

2. Серія відкритих освітніх заходів спільно з українською школою архетипіки. Лекція «Суспільна трансформація, російсько-українська війна і українське диво: за матеріалами моніторингу української школи архетипіки (1992-2023)» Е. Афоніна, доктора соціологічних наук, професора, 10.10.2023р.

3. Лекція J. SCOTT CHRISTIANSON на платформі Ukraine Global Faculty на тему: Chat GPT, 26.04.2023 р.

4. Міжкафедральний науковий семінар «Психолого-педагогічний супровід підготовки конкурентоспроможних фахівців: виклики сьогодення», 24.02.2023 р., ДЗВО «УМО»

5. Вебінар “Розвиток сталого фінансування в Україні - шлях до побудови зеленої економіки”, 16.11.2023 р., ДЗВО «УМО».

6. Вебінар «Емоційна компетентність менеджера: попередження конфліктів в команді», організований Українським центром медіації, 03.10.2023 р.

7. Гостьова інтерактивна лекція О. Мельниченка, професора кафедри громадського здоров'я та управління охороною здоров'я Харківського національного медичного університету за темою: «Управління змінами на прикладі галузі охорони здоров'я», 28.11.2023 р.

8. Гостьова інтерактивна лекція Г. Монастирського, д.е.н, професора, на тему: «Парадокси функціонування віртуальних організацій та стратегії їх подолання», 29.11.2023 р.

9. Гостьова лекція Дафни Шарон-Максимов (Ізраїль) на тему: «Хібукі-терапія як метод роботи з посттравмою», ДЗВО «УМО», 09.11.2023 р.

10. Український форум якості освіти (UQAF – 2023, Ukrainian Quality Assurance Forum), 06.11.2023 р.

11. V Всеукраїнський науково-методологічний семінар «Позиціонування закладів освіти на ринку освітніх послуг в умовах воєнного стану», ДЗВО «УМО», 30.10.2023 р.

12. Зустріч із David Roitman, (Ізраїль). Тема: «Як перетворити мистецтво війни на витвір мистецтва», 27.09.2023 р.

13. Науково-методичний семінар «Практичні аспекти захисту об'єктів права інтелектуальної власності», ДЗВО «УМО», НАПНУ, 28.09.2023 р.

14. Гостьова лекція О.М. Петросє, завідувачки відділу дослідницької діяльності університетів Інституту вищої освіти НАПН України, д. держ.упр., професора, голови ГО «Аналітично-консалтинговий центр публічного врядування і права» за темою: «Про дослідницьку доброчесність в умовах “відкритої науки”: академічний дискурс», ДЗВО «УМО», 08.07.2023 р.

15. Міжкафедральний Навчально-практичний семінар-екскурсія «Регіональний брендинг», кафедра індустрії гостинності та сталого розвитку ННІУЕП Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського, 7 листопада 2023 р.

Круглі столи:

1. Експертний круглий стіл «Як готувати і публікувати статті: співпраця наукових керівників і здобувачів вищої освіти», ДЗВО «УМО», Харківський національного університету імені В. Н. Каразіна, Західноукраїнський національного університету, 27.01.2023 р.

2. Всеукраїнський круглий стіл “Тенденції і стратегічні напрями розвитку галузі знань 281 “Публічне управління та адміністрування””, ДЗВО «УМО», 28.11.2023 р.

3. Круглий стіл «Розмежування та розподіл повноважень місцевого самоврядування та виконавчої влади». 30.11.2023 р.

4. Круглий стіл «Інтелектуальне надбання академіка Володимира Вернадського і світова фізико-економічна думка» з нагоди відзначення 160-річчя Володимира Вернадського, Наукова бібліотека імені М.В. Довнар-Запольського КНЕУ імені Вадима Гетьмана, 2 березня 2023 р.

5. Круглий стіл «Авіаційна і космічна діяльність: питання правової теорії та юридичної практики» в рамках XXIII Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Політ. Сучасні проблеми науки», НАУ, 06.04.2023 р.

6. Науково-практичний круглий стіл з міжнародною участю «Міграційна криза та статус біженця в країнах Європи», НАУ, 13.10.2023 р.

7. Науково-практичний круглий стіл з міжнародною участю «Права людини в Україні: доктринальні підходи та практика реалізації», НАУ, 05.12.2023 р.

8. Круглий стіл «Тенденції професійного розвитку особистості майбутнього фахівця в умовах сьогодення», 26 жовтня 2023 р. м. Харків Харківський національний педагогічний університет імені Г.С. Сковороди

VII. ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ

VII.1. Підготовка здобувачів на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти

Навчально-науковий інститут менеджменту та психології є структурним

підрозділом ДЗВО «Університет менеджменту освіти», який здійснює освітню діяльність відповідно до ліцензії Міністерства освіти і науки України (рішення МАК від 17.02.1994 р., протокол № 6 (уперше); Наказ МОН України від 15.11.2016, № 1492 л (переоформлено).

Кафедрою здійснюється забезпечення освітнього процесу на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти з підготовки докторів філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Чисельність аспірантів і докторантів на умовах контракту, з відривом і без відриву від виробництва, за спеціальністю “Публічне управління та адміністрування” (станом на кінець календарного року) становить:

- на умовах контракту

Код та назва ОНП	Кількість аспірантів/докторантів (осіб)					
	2019	2020	2021	2022	2023	тенденції
Публічне управління та адміністрування	-	3	12	21	23	
Усього:						

- з відривом від виробництва

Код та назва ОНП	Кількість аспірантів/докторантів (осіб)					
	2019	2020	2021	2022	2023	тенденції
Публічне управління та адміністрування	-	-	-	12	17	
Усього:						

- без відриву від виробництва

Код та назва ОНП	Кількість аспірантів/докторантів (осіб)					
	2019	2020	2021	2022	2023	тенденції
Публічне управління та адміністрування	-	3	12	9	6	
Усього:						

За результатами аналізу проведеного можна зробити наступні висновки:

Сильні сторони:

- освітньо-науково програма користується значним попитом;

Слабкі сторони, загрози:

- зміна законодавства щодо вимог до членів спеціалізованих вчених рад зумовила ризик недостатньої відповідності тематики наукових публікацій потенційних членів спецрад темам дисертаційних досліджень.

Перспективи подальшого розвитку:

- забезпечення відповідності тематики наукових публікацій потенційних членів спецрад темам дисертаційних досліджень.

На кафедрі підготовлено першого докторанта за спеціальністю 281 «публічне управління та адміністрування» – Горблюка С.А., захист дисертації «Теоретико-методологічні засади формування та реалізації публічної політики

ревіталізації міст» заплановано на 12 грудня 2023 року (науковий консультант проф. Дегтярьова І.О.).

VII.2. Підготовка здобувачів на першому (бакалаврському) і другому (магістерському) рівнях вищої освіти

В рамках спеціальностей 073 «Менеджмент» та 281 «Публічне управління та адміністрування» освітній процес проводиться за такими освітньо-професійними програмами: «Управління проектами» та «Публічне управління та адміністрування» на другому рівні вищої освіти.

Високий рівень кадрового та матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності дає змогу кафедрі успішно задовольняти кадрові потреби на ринку праці в сферах публічного управління та місцевого самоврядування, забезпечення управлінцями вищої категорії, проектними менеджерами.

Організація освітнього процесу на кафедрі здійснюється у відповідності з освітніми програмами та навчальними планами. Обсяг тижневого аудиторного навантаження на здобувачів вищої освіти відповідає загальноприйнятим нормам і встановлюється у відповідності з робочими навчальними планами. Для підвищення якості викладання планом роботи кафедри передбачено такі заходи як взаємовідвідування занять викладачами, відкриті лекції та практичні заняття, спільні лекції (тренінги, вебінари) із стейкхолдерами-практиками. Це дає змогу підвищити якість освітнього процесу, педагогічної майстерності, набути практичного досвіду.

VII.2.1. Проведення ліцензування (розширення провадження) освітньої діяльності та акредитація освітніх програм

Кафедра є структурним підрозділом Навчально-наукового інституту менеджменту та психології (далі ННІМП) ДЗВО «Університет менеджменту освіти», який здійснює освітню діяльність відповідно до ліцензії Міністерства освіти і науки України (рішення МАК від 17.02.1994 р., протокол № 6 (уперше); наказ МОН Міністерства освіти і науки України від 15.11.2016, № 1492 л (переоформлено).

Кафедрою успішно пройдено процедуру умовної акредитації ОПП «Публічне управління та адміністрування»:

Освітній рівень	Код та назва ОПП	Реквізити сертифікату/місяць акредитації					
		2019	2020	2021	2022	2023	заплановано на 2024
магістр	281 Публічне управління та адміністрування / Публічне управління та адміністрування				23.02.2022 р. розпочато роботу акредитаційної комісії яка, не закінчена у зв'язку з	Пройдено умовну акредитацію на рік	ОПП «Публічне управління та адміністрування», 8-10.01.2024

					початком війни . Отримано умовну акредитацію на рік		
Усього:					1	1	

VII.2.2. Характеристика освітніх програм, за якими здійснювалася підготовка здобувачів вищої освіти: інновації в освітньому процесі, практична підготовка, навчання через дослідження тощо

ОНП «Публічне управління та адміністрування»

Унікальність ОНП полягає у здатності високопрофесійного науково-педагогічного колективу університету підготувати висококваліфікованого випускника, використовуючи ресурси та залучаючи науковців Національної академії педагогічних наук України, Громадської організації «Асоціація міст України», Громадської організації «Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління України», ВГО «Консорціум закладів післядипломної освіти», партнерів Університету (<http://umo.edu.ua/university/partners>).

ДЗВО «Університет менеджменту освіти» – єдиний в державі заклад вищої освіти, що перебуває у структурі Національної академії педагогічних наук України, завдяки цьому за Університетом закріпився статус освітньо-наукової установи всеукраїнського рівня, що поєднує функції сучасного університету, закладу освіти дорослих та наукової лабораторії. Це створює унікальні можливості для поєднання наукової, освітньої та інноваційної діяльності для наукового обґрунтування, реалізації та нормативно-правового забезпеченні державної освітньої політики.

Особливістю ОНП «Публічне управління та адміністрування» є інтеграція практичної та дослідницько-інноваційної спрямованості на базі підвідомчих установ НАПН України в тісній співпраці з органами публічного управління і громадськими організаціями з метою формування у здобувачів вищої освіти спеціалізованих компетентностей, що дозволяє об'єктивізувати, переоцінити і розв'язати значущі проблеми професійної та дослідницько-інноваційної діяльності в галузі публічного управління та адміністрування з урахуванням закордонного досвіду, оволодіти методологією наукової і педагогічної діяльності та якісно провести власне наукове дослідження. Програма реалізується у невеликих групах дослідників-початківців, передбачає диференційований підхід до аспірантів.

ОПП «Публічне управління та адміністрування»

Особливість (унікальність) ОПП:

- використання наукових, методичних здобутків Національної академії педагогічних наук України та УМО щодо андрагогіки, акмеології, педагогічної інноватики тощо у процесі реалізації ОП «Публічне управління та адміністрування», екстраполяція цих їх надбань на процеси виховання, формування індивідуальної кар'єрної траєкторії публічних службовців у

рамках даної ОП тощо;

- надання можливості здобувачам ВО обирати вибірккові освітні компоненти із загальноінститутського їх переліку, який щорічно переглядається Вченою радою ННІМП відповідно до сучасних наукових і практичних тенденцій та побажань здобувачів ВО, науково-педагогічних працівників і стейкхолдерів;

- надання можливості здобувачам ВО проходити переддипломну практику в органах публічної влади, здійснювати на їх базі магістерські дослідження відповідно до професійних інтересів здобувачів ВО;

- універсальність компетентностей, набутих в процесі реалізації ОП, які є актуальними для усіх органів публічної влади та структур публічного сектору.

ОПП «Управління проектами»

Особливість (унікальність) ОПП: програма реалізує здобуття фундаментальних знань з теорії і практики проектного менеджменту з акцентом на сучасних теоріях і підходах, що відносяться до управління проектами та програмами у всіх сферах суспільних відносин; професійну підготовку висококваліфікованих, відповідальних фахівців, що здатні ефективно виконувати завдання інноваційного характеру відповідного рівня професійної діяльності, які орієнтовані на дослідження й розв'язання складних задач проектування для задоволення потреб освіти і науки, бізнесу та підприємств у різних галузях в умовах невизначеності; відпрацювання вмінь самостійно проводити пошукову діяльність з дотриманням норм наукової етики й академічної доброчесності.

У зв'язку із повномасштабною війною організація освітнього процесу у 2023 році продовжується у дистанційній формі, що включає проведення лекцій, семінарських (практичних) занять, захистів курсових робіт, переддипломної практики та атестації для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання. Відділом навчальної роботи ННІМП було організовано дистанційне навчання, переддипломна практика та атестація здобувачів вищої освіти з використанням освітніх онлайн-платформ зручних, як для здобувачів вищої освіти, так і для НПП із забезпеченням відповідною документацією проведення форм атестації та контролю за поточною успішністю.

Так, сутність інноваційного підходу, на якому базуються програми переддипломної практики, полягає у відборі інноваційної складової змісту кожної навчальної дисципліни, на основі якого розробляються компетентнісно-орієнтовані завдання практики. Це передбачає формування готовності здобувачів вищої освіти до впровадження інновацій у сферу професійної роботи через поєднання логічних зв'язків інноваційного змісту навчальних дисциплін із поступовим ускладненням практичних завдань.

Тому здобувачі вищої освіти перед початком переддипломної практики завідувачем практикою ННІМП та гарантами ОПП «Публічне управління та адміністрування», ОПП «Управління проектами» були долучені до Google

Workspace for Education тих закладів, де вони проходили практику. За допомогою сервісів відеоконференцій Zoom та Google Meet брали участь у засіданнях в центральних органах влади (Міністерстві економіки України, Міністерстві фінансів України, Міністерстві освіти і науки України, Міністерстві з питань тимчасово окупованих територій та внутрішньо переміщених осіб України, Міністерстві охорони здоров'я України, Національному банку України, Верховній Раді України, Національне антикорупційне бюро України); місцевих органах влади (Київська міська державна адміністрація, Київська міська рада, інші обласні та міські державні адміністрації та ради); міжнародних організаціях та консалтингових компаніях; громадських організаціях, публічних установах та інших компаніях; долучення до подій, які організуються професійними спільнотами проєктних менеджерів (наприклад, PMI Ukraine Chapter).

Також здобувачі мають можливість долучатися до проєктів, над якими працюють викладачі кафедри. Проходження переддипломної практики дозволяє здобувачам вищої освіти протестувати окремі ідеї-положення запропонованих проєктів. Стимулюється системність та послідовність у роботі здобувачів над проєктами через ланцюжок: курсова робота з дисципліни «Планування і виконання проєктних дій», долучення до тренінгу «Управління проєктами: від SMART до PMP» як підсумовуючої практично-орієнтованої дисципліни, проходження переддипломної практики та підготовка і захист кваліфікаційної роботи.

Університет менеджменту освіти має двосторонні довгострокові угоди про проведення практичної підготовки здобувачів вищої освіти. Перелік баз практики наведений на сайті Університету.

Бази практик кафедри (реєстр баз практик: URL: <http://umo.edu.ua/bazi-praktiki>).

Кількість баз практик					
2019	2021	2022	2023	Тенденції 2023/2021	Планується у 2024
Публічне управління т а адміністрування	28	25	23	-5	28
Управління проєктами	15	14	12	-3	17
Усього:	43	39	35	-8	45

Організацію освітнього процесу спрямовано не лише на забезпечення здобуття здобувачами необхідних професійних компетентностей, а й на формування особистості, яка впевнено може претендувати на своє місце в соціально-економічній системі держави: у науці, на виробництві, у підприємстві, освіті шляхом поєднання освітнього процесу з практикою наукової, інноваційної та підприємницької діяльності.

Зміст навчання формується на основі освітніх програм підготовки фахівців, навчальних планів, індивідуальних навчальних планів здобувачів вищої освіти, програм навчальних дисциплін та різних видів практик. Для

забезпечення права здобувачів вищої освіти на вільний вибір навчальних дисциплін у межах відповідної освітньої програми підготовки визначено порядок вибору здобувачами вищої освіти вибіркових навчальних дисциплін.

Проведення атестації здобувачів вищої освіти, які отримують ступінь магістра здійснюється після завершення ними теоретичної та практичної частин навчання з метою встановлення відповідності засвоєних здобувачами вищої освіти рівня та обсягу знань, умінь, інших компетентностей сучасним соціально-економічним вимогам суспільства.

На високому рівні у 2023 році були проведені захисти кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти ОПП «Управління проектами» освітнього рівня магістр та ОПП «Публічне управління та адміністрування» за дистанційною формою. Кращі кваліфікаційні роботи було відзначено дипломами різних ступенів. У 2023 році всі здобувачі спеціальності «Публічне управління та адміністрування» успішно склали Єдиний державний кваліфікаційний іспит.

Наука здобувачів вищої освіти

Щороку здобувачі вищої освіти кафедри приймають участь в традиційній Міжнародній науково-практичній конференції здобувачів вищої освіти і молодих вчених «Наука і молодь: пріоритетні напрями глобалізаційних змін», що організована ННІМП спільно з ІМЗО МОН України.

З 2021 року в ННІМП започатковано конкурс кваліфікаційних робіт здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Кількість студентських конференцій, конкурсів тощо (<http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>).

Кількість здобувачів, що приймали участь			
	2022	2023	Тенденції 2023/2022
Публічне управління т а адміністрування	2	13	+11
Управління проектами	4	8	+4
Усього:	6	21	+15

Публікації здобувачів освіти (<http://umo.edu.ua/materiali-konferencij-nimp>).

Кількість здобувачів			
	2022	2023	Тенденції 2023/2022
Публічне управління т а адміністрування	2	13	+11
Управління проектами	4	8	+4
Усього:	6	21	+15

За результатами проведеного аналізу можна зробити наступні висновки:

Сильні сторони:

- наявність висококваліфікованих науково-педагогічних працівників кафедри, що здійснюють підготовку ЗВО та керівництво науковою та науково-дослідною роботою здобувачів;

- розширення співпраці із стейкхолдерами щодо наукової, практичної підготовки ЗВО, баз практики;
- залучення до викладання провідних науковців, практиків, представників органів державної влади та місцевого самоврядування, громадських організацій;
- високий рівень проведення науково-методичних семінарів, вебінарів для ЗВО із залученням висококваліфікованих спеціалістів в галузі публічного управління та проектного менеджменту;
- співпраця із зарубіжними стейкхолдерами та участь у міжнародних проектах науково-педагогічних працівників кафедри.

Слабкі сторони, загрози:

- слабка система мотивація науково-педагогічних працівників;
- зміни в законодавчій базі України;
- виклики ринку праці;
- міграційні процеси у зв'язку із війною;
- зниження доходів населення.

Перспективи подальшого розвитку:

- актуалізація змісту ОП відповідно до сучасної парадигми розвитку наук публічного управління і проектного менеджменту;
- інноваційні підходи щодо позиціонування та популяризації ДЗВО «УМО», ННІМП, кафедр в освітньому просторі.

VII.2.3. Кількісна і якісна характеристика здобувачів вищої освіти

На кафедрі навчаються здобувачі вищої освіти другого рівня за відповідними освітніми програмами:

Код та назва ОНП	Кількість здобувачів вищої освіти (осіб)				
	2020	2021	2022	2023	Тенденції 2023/2020
Публічне управління та адміністрування	39	56	101	75	+36
Управління проектами	15	14	44	56	+41
Усього:	54	70	145	131	+77

У 2023 році на ОПП «Публічне управління та адміністрування» зараховано на навчання на денну форму - 27 осіб, на заочну форму навчання - 19 осіб за контрактом, а також за кошти НАДС - 24 особи. На ОПП «Управління проектами» зараховано 56 осіб на денну форму навчання.

Проведення атестації випускників за ОП кафедри, які отримують освітній рівень магістра, здійснюється після завершення ними теоретичної та практичної частин навчання з метою встановлення відповідності засвоєних здобувачами вищої освіти рівня та обсягу знань, умінь, інших компетентностей, яких вимагає сучасне суспільство.

Результати атестації випускників ОПП освітнього рівня магістра.

Код та назва ОНП	Кількість здобувачів вищої освіти (осіб)				Тенденції 2023/2022
	2020	2021	2022	2023	
Публічне управління та адміністрування	23	24	8	66	+58
Управління проектами	20	14	5	13	+8
Усього:	43	38	13	79	+66

За результатами проведеного аналізу можна зробити наступні висновки:

Сильні сторони:

- наявність висококваліфікованих науково-педагогічних працівників кафедри, що здійснюють керівництво науковою та науково-дослідною роботою здобувачів;
- високий рівень проведення науково-методичних семінарів, вебінарів для ЗВО із залученням висококваліфікованих спеціалістів в галузі публічного управління та проектного менеджменту;
- залучення ЗВО до участі у наукових заходах, науково-практичних конференціях.

Слабкі сторони, загрози:

- слабка система мотивація ЗВО до наукової та науково-дослідної роботи;
- невисокий рівень базової підготовки ЗВО;
- стресовий емоційний стан ЗВО в умовах невизначеності та нестабільності;
- ускладнення працевлаштування ЗВО за спеціальністю.

VII.3. Підвищення кваліфікації для осіб з вищою освітою

Протягом 2023 року науково-педагогічні працівники кафедри підвищували свою кваліфікацію.

Завідувач кафедри **Мороз В.В.**

1. Підвищення кваліфікації для завідувачів кафедр закладів вищої освіти в ЦПО, ДЗВО УМО (180 год/ 6 кредитів), вересень 2023 р., свідоцтво СП 35830447/ 1713-23.

Професор кафедри **Ковтун О.А.:**

1. Підвищення кваліфікації за темою: «ChatGPT: ворог чи друг», 19 квітня 2023 р., ДЗВО «УМО», (6 год./0,2 кредити ЄКТС). Сертифікат №4116/23Д.

2. Курси підвищення кваліфікації ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти» за напрямом «Викладачі-тьютори (організатори) дистанційного навчання університетів, академій та інститутів», червень-грудень 2023 р.

3. Підвищення кваліфікації за темою: «Природа та еволюція феномену авторитету: від античності до постмодерної сучасності», 17.11.2023 р. (6 год./0,2 кредити ЄКТС). Сертифікат 053/17.11.2023.

4. Підвищення кваліфікації за темою: «Порядок із хаосу або установча місія насильства», 26.06.2023 р. (6 год./0,2 кредити ЄКТС). Сертифікат 039/26.06.2023.

5. Міжнародна школа «Академія педагогічної творчості», 14 – 17 червня 2023 року, Болгарія, 30 год./1,0 кредит ЄКТС (Сертифікат).

Професор кафедри **Дегтярєва І.О., Дубініна О. В.**

1. Здобула вищу освіту другого (магістерського) рівня за спеціальністю «Психологія», 2023 р.

2. Курси підвищення кваліфікації ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти» за напрямом «Науково-педагогічні працівники університетів, академій, інститутів» (180 год/ 6 кредитів), травень-листопад 2023 р.

Професор кафедри **Іванова Т.В.:**

Курси підвищення кваліфікації ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти» за напрямом «Викладачі-тьютори (організатори) дистанційного навчання університетів, академій та інститутів», червень-грудень 2023 р.

Професор кафедри **Казюк Я.М.:**

1. Курси підвищення кваліфікації ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти» за напрямом «Викладачі-тьютори (організатори) дистанційного навчання університетів, академій та інститутів», червень-грудень 2023 р.

Професор кафедри **Петроє О.М.:**

1. Курси підвищення кваліфікації ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти» за напрямом «Викладачі-тьютори (організатори) дистанційного навчання університетів, академій та інститутів», червень-грудень 2023 р.

2. Міжнародна літня школа Інтернаціональної команди Еразмус+ проекту «Університети-Громади: посилення співпраці». Еразмус+ проекту «Університети-Громади: посилення співпраці». Університет Генуї. 24-28 липня 2023 р.

3. Національне регулювання та реалізація третьої місії ЗВО – досвід та співпраця з соціальними партнерами. Семінар-практикум в рамках Еразмус+ проекту «Університети-Громади: посилення співпраці». Університет Латвії. 22-25 серпня 2023 р.

4. Навчальний візит до Лундського університету в рамках Еразмус+ проекту «Університети-Громади: посилення співпраці». Лундський університет (Швеція). 6-9 листопада 2023 р.

Доцент кафедри **Вініченко А.А.:**

Курси підвищення кваліфікації ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти» за напрямом «Викладачі-тьютори (організатори) дистанційного навчання університетів, академій та інститутів», червень-грудень 2023 р.

Доцент кафедри **Бережна Г.В.:**

1. Онлайн курс 2022/5 «Проектний менеджмент для громад у післявоєнній Україні» Школи місцевого самоврядування, 15 грудня 2022 р. – 10 січня 2023 р. (12 год.)

2. Міжнародне стажування «Digital Future: Blended Learning / Цифрове майбутнє: Змішане навчання» в рамках проєкту Diglin.Net 2, 4 квітня – 31 травня 2023 р. (180 год.)

3. Повний курс підвищення кваліфікації в рамках Весняної Школи Вернадського – 2023 за тематикою «Сталий, інклюзивний та смарт розвиток в контексті децентралізації: досвід ЄС» в рамках проєкту «Сталий інклюзивний та смарт розвиток в контексті децентралізації: досвід ЄС» № 101047894 – SISDDP – ERASMUS-JMO-2021-HEI-TCH-RSCH у Волинському національному університеті імені Лесі Українки (сертифікат № 201-ШВ-01-2023, виданий 15 березня 2023 р.) (90 год.)

4. Програма підвищення кваліфікації з теми «Тренінгова програма з МСС у рамках проєкту «Розвиток потенціалу ОГС та ініціативних груп у регіонах України з високою концентрацією ВПО щодо впровадження гендерних питань у гуманітарній діяльності (GiHA)»» ГО «ЕдКемп Україна» (сертифікат 0042-00722-2023-36689 видано на Національній платформі можливостей професійного розвитку педагогічних працівників «EdWay», 10 листопада 2023 р.) (81 год. / 2,7 ЄКТС)

5. Курс підвищення кваліфікації «Штучний інтелект та майбутнє освіти», ГО «Прогресильні», Міністерство цифрової трансформації України, обсяг 30 годин / 1 кредит ЄКТС, 7-23 листопада 2023 р.,

6. Курси підвищення кваліфікації ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти» за напрямом «Викладачі-тьютори (організатори) дистанційного навчання університетів, академій та інститутів», червень-грудень 2023 р.

Доцент кафедри **Мельник Ю.В.**

1. Сертифікаційна програма Training European Studies EU2U, (90 годин/3 кредити ECTS), КНУ імені Тараса Шевченка, грудень 2022 - березень 2023 рр.

2. Курси підвищення кваліфікації ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти» за напрямом “Науково-педагогічні працівники університетів, академій, інститутів» (180 год/ 6 кредитів), січень-червень 2023 р., свідоцтво СП 35830447/0955-23.

Доцент кафедри **Розум І.О.**

Курси підвищення кваліфікації ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти» за напрямом «Викладачі-тьютори (організатори) дистанційного навчання університетів, академій та інститутів», червень-грудень 2023 р.

Професор кафедри **Дубініна О.В.**

1. Міжнародне стажування на базі Академія Вінцента Поля в м. Люблін за темою “Психолого-педагогічні аспекти європейських інтеграційних процесів: досвід України та Польщі” (180 год/ 6 кредитів), 20-26 жовтня 2023 р. Сертифікат № IR0010031

2. Курси підвищення кваліфікації ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти» за напрямом «Викладачі-тьютори (організатори) дистанційного навчання університетів, академій та інститутів», червень-грудень 2023 р.

Доцент кафедри **Клиновий Д.В.:**

1. Курси підвищення кваліфікації ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти» за напрямом «Викладачі-тьютори (організатори) дистанційного навчання університетів, академій та інститутів», червень-грудень 2023 р.

2. Курс підвищення кваліфікації у проєкті «Прогресивне викладання: складові системи якості вищої освіти». (30 год./1 кредит ЄКТС), 15 березня – 19 квітня 2023 р. Сертифікат № ПВ-0089 від 1 травня 2023 р.

3. Курс підвищення кваліфікації у проєкті «Uni-Biz Bridge» за напрямом «Uni-Biz Bridge: Коучинг, менторство, наставництво», (10 год./0,3 кредита ЄКТС), за наступною програмою: Підготовка студентів до реальності: soft skills, які допоможуть успішно розпочати кар'єру; як формувати план саморозвитку та розвитку студента під час навчального курсу; менторство як інструмент взаємодії зі студентами; SOFT і HARD: як сформувати план розвитку своїх навичок; формат інтерактивної лекції з застосуванням інструментів менторингу і коучингу; взаємодія та заохочення студентів в процесі навчання; застосування практик. Сертифікат № 677 від 15-17 травня 2023 р.

Доцент кафедри **Воробйов С.В.**

Курси підвищення кваліфікації ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти» за напрямом «Викладачі-тьютори (організатори) дистанційного навчання університетів, академій та інститутів», червень-грудень 2023 р.

Старший викладач кафедри **Шмагун А.В.**

Курси підвищення кваліфікації ЦПО ДЗВО «Університет менеджменту освіти» за напрямом «Викладачі-тьютори (організатори) дистанційного навчання університетів, академій та інститутів», червень-грудень 2023 р.

VIII. НАУКОВО-ІНФОРМАЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТА ЗВ'ЯЗКИ З ГРОМАДСЬКІСТЮ

VIII.1. Науково-інформаційна діяльність та зв'язки з громадськістю

Представлення наукових періодичних видань та публікацій науково-педагогічних працівників кафедри в світовій системі наукових комунікацій:

а) наявність бібліометричних профілів науково-педагогічних працівників кафедри в Google Scholar:

П.І.Б.	Посилання на профіль в Google Scholar	Індекс Гірша
Бережна Галина Віталіївна	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&pli=1&user=W65EIL0AAAAJ	4

Вініченко Алла Анатоліївна	https://scholar.google.com.ua/citations?user=v14JE2AAAAAJ&hl=ru	1
Воробйов Сергій Валерійович	https://scholar.google.com/citations?user=ERVyU7wAAAAJ&hl=uk	1
Дегтярєва Ія Олександрівна	https://scholar.google.com/citations?hl=uk&authuser=2&user=Es9gcPYAAAAJ	11
Дубініна Оксана Володимирівна	https://scholar.google.com.ua/citations?user=tF5nTGoAAAAJ&hl=uk	4
Іванова Тамара Вікторівна	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=ru&user=8XTbrEoAAAAJ	11
Івкін Володимир Миколайович	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=ru&user=rIhqDsQAAAAJ	7
Казюк Яніна Мирославівна	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=ru&user=yyd_9_QAAAAJ	7
Клиновий Дмитро Віталійович	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=ru&user=Yr7FETMAAAAAJ	9
Ковтун Оксана Анатоліївна	https://scholar.google.com.ua/citations?user=s6z9be4AAAAJ&hl=uk&authuser=1	7
Мельник Юрій Віталійович	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=LuNBqDcAAAAJ	3
Мороз Володимир Васильович	https://scholar.google.com/citations?user=bnPFL58AAAAJ&hl=ru	5
Петроє Ольга Михайлівна	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=2Qz6MlgAAAAJ	15
Розум Ігор Олександрович	https://scholar.google.com/citations?user=JcLXgBIAAAAAJ&hl=uk	3
Савченко Вадим Юрійович	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=ru&user=11kSpogAAAAJ	1
Шмагун Антоніна Вікторівна	https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=e35tZTkAAAAJ	1

б) наявність цифрових ідентифікаторів науково-педагогічних працівників кафедри (ORCID iD):

П.І.Б.	Цифровий ідентифікатор вчених
Бережна Галина Віталіївна	https://orcid.org/0000-0002-0596-8534?lang=en
Вініченко Алла Анатоліївна	https://orcid.org/0000-0003-2641-9769
Воробйов Сергій Валерійович	https://orcid.org/0000-0002-2921-9992

Дегтярєва Ія Олександрівна	https://orcid.org/0000-0002-0807-961X
Дубініна Оксана Володимирівна	https://orcid.org/0000-0002-5405-8502
Олійник Наталія Іванівна	https://orcid.org/0000-0001-8489-4141
Іванова Тамара Вікторівна	https://orcid.org/0000-0002-2753-1587
Івкін Володимир Миколайович	https://orcid.org/0000-0001-9642-8164
Казюк Яніна Мирославівна	http://orcid.org/0000-0002-5003-4896
Клиновий Дмитро Віталійович	https://orcid.org/0000-0002-3034-8097
Ковтун Оксана Анатоліївна	https://orcid.org/0000-0002-0159-730X
Мельник Юрій Віталійович	https://orcid.org/my-orcid?orcid=0000-0002-0827-5135
Мороз Володимир Васильович	https://orcid.org/0000-0003-4306-3741
Петроє Ольга Михайлівна	https://orcid.org/my-orcid?orcid=0000-0002-0827-5135
Розум Ігор Олександрович	https://orcid.org/0000-0001-8858-5661
Шмагун Антоніна Вікторівна	https://orcid.org/0000-0002-4599-3742

В межах дворічної співпраці кафедри з громадою Сумщини було організовано роботу Науково-методичної студії «Інформаційно-аналітична компетентність педагога в умовах трансформації суспільства» (керівник студії – проф. кафедри О. В. Дубініна). Результатами такої співпраці є популяризація освітніх послуг кафедри та ННІМП в цілому.

02 лютого 2023 року у рамках Меморандуму про співпрацю ДЗВО «УМО» з Оболонською районною організацією Товариства Червоного Хреста України професор кафедри Дегтярєва І.О. та волонтер цієї організації Світлана Карпова провели в Центрі комунікацій Оболонського району м. Києва (Vcentri HUB) для внутрішньо переміщених осіб (ВПО) тренінг «Способи соціально-психологічної самопідтримки в умовах сьогодення».

08 червня 2023 року завідувач кафедри Мороз В.В. взяв участь у першому обласному форумі з цифрової трансформації Кіровоградщини «Central Ukrainian Digital Event 2023». У рамках форуму Central Ukrainian Digital Event 2023 було представлено стратегію цифрової трансформації Кіровоградської області до 2025 року. Володимир Мороз, увійшов до складу робочої групи з проектної діяльності Координаційного центру з питань реалізації заходів та проектів цифрової трансформації, цифрового розвитку та цифровізації Кіровоградської обласної військової адміністрації.

Професор Дегтярєва І.О. була модератором зустрічей Міністра охорони здоров'я України та працівників Міністерства охорони здоров'я України з партнерськими організаціями, 8 лютого та 30 серпня 2023 року.

Участь професора Дегтярєвої І.О. у робочих групах Комітету з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування Верховної Ради України: з питання підготовки

проекту Закону України «Про службу в органах місцевого самоврядування» (реєстр. № 6504) до другого читання, грудень 2022 р. – березень 2023 р.; з питання доопрацювання та підготовки до другого читання проекту Закону України про внесення змін до Закону України «Про державну службу» щодо впровадження єдиних підходів в оплаті праці державних службовців на основі класифікації посад (реєстр. № 8222), жовтень-листопад 2023 р.

21 жовтня 2023 року відбулося відкриття Школи належного місцевого врядування, заснованої Коаліцією «Гостомельщина - простори мрій» за підтримки Гостомельської селищної військової адміністрації, тренерами школи є завідувач кафедри проф. Мороз В.В., проф. Дегтярьова І.О., проф. Ковтун О.А., проф. Петроє О.М., проф. Іванова Т.М., проф. Казюк Я.М., доц. Бережна Г.В., доц. Клиновий Д.В., доц. Мельник Ю.В., докторант кафедри Горблюк С.

30 листопада 2023 р. представники кафедри (проф. Казюк Я.М., проф. Дегтярьова І.О., зав. кафедри Мороз В.В.) взяли участь у круглому столі «Розмежування та розподіл повноважень місцевого самоврядування та виконавчої влади». Під час засідання круглого столу в Укрінформі відбулася презентація проекту Концепції щодо розмежування та розподілу повноважень місцевого самоврядування і виконавчої влади (керівник робочої групи - експертка фінансового права та місцевого самоврядування ЦППР, професор кафедри Я.М. Казюк).

Протягом 2023 р. професор Дегтярьова І.О. є волонтером Оболонської районної організації Товариства Червоного Хреста України в місті Києві.

Продовжується співпраця кафедри із Національним музеєм Голодомору-геноциду - участь в публічному діалозі до 90 роковин Голодомору, 23 листопада 2023 р.

В рамках експертної роботи професор кафедри Казюк Я.В. висвітлює роботу експертних рад і комітетів, членом яких вона є, в ЗМІ, в публічному просторі:

1. Оцінювання фінансової спроможності територіальних громад: оновлені підходи. Режим доступу: <https://decentralization.gov.ua/news/17551>

2. Розмежування та розподіл повноважень органів місцевого самоврядування. Інтерв'ю з авторами проекту Концепції щодо розмежування та розподілу повноважень місцевого самоврядування і виконавчої влади «Децентралізація». Режим доступу: <https://decentralization.gov.ua/news/17531>

3. Що думають представники громад про розмежування повноважень органів місцевого самоврядування: результати соціологічного дослідження. Режим доступу: <https://decentralization.gov.ua/news/17525>

4. Аналітичний звіт про результати соціологічного дослідження «Повноваження органів місцевого самоврядування та критерії оцінки спроможності територіальних громад». Режим доступу: <http://surl.li/obxny>

5. Формування критеріїв та методики оцінювання спроможності територіальних громад (аналітичне дослідження). Режим доступу: <http://surl.li/obxob>

6. Аналіз методик оцінювання спроможності територіальних громад, висновки, пропозиції. Режим доступу: <https://decentralization.gov.ua/news/17385>

У звітному році діяльність кафедри висвітлювалася на сторінках соціальних мереж, а саме у мережі Facebook з метою популяризації освітніх послуг

https://www.facebook.com/groups/131250777467353/?ref=aymt_homepage_panel ; <https://www.facebook.com/groups/154880441372941/?ref=bookmarks>,

адміністратором якої з 2012 року є доцент кафедри О. В Дубініна. Результати освітньої діяльності кафедри представлені на сайті Університету в розділі «Матеріали діяльності кафедри»: <http://umo.edu.ua/institutes/imp/struktura-institutu/kaf-upravl-proekt/dokumentaciya>

Профорієнтаційна робота кафедри у 2023 р. відбувалася шляхом організації Днів відкритих дверей, презентації освітніх програм та проведення майстер-класів під час наукових масових заходів, співпрацею з Асоціацією міст України, Київською обласною радою, Кіровоградською обласною державною адміністрацією, Запорізькою обласною державною адміністрацією, Запорізькою обласною радою, Червоним хрестом, Гостомельською ТГ, комунікацією із різними ТГ з метою залучення їх керівного складу до здобуття профільної освіти за спеціальностями «Публічне управління та адміністрування» та «Управління проектами».

VIII.2. Інформаційно-комунікаційні технології в діяльності кафедри

Освітній процес та науково-педагогічна діяльність кафедри здійснюється з використанням інформаційно-комунікаційних технологій кафедри: мультимедійної системи, комп'ютерної техніки, наявного доступу до мережі Інтернет (локальна мережа, Wi-fi), платформ для організації відеоконференцій (Zoom, Google Meet, Big Blu Button) та корпоративного акаунту, електронної пошти Google Workspace (зокрема, використання в освітньому процесі Coogle Class Room).

Науково-педагогічні працівники кафедри започаткували освітній проект «Цифровий хаб публічного управління та проектного менеджменту», який спрямований на забезпечення якісних освітніх послуг з публічного управління та проектного менеджменту у сфері цифрової трансформації (<https://education.digitaloffice.kr.ua>). Цифровий хаб започатковано спільно з обласним координаційним центром з питань реалізації заходів та проектів цифрової трансформації, цифрового розвитку та цифровізації при Кіровоградській обласній державній адміністрації. Керівник проекту - завідувач кафедри Мороз В.В., к.держ.упр., доцент.

Протягом 2023 р. 7 науково-педагогічних працівників кафедри (Ковтун О.А., Шмагун А.В., Дубініна О.В., Мельник Ю.В., Розум І.О., Вінченко А.А., Бережна Г.В.) підвищили свою цифрову компетентність через портал Дія.Освіта та отримали сертифікати визначення рівня цифрової грамотності за тестами «Цифрограм для вчителів» та «Цифрограм для громадян 2.0».

Протягом року відбувається оновлення постійно діючої сторінки Інституту в соціальній мережі «Фейсбук» (<https://www.facebook.com/groups/1312507774673531/>) для висвітлення важливих подій діяльності. Впродовж 2023 р. було опубліковано більше 173 інформаційних повідомлень.

ІХ. МІЖНАРОДНЕ НАУКОВЕ СПІВРОБІТНИЦТВО

Упродовж 2023 року викладачі кафедри публічного управління і проектного менеджменту здійснювали міжнародні наукові дослідження, в результаті яких було підготовлено і зареєстровано участь у таких масових заходах:

Участь проф. Дубініної О.В., проф. Ковтун О.А., проф. Дегтярьової І.О., зав.каф. Мороза В.В., доц. Івкіна В.М., доц. Бережної Г.В. доц. Вінченко А.А., Шмагун А.В. в Міжнародній школі «Академія педагогічної творчості», 14 – 17 червня 2023 року, Болгарія, 30 год./1,0 кредит ЄКТС (Сертифікати). *Цільова аудиторія:* науково-педагогічні працівники, педагогічні працівники. *Досягнуті результати:* набуто знання щодо методів визначення шляхів професійного становлення і зростання педагога в умовах викликів сьогодення; вивчено сутність тайм-менеджменту, його основні методи та техніки; набуто знання з використання практик соціально-емоційного навчання, віртуальної та доповненої реальності, дослідницької технології, прийомів роботи з текстом для мотивації учнів до навчання й формування позитивних емоцій; ознайомлено з мобільними додатками, які дозволяють гейміфікувати урок ознайомлено з ефективними кроками адаптації України до освіти 4.0; розглянуто актуальні питання сучасної міжкультурної освіти.

09-11.10.2023 року у м. Люблін (Республіка Польща) відбувся Kongres Współpracy Transgranicznej, до роботи якого долучилася проф. Дубініна О.В. та здобувач вищої освіти рівня доктора філософії Андрій Боровик. *Цільова аудиторія:* науково-педагогічні працівник, здобувачі вищої освіти, представники громадських організацій, представники органів освіти Республіка Польща, міжнародні експерти. *Результати:* обговорення питань міграції, які є актуальними в умовах геополітичних змін суспільства та війни на Україні; реалізація проектів, які скеровані на розвиток молодого покоління у містах, на проектну діяльність місцевих громад щодо підтримки молоді й реалізації їхніх потреб та прагнень; актуалізація проблем та перспектив проведення місцевої політики, яка скерована на роботу з молоддю, про співпрацю освіти та бізнесу, про залучення молоді до ринку праці у

відповідності до вимог сьогодення; проблеми міграції молодого покоління та її ролі у міжкультурній інтеграції в умовах війни в Україні; аналіз грантових програм від Фонду Розвитку Системи Освіти, Міжнародного Вишеградського Фонду, участь у програмі Interreg NEXТ Poland-Ukraine Program 2021-2027.

Організація та проведення спільно з Католицьким Університетом імені Іонна Павла ІІ у м. Люблін ІІ загальнонаціонального польського форуму здобувачів вищої освіти рівня PhD в галузі Педагогіка (Дубініна О.В.). 09.05.2023 р. *Цільова аудиторія*: науково-педагогічні працівники, педагогічні працівники, здобувачі вищої освіти, аспіранти. *Результати*: актуалізація шкільних теорій та їх практична реалізація в освітньому, дидактичному та дослідницькому процесах; обговорення культурних аспектів у школі та умов її розвитку; дослідження ролі школи та учасників освітнього процесу в умовах зростаючої загрози; визначення та обговорення нових трендів в педагогічних дослідженнях.

24 липня 2023 року в Університеті Генуї професор кафедри Петроє О.М. взяла участь в навчальному візиті «Сталість через третю місію: Університет як творець глобальних змін» в рамках Міжнародної літньої школи «Cultural studies and Cultural Dialogue in the Intercultural Environment for Community Engagement» для студентів, молодих дослідників, докторів наук, практиків та академіків, освітян, вчителів шкіл, громадських активістів. Навчальний візит був запланований в синергії проєктів Еразмус+ КА2 «Університети-Громади: Посилення співпраці» 101083077 — UNICOM — ERASMUS-EDU-2022-SBHE, Jean Monnet Centre of Excellence “EU Studies of Social Innovations in Education” (ESSIE) – 101085552 – ERASMUS- JMO-2022-COE, Jean Monnet Chair «Social Cultural Aspects of European Studies» (SCAES) – 620635-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR, and for the support of the sustainability of Jean Monnet Project «European values of diversity and inclusion for sustainable development» (EVDISD) 620545- EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-PROJECT. *Метою* навчального візиту був обмін досвідом щодо ролі третьої місії університетів через посилення взаємодії між університетами та громадами, забезпечення соціальної згуртованості, адаптивності, стійкості громад та суспільства.

22-25 серпня 2023 року відбувся навчальний візит до Університету Латвії (м. Рига) професора кафедри Петроє О.М. Навчальний візит було організовано Факультетом Бізнесу, Менеджменту та Економіки Університету Латвії. Завдяки досконалій організації заходів літньої школи менеджером проєкту в Університеті Латвії Байбою Шавріною учасники мали нагоду поспілкуватись під час воркшопів зі спікерами стосовно співпраці з соціальними партнерами в реалізації Третьої місії університету, системи та критеріїв оцінки Третьої місії, а також її акредитації. Надзвичайно інформативною та змістовною була зустріч в Парламенті Латвії з заступником спікера та депутатом парламенту Латвії доктором З. Кальніня-Лукашевич. В результаті плідної роботи всі учасники навчального візиту отримали неоціненні знання та враження щодо співпраці університету та соціальних

партнерів. Механізм національного регулювання третьої місії університету Латвії за певних коригувань відповідно українських реалій може бути використаний університетами України.

6-9 листопада 2023 року професор кафедри Петроє О.М. взяла участь у навчальному візиті до Лундського університету (Швеція). Учасники візиту ознайомились з найцікавішими кейсами та проектами взаємодії університету та громади, що ініціює Університет Лунду в рамках третьої місії не лише для громади Лунду, а усієї країни. Проектні менеджери від Університету Лунду Анамарія Дутчеак Сегестен (Anamaria Dutceac Segesten) та Ніклас Бернсанд (Niklas Bernsand) привітали команди партнерів та ознайомили з науковими дослідженнями, відмітивши визначну роль Університету в соціально-економічному розвитку країни. На важливості кооперації університету з громадою наголошували всі спікери. Патрік Ріден (Patrik Rydén) – проектний менеджер офісу з кооперації, розповів про плідну працю з кооперації та відзначив про необхідність залучення зовнішніх стейкхолдерів для підвищення ефективності третьої місії та її відповідності запиту громади. Завдяки здобуткам HumTank, що об'єднала 14 університетів Швеції та створена для дослідження тем гуманізму, розвиток громад на національному рівні сягнув нових висот і за свідченням голови HumTank Ловіси Бреннштедт (Lovisa Brännstedt) зробив голос університетів потужним під час прийняття важливих для громад рішень. Впродовж тематики Майкл Босетта (Michael Bossetta) – дослідник з медіа та комунікацій, розповів про переваги університетського подкасту як одного із сучасних інструментів комунікації з громадою та донесення новітніх знань. Жвава доповідь спікера надихнула українських учасників на ідею створення подкасту проекту з метою дисемінації власного досвіду та найкращих світових практик. Підтвердженням раціональності даної ідеї стала доповідь прес-офіцера Ульріки Оредссон (Ulrika Oredsson), яка розповіла про існуючі мережі комунікації Університету, їх роль в залученні інвестицій на підтримку досліджень та їх просування аж до висування кандидатур на Нобелівську премію. 2023 став роком визнання плідної 30-ти річної роботи Енн Л'Хіл'є в області фізики та приніс їй Нобелівську премію та затвердив за Лундським Університетом статус потужного дослідницького університету. За роки заснування починаючи з 1666, з університету вийшли лауреат медалі Філдса, прем'єр-міністри, десятки бізнес-лідерів, а також численні новатори та дослідники на користь розвитку суспільства. Існування давньої традиції інновацій та їх поєднання з мистецтвом та наукою підтверджують існуючі в Університеті музеї, до яких завітали і українські делегати. Вивчення досвіду університету креативно узагальнила Анамарія Дутчеак Сегестен (Anamaria Dutceac Segesten) координаторка проекту UNICOM в Лундському університеті та доцент кафедри європейських студій та стратегічних комунікацій. В роботі в командах українські учасники проекту запропонували проектній команді Університету Лунду теми для наступного опрацювання. Тож, наступний візит до Швеції в рамках проектних тренінгів має відкрити не лише нові сторінки

історії та культури Скандинавської країни, а й допомогти в розробці власних стратегій взаємодії університету і громад в Україні.

Професор кафедри Дегтярьова І.О. є експерткою Міжнародного проекту програми Європейського союзу Erasmus+ «Mini Ecosystems Regional Networks» (MECOS RNET) (підтримка розвитку підприємництва) – протягом 2023 р.

Також Дегтярьова І.О. є експерткою з питань відновлення і розвитку територіальних громад Програми ООН з відновлення і розбудови миру – червень-грудень 2023 р.

Доцент кафедри Бережна Г.В. є учасницею проекту CSO Academy on Gender Mainstreaming and Gender Analysis / Академія з гендерного мейнстрімінгу та гендерного аналізу для експертів та експерток організацій громадянського суспільства (ОГС) // EU4GenderEquality Reform Helpdesk, листопад 2022 р. – квітень 2023 р.

Доцент кафедри Бережна Г.В. є експерткою проекту «Розвиток потенціалу ОГС та ініціативних груп у регіонах України з високою концентрацією ВПО щодо впровадження гендерних питань у гуманітарній діяльності (GiHA)», який реалізується ГО «Бюро гендерних стратегій і бюджетування» у партнерстві з ГО «EdCamp Ukraine» за підтримки Управління ООН з координації гуманітарних справ (ОСНА), грудень 2022 р. – жовтень 2023 р. (Діяльність передбачає координацію та комунікацію між партнерами та консультантами проекту; організацію та забезпечення проведення тренінгів та заходів проекту; підготовку інформаційних та навчальних матеріалів в рамках проекту; участь в засіданнях робочої групи GiHA).

Бережна Г.В пройшла навчання за програмою тренінгу «Європейський Союз та Україна: компетентний дослідник» у рамках реалізації проекту «Волинський центр європейських студій: зелене та безпечне сусідство» Програми Європейського Союзу ERASMUS+, 24 грудня 2022 р. – 08 лютого 2023 р. (60 год.)

Бережна Г.В брала участь в міжнародному освітньому проекті і завершення навчання CSO Academy Programme on Gender Mainstreaming and Gender Analysis, NIRAS (EU4GenderEquality Reform Helpdesk), листопад 2022 р. – квітень 2023 р. (112,5 год.)

Дубініна О. В. є експерткою міжнародного освітнього проекту який реалізує Fundacji Rozwoju Społeczeństwa Informacyjnego pod tytułem „Biblioteka dla wszystkich. Równi, Różni, Ważni” (Варшава, Польща).

Дубініна О. В. взяла участь у програмі Visiting Professor відповідно до співробітництва між ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України та Академією спеціальної педагогіки імені Марії Гжегожевської (м. Варшава, Республіка Польща), 27 листопада - 22 грудня 2023 р

XIV. ВИКОНАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ НАПН УКРАЇНИ НА 2023-2027 РОКИ

Інформація про виконання Стратегії розвитку Національної академії педагогічних наук України на 2023-2027 роки, відповідно до «Орієнтовних щорічних індикаторів розвитку НАПН України», представлених у додатку до Стратегії.

Індикатори розвитку НАПН України по кафедрі публічного управління і проектного менеджменту за 2023 рік

№	Назва індикатора розвитку	Значення індикатора
1. Якість досліджень і розробок та результативність їхнього впровадження		
1.1	Індекс цитувань (h-індекс) установи ¹	
1.2	Середній індекс цитувань (h-індекс) учених ²	5,6
1.3	Кількість видань НАПН України, які входять до наукометричних баз даних ³	
1.4	Кількість інноваційних освітніх, педагогічних і психологічних технологій, розроблених ученими НАПН України	
1.5	Кількість організацій України, у яких відбулося фактичне впровадження результатів досліджень і розробок, що призвело до конкретної інновації	
2. Вплив на державну освітню і наукову політику та громадську думку щодо вирішення актуальних проблем гуманітарної сфери суспільного життя		
2.1	Кількість нормативно-правових актів, прийнятих за ініціативи/участі експертів НАПН України	

¹ Відповідно до створеного профілю установи у Google Scholar.

² Відповідно до створених профілів вчених установи у Google Scholar середній індекс визначається як середнє арифметичне: відношення суми всіх індексів учених установи до їх загальної чисельності.

³ Ураховуються наукові періодичні видання, монографії, матеріали конференцій, які індексуються наукометричними базами даних Web of Science Core Collection, Scopus, EBSCO databases, що підтримують Searchable Cited References (Academic Search Complete, Academic Search Premier, Education Research Complete, Education Source та ін.), Index Copernicus International тощо.

<i>№</i>	<i>Назва індикатора розвитку</i>	<i>Значення індикатора</i>
2.2	Кількість програм, репортажів, виступів у ЗМІ про діяльність НАПН України	
2.3	Кількість публікацій про діяльність НАПН України у друкованих ЗМІ та мережі Інтернет	
2.4	Відсоток недержавного фінансування	
3. Дослідницький потенціал науковців		
3.1	Середній вік персоналу	44
3.2	Відсоток штатних наукових працівників за основним місцем роботи	70
3.3	Відсоток керівників наукових підрозділів підвідомчих наукових установ та університету з науковим ступенем доктора наук віком до 45 років	
3.4	Відсоток керівників наукових підрозділів підвідомчих наукових установ та університету з науковим ступенем доктора наук віком 45-60 років	
3.5	Відсоток за основним місцем роботи докторів і кандидатів наук від кількості штатного за основним місцем роботи наукового персоналу	100
3.6	Відсоток здобувачів ступеня доктора філософії і доктора наук від загальної чисельності наукових працівників за основним місцем роботи	
3.7	Середнє значення конкурсу на вступ в аспірантуру/докторантуру за державним замовленням ⁴	
3.8	Кількість захищених у звітному році аспірантів/докторантів установи, у тому числі з урахуванням випуску минулих років	1
3.9	Кількість спеціалізованих учених рад і спеціальностей, за якими захищаються дисертації	1

⁴ Зазначається кількість поданих заяв на 1 місце в аспірантурі/докторантурі за державним замовленням у звітному році.

<i>№</i>	<i>Назва індикатора розвитку</i>	<i>Значення індикатора</i>
3.1 0	Кількість наукових шкіл	3
4. Конкурентоспроможність, імідж у суспільстві та освітньо-науковому просторі		
4.1	Кількість публікацій у зарубіжних виданнях (включаючи, матеріали конференцій)	6
4.2	Відсоток публікацій у зарубіжних виданнях (включаючи, матеріали конференцій) із загальної кількості публікацій працівників НАПН України	
4.3	Кількість публікацій англійською та іншими іноземними мовами	6
4.4	Відсоток публікацій англійською та іншими іноземними мовами із загальної кількості публікацій працівників НАПН України	
4.5	Кількість публікацій у виданнях, які входять до наукометричних баз даних ⁵	6
4.6	Відсоток публікацій у виданнях, які входять до наукометричних баз даних із загальної кількості публікацій працівників НАПН України	
4.7	Кількість видань НАПН України, заснованих та/або виданих спільно з зарубіжними партнерами	
4.8	Кількість структурованих докторських програм з подвійними дипломами (спільно із зарубіжними партнерами)	
4.9	Кількість міжнародних освітніх та наукових проектів	
4.1 0	Кількість вчених–членів іноземних академій, міжнародних наукових товариств	

⁵ Ураховуються монографії, статті у наукових періодичних виданнях, тези у матеріалах конференцій тощо, що індексуються наукометричними базами даних Web of Science Core Collection, Scopus, EBSCO databases, що підтримують Searchable Cited References (Academic Search Complete, Academic Search Premier, Education Research Complete, Education Source та ін.), Index Copernicus International тощо.

<i>№</i>	<i>Назва індикатора розвитку</i>	<i>Значення індикатора</i>
4.1 1	Кількість учених, які беруть участь у міжнародній експертній діяльності	4
4.1 2	Кількість учених, які виїжджали за кордон з метою стажування, навчання, підвищення кваліфікації, викладацької роботи, проведення наукових досліджень	3
4.1 3	Кількість зарубіжних видань, у яких учені беруть участь як члени редколегій, рецензенти	1
4.1 4	Кількість наукових заходів, організованих спільно із зарубіжними партнерами	2
4.1 5	Кількість членів НАН України та національних галузевих академій наук серед працівників НАПН України за основним місцем роботи	
4.1 6	Кількість лауреатів Державних премій в галузі науки і техніки, освіти та ін. серед працівників НАПН України	
4.1 7	Кількість отриманих державних стипендій видатним діячам науки	
4.1 8	Кількість отриманих іменних стипендій Верховної Ради України для найталановитіших молодих учених	
4.1 9	Кількість отриманих стипендій Кабінету Міністрів України для молодих учених	
4.2 0	Кількість отриманих премій Президента України для молодих учених	
4.2 1	Кількість отриманих премій Верховної Ради України найталановитішим молодим ученим в галузі фундаментальних і прикладних досліджень та науково-технічних розробок	
4.2 2	Кількість отриманих Державних премій України в галузі науки і техніки	
4.2 3	Кількість отриманих Державних премій України в галузі освіти	
5. Упровадження результатів наукових досліджень та експериментальних розробок		

<i>№</i>	<i>Назва індикатора розвитку</i>	<i>Значення індикатора</i>
5.1	Кількість опублікованої офіційної, наукової, виробничо-практичної, навчальної та довідкової продукції ⁶	31
5.2	Кількість продукції НАПН України з грифом МОН	
5.3	Кількість завантажень наукових праць, що розміщені в електронній бібліотеці НАПН України та на сайтах підвідомчих установ ⁷	1
5.4	Кількість експериментальних закладів, установ, організацій	

XV. ДІЯЛЬНІСТЬ КАФЕДРИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

21 жовтня 2023 року за координаційної ролі кафедри відбулося відкриття Школи належного місцевого врядування, заснованої Коаліцією “Гостомельщина - простори мрій” (УМО є одним із членів цієї Коаліції) за підтримки Гостомельської селищної військової адміністрації, навчання в якій триватиме до червня 2024 року. У жовтні-грудні викладачами кафедри (Морозом В.В, Клиновим Д.В. і Дегтярьовою І.О. проведено заняття в цій школі).

В умовах воєнного стану науково-педагогічні працівники кафедри, зокрема, професор Дегтярьова І.О., продовжувала роботу волонтером Оболонської районної організації Товариства Червоного Хреста України в місті Києві. Впродовж 2023 року під егідою Товариства Червоного Хреста за участі професора Дегтярьової І.О. було організовано та проведено низку заходів для дітей, людей похилого віку, тимчасово переміщених осіб, волонтерів тощо.

Доцентка кафедри Бережна Г.В. в 2023 р. завершила програму підвищення кваліфікації з теми «Тренінгова програма з МСС (Моделі стійкості спільнот) у рамках проєкту «Розвиток потенціалу ОГС та ініціативних груп у регіонах України з високою концентрацією ВПО щодо впровадження гендерних питань у гуманітарній діяльності (GiHA)» ГО «ЕдКемп Україна». Отримані результати навчання (знання з основ нейрофізіології стресу та Моделі стійкості спільнот, формування вмінь та навичок збереження психічного здоров'я в освітньому середовищі) дозволили

⁶ Наводяться дані з урахуванням продукції підготовленої за державні кошти та за рахунок інших джерел фінансування.

⁷ Дані щодо кількості завантажень наукових праць, що розміщені в електронній бібліотеці НАПН України та на сайтах підвідомчих установ подаються у відповідному порядку через ризик дублю.

сформувати набір вправ та рекомендацій щодо підтримки стійкості для здобувачів вищої освіти та запровадити в процесі викладання навчальної дисципліни «Тренінг «Управління проєктами: від SMART до PMP»» (разом з доценткою Ковтун О.А.).

XIV. ВИСНОВКИ

У 2023 році кафедра публічного управління і проєктного менеджменту здійснювала свою діяльність відповідно до визначених Положенням про кафедру функціональних зобов'язань та провадила освітню, методичну та наукову діяльність за двома спеціальностями 073 «Менеджмент» (освітньо-професійна програма «Управління проєктами») та 281 «Публічне управління та адміністрування» (ОПП/ОНП «Публічне управління та адміністрування») другого (магістерського) та третього (освітньо-наукового) рівнів та викладання дисциплін загальнотеоретичного і світоглядного характеру при підготовці висококваліфікованих фахівців з вищою освітою у галузях публічного управління та проєктного менеджменту.

Наукова робота кафедри спрямована на дослідження й обґрунтування теоретичних та методологічних основ, визначення концептуальних підходів, практичних рекомендацій щодо удосконалення процесу проєктного управління розвитком соціально-економічних та інформаційних систем в умовах діджиталізації; розв'язання комплексних проблем трансформації публічного управління, що забезпечується шляхом розвитком соціального, економічного, політичного та людського потенціалів суспільства і держави.

Кафедра проводить дослідження за двома темами НДР: «Трансформація публічного управління розвитком соціального, економічного, політичного та людського потенціалів суспільства і держави» (РК 0120U105398) та «Проєктне управління розвитком соціально-економічних та інформаційних систем в умовах діджиталізації» (РК0122U000096), термін виконання яких закінчується у 2024 та 2025 році відповідно. Всі дослідження відповідають науковим завданням кафедри, є актуальними, відзначаються науковою новизною підходів до розв'язування відповідних проблем, мають вагомe значення для освітньої, проєктної та державотворчої практики, пройшли державну реєстрацію в УкрІНТЕІ, виконуються у визначені терміни і на належному науковому рівні, про що засвідчується в протоколах їх обговорення на засіданнях кафедри, Вченої ради ННІМП та ДЗВО «Університет менеджменту освіти».

На кафедрі склалася ефективна система **впровадження та моніторингу результатів науково-дослідних робіт** в освітньо-наукову практику, якою передбачається: безпосереднє їх використання в освітньому процесі, управлінні та проведенні науково-педагогічних досліджень; оприлюднення та розповсюдження друкованої продукції, цифрових копій наукових публікацій та навчально-методичних матеріалів; залучення партнерів до наукової та методичної роботи за угодами про співпрацю, в тому

числі й міжнародну; апробація наукового доробку на семінарах, тренінгах і круглих столах; здійснення експертної діяльності; участь в освітянських виставках; навчально-просвітницька діяльність у соціальних мережах; використання інституційних електронних освітніх ресурсів (офіційний сайт, електронна бібліотека, система онлайн конференцій, електронне фахове видання, освітні блоги) і профілів науковців та наукових колективів Інституту в міжнародних наукометричних базах.

Істотне місце в діяльності кафедри посідає **експертно-аналітична робота**. Так, завідувач кафедри Мороз В.В. є членом громадського комітету при Державному агентстві з енергоефективності та енергозбереження України в рамках діяльності якого, проводиться експертиза проектів регуляторних актів, що розробляються Агентством. У 2023 році Мороз В.В. став науковим керівником спільного освітнього проекту державних і приватних закладів вищої освіти України та Обласного координаційного центру з питань реалізації заходів та проектів цифрової трансформації, цифрового розвитку та цифровізації при Кіровоградській обласній державній адміністрації. Проект полягає у створенні Цифрового Хабу з публічного управління та проектного менеджменту і спрямований на забезпечення надання якісних освітніх послуг з публічного управління та проектного менеджменту у сфері цифрової трансформації (<https://education.digitaloffice.kr.ua>).

Професор Дегтярьова І.О. – радник з питань регіонального розвитку Української асоціації районних та обласних рад (рішення правління УАРОР від 4 грудня 2018 р.). Професор Казюк Я.М. є позаштатним консультантом Комітету ВРУ з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування (в т.ч. підкомітету з питань регіональної політики та місцевих бюджетів), членом робочих груп Комітету Верховної Ради України з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування із розробки законодавства з питань місцевого самоврядування та регіональної політики (2020- по т.ч.); членом робочої групи при Мінфіні з реформування системи управління державними фінансами (місцевих фінансів) (2018- по т.ч.).

Проф. Дубініна О.В. – експертка з акредитації освітніх програм Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти за спеціальностями 14 - Середня освіта (за предметними спеціальностями), 073 – Менеджмент (Додаток від 26.01.2021); Членкиня предметної (галузевої) експертної комісії з математики МОН України, Наказ МОН України № 912 від 17.08.21 р.

Проф. Ковтун О.А. – експертка з акредитації освітніх програм Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти за спеціальністю 281 - Публічне управління та адміністрування (Додаток від 21.11.2023).

Підвищується активність Кафедри **в розвитку міжнародної наукової співпраці**. Одним із пріоритетних напрямів діяльності є міжнародне наукове співробітництво із зарубіжними спорідненими установами та організаціями, спрямоване на підготовку та реалізацію спільних проектів з обміну досвідом

шляхом взаємного стажування, організацію спільної підготовки та підвищення кваліфікації наукових кадрів, проведення спільних науково-практичних заходів, на підготовку спільних публікацій у наукових виданнях.

Залишається на високому рівні публікаційна активність науково-педагогічних працівників кафедри, зокрема збільшено кількість публікацій науковців у індексованих журналах, представлення результатів досліджень у періодичних та електронних виданнях, що індексуються в міжнародних науково-метричних базах даних (Web of Science і Scopus). Так, у 2023 році у виданнях, що проіндексовані у Scopus та WoS опубліковано 6 праць. Наукові статті в міжнародних наукометричних базах мають більше 90% науково-педагогічних працівників кафедри.

Важливою складовою діяльності кафедри є наукова робота зі здобувачами вищої освіти, які навчаються на ОПП кафедри. Викладачі кафедри, наукові керівники усіляко сприяють публікаційній активності магістрантів, аспірантів, докторантів кафедри. Так, у 2023 році здобувачі вищої освіти взяли участь більше ніж 40 наукових заходах, зокрема науково-практичних конференціях з публікацією тез доповідей. Участь здобувачів вищої освіти в науково-практичних конференціях є пріоритетом для кафедри та наукових керівників.

Актуалізується співпраця з громадськими організаціями для використання їхнього потенціалу під час здійснення наукової та освітньої діяльності. Науково-педагогічні працівники кафедри активно долучаються до громадських ініціатив та волонтерських рухів. Так, кафедра активно долучилася до громадської ініціативи щодо відновлення та розвитку Гостомельської територіальної громади шляхом проведення навчальних (тренінгових) та інших заходів. Науково-педагогічні працівники кафедри долучилися до організації та проведення “Школи ефективного місцевого самоврядування”, яка триватиме 6 місяців з жовтня 2023 року по квітень 2024 року. Результативною стала партнерська взаємодія в рамках роботи об'єднання науковців галузі публічного управління “Науковий фронт” та Аналітично-консалтингового центру публічного врядування і права щодо організації та проведення наукових заходів, розробки практичних рекомендацій за результатами конференції для органів публічної влади та місцевого самоврядування. Успішною стала постійна волонтерська співпраця з Оболонською районною організацією Товариства Червоного Хреста України в м. Києві.

XV. СПИСОК ОСНОВНИХ НАУКОВИХ ПРАЦЬ

НАУКОВА ПРОДУКЦІЯ:

Монографії

1. Методологічні засади сталого господарювання / за заг. ред. акад. НААН України, д.е.н., проф. М.А. Хвесика. Київ : Державна установа «Інститут економіки природокористування та сталого розвитку Національної академії наук України, 2023. 345 с.

Авторські пункти **Клинового Д.В.** у відповідних розділах монографії:

1.1. Стале господарювання в системі парадигмальних уявлень про сталий розвиток: Сталі фінанси у парадигмі сталого господарювання. Сучасні підходи до визначення сталих фінансів. Інституціоналізація сталого фінансування. Сталі фінанси – базис сталого господарювання. 1.2. Сучасна інтерпретація фізичної економії як науково-природничих засад сталого господарювання: Фінансоміка та фізична економія у концепції сталого господарювання. 2.1. Гомеостаз як принцип забезпечення стійкості господарських систем: Фінансова складова у забезпеченні гомеостазу господарських систем. 2.2. Структура механізмів системного гомеостазу сталого господарювання: Фінансова складова механізмів забезпечення системного гомеостазу сталого господарювання. 2.3. Гармонізація інтересів суб'єктів сталого господарювання: Гармонізація інтересів стейкхолдерів у системі сталих фінансів. 2.4. Організаційне забезпечення системного гомеостазу господарських систем: Організаційні формати фінансового забезпечення гомеостазу територіальних господарських систем. 3.1. Полісуб'єктний підхід до реалізації сталого господарювання: Полісуб'єктність фінансового простору сталого господарювання. 3.2. Типізація систем сталого господарювання: Типова організація сталих фінансових відносин. 3.3. Ідентифікація національної системи сталого господарювання: Фінансова основа національної системи сталого господарювання. 3.4. Напрями переходу держави до сталого господарювання: Шляхи та напрями формування національної системи сталих фінансів. 4.1. Просторовий концепт національної системи сталого господарювання України: Просторова локалізація фінансової системи України в траєкторії євроінтеграційного процесу. 4.2. Траєкторія переходу України до сталого господарювання: Етапи формування сталих фінансів України в системі сталого господарювання.

2. **Клиновий Д.В., Петровська І.О.** Інтеграція фінансової системи України в систему сталих фінансів ЄС. *Європейські орієнтири публічного управління: монографія* / керівник авторського колективу Ю. Ю. Лихач; за заг. ред. Н. О. Алюшиної. К. 2023. 220 с. с. 30-45. ISBN 978-617-7932-55-9.

Статті

У виданнях, що входять до наукометричних баз даних Web Of Science Core Collection:

1. Drach I., **Petroye O.**, Bazeliuk N., Borodiyenko O., Slobodianiuk O. Modelling the Universities' E-Infrastructure for the Development of Open Science in Ukraine, in: E. Faure, O. Danchenko, M. Bondarenko, Y. Tryus, C. Bazilo, G. Zaspá (Eds.), *Information Technology for Education, Science, and Technics, ITEST 2022*, volume 178 of *Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies*, Springer, Cham, 2023, pp. 275–298. DOI: https://doi.org/10.1007/978-3-031-35467-0_19

У виданнях, що входять до наукометричних баз даних Scopus

1. **Мороз В.В., Ковтун О. А., Дегтярьова І. О., Казюк Я. М., Сафронова О. М., Олійник Н. І., Сурай І. Г., Ігнатенко О. П.** Інноваційні підходи до організаційно-правового регулювання публічних закупівель в умовах цифровізації. *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*, (6 (126), 2023.

2. **Klynovyi D.V., Moroz V.V., Kovtun O.A.** Danylchuk H.B. Transformation of the national financial system of Ukraine: comprehension and ways of integration to sustainability. Transformation of the national financial system of Ukraine: comprehension and ways of integration to sustainability. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, Volume 1254, 4th International Conference on Sustainable Futures: Environmental, Technological, Social and Economic Matters (ICSF-2023) 22/05/2023 - 26/05/2023 Kryvyi Rih, Ukraine DOI: <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1254/1/012119>. Режим доступу: URL: <https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/1254/1/012119>

3. Hanna Danylchuk; Liubov Kibalnyk; **Oksana Kovtun**; Oleg Pursky; Yevhenii Kyryliuk; Olena Kravchenko. The impact of the war in Ukraine on globalization processes and world financial markets: a wavelet entropy analysis. *M3E2-MLPEED 2022 Machine Learning for Prediction of Emergent Economy Dynamics 2022. Proceedings of the Selected and Revised Papers of 10th International Conference on Monitoring, Modeling & Management of Emergent Economy (M3E2-MLPEED 2022)*. Virtual Event, Kryvyi Rih, Ukraine, November 17-18, 2022. CEUR Workshop Proceedings, vol. 3465 (2022). pp. 189-205. URL: <https://ceur-ws.org/Vol-3465/>

У міжнародних виданнях

1. Hanna Danylchuk; Liubov Kibalnyk; **Oksana Kovtun**; Oleg Pursky; Yevhenii Kyryliuk; Olena Kravchenko. Analysis and Modeling of Globalization Processes in the Period of Crisis: The Impact of Military Actions in Ukraine on World Financial Markets. *Proceedings of 10th International Conference on Monitoring, Modeling & Management of Emergent Economy - M3E2*; ISBN 978-989-758-640-8, *SciTePress*, pages 176-184. DOI: <https://doi.org/10.5220/0011932400003432>

У наукових фахових виданнях України

1. **Дегтярєва І.О.**, Крилов М.С. Типологія інструментів публічного регулювання на основі системного підходу // Збірник наукових праць «Вісник післядипломної освіти». Серія «Соціальні та поведінкові науки». Вип. 23(52) 2023. С. 133–148. URL : http://umo.edu.ua/images/content/nashi_vydanya/visnyk_PO/23_52_2023/social/Bulletin_23_52_Social_and_behavioral_sciences_Dehtiarova_%D0%9Arylov.pdf (DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-23\(52\)-133-148](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-23(52)-133-148))

2. **Дегтярєва І.О.**, Кройтор В.А., Деміхов О.І., Загrevський О.П. Теоретичні засади формування моделі інтегрованого відновлення та розвитку територіальних громад // Вісник післядипломної освіти». Серія «Управління та адміністрування». Вип. 25 (54) 2023. С. 110–133. URL : http://umo.edu.ua/images/content/nashi_vydanya/visnyk_PO/25_54_2023/Social/Bulletin_25_54_Social_and_behavioral_sciences_Dehtiarova_Kroytor_Demikhov_Zagrevskiy.pdf (DOI: [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25\(54\)](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-25(54)))

3. **Мороз В.В., Воробйов С.В.** Розвиток правової культури громадян у сфері охорони довкілля з використанням інструментів цифрового врядування. Збірник наукових праць “Вісник післядипломної освіти”. Випуск 23 (52), 2023. Серія «Соціальні та поведінкові науки» (психол. 053, екон. 051, держ. управ.281) (Категорія «Б»). [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-23\(52\)-149-166](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2023-23(52)-149-166)

4. Драч І., **Петроє О.**, Бородієнко О., Регейло І., Базелюк О., Базелюк Н. Використання штучного інтелекту у вищій освіті. Університети і лідерство. 2023. № 15 (23). С. 66–82. DOI: <https://doi.org/10.31874/2520-6702-2023-15-66-82>

5. **Dubinina Oksana**, Burlaienko Tetiana, Magier Piotr. Pięć kroków przeciw bullyingowych (doświadczenie Ukrainy): «STEP BY STEP – RAZEM DO SUKCESU!». *Вісник післядипломної освіти: збірник наукових праць*. Серія «Педагогічні науки» випуск 24 (53) 2023. URL: <http://umo.edu.ua/pedagoghichni-nauki-vipuski/zbirnik-naukovikh-pracj-visnik-pisljadiplomnoji-osviti-serija-pedagoghichni-nauki-vipusk-24-53-2023>

6. **Дубініна Оксана**, Боровик Андрій. Формування дослідницької компетентності майбутнього вчителя історії у процесі фахової підготовки. *Вісник післядипломної освіти: збірник наукових праць*. Серія «Педагогічні Науки». Випуск 24(53) 2023. URL: <http://umo.edu.ua/pedagoghichni-nauki-vipuski/zbirnik-naukovikh-pracj-visnik-pisljadiplomnoji-osviti-serija-pedagoghichni-nauki-vipusk-24-53-2023>

7. **Дубініна О.**, Бурлаєнко Т. Спадщина Марії Гжегожевської в моделях спеціалізованої освіти, як шлях до формування наукової компетентності здобувача освіти. *Вісник післядипломної освіти: збірник наукових праць*. Серія «Педагогічні науки». Випуск 26 (55). 2023. DOI: [https://doi.org/10.58442/2218-7650-2023-26\(55\)-104-122](https://doi.org/10.58442/2218-7650-2023-26(55)-104-122)

Статті, що індексуються в інших наукометричних базах даних

1. **Івкін, В.**, Терещенко, К. (2023). Толерантність до невизначеності та її зв'язок із психологічним здоров'ям освітнього персоналу в умовах воєнного часу. *Організаційна психологія. Економічна психологія*, 1(28), С. 56-63. DOI: <https://doi.org/10.31108/2.2023.1.28.6>

2. Tereshchenko, K., Karamushka, L., Kredentser, O., **Ivkin, V.**, Lagodzinska, V., Kovalchuk, O. Comparative analysis of the mental states of different professional and social groups in Ukraine in the conditions of war. OP 270. *The future is now: the changing world of work: Book of Abstracts* (Katowice, Poland, 24-27 May, 2023). Poland, 2023. URL: <https://tinyurl.com/5p5fysfn>

Матеріали конференцій

1. **Мороз В.В.** Цифровізація управлінських систем територіальних громад як чинник зростання ефективності управління місцевим розвитком. *Теоретико-прикладні аспекти розвитку цифрової держави в Україні: матеріали I всеукр. наук.-практ. конф.* (м. Київ, 09 листопада 2023 р.). Київ: Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій, 2023., ст. 15-18.

2. **Мороз В.В.**, Кожухарь О.М. Глобальні трансформації публічного управління: роль керівника у процесах управління змінами. *Модернізація вітчизняної правової системи в умовах світової інтеграції: матеріали IV міжнародної науково-практичної конференції* (Кропивницький, 22-23 березня 2023 року) / за заг. ред. О.Р.Антонова, С.І. Москаленко. Кропивницький: ЛА НАУ, 2023, с. 111-115

3. Бистряков І.К., **Клиновий Д.В.** Форсайт-підходи до «зеленого» реконструктивного розвитку територіальної економіки. *Зелена економіка та низьковуглецевий розвиток: глобальні виклики та реалії за умов повоєнного часу: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Київ, 16 грудня 2022 р.). Львів-Торунь: Liha-Pres, 2022. 152 с., с. 109-120. DOI: <https://doi.org/10.36059/978-966-397-285-5-23>.

4. Бистряков І.К. **Клиновий Д.В.**, Петровська І.О. Алгоритм формування сталої фінансової системи в Україні для фінансування «зеленого» переходу. *Зелена економіка та низьковуглецевий розвиток: глобальні виклики та реалії за умов повоєнного часу: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Київ, 16 грудня 2022 р.). Львів-Торунь: Liha-Pres, 2022. 152 с., с. 24-29. <https://doi.org/10.36059/978-966-397-285-5-5>.

5. Оржель О.Ю., **Петроє О.М.** Соціальна роль вищої освіти під час війни та повоєнного відновлення (Інтерактивний семінар). *Інноватика у вищій освіті. XV міжнародна виставка. «Виставковий Світ» за інформаційної та методично-організаційної підтримки Національної академії педагогічних наук України, Державної наукової установи «Інститут модернізації змісту освіти.* 25-27 жовтня 2023 р. URL: <https://innovosvita.com.ua/>

6. **Петроє О.М.** Відкритість урядування як умова та механізм підвищення інституційної довіри в умовах війни та повоєнного відновлення України як

сильної європейської країни. *Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України*: Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародною участю. Національний університет «Одеська політехніка», 18 травня 2023 року, м. Одеса. URL: <http://www.oridu.odessa.ua/?rozd1=foto&fil=foto2023/11>

7. Бистряков І.К., **Д.В.Клиновий**. Національний концепт сталого господарювання у контексті ноосферного вчення В.І. Вернадського. *Інтелектуальне надбання академіка Володимира Вернадського і світова фізико-економічна думка: тези Круглого столу з нагоди відзнач. 160-річчя від дня народж. В. Вернадського*, Київ, 2 берез. 2023 р. / Наук. т-во ім. С. Подолінського, ДУ «Ін-т економіки та прогнозування НАН України» [та ін.] ; [редкол.: В. В. Небрат (голова) та ін.]. Електрон. текст. дані. – Київ : КНЕУ, 2023. С. 10–13.

8. **Клиновий Д.В.**, Петровська І.О. Формування системи сталого страхування в Україні. *Страховий ринок України у світлі євроінтеграції: новітні виклики та тренди*: Збірник матеріалів VI Міжн. науково-практичної конференції, м. Київ, 23 березня 2023 р. [Електронний ресурс]. К.: КНЕУ, 2023. 174 с. С. 60-63.

10. **Клиновий Д.В.**, **Мороз В.В.** Коуч-підтримка проєктів соціального розвитку деокупованих територій. *Гостинність, сервіс, туризм: досвід, проблеми, інновації* : тези доповідей X Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., Київ, 6-7 квіт., 2023 р. / М-во освіти і науки України; М-во культури та інформаційної політ. України; Київ. нац. ун-т культури і мистецтв; Київ. Ун-т культури; Ф-т готельно-ресторанного і турист. бізнесу. Київ : Вид. центр КНУКіМ, 2023., с. 391-397.

10. **Клиновий Д.В.**, Петровська І.О. Формування системи сталих фінансів у господарському просторі України. *Розвиток основних напрямів соціогуманітарних наук: проблеми та перспективи*: збірник матеріалів X Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, м. Кам'янське, 1 – 2 червня 2023 р. / Дніпровський державний технічний університет. Кам'янське, 2023. 415 с., с. 166-169.

11. Бистряков І.К., **Клиновий Д.В.**, Петровська І.О. Класифікаційні ознаки природно-ресурсних активів національної економіки. *Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи*: матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції (Одеса, 22-23 вересня 2023 р.). Одеса, 2023. 610 с. С. 52-54.

12. **Іванова Т.В.** Сучасні проблеми менеджменту в умовах трансформаційних процесів. *Менеджмент 21 століття: глобалізаційні виклики*: Матеріали v Міжнародної науково-практичної конференції. Збірник наукових праць Полтава: ПП «Астроя», 2023. С.130-136.

13. **Шмагун А.** Розвиток адміністративної та організаційної культури в органах державної влади. *INNOVATIONS AND PROSPECTS IN MODERN SCIENCE*: матеріали III міжнар. наук.-практ. конф., Стокгольм, Швеція, 13-15 березня 2023 р. <https://sci-conf.com.ua/wp->

[content/uploads/2023/03/INNOVATIONS-AND-PROSPECTS-IN-MODERN-SCIENCE-13-15.03.23.pdf](https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/03/INNOVATIONS-AND-PROSPECTS-IN-MODERN-SCIENCE-13-15.03.23.pdf)

15. **Шмагун А.** Психологічні аспекти розвитку професійної діяльності державних службовців в Україні. *INNOVATIONS AND PROSPECTS IN MODERN SCIENCE*: матеріали III міжнар. наук.-практ. конф., Стокгольм, Швеція, 13-15 березня 2023 р. <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/03/INNOVATIONS-AND-PROSPECTS-IN-MODERN-SCIENCE-13-15.03.23.pdf>

16. **Шмагун А.** Сутність, класифікація і функції політичного лідерства . *MODERN RESEARCH IN WORLD SCIENCE*: матеріали XII міжнар. наук.-практ. конф., Lviv, Ukraine 26-28 February 2023 – п.142 . 736 с. <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/03/MODERN-RESEARCH-IN-WORLD-SCIENCE-26-28.02.2023.pdf>

Науково-публіцистичні статті:

1. Яніна Казюк. Оцінювання фінансової спроможності територіальних громад: оновлені підходи – Режим доступу: <https://decentralization.gov.ua/news/17551>

2. Яніна Казюк. Розмежування та розподіл повноважень органів місцевого самоврядування. Інтерв'ю з авторами проєкту Концепції – Режим доступу: <https://decentralization.gov.ua/news/17531>

3. Яніна Казюк. Що думають представники громад про розмежування повноважень органів місцевого самоврядування: результати соціологічного дослідження – Режим доступу: <https://decentralization.gov.ua/news/17525>

4. Яніна Казюк. Аналітичний звіт про результати соціологічного дослідження «Повноваження органів місцевого самоврядування та критерії оцінки спроможності територіальних громад» – Режим доступу: <http://surl.li/obxny>

5. Яніна Казюк. Формування критеріїв та методики оцінювання спроможності територіальних громад (аналітичне дослідження) – Режим доступу: <http://surl.li/obxob>

6. Яніна Казюк. Аналіз методик оцінювання спроможності територіальних громад, висновки, пропозиції – Режим доступу: <https://decentralization.gov.ua/news/17385>

7. Яніна Казюк. Порівняльний аналіз результатів оцінювання спроможності територіальних громад (відповідно до Методики Уряду та Методичних рекомендацій) у розрізі областей за 2021 рік – Режим доступу: <http://surl.li/mugwl>

ДОДАТКИ

ОСНОВНІ ПОКАЗНИКИ ДІЯЛЬНОСТІ КАФЕДРИ

Науково-експертна діяльність вчених кафедри в 2023 р.

Таблиця І.1.1.

Членство вчених кафедри в агентствах, експертних радах, комісіях, комітетах, робочих групах тощо

Прізвище, ініціали вченого, ORCID iD (основне місце роботи / сумісник)	Назва агентства, експертної ради, комісії, комітету, робочої групи тощо	Реквізити документа про затвердження складу
Дубініна О.В. https://orcid.org/0000-0002-5405-8502	Предметна (галузева) експертна комісія з математики МОН України	Наказ МОН України № 912 від 17.08.21 р.
Дубініна О.В. https://orcid.org/0000-0002-5405-8502	Експертизи уроків з алгебри, математики (НУШ) 5-6 класи, які висвітлені на платформі Всеукраїнська школа онлайн.	Наказ МОН України від 17.07.2021 № 812 «Про розроблення, проведення експертизи, придбання, супроводження та розміщення дистанційних курсів», Наказ державної установи «Український інститут розвитку освіти» «Про проведення експертизи дистанційних курсів для здобувачів повної загальної середньої освіти та педагогічних працівників» від «04» листопада 2021 року № 161-аг
Дубініна О.В. https://orcid.org/0000-0002-5405-8502	Експертка з акредитації освітніх програм Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти за спеціальностями 14- Середня освіта (за предметними спеціальностями), 073 – Менеджмент	Додаток про включення до Реєстру експертів з числа НПП від 26.01.2021 https://naqa.gov.ua/%d1%80%d0%b5%d1%94%d1%81%d1%82%d1%80/
Ковтун О.А. https://orcid.org/0000-0002-0159-730X	Експертка з акредитації освітніх програм Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти за	Додаток про включення до Реєстру

Прізвище, ініціали вченого, ORCID iD (основне місце роботи / сумісник)	Назва агентства, експертної ради, комісії, комітету, робочої групи тощо	Реквізити документа про затвердження складу
	спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування	експертів з числа НПП від 21.11.2023 р. https://naqa.gov.ua/%d1%80%d0%b5%d1%94%d1%81%d1%82%d1%80/
Петроє О.М. https://orcid.org/my-orcid?orcid=0000-0002-0827-5135	Експертка з акредитації освітніх програм Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування	Додаток про включення до Реєстру експертів з числа НПП від 21.02.2023 р. https://naqa.gov.ua/%d1%80%d0%b5%d1%94%d1%81%d1%82%d1%80/
Петроє О.М. https://orcid.org/my-orcid?orcid=0000-0002-0827-5135	Член Комісії з оцінки корупційних ризиків Пенсійного фонду України	Наказ Пенсійного фонду України “Про склад Комісії з оцінки корупційних ризиків Пенсійного фонду України” № 12 від 04.02.2021 р. https://www.pfu.gov.ua/content/uploads/2019/04/nakaz-12-sklad.pdf
Петроє О.М. https://orcid.org/my-orcid?orcid=0000-0002-0827-5135	Член Науково-експертної ради Вищої школи публічного управління Національного агентства України з питань державної служби	Персональний склад науково-експертної ради Вищої школи публічного управління: https://hs.gov.ua/nauko-vo-ekspertna-diyalnist/
Петроє О.М. https://orcid.org/my-orcid?orcid=0000-0002-0827-5135	Заступник члена Моніторингового комітету (МК) Програми Interreg VI-A NEXТ Угорщина-Словаччина-Румунія-Україна (2022-2027)	Програма (Interreg VI-A) NEXТ Угорщина-Словаччина-Румунія-Україна, ухвалена Європейською Комісією 3 листопада 2022 року
Казюк Я.М. http://orcid.org/0000-0002-5003-4896	Член робочої підгрупи при Міністерстві фінансів з реформування системи управління державними фінансами (місцевих фінансів) (2018- по т.ч.);	Наказ Міністерства фінансів України від 11.12.2019 р. № 518 https://mof.gov.ua/storage/files/%D0%BD%D0%B0%D0%BA%D0%B0%D0%B7%20518.pdf
Казюк Я.М. http://orcid.org/0000-0002-5003-4896	Позаштатний консультант Комітету ВРУ з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування (в т.ч. підкомітету з питань регіональної політики та	Сайт Верховної Ради України. Позаштатні консультанти Комітету Верховної Ради України з питань організації державної

Прізвище, ініціали вченого, ORCID iD (основне місце роботи / сумісник)	Назва агентства, експертної ради, комісії, комітету, робочої групи тощо	Реквізити документа про затвердження складу
	місцевих бюджетів), член робочих груп Комітету Верховної Ради України з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування із розробки законодавства з питань місцевого самоврядування та регіональної політики	влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування: https://komsamovr.rada.gov.ua/news/Pro_komitet/pozashtat_cons/80936.html

Таблиця І.1.2.

**Членство вчених кафедри у
редакційних колегіях наукових періодичних видань**

Прізвище, ініціали вченого, ORCID iD (основне місце роботи / сумісник)	Наукове періодичне видання		
	назва	ISSN	країна
2. Наукові періодичні видання, що входять до Переліку наукових фахових видань України (окрім тих, що зазначені у розділі 1)			
Ковтун О.А. https://orcid.org/0000-0002-0159-730X	Вісник післядипломної освіти, Серія «Управління та адміністрування»	ISSN 2522-9958; ID 48028	–
Дегтярєва І.О. https://orcid.org/0000-0002-0807-961X	Науковий часопис Академії національної безпеки	ISSN 2523-4927	–
Івкін В.М. https://orcid.org/0000-0001-9642-8164	Організаційна психологія. Економічна психологія	ISSN 2411-3190	-
Петроє О.М. (сумісник) http://orcid.org/0000-0003-2941-1455	Актуальні проблеми державного управління	ISSN 1684-8489	-
Петроє О.М. (сумісник) http://orcid.org/0000-0003-2941-1455	Економіка. Управління. Інновації.	ISSN: 2410-3748	-
Казюк Я.М. http://orcid.org/0000-0002-5003-4896	Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу	ISSN 1993-9965 print ISSN 2415-3524 online	-
5. Інші видання			
Івкін В.М. https://orcid.org/0000-0001-9642-8164	Інформаційний бюлетень Української Асоціації організаційних психологів та психологів праці	-	-

Таблиця І.2.1.

Рецензування рукописів видавничої продукції (друкованих та електронних видань) для рекомендації їх до публікації (друку)

Назва структурного підрозділу	Усього, одиниць	у т.ч. за видами продукції:			
		наукова	виробничо-практична	навчальна	довідкова
Кафедра публічного управління і проектного менеджменту	7	6		1	
Усього	7	6		1	

Таблиця І.2.2.

Рецензування рукописів статей для наукових періодичних видань

Прізвище, ініціали вченого, ORCID iD (основне місце роботи / сумісник)	Наукове періодичне видання		
	назва	ISSN	країна
1. Вітчизняні й зарубіжні наукові періодичні видання, що індексуються у наукометричних базах даних Scopus та / або Web of Science Core Collection			
Ковтун О.А. https://orcid.org/0000-0002-0159-730X	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	ISSN: 1755-1315	
2. Наукові періодичні видання, що входять до Переліку наукових фахових видань України (окрім тих, що зазначені у розділі 1)			
Дегтярєва І.О. https://orcid.org/0000-0002-0807-961X	Науковий часопис Академії національної безпеки	ISSN 2523-4927	–
Івкін В.М. https://orcid.org/0000-0001-9642-8164	Організаційна психологія. Економічна психологія	ISSN 2411-3190	–
Петроє О.М. (сумісник) http://orcid.org/0000-0003-2941-1455	Актуальні проблеми державного управління	ISSN 1684-8489	-
Петроє О.М. (сумісник) http://orcid.org/0000-0003-2941-1455	Економіка. Управління. Інновації.	ISSN: 2410-3748	-
Казюк Я.М. http://orcid.org/0000-0002-5003-4896	Науковий вісник Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу	ISSN 1993-9965 print ISSN 2415-3524 online	-
5. Інші видання			
Івкін В.М. https://orcid.org/0000-0001-9642-8164	Інформаційний бюлетень Української Асоціації організаційних психологів та психологів праці	-	-

Таблиця І.3.1.

Експертиза законодавчих і нормативно-правових документів*

№ з/п	Вид і назва проекту документа	Куди подано (НАПН України, МОН України тощо)
1	Казюк Я.М. АНАЛІТИЧНИЙ ЗВІТ про результати соціологічного дослідження «Повноваження органів місцевого самоврядування та критерії оцінки спроможності територіальних громад». В межах робочої групи з розмежування повноважень місцевого самоврядування та оцінки спроможності територіальних громад	Комітет Верховної Ради України з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування
2	Казюк Я.М. Формування критеріїв та методики оцінювання спроможності територіальних громад (аналітичне дослідження). В межах робочої групи з розмежування повноважень місцевого самоврядування та оцінки спроможності територіальних громад	Комітет Верховної Ради України з питань організації державної влади, місцевого самоврядування, регіонального розвитку та містобудування

* у т.ч. освітніх стандартів.

Таблиця І.3.3.

Експертиза дисертацій на здобуття наукових ступенів кандидата наук (доктора філософії) та доктора наук

Напря́м	Усього		у т.ч. дисертацій на здобуття наукових ступенів:			
			кандидата наук (доктора філософії)		доктора наук	
	осіб*	од.**	осіб*	од.**	осіб*	од.**
Попередня експертиза дисертацій (у межах спеціалізованої вченої ради)	2	2	1	1	1	1
Відгуки на дисертації (опонування)	3	3	1	1	2	2
Відгуки на автореферати дисертацій						

* Чисельність вчених установи, які здійснювали у звітному році експертизу дисертацій.

** Кількість дисертацій, на які подано експертизу. Водночас, з метою запобігання дублювання необхідно уточнювати при підрахунку дані про здобувачів наукових ступенів.

Таблиця І.4.

Інформація про висвітлення результатів діяльності установи, закладу в інформаційному науково-освітньому просторі (на кінець звітнього року)

Назва показника	Усього	у тому числі працівники:	
		за основним місцем роботи	сумісники
Загальна кількість наукових, науково-педагогічних працівників на кінець звітнього року, осіб	17	12	5
з них мають профілі в Google Scholar, осіб	16	11	5
з них представлені у системі «Бібліометрика української науки», осіб	1		1
з них мають ORCID iD, осіб	17	12	5

Частка наукових, науково-педагогічних працівників, які мають профілі в Google Scholar, відсотків	16	71	100
Частка наукових, науково-педагогічних працівників, які представлені у системі «Бібліометрика української науки», відсотків	1		6
Частка наукових, науково-педагогічних працівників, які мають ORCID iD, відсотків	17	100	100
Кількість наукових, науково-педагогічних працівників, індекс Гірша яких 1–10 (згідно з наявними у Google Scholar бібліометричними портретами), осіб	13	56	26
Кількість наукових, науково-педагогічних працівників, індекс Гірша яких у межах 11–19 (згідно з наявними у Google Scholar бібліометричними портретами), осіб	3	12	6
Кількість наукових, науково-педагогічних працівників, індекс Гірша яких ≥ 20 (згідно з наявними у Google Scholar бібліометричними портретами), осіб	-	-	-

Таблиця І.5.

**Інформація про представлення установи, закладу
в Електронній бібліотеці НАПН України
(на кінець звітнього року)**

Назва структурного підрозділу	Кількість ресурсів*		Кількість завантажень	
	усього	у т.ч. додано у звітньому році	усього	у т.ч. у звітньому році
Структурні підрозділи (на кінець звітнього року)				
Кафедра публічного управління і проектного менеджменту	148	1	796	61
Усього	148	1	796	61

* продукція, підготовлена вченими підвідомчої установи, закладу