



# ПІДСУМКИ РОБОТИ РАДИ ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ ТА ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЗВО «УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»

**Доповідь на Вченій раді ДЗВО «УМО»**

**Доповідач:**

**Заступник голови Ради із забезпечення  
якості освіти та освітньої діяльності,  
завідувач відділу моніторингу якості освіти,  
ліцензування та акредитації**

**Олена БЕЗНОС**

**17 січня 2024 року**

# СИСТЕМА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ УНІВЕРСИТЕТУ

Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти у ДЗВО «Університет менеджменту освіти» (затверджено Вченою радою Університету 10.04.2020 (протокол №5), введено в дію наказом ректора від 10.04.2020 №01-01/203)



Стратегія розвитку ДЗВО  
«Університет  
менеджменту освіти» до  
2027 року



Система внутрішнього  
забезпечення якості



Система зовнішнього  
забезпечення якості



## Політика забезпечення якості освіти ДЗВО УМО

При формуванні політики Університету щодо забезпечення якості освітньої діяльності і якості вищої освіти враховані принципи:

- відповідності європейським стандартам і рекомендаціям з якості вищої освіти (ESG-2015)
- відповідності національним стандартам вищої освіти
- автономії закладу вищої освіти, як відповідального за забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти
- системного та процесного підходу до управління якістю на всіх стадіях освітнього процесу, а також принципи за agile-методами:
  - люди і взаємодія важливіше процесів та інструментів
  - працюючий продукт важливіше вичерпної документації
  - співпраця із замовником важливіше вичерпної документації
  - готовність до змін важливіше проходження попереднім планом.



# Політика забезпечення якості освіти ДЗВО УМО

Основне завдання Університету:

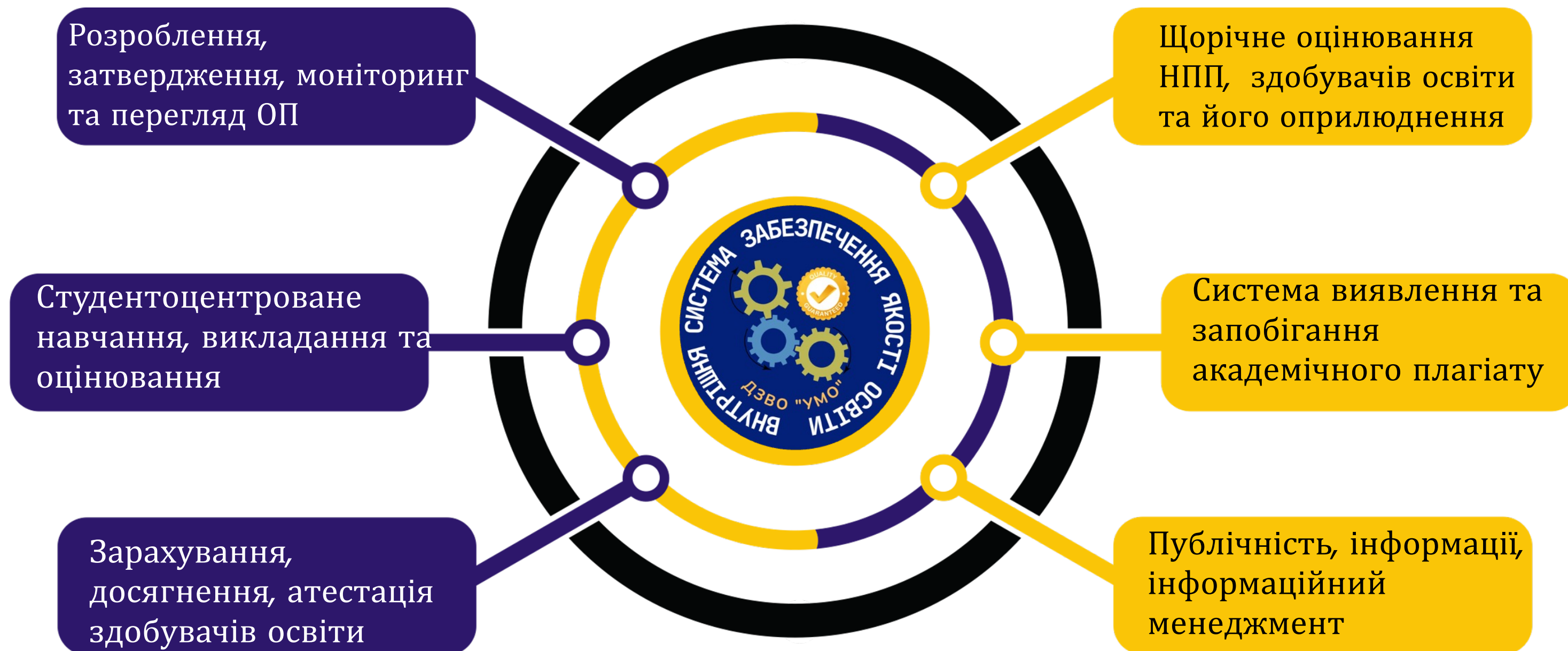
**ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ, ЇХ ВІДПОВІДНОСТІ НАЦІОНАЛЬНИМ ЛІЦЕНЗІЙНИМ УМОВАМ ТА НАДАННЯ ОСВІТНІХ ПОСЛУГ, ЄВРОПЕЙСЬКИМ І МІЖНАРОДНИМ ОСВІТНІМ СТАНДАРТАМ.**

СПОСОБИ РЕАЛІЗАЦІЇ ЗАВДАННЯ:

- функціонування системи із забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (система внутрішнього забезпечення якості) Університету;
- входження до міжнародних рейтингів університетів світу, що дозволяють оцінити систему вищої освіти Університету за її складовими;
- входження до переліку кращих університетів України;
- розвиток освітніх послуг за відкриттям нових спеціальностей і рівнів підготовки фахівців; .....

# СИСТЕМА ВНУТРІШНЬОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ

Положення про систему внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти у ДЗВО «Університет менеджменту освіти» (затверджено Вченою радою Університету 10.04.2020 (протокол №5), введено в дію наказом ректора від 10.04.2020 №01-01/203)



# **СТВОРЕННЯ РАДИ ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ ТА ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЗВО «УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТ ОСВІТИ»**

У 2021 році наказом ректора ДЗВО «УМО» затверджено склад Ради із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності Університету (наказ ректора від 01.07.2021 № 01-01/374).

Рішенням Вченої ради Університету затверджено Положення про Раду із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності Університету (наказ ректора від 15.09.2021 № 01-01/502 «Про введення в дію рішень Вченої ради (протокол № 8 від 15.09.2021).





# Положення про Раду із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності

## ОСНОВНИМИ ЗАВДАННЯМИ РАДИ З ЯКОСТІ Є: ДІЯЛЬНОСТІ

- сприяння створенню та реалізації політики й системи внутрішнього забезпечення якості освіти в Університеті;
- здійснення підготовки пропозицій, експертної оцінки/висновків і рекомендацій з питань забезпечення й удосконалення ВСЗЯ;
- урахування думки, потреб та інтересів усіх суб'єктів освітнього процесу, стейкхолдерів у розвитку та вдосконаленні ВСЗЯ Університету.

## РАДА З ЯКОСТІ ВІДПОВІДНО ДО ЗАВДАНЬ:

- подає на розгляд Вченої ради Університету пропозиції щодо підготовки проєктів нормативних документів з питань створення та вдосконалення ВСЗЯ;
- проводить аналіз, експертну оцінку діяльності ВСЗЯ Університету та/або її окремих аспектів, нормативного забезпечення, а також проєктів документів щодо змісту вищої, післядипломної освіти та підвищення кваліфікації (освітні програми) тощо;
- розробляє рекомендації з питань удосконалення та розвитку ВСЗЯ Університету, її елементів;
- ініціює та проводить заходи з обговорення актуальних питань розвитку ВСЗЯ.

## РАДА З ЯКОСТІ ЗДІЙСНЮЄ Й ІНШІ ЗАХОДИ ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ ПОКЛАДЕНИХ НА НЕЇ ЗАВДАНЬ.

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ПЕДАГОГІЧНИХ НАУК  
ДЕРЖАВНИЙ ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ  
«УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Вченою радою ДЗВО  
«Університет менеджменту освіти»  
від «15» 09 2021 р.  
протокол № 8



ВВЕДЕНО  
в дію наказом ДЗВО  
«Університет менеджменту освіти»  
від «15» 09 2021 р. № 01/1502

### ПОЛОЖЕННЯ

про Раду із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності  
Державного закладу вищої освіти «Університет менеджменту освіти»

РОЗГЛЯНУТО  
на засіданні  
Ради із забезпечення якості освіти  
та освітньої діяльності  
ДЗВО «Університет менеджменту освіти»  
Протокол №1 від 07.09.2021 р.

# СКЛАД РАДИ З ЯКОСТІ

ДЗВО «УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор ДЗВО



«Університет менеджменту освіти»

Микола КИРИЧЕНКО

«13» січня 2023 року

**ВВЕДЕНО**

в дію наказами ДЗВО

«Університет менеджменту освіти»

від 13.01.2023 року № 01-01/12

зі змінами наказ

від 11.04.2023 року № 01-01/204

**СКЛАД**

**Ради із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності**

| № з/п | Прізвище, ім'я, по батькові          | Посада, науковий ступінь та/або вчене звання                                                                                                                                                  |
|-------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | Муранова<br>Наталія Петрівна         | <i>Голова Ради із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності</i> , проректор з науково-педагогічної, освітньої роботи та міжнародних зв'язків, доктор педагогічних наук, професор     |
| 2.    | Безнос<br>Олена Антонівна            | <i>Заступник голови Ради із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності</i> , завідувач відділу моніторингу якості освіти, ліцензування та акредитації                                 |
| 3.    | Антошук<br>Світлана<br>Володимирівна | Завідувач кафедри відкритих освітніх систем та інформаційно-комунікаційних технологій ЦПО, кандидат педагогічних наук, доцент                                                                 |
| 4.    | Ануфрієва<br>Оксана Леонідівна       | Завідувач аспірантури, кандидат педагогічних наук, доцент                                                                                                                                     |
| 5.    | Бурлаєнко<br>Тетяна Іванівна         | Завідувач кафедри економіки, підприємництва та менеджменту ННІМП, кандидат педагогічних наук, доцент                                                                                          |
| 6.    | Виноградова<br>Вікторія Євгенівна    | Завідувач кафедри психології та особистісного розвитку, доктор психологічних наук, доцент                                                                                                     |
| 7.    | Волярська<br>Олена Станіславівна     | Науковий співробітник кафедри педагогіки та андрагогіки Філософського факультету університету Коменського в Братиславі (Словацька Республіка), доктор педагогічних наук, професор (за згодою) |
| 8.    | Грицай<br>Світлана Юріївна           | Директор Центру міжнародного співробітництва та освіти                                                                                                                                        |

| № з/п | Прізвище, ім'я, по батькові            | Посада, науковий ступінь та/або вчене звання                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9.    | Грядуща<br>Віра Володимирівна          | Доцент кафедри технологій навчання, охорони праці та дизайну БІНПО, кандидат технічних наук                                                                                                                                                                                                             |
| 10.   | Дубініна<br>Оксана<br>Володимирівна    | Професор кафедри публічного управління та проектного менеджменту ННІМП, кандидат педагогічних наук, доцент                                                                                                                                                                                              |
| 11.   | Ілляхова<br>Марина<br>Володимирівна    | Доцент кафедри філософії і освіти дорослих ЦПО, кандидат філософських наук, доцент                                                                                                                                                                                                                      |
| 12.   | Кройтор<br>Володимир<br>Андрійович     | Професор кафедри цивільного права та процесу факультету № 6 Харківського національного університету внутрішніх справ, доктор юридичних наук, професор (за згодою)                                                                                                                                       |
| 13.   | Купрієвич<br>Вікторія<br>Олександрівна | Доцент кафедри професійної і вищої освіти ЦПО, кандидат педагогічних наук, доцент                                                                                                                                                                                                                       |
| 14.   | Кучерак<br>Ірина<br>Володимирівна      | Доцент кафедри методики професійної освіти та соціально-гуманітарних дисциплін БІНПО                                                                                                                                                                                                                    |
| 15.   | Маслова<br>Оксана<br>Володимирівна     | Завідувач кафедри технологій навчання, охорони праці та дизайну БІНПО, кандидат фізико-математичних наук, доцент                                                                                                                                                                                        |
| 16.   | Москальова<br>Алла Степанівна          | Професор кафедри психології управління ЦПО, кандидат психологічних наук, доцент                                                                                                                                                                                                                         |
| 17.   | Оліфіра<br>Лариса Миколаївна           | Заступник директора з навчальної роботи ЦПО, кандидат педагогічних наук, доцент                                                                                                                                                                                                                         |
| 18.   | Отамась<br>Інна Григорівна             | Завідувач наукового відділу, кандидат історичних наук, доцент                                                                                                                                                                                                                                           |
| 19.   | Петрос<br>Ольга Михайлівна             | Завідувач відділу дослідницької діяльності університетів Інституту вищої освіти НАПН України, голова громадської організації «Аналітично-консалтинговий центр публічного врядування і права», доктор наук з державного управління, професор (за згодою)                                                 |
| 20.   | Приходькіна<br>Наталія Олексіївна      | Професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти ННІМП, доктор педагогічних наук, доцент                                                                                                                                                                                               |
| 21.   | Самойленко<br>Олександр<br>Миколайович | Професор кафедри технологій навчання, охорони праці та дизайну БІНПО, доктор педагогічних наук, професор                                                                                                                                                                                                |
| 22.   | Саух<br>Петро Юрійович                 | Академік-секретар Відділення вищої освіти Національної академії педагогічних наук України, дійсний член (академік) Національної академії педагогічних наук України, доктор філософських наук, професор (за згодою)                                                                                      |
| 23.   | Сейко<br>Наталія Андріївна             | Професор кафедри соціальних технологій Житомирського державного університету імені Івана Франка, доктор педагогічних наук, професор (за згодою)                                                                                                                                                         |
| 24.   | Чорненко<br>Крістіна Іванівна          | Міський голова Ржищівської міської громади Київської області, здобувач вищої освіти другого (магістерського) рівня за освітньо-професійною програмою «Публічне управління та адміністрування» Навчально-наукового інституту менеджменту та психології ДЗВО «Університет менеджменту освіти» (за згодою) |

| № з/п | Прізвище, ім'я, по батькові          | Посада, науковий ступінь та/або вчене звання                                                                                                                                                                                               |
|-------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 25.   | Юденкова<br>Олена Петрівна           | Доцент кафедри методики професійної освіти та соціально-гуманітарних дисциплін БІНПО, кандидат педагогічних наук                                                                                                                           |
| 26.   | Білий<br>Роман Юрійович              | Здобувач вищої освіти 1 курсу другого (магістерського) рівня за освітньо-професійною програмою «Педагогіка вищої школи», спеціальності 011 «Освітні, педагогічні науки», денної форми навчання, групи ПВШ-22-Д1                            |
| 27.   | Богданов<br>Ігорь Васильович         | Здобувач вищої освіти 1 курсу другого (магістерського) рівня за освітньо-професійною програмою «Управління проектами», спеціальності 073 «Менеджмент», денної форми навчання, групи УП-22-Д1                                               |
| 28.   | Войніканіс-Мирський<br>Ян Сергійович | Здобувач вищої освіти 1 курсу другого (магістерського) рівня за освітньо-професійною програмою «Публічне управління та адміністрування», спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», денної форми навчання, групи ДС-22-Д1 |

Голова Ради із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності

Наталія Муранова

Уперше у 2023 році до складу Ради з якості були залучені міжнародні та вітчизняні експерти:

- САУХ П.Ю. – академік секретар Відділення вищої освіти НАПН України;
- ВОЛЯРСЬКА О.С., професор Університету Каменського (м. Братислава, Словацька Республіка)
- СЕЙКО Н.А. – Житомирський державний університет імені Івана Франка;
- ПЕТРОЄ О.М. – Інститут вищої освіти НАПН України;
- КРОЙТОР В.А. – Харківський національний університет внутрішніх справ



# ПЛАНУВАННЯ РОБОТИ РАДИ З ЯКОСТІ

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ ПЕДАГОГІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ  
ДЕРЖАВНИЙ ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ  
«УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»

ЗАТВЕРДЖУЮ  
Ректор ДЗВО  
«Університет менеджменту освіти»  
Микола КИРИЧЕНКО  
«16» 12 2022 р.

Розглянуто на засіданні  
Ради із забезпечення якості освіти  
та освітньої діяльності  
Протокол №6 від 16.12 2022 р.

ПЛАН  
роботи Ради із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності  
ДЗВО «Університет менеджменту освіти» на 2023 рік

| № з/п                           | Основні питання, що виносяться на обговорення                                                                                                                                                     | Доповідачі                                                                                                           |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Засідання 1 (15.02.2023)</b> |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                      |
| 1.                              | Про результати роботи Ради із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності ДЗВО «Університет менеджменту освіти» у 2021, 2022 рр.                                                           | Голова Ради із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності                                                    |
| 2.                              | Про результати рейтингового оцінювання професійної діяльності науково-педагогічних працівників Центрального інституту післядипломної освіти за 2022 рік                                           | Голова комісії з рейтингового оцінювання професійної діяльності НПП ЦПО, заступник директора з навчальної роботи ЦПО |
| 3.                              | Різне                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                      |
| <b>Засідання 2 (15.03.2023)</b> |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                      |
| 1.                              | Про комплексний аналіз освітніх програм ННІМП: рівень якості, стан інноваційності, дослідницьке спрямування (на виконання Постанови президії НАПН України від 16.11.2022 р. № 1-2/13-218, п. 5.2) | Голова Ради із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності, директор ННІМП                                    |
| 2.                              | Про моніторинг результативності та ефективності організації практик здобувачів вищої освіти (за видами)                                                                                           | Заступник директора ННІМП, завідувач аспірантури та докторантури                                                     |
| 3.                              | Різне                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                      |

| № з/п                           | Основні питання, що виносяться на обговорення                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Доповідачі                                                                                          |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Засідання 3 (12.04.2023)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                     |
| 1.                              | Про індивідуальну освітню траєкторію здобувачів вищої освіти: вибіркові компоненти, процедури їх вибору (на виконання Постанови президії НАПН України від 16.11.2022 р. № 1-2/13-218, п. 5.11)                                                                                                                                             | Заступник директора ННІМП, завідувачі кафедр БІНПО                                                  |
| 2.                              | Про дотримання принципів прозорості та публічності освітньої діяльності ДЗВО «Університет менеджменту освіти»                                                                                                                                                                                                                              | Представники дирекцій інститутів, Відділ моніторингу якості освіти, ліцензування та акредитації     |
| 3.                              | Різне                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                     |
| <b>Засідання 4 (17.05.2023)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                     |
| 1.                              | Про рівень залучення до наукової роботи, проектної діяльності, розвитку талантів і здібностей, участі здобувачів вищої освіти у вітчизняних і міжнародних конкурсах студентських робіт, олімпіадах, проектах Еразмус+: теперішній стан і перспективи (на виконання Постанови президії НАПН України від 16.11.2022 р. № 1-2/13-218, п. 5.8) | Заступник директора ННІМП                                                                           |
| 2.                              | Про розширення переліку освітніх програм підготовки фахівців у межах ліцензованого обсягу з метою збільшення якісного та кількісного показників контингенту здобувачів вищої освіти ННІМП (на виконання Постанови президії НАПН України від 16.11.2022 р. № 1-2/13-218, п. 5.10)                                                           | Заступник директора ННІМП, завідувач Відділу моніторингу якості освіти, ліцензування та акредитації |
| 3.                              | Про реалізацію плану-графіку соціологічних досліджень груп стейкхолдерів ДЗВО «Університет менеджменту освіти»                                                                                                                                                                                                                             | Завідувач Відділу моніторингу якості освіти, ліцензування та акредитації                            |
| 4.                              | Різне                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                     |
| <b>Засідання 5 (14.06.2023)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                     |
| 1.                              | Про реалізацію політики інтеграції в європейський освітній простір ДЗВО «Університет менеджменту освіти»: проведення освітніх проектів з міжнародними стейкхолдерами, участь НПП у грантових програмах та програмах академічної мобільності (на виконання Постанови президії НАПН України від 16.11.2022 р. № 1-2/13-218, п. 5.6)          | Заступник директора ЦПО, заступник директора ННІМП                                                  |

Положення про раду із забезпечення діяльності освіти та освітньої діяльності

п. 4.3. Робота ради з якості здійснюється відповідно до затвердженого ректором річного плану роботи

<http://surl.li/pecwz>

# ПЛАНУВАННЯ РОБОТИ РАДИ З ЯКОСТІ

| № з/п                           | Основні питання, що виносяться на обговорення                                                                                                                                                                                                                                            | Доповідачі                                                                                           |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.                              | Про моніторинг оцінювання досягнень здобувачів вищої освіти та їх оприлюднення на офіційному веб-сайті ДЗВО «УМО»                                                                                                                                                                        | Завідувач Відділу моніторингу якості вищої освіти                                                    |
| 3.                              | Різне                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                      |
| <b>Засідання 6 (13.09.2023)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                      |
| 1.                              | Про реалізацію комплексу професійних, інформаційних, маркетингових та рекламних заходів задля популяризації ДЗВО «Університет менеджменту освіти», підвищення його репутації серед вітчизняних ЗВО (на виконання Постанови президії НАПН України від 16.11.2022 р. № 1-2/13-218, п. 5.9) | Заступник директора ННІМП, заступник директора ЦПО                                                   |
| 2.                              | Про результати рейтингового оцінювання професійної діяльності науково-педагогічних працівників Навчально-наукового інституту менеджменту та психології за 2022-2023 н.р                                                                                                                  | Голова комісії з рейтингового оцінювання професійної діяльності НПП ННІМП, заступник директора ННІМП |
| 3.                              | Різне                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                      |
| <b>Засідання 7 (18.10.2023)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                      |
| 1.                              | Про рівень забезпечення методичними, організаційними та інструктивними процедурами забезпечення якості освітньої діяльності. Контроль виконання рішень щодо розробки нормативної документації з питань організації освітнього процесу                                                    | Голова Ради із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності                                    |
| 2.                              | Про забезпечення дотримання академічної доброчесності здобувачами вищої освіти та аналіз ефективності впровадженої системи запобігання та виявлення академічного плагіату                                                                                                                | Заступник директора ННІМП, заступник директора з навчальної роботи ЦПО                               |
| 3.                              | Різне                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                      |
| <b>Засідання 8 (15.11.2023)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                      |
| 1.                              | Про забезпечення доступу учасників освітнього процесу до інформаційних ресурсів, наукометричних баз даних та електронних ресурсів ДЗВО «Університет менеджменту освіти» та наповнення їх актуальною інформацією                                                                          | Директор бібліотеки ДЗВО «УМО»                                                                       |
| 2.                              | Про забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників ДЗВО «Університет менеджменту освіти»                                                                                                                                                 | Завідувач Відділу по роботі з персоналом                                                             |
| 3.                              | Різне                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                      |

| № з/п                           | Основні питання, що виносяться на обговорення                                                        | Доповідачі                                                        |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>Засідання 9 (13.12.2023)</b> |                                                                                                      |                                                                   |
| 1.                              | Про проведення ректорського контролю серед здобувачів вищої освіти ННІМП: переваги та недоліки       | Заступник директора ННІМП                                         |
| 2.                              | Про затвердження плану роботи Ради із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності на 2024 рік | Голова Ради із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності |
| 3.                              | Різне                                                                                                |                                                                   |

Проректор з науково-педагогічної, освітньої роботи та міжнародних зв'язків



Наталія МУРАНОВА

Положення про раду із забезпечення діяльності освіти та освітньої діяльності

п. 4.3. Робота ради з якості здійснюється відповідно до затвердженого ректором річного плану роботи

<http://surl.li/pecwz>

ДЗВО "УНІВЕРСИТЕТ  
МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ"

**Рада**

*Рада забезпечення якості освіти  
та освітньої діяльності*

## ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ РАДИ ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ ТА ОСВІТНЬОХ ДІЯЛЬНОСТІ ДЗВО «УМО»

Сприяння створенню та реалізації політики  
й системи внутрішнього забезпечення  
якості освіти в Університеті

Здійснення підготовки пропозицій, експертної  
оцінки/висновків і рекомендацій з питань  
забезпечення й удосконалення ВСЗЯ

Урахування думки, потреб та інтересів усіх  
суб'єктів освітнього процесу, стейкголдерів у  
розвитку та вдосконаленні ВСЗЯ Університету

# Результативність та ефективність роботи Ради з якості

**2023**

**заплановано**

Кількість засідань – 8

Розглянуто питань – 19

Прийнято рішень – 130

**2023**

**реалізовано**

Кількість засідань – 8

Розглянуто питань – 49

Виконано рішень – 120 (92%)

# ПИТАННЯ, ЯКІ РОЗГЛЯДАЛИСЯ

Розробка та перегляд  
внутрішньої нормативної  
документації

Організація ефективного  
зворотнього зв'язку зі  
стекголдерами

Моніторинг та перегляд  
ОПП

Аналіз результатів  
рейтингового оцінювання  
НПП

Дотримання принципів  
академічної доброчесності  
та прозорості

Формування  
індивідуальної траєкторії  
здобувачів вищої освіти

Моніторинг результатів  
навчання здобувачів  
вищої освіти

Підвищення кваліфікації  
НПП

# Розроблено та ухвалено ПОЛОЖЕНЬ (2022, 2023)

**2023**  
**14**  
**положень**  
**/змін**

- Положення про випускну (підсумкову) роботу слухача курсів підвищення кваліфікації та порядок її захисту ЦІПО
- Положення про організацію виховної роботи у ННІМП
- Положення про порядок визначення академічної різниці та перезарахування навчальних дисциплін (нова редакція).
- Положення про групу забезпечення освітньої програми/спеціальності у ДЗВО «УМО»
- Положення про атестацію здобувачів вищої освіти та екзаменаційну комісію ДЗВО «УМО» (нова редакція)
- Положення про проходження практичну підготовку здобувачами вищої освіти ННІМП ДЗВО «УМО»
- Положення про курси підвищення кваліфікації ДЗВО «УМО» на базі замовника освітніх послуг
- Положення про вільного слухача в ННІМП ДЗВО «УМО»
- Положення про тематичні та авторські курси підвищення кваліфікації в Центральному інституті післядипломної освіти
- Порядок видачі іноземцям та особам без громадянства запрошень на навчання (стажування) в ДЗВО «УМО»
- Положення про планування та облік роботи науково-педагогічних працівників ДЗВО «УМО» (нова редакція).
- Зміни до Положення про ректорський контроль рівня знань здобувачів вищої освіти у ДЗВО «УМО»
- Зміни до Положення про академічну доброчесність ДЗВО «УМО».
- Зміни до Порядку підготовки проектів наказів зі складу здобувачів вищої освіти та слухачів курсів підвищення кваліфікації ДЗВО «УМО»

**2022**  
**12**  
**положень**

- Положення про прийом на навчання іноземців та осіб без громадянства до аспірантури і докторантури ДЗВО УМО
- Про Положення про академічну мобільність здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників та адміністративних працівників ДЗВО УМО
- Положення про міжнародну діяльність ДЗВО УМО
- Порядок проведення фахового вступного випробування (співбесіди) за дистанційною формою в ДЗВО УМО
- Положення про зберігання документів в електронній формі у ДЗВО УМО
- Положення про апеляцію результатів контрольних заходів для здобувачів вищої освіти у ДЗВО УМО
- Положення щодо планування та облік роботи НПП ДЗВО УМО

# Розроблено та ухвалено ПОЛОЖЕНЬ у 2023 році

**2023**  
**14**  
**положень**  
**/змін**

- Положення про випускну (підсумкову) роботу слухача курсів підвищення кваліфікації та порядок її захисту ЦІПО
- Положення про організацію виховної роботи у ННІМП
- Положення про порядок визначення академічної різниці та перезарахування навчальних дисциплін (нова редакція).
- Положення про групу забезпечення освітньої програми/спеціальності у ДЗВО «УМО»
- Положення про атестацію здобувачів вищої освіти та екзаменаційну комісію ДЗВО «УМО» (нова редакція)
- Положення про проходження практичну підготовку здобувачами вищої освіти ННІМП ДЗВО «УМО»
- Положення про курси підвищення кваліфікації ДЗВО «УМО» на базі замовника освітніх послуг
- Положення про вільного слухача в ННІМП ДЗВО «УМО»
- Положення про тематичні та авторські курси підвищення кваліфікації в Центральному інституті післядипломної освіти
- Порядок видачі іноземцям та особам без громадянства запрошень на навчання (стажування) в ДЗВО «УМО»
- Положення про планування та облік роботи науково-педагогічних працівників ДЗВО «УМО» (нова редакція).
- Зміни до Положення про ректорський контроль рівня знань здобувачів вищої освіти у ДЗВО «УМО»
- Зміни до Положення про академічну доброчесність ДЗВО «УМО».
- Зміни до Порядку підготовки проектів наказів зі складу здобувачів вищої освіти та слухачів курсів підвищення кваліфікації ДЗВО «УМО»

**Розробники**

- **Наталі МУРАНОВА** - проректор з науково-педагогічної, освітньої роботи та міжнародних зв'язків
- **Тамара СОРОЧАН** - директор ЦІПО
- **Лариса ОЛІФІРА** - заступник директора ЦІПО
- **Олена БЕЗНОС** - завідувач відділу моніторингу якості освіти, ліцензування та акредитації
- **Світлана ГРИЦАЙ** - директор центру міжнародного співробітництва та освіти
- **Тетяна РОЖНОВА** – професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти ННІМП
- **Наталія ПРИХОДЬКІНА** - професор кафедри педагогіки, адміністрування і спеціальної освіти ННІМП
- **Віра ДРАГУНОВА** - доцент кафедри менеджменту освіти ЦІПО

# ПРОЗОРІСТЬ

## РОБОТИ РАДИ ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ ТА ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

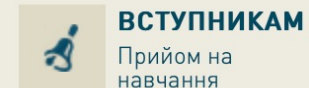


Державний заклад вищої освіти  
**УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ**  
Національної академії педагогічних наук України

Контактні телефони  
+38 (044) 481 38 00  
+38 (044) 484 10 96

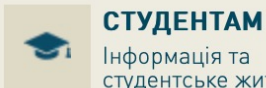
[ПРО УНІВЕРСИТЕТ](#) [НАУКОВА БІБЛІОТЕКА](#) [ІНСТИТУТИ](#) [КОНТАКТИ](#)

UA EN



**ВСТУПНИКАМ**

Приєм на навчання



**СТУДЕНТАМ**

Інформація та студентське життя



**СЛУХАЧАМ**

Інформація для слухачів



**ВИКЛАДАЧАМ**

Інформація для викладачів



**АСПІРАНТАМ І ДОКТОРАНТАМ**

Аспірантура

КАЛЕНДАР ПОДІЙ  
УНІВЕРСИТЕТУ

ПРО УНІВЕРСИТЕТ

ІСТОРІЯ

МІСІЯ УНІВЕРСИТЕТУ

КЕРІВНИЦТВО

СТРУКТУРА

ДІЯЛЬНІСТЬ УНІВЕРСИТЕТУ

НАГЛЯДОВА РАДА

**СИСТЕМА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
ЯКОСТІ ОСВІТИ**

• Рада із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності

Положення про раду

Склад ради

Річний план засідань

Рішення ради

- Академічна доброчесність
- Акредитація освітніх програм
- Процедури забезпечення якості
- Анкетування ЗВО

[Головна](#) » [Про університет](#) » [Система забезпечення якості освіти](#) » [Рішення ради](#) » 2023 Рік

[РІШЕННЯ №8 2023 РІК](#)

[РІШЕННЯ №7 2023 РІК](#)

[РІШЕННЯ №6 2023 РІК](#)

[РІШЕННЯ № 5 2023 РІК](#)

[РІШЕННЯ № 4 2023 РІК](#)

[РІШЕННЯ № 3 2023 РІК](#)

[РІШЕННЯ № 2 2023 РІК](#)

[РІШЕННЯ № 1 2023 РІК](#)



## Рада із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності

### СИСТЕМА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ

- Рада із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності

Положення про раду

Склад ради

Річний план засідань

Рішення ради





# РІШЕННЯ РАДИ З ЯКОСТІ, ЯКІ ВИКОНУЮТЬСЯ З ПОРУШЕННЯМ ТЕРМІНІВ

1. Завершити роботу щодо розроблення нової редакції Положення про рейтингову систему оцінки діяльності науково-педагогічних працівників та структурних підрозділів ДЗВО «УМО» (Робоча група).
2. Розробити план заходів щодо розширення баз практик (ННІМП).
3. Не пізніше ніж за місяць до подання на затвердження до Вченої ради ДЗВО «УМО» ОПП/ОНП оприлюднювати їх проекти ОПП/ОНП та/або зміни на офіційному вебсайті ДЗВО «УМО» в розділі ОПП/ОНП та навчальні плани за відповідними посиланнями (<http://surl.li/gwfem>; <http://surl.li/acwtk>; <http://surl.li/gwfes>) (ННІМП).
4. Розробити та розмістити анкети опитування стейкхолдерів за відповідними ОПП та їх результати на сторінках кафедр в онлайн каталозі ОПП (ННІМП).
5. За результатами обговорення ОПП формувати узагальнену інформацію щодо врахування побажань стейкхолдерів та оприлюднити її на сторінках кафедр (ННІМП).





# План моніторингу внутрішньої системи забезпечення якості

<http://surl.li/pehwu>

| № з/п                                | Заходи з реалізації                                                                                                                | Термін виконання заходів                                                        | Відповідальність щодо виконання та ухвалення рішень                                                                                                       |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Аналітико-прогностичні заходи</b> |                                                                                                                                    |                                                                                 |                                                                                                                                                           |
| 1                                    | Аналіз можливості ліцензування нових спеціальностей                                                                                | Раз на три роки                                                                 | Вчена рада інституту,<br>Рада із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності,<br>Вчена рада Університету                                           |
| 2                                    | Аналіз навчально-методичного забезпечення                                                                                          | На початку навчального року                                                     | Кафедри                                                                                                                                                   |
| 3                                    | Аналіз чинних нормативних документів з питань якості освітньої діяльності та якості вищої освіти                                   | Щороку<br>(вересень – жовтень)                                                  | Відділ моніторингу якості освіти,<br>ліцензування та акредитації                                                                                          |
| 4                                    | Аналіз проектів нормативних документів з питань якості освітньої діяльності та якості вищої освіти                                 | Постійно                                                                        | Рада із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності,<br>Відділ моніторингу якості освіти,<br>ліцензування та акредитації                           |
| 5                                    | Розроблення проектів нормативних документів Університету з питань забезпечення якості на підставі моніторингу змін в законодавстві | Відповідно до рішень Ради із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності | Вчені ради інститутів,<br>Рада із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності,<br>Відділ моніторингу якості освіти,<br>ліцензування та акредитації |
|                                      | Аналіз чинних нормативних документів щодо ліцензування та акредитації освітніх програм                                             | Постійно                                                                        | Відділ моніторингу якості освіти,<br>ліцензування та акредитації                                                                                          |
|                                      | Аналіз пропозицій з питань підвищення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти                                           | Два рази на рік<br>(грудень, червень)                                           | Вчені ради інститутів,<br>Рада із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності                                                                      |




# Проведено моніторинг процесів ВСЗЯ

(відділ моніторингу якості освіти, ліцензування та акредитації)


1. Моніторинг контингенту здобувачів вищої освіти, слухачів ПК
2. Моніторинг навчального навантаження НПП кафедр ННІМП
3. Моніторинг індивідуальних планів НПП інститутів у **2022, 2023** рр.
4. Моніторинг планів кафедр інститутів у **2022, 2023** рр.
5. Моніторинг робочих навчальних програм та силабусів кафедр ННІМП.
6. Моніторинг репозитарію кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти ННІМП.
7. Моніторинг рівня задоволеності стейкхолдерів освітньою діяльністю Університету.

# ЗВОРОТНІЙ ЗВ'ЯЗОК ЗІ СТЕКГОЛДЕРАМИ



**Анкета опитування першокурсника**

Шановний першокурснику!  
ДЗВО «Університет менеджменту освіти» (далі – Університет) проводить опитування з метою визначення задоволеності вибором навчатися в Університеті

 [beznoshelena@uem.edu.ua](mailto:beznoshelena@uem.edu.ua) (не зв'язано)  
[Змінити обліковий запис](#)

**\*Обов'язкове поле**

На який освітній рівень Ви вступили: \*

Бакалаврський

Магістерський

Ваша освітня програма: \*

«Менеджмент»

«Економіка та управління підприємством»

<http://umo.edu.ua/anketuvannja-zvo>



# РЕЗУЛЬТАТИ АНКЕТУВАННЯ

<http://umo.edu.ua/rezultati-opituvanij>




УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ  
Національної академії педагогічних наук України


+38 (044) 481 38 00  
+38 (044) 484 10 96


[ПРО УНІВЕРСИТЕТ](#) [НАУКОВА БІБЛІОТЕКА](#) [ІНСТИТУТИ](#) [КОНТАКТИ](#)

UA EN

 **ВСТУПНИКАМ**  
Приєм на навчання

 **СТУДЕНТАМ**  
Інформація та студентське життя

 **СЛУХАЧАМ**  
Інформація для слухачів

 **ВИКЛАДАЧАМ**  
Інформація для викладачів

 **АСПІРАНТАМ І ДОКТОРАНТАМ**  
Аспірантура

КАЛЕНДАР ПОДІЙ  
УНІВЕРСИТЕТУ

[ПРО УНІВЕРСИТЕТ](#)

[ІСТОРІЯ](#)

[МІСІЯ УНІВЕРСИТЕТУ](#)

[КЕРІВНИЦТВО](#)

[СТРУКТУРА](#)

[ДІЯЛЬНІСТЬ УНІВЕРСИТЕТУ](#)

[НАГЛЯДОВА РАДА](#)

[СИСТЕМА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
ЯКОСТІ ОСВІТИ](#)

- Рада із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності
- Академічна доброчесність
- Акредитація освітніх програм
- Процедури забезпечення якості
- Анкетування ЗВО
- Результати моніторингу якості освіти**

План моніторингу ВСЗЯ

План-графік опитувань

Результати опитувань

Результати моніторингу якості діяльності науково-педагогічних працівників

Результати моніторингу якості навчання та успішності здобувачів освіти

[Головна](#) » [Про університет](#) » [Система забезпечення якості освіти](#) » Результати опитувань

**2023**

[ІНФОРМАЦІЯ СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ "РОБОТОДАВЦІ" ОПП "ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ"](#)

[ІНФОГРАФІКА СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ «ЗДОБУВАЧІВІ ВИЩОЇ ОСВІТИ СТАРШИХ КУРСІВ ОПП "ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ"](#)

[ІНФОГРАФІКА СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ ВИПУСКНИКІВ ОПП "ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ"](#)

[ІНФОГРАФІКА СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ "ЗДОБУВАЧІ ВИЩОЇ ОСВІТИ СТАРШИХ КУРСІВ"](#)

[ІНФОГРАФІКА СОЦІОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ННІМП](#)

[ІНФОГРАФІКА СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ "АБІТУРІЄНТИ"](#)

[ІНФОГРАФІКА СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ "ПЕШОКУРСНИКИ"](#)

[ІНФОГРАФІКА СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ "ВИПУСКНИКИ"](#)

[ІНФОГРАФІКА СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ "НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНІ ПРАЦІВНИКИ"](#)

**2022**

[ІНФОГРАФІКА СОЦІОЛОГІЧНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ "РОБОТОДАВЦІ" ОПП "ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ"](#)

**2021**

[РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАНЬ СТЕЙКХОЛДЕРІВ](#)

# РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАНЬ

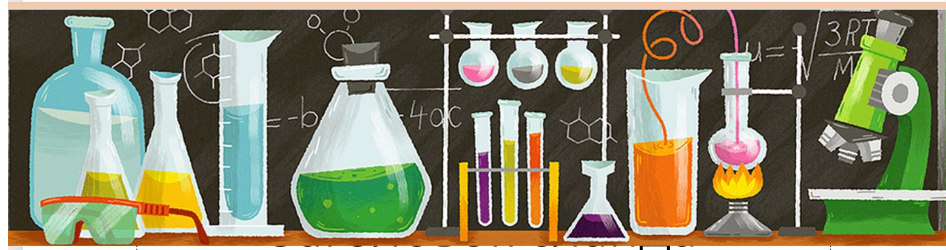
## 2023 рік

### Інфографіка активності респондентів



# РЕЗУЛЬТАТИ АНКЕТУВАННЯ

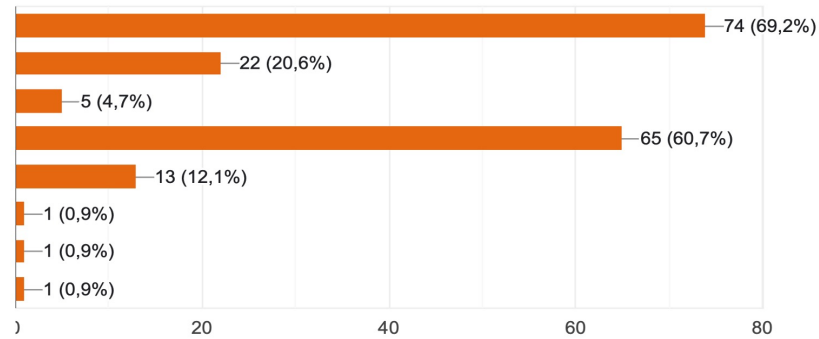
<http://umo.edu.ua/rezultati-opituvanij>



## РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ абітурієнтів ДЗВО «Університет менеджменту освіти» у 2023 році

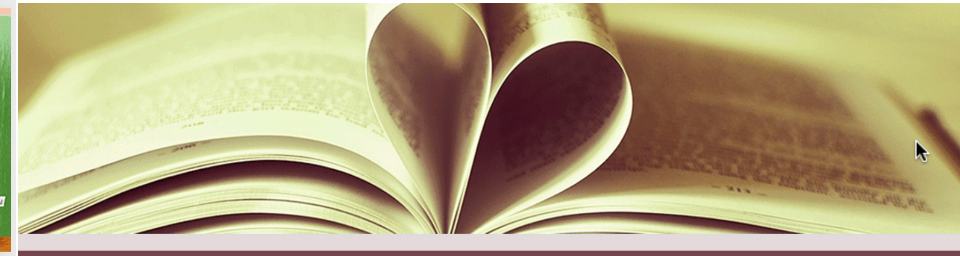
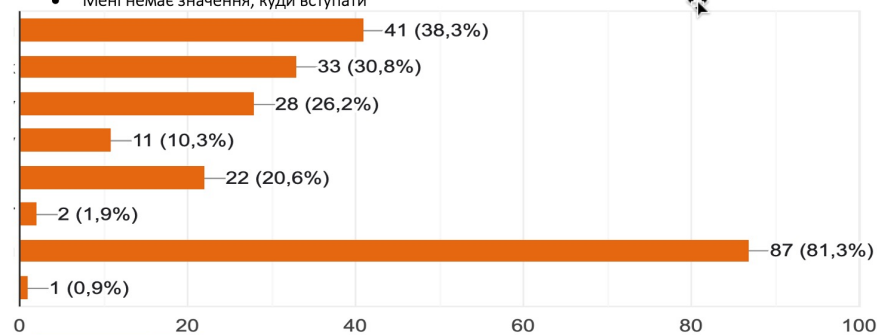
Яким джерелам інформації при виборі закладу вищої освіти (ЗВО) Ви довіряєте більше:

- Офіційний вебсайт ЗВО
- Соціальні мережі
- Друківані засоби масової інформації
- Рекомендації студентів, випускників ЗВО, шкільних вчителів, університетських викладачів
- Дні відкритих дверей університету



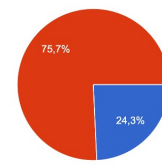
## Чому Ви обрали саме ДЗВО «Університет менеджменту освіти»:

- Прийнятна вартість навчання
- Поради родичів, знайомих
- Популярність Університету
- Потрібен документ про освіту
- Потрібен документ про освіту державного зразка
- Відтермінування служби в армії
- Цікавить майбутня професія
- Мені немає значення, куди вступати

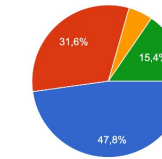


## РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ здобувачів старших курсів ДЗВО «Університет менеджменту освіти» у 2023 році

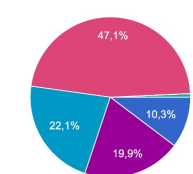
На якому рівні вищої освіти Ви навчаєтесь? 136 відповідей



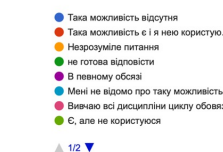
Рік навчання (курс): 136 відповідей



Ваша освітня програма: 136 відповідей

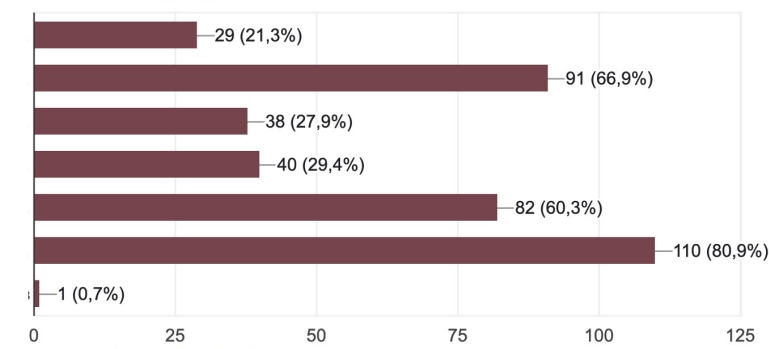


Чи є можливість формування в Університеті Вашої індивідуальної освітньої траєкторії? 136 відповідей



## Що Ви вважаєте основними компонентами якості освіти?

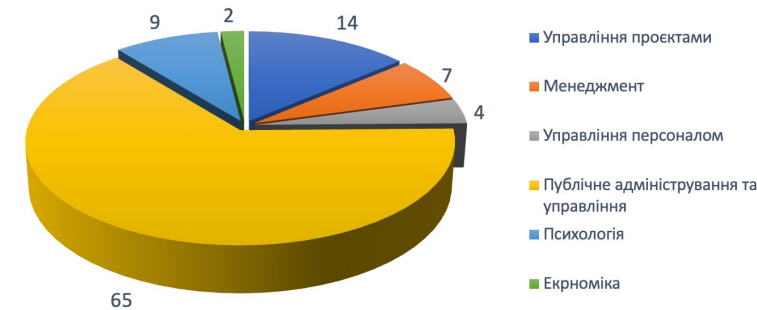
- Хороше матеріально-технічне забезпечення
- Різностороннє інформаційне забезпечення освітнього процесу
- Можливість обміну науковим досвідом на міжнародному рівні та в Україні
- Можливість та умови для реалізації своїх власних проєктів, напрацювань, досліджень, тощо
- Фундаментальні знання, що знадобляться в будь-якій сфері діяльності
- Практичні знання та вміння, що знадобляться в професійній діяльності
- Тематичний психосинтез



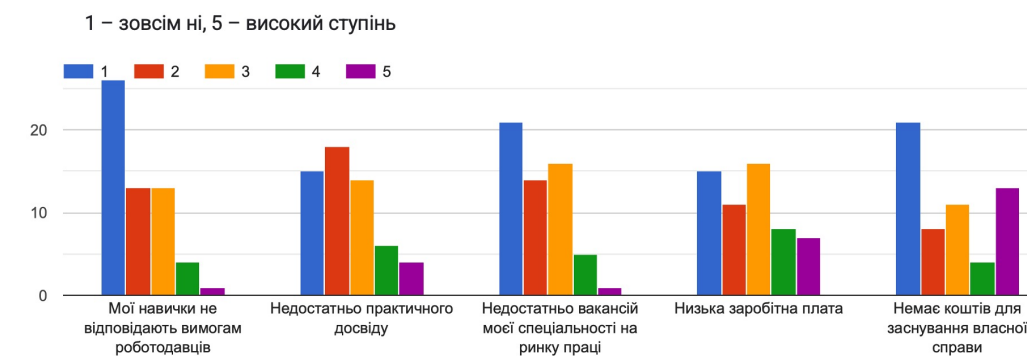
## РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ випускників ДЗВО «Університет менеджменту освіти» у 2023 році

В опитуванні прийняли участь 57 осіб

Яку освітню програму / спеціальність Ви отримали в Університеті? (%)

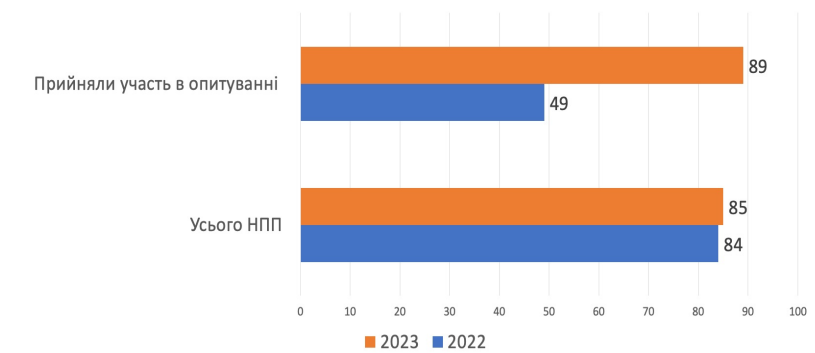


## З якими проблемами Ви стикнулися в процесі пошуку роботи?

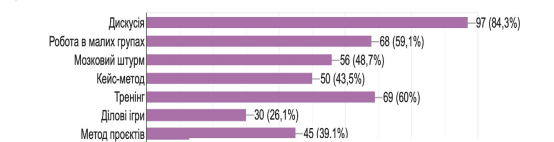


## РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ науково-педагогічних працівників ДЗВО «Університет менеджменту освіти» у 2022, 2023 роках

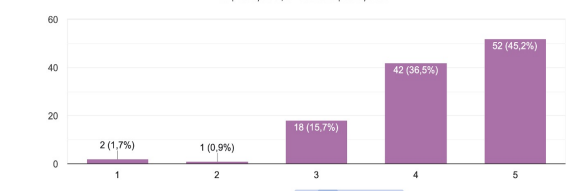
Кількість НПП, які прийняли участь в опитуванні



Яким інтерактивним методам навчання здобувачів вищої освіти / слухачів курсів підвищення кваліфікації Ви надаєте перевагу при викладанні дисциплін? 115 відповідей



Наскільки в Університеті реалізується принцип студентоцентризму? 115 відповідей



# РЕЗУЛЬТАТИ АНКЕТУВАННЯ

## ПЕРШОКУРСНИКИ

Що, на Вашу думку, слід в першу чергу поліпшити в освітньому процесі для здобувачів першого курсу

- ✓ Було б чудово мати усі завдання з усіх предметів у Google Класі.
- ✓ Запровадити єдину систему дистанційного навчання, розміщувати в одному місці матеріали по всім дисциплінам.
- ✓ Проводити навчання в єдиному форматі.  
Наприклад: тільки ZOOM чи Google Classroom.
- ✓ Збільшення інтерактивності.
- ✓ Додати поглиблене вивчення іноземної мови.
- ✓ Більше практичних занять.
- ✓ Технічне оснащення Університету.

<http://umo.edu.ua/rezultati-opituvanij>

## ЗДОБУВАЧІ СТАРШИХ КУРСІВ

Що, на Вашу думку, слід в першу чергу поліпшити в освітньому процесі за Вашою освітньою програмою?

- ✓ У цілому мене все влаштовує. А щодо поліпшення, було б цікаво, щоб більше запрошували на заняття різних гостьових лекторів (з практичним досвідом).
- ✓ Деякі матеріали невеликого обсягу (консультації, практичні приклади...) до теми оформити та розмістити у форматі відеозапису.
- ✓ На сьогоднішній день потрібно підняти на більш вищий рівень патріотичне виховання і вивчення історії своєї держави і свого народу!
- ✓ Обмін досвідом з міжнародними партнерами.
- ✓ Більше практичних кейсів.
- ✓ Синхронізувати інструменти викладачів, які використовуються в навчанні.



# АНАЛІЗ РОБОТИ РАДИ З ЯКОСТІ

Аналіз результативності та ефективності роботи Ради із забезпечення якості освіти та освітньої діяльності ДЗВО «Університет менеджменту освіти» у 2023 році дозволив визначити сильні, слабкі сторони в роботі, ризики які негативно впливають на ефективність впровадження рішень та перелік можливостей які ще не використані

## СИЛЬНІ СТОРОНИ

- Потужний склад Ради з якості (залучені міжнародні та вітчизняні експерти)
- Нормативне забезпечення
- Чітке планування діяльності
- Прозорість роботи Ради з якості
- Високий рівень результативності виконання рішень

## СЛАБКІ СТОРОНИ

- Невмотивованість здобувачів вищої освіти у обговорені питань
- Порушення термінів подання інформації на розгляд
- Перенесення розгляду питання
- Низька активність окремих членів РЯ

## МОЖЛИВОСТІ

- Залучення роботодавців у обговорення питань
- Залучення гарантів освітніх програм
- Залучення НПП до участі у заходах з питань міжнародного досвіду розбудови внутрішньої системи забезпечення якості освіти та освітньої діяльності

## РИЗИКИ

- Повномасштабне вторгнення РФ в Україну
- Руйнування інфраструктури
- Зміна нормативної нормативної бази України
- Психологічне виснаження працівників
- Не готовність до змін працівників окремих працівників
- Відсутність взаємодії зі Студентською колегією

# ЗАВДАННЯ РАДИ З ЯКОСТІ У ПРОЦЕСІ РОЗБУДОВИ ВНУТРІШНЬОЇ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ ТА ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЗВО «УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»



МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ПОБУДОВИ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ  
ВНУТРІШНЬОЇ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА  
ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ

<http://surl.li/mkwtc>



# ЗАВДАННЯ РАДИ З ЯКОСТІ В ПРОЦЕСІ РОЗБУДОВИ ВНУТРІШНЬОЇ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ ТА ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЗВО «УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ»



МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ПОБУДОВИ ІНСТИТУЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ  
ВНУТРІШНЬОЇ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА  
ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ

ПОЛОЖЕННЯ ПРО РАДУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ОСВІТИ ТА ОСВІТНЬОЇ  
ДІЯЛЬНОСТІ ДЗВО «УНІВЕРСИТЕТ МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ



«Основними функціями Ради з якості є:

- забезпечення розробки та перегляду відповідних політик, методики, процедур складових ВСЗЯ,
- моніторинг та перегляд освітніх програм відповідно до внутрішніх та зовнішніх вимог;
- розгляд пропозицій про нові програми та про внесення істотних змін до програм та модулів для забезпечення того, щоб програми були узгоджені з місією та стратегією ЗВО, міжнародними та національними стандартами, мали відповідні програмні результати та були адекватно забезпечені ресурсами;
- контроль та координація здійснення заходів моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм;
- звітування перед вченою радою ЗВО про ефективність процесів і заходів щодо ефективності ВСЗЯ ЗВО та забезпечення якості освітніх програм.»

«2.2. Рада з якості відповідно до завдань:

- подає на розгляд Вченої ради Університету пропозиції щодо підготовки проєктів нормативних документів з питань створення та вдосконалення ВСЗЯ;
- проводить аналіз, експертну оцінку діяльності ВСЗЯ Університету та/або її окремих аспектів, нормативного забезпечення, а також проєктів документів щодо змісту вищої, післядипломної освіти та підвищення кваліфікації (освітні програми) тощо;
- розробляє рекомендації з питань удосконалення та розвитку ВСЗЯ Університету, її основних складових;
- ініціює та проводить заходи з обговорення актуальних питань розвитку ВСЗЯ.»