

ЗАТВЕРДЖЕНО:  
Ректор ДЗВО «УМО»  
Микола КИРИЧЕНКО

25.02.2026р.

**Фінансова діяльність ДЗВО «Університету менеджменту освіти» за 2025 рік та фінансовий план на 2026 рік**

У 2025 році бюджетна політика Університету була спрямована на забезпечення освітнього процесу, захист соціальних гарантій та укріплення матеріально-технічної бази.

За Державним контрактом про надання послуг з підвищення кваліфікації фахівців окремих галузей економіки та працівників бюджетної сфери було затверджено асигнувань по загальному фонду у сумі **2156,6 тис. грн** (таблиця1)

Таблиця 1

Напрямок використання коштів	Затверджено у 2025 року	Відхилення
надання послуг післядипломної освіти	2156,6	*
<b>Всього</b>	<b>2156,6</b>	<b>*</b>
<b>КЕКВ</b>	<b>Затверджено</b>	<b>Відхилення</b>
Заробітна плата 2111	1675,0	-
Нарахування на з/п 2120	371,0	-
Комунальні послуги та енергоносії 2170	43,1	-
Інші видатки 2110	67,5	-
<b>Всього</b>	<b>2156,6</b>	<b>-</b>

Динаміку виділених асигнувань **загального фонду** упродовж останніх 3-х років та затверджений кошторис на 2025 рік наведено у таблиці 2.

З наведених даних можна побачити, що у середньому на 2025 рік кошторисом затверджено видатків у сумі **2 015, 5 тис. грн:** з них – 1 904,9 (94,5% від загальної суми) складають видатки на заробітну плату з нарахуванням. На комунальні послуги виділено 43,1 тис. грн (2,2%) та на оплату предметів та матеріалів 67,5 тис. грн (3,3%).

З отриманих коштів за загальним фондом проведено касових витратків – 1972,4 тис. грн, що складає 91,46% від затвердженої суми зі змінами. Таблиця 2

Найменування	2023 рік	Питома вага %	2024 рік	Питома вага %	2025 рік	тис. грн		
						Питома вага %	Затверджено на 2026 рік	Питома вага %
Заробітна плата з нарахуванням	21009,0	94,1	24756,0	94,5	1904,9	94,5	0	
Оплата предметів та матеріалів			206,0	0,7	67,5	3,3	0	
Дослідження і розробки окремі заходи розвитку по реаліз. Держ. програм							0	
Комунальні послуги	1006,6	4,5	1132,6	4,3	43,1	2,2	0	
Стипендія	320,0	1,4	99,6	0,5	0,0		0	
<b>РАЗОМ</b>	<b>22335,6</b>	<b>100</b>	<b>26194,2</b>	<b>100</b>	<b>2015,5</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	

Аналізуючи дані таблиці 3, бачимо що на 2025 рік по спеціальному фонду було затверджено кошторисом надходжень у сумі 27 млн 371,6 тис. грн. Фактично надійшло – 32 млн 102,5 тис. грн, що на 4 млн 730,9 тис. грн більше від затвердженої суми (становить 17,3%), в тому числі:

1. Від плати за послуги, що надається бюджетними установами згідно з їх основною діяльністю надійшло коштів у сумі 27 млн 613,4 тис. грн (122% від запланованих витратків).
2. Від додаткової (господарської) діяльності надійшло – 3 млн 864,7 тис. грн (96,6%)
3. Від плати за оренду майна бюджетних установ — 624,4 тис. грн (317,8%).

Таблиця 3

Власні надходження	Затверджено кошторисом на 2024 рік	Фактично надійшло у 2024 році	Відхилення (+/-)	Затверджено кошторисом на 2025 рік	Фактично надійшло у 2025 році	Відхилення (+/-)
Плата за послуги, що надається бюджетними установами згідно з їх основною діяльністю (навчання)	21643,6	26451,8	+4808,2 122,2%	23173,4	27613,4	+4440 119,2%
Від додаткової діяльності (гуртожиток)	4515,1	3762,5	-752,6 83,3 %	4001,7	3864,7	-137 96,6%
Оренда майна	196,5	219,5	+23,0 111,7%	196,5	624,4	427,9 317,8%
<b>Всього</b>	<b>26355,2</b>	<b>30433,8</b>	<b>+4078,6</b>	<b>27371,6</b>	<b>32102,5</b>	<b>+4730,8</b>
<b>% виконання</b>	<b>100%</b>	<b>115,5%</b>	<b>115,5%</b>	<b>100%</b>	<b>117,3%</b>	<b>117,3%</b>

Від основної діяльності Університету (плата за навчання) надійшло більше коштів на **4 млн 440 тис. грн (119,2%)** від затвердженого кошторису за рахунок роботи з центрами зайнятості та постійним контролем оплати за навчання здобувачів освіти.

Незважаючи на складні обставини, адміністрацією вживаються заходи щодо недопущення та зменшення дебіторської заборгованості. Упродовж 2025 року було направлено 88 листів-претензій боржникам, підготовлено додаткові угоди до договорів про реструктуризацію боргу, здійснювався щотижневий контроль щодо наявної заборгованості.

Завдяки плануванню та контролю витрат, 2025 рік закритий без кредиторської заборгованості. Соціальні виплати, комунальні послуги та поточні витрати сплачено в повному обсязі.

Водночас, станом на сьогодні, готуються нові листи-претензії щодо сплати боргу здобувачами вищої освіти і проживаючими у гуртожитку. В разі несплати боргу будуть підготовлені позовні заяви до суду.

У 2025 році виданий наказ щодо індексації вартості освітніх послуг, що сприятиме до додаткових надходжень спеціального фонду університету.

Динаміку надходжень до спеціального фонду наведено у таблиці 4.

Таблиця 4  
тис. грн

Показники	Власні надходження			Питома вага у %			Затверджено кошторисом на 2026 рік
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	
Плата за послуги, що надається бюджетними установами згідно з їх основною діяльністю	20637,8	26451,8	27613,4	86,9	86,9	86,0	29854,7
Від додаткової діяльності	2909,5	3762,5	3864,7	12,2	12,4	12,1	3900,0
За оренду майна	197,3	219,5	624,4	0,9	0,7	1,9	484,0
<b>Всього</b>	<b>23744,6</b>	<b>30433,8</b>	<b>32102,5</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	

У 2025 році до спеціального фонду надійшло коштів на 1 161,6 тис. грн більше.

Кошторис на 2026 рік за спеціальним фондом затверджений на суму 34 238, 7 тис. грн, в тому числі:

- плата за послуги, що надається бюджетними установами згідно з їх основною діяльністю (НАВЧАННЯ) – 29 854, 7 тис. грн, яка розрахована наступним чином: наявний контингент здобувачів вищої освіти та аспірантів на початок року плюс показник прийому на 2025 рік;

- надходження від додаткової (господарської) діяльності розраховані від кількості ліжок-місць у гуртожитку, від фактичної кількості проживаючих здобувачів вищої освіти та тимчасово проживаючих і складає – 3 900, 0 тис. грн. Плата за оренду майна бюджетних установ – 484,0 тис. грн.

Обсяг використання коштів спеціального фонду наведено у таблиці 5.

Таблиця 5  
тис. грн

Видатки спеціального фонду	Використання коштів (тис. грн.)			Питома вага (%)		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Заробітна плата з нарахуванням	15451,6	19585,6	23286,9	82,9	82,9	81,8
Комунальні послуги	2157,0	2911,0	4323,4	11,6	12,3	15,2
Видатки на відрядження	2,6	-	-			
Інші видатки в тому числі	1018,8	1134,4	861	5,5	4,8	3
Придбання матеріалів	358,3	349,6	259,6			
Оплата послуг	660,5	784,8	601,4			
Капітальні видатки	-	-	-	-	-	-
<b>Всього</b>	<b>18630,0</b>	<b>23631,0</b>	<b>28475,9</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

За звітний період касові видатки спеціального фонду склали — **28 млн 750,9 тис. грн**, які були використані на:

- заробітну плату з нарахуванням — **23 млн. 286,9 тис. грн** (81,8% від загальної суми використання);
- комунальні послуги та енергоносії — **4 млн 323,4 тис. грн** (15,2%);
- інші видатки — **861 тис. грн** (3%).

Найбільшу частку витрат склали заробітна плата з нарахуваннями (81,8%) від загальної суми використаних коштів спеціального фонду.

Порівнюючи з минулими роками значно збільшилися видатки на комунальні послуги, зокрема за рахунок підвищення тарифу на електроенергію. Тому потрібно запроваджувати режим економії та контроль використання електроенергії, особливо у гуртожитку.

У той же час, закупівля товарів та оплата послуг за кошти спеціального фонду порівняно з попередніми роками зменшується.

За минулий рік придбано матеріалів на суму – **259,6 тис. грн**, з них на забезпечення освітнього процесу – 185,0 тис. грн (придбання додатків до дипломів, свідоцтва, флешки (роздатковий матеріал), студентські квитки, залікові книжки, свідоцтва про підвищення кваліфікації, тощо).

Оплачено різних видів послуг на суму **601,4 тис. грн**, у тому числі (за послуги ЄДЕБО, за Інтернет, Укртелеком, за дератизацію, програмне забезпечення, заправка картриджів, послуги пожежної сигналізації та інші).

У 2025 році всі договірні зобов'язання виконано.

Отже, для забезпечення життєдіяльності Університету на поточний рік необхідно вживати заходи щодо наповнення бюджету спеціального фонду, а саме:

- зменшення обсягу дебіторської заборгованості за навчання;
- провести індексацію освітніх послуг;
- збільшення контингенту здобувачів вищої освіти та слухачів, які навчаються за кошти фізичних та юридичних осіб;
- надання приміщень в оренду;
- забезпечити повну наповненість у гуртожитку;
- збільшення додаткових платних послуг за рахунок надходження коштів від фізичних та юридичних осіб.

А також, з метою ефективного та раціонального використання коштів спеціального фонду потрібно дотримуватись плану заходів щодо енергозбереження, а саме здійснювати суворий контроль за економним використанням електричної енергії, тепlopостачання, водopостачання та дотримання вимог чинного законодавства.

Головний бухгалтер



Наталія КУЗНЕЦОВА